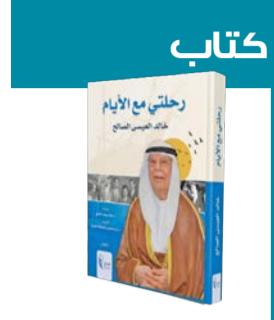




**نراة: التزام  
كويتي راسخ  
بتتنفيذ اتفاقية  
الأمم المتحدة  
لمكافحة الفساد**  
07+

**الأحد**  
21 ديسمبر 2025  
عمر 1447 هـ  
العدد 6126 - السنة التاسعة عشرة  
صفحة 20  
السعر 100 فلس

**aljarida**  
**الجريدة.**  
www.aljarida.com



مذكرات خالد العيسى  
الصالح وقصة عمر حافظة  
بالأحداث والموافق (2-1)  
» 09



«الشال»: القطاع  
الصناعي يساهم  
في تعميق انحراف  
ميزان العمالة  
» 12



التسهيلات الائتمانية  
لقطاع الأعمال تمثل  
62.4% من الإجمالي  
» 11



# الاحتفالات مستمرة بالذكرى الثانية لتولي سموه مقاليد الحكم الأمير: عزم يتجدد لتحقيق النهضة الشاملة



سموه أكد في رده على تهنئة ولـي العهد مواصلة العمل للتنمية المستدامة  
• نعمل بموازرتكم لينعم أبناء الكويت بالأمن والاستقرار مستندين إلى وحدة الصف  
• نعتز بجهودكم الدؤوبة في خدمة الكويت وحرصكم على تعزيز مسيرتها نحو الازدهار  
• مسيرتكم المعطاءة محل إشادتنا لكم تقديرنا واعتزازنا وثناء أهل الكويت وحبهم  
• نشكركم على مشاعركم الطيبة ودعواتكم الصادقة التي عكست إخلاصكم ووفاءكم

## ولـي العهد: نجدد لسموكم العهد بالسمع والطاعة والولاء

مناسبة عزيزة تحل على شعبنا الكريم وهو ينعم بالرخاء والازدهار  
• حفظكم الله ذخراً وقائدأً لكويتنا الغالية ووالداً وسنداً لأبنائها الأوفياء  
إنجازات متلاحقة ونجاحات متواصلة بفضل الله ثم بعزم سموكم وتوجيهاتكم السديدة  
وطلتني يمضي بعقول أبنائه وسواعدهم خلف قيادكم الحكيم نحو مستقبل مزدهر

المحمد والعبد الله والحمد واليوفس والوزراء  
وكبار الشيوخ والمسؤولين هنأوا صاحب السمو بالمناسبة

06-02 +



«صناعات الغام» تطلق  
«برق» مشغل الشحن  
فائق السرعة للسيارات  
الكهربائية 15 +



«الوطني للثروات»  
أفضل بنك في الخدمات  
المصرفية الخاصة  
بالكويت 2025 13 +



ما مصير شركة Q8 «  
الجديدة من عمليات  
دمج شركات النفط  
المحلية؟ 14 +

آفاق  
الاستثمار

# عامان من القيادة

نحتفي بالذكرى الثانية لتولي  
حضره صاحب السمو أمير البلاد

الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح

مقالات الحكم



**NREC**  
التركمة الوطنية القارية



# الكويت أحيا ذكرى الثانية لتولي الأمير مقاليد الحكم

- مسيرة بناء وعطاء واكب مستجدات العصر وتطوراته
- وارتقت بمكانة الكويت إقليمياً وعالمياً
- مرحلة جديدة اتسمت بوضوح الرؤية والحزم في الإصلاح
- وتحقيق الأمن وتعزيز الوحدة الوطنية



صاحب السمو يؤكد اليمين الدستورية أمام مجلس الأمة في 2023

**نشاط خارجي**

في الشان الخليجي حرص سمو أمير البلاد على الاستمرار في تعزيز العلاقات الكويتية الخليجية، والتنسيق الدائم مع الدول الخليجية الشقيقة في كل ما يهم شؤون المنطقة وقضاياها العالمية، لتعزيز دور الكويت في الارتقاء بالدور المنوط بمحاس التعاون الخليجي، وتقديم كل أشكال الدعم التي تسهم في الحفاظ على مكتسبات المجلس وإنجازاته.

وافتتح سمو أمير البلاد في النهج الذي أشارت عليه الكويت في ملائكتها مع أشقاءها العرب من خلال تعزيز التعاون البناء معهم لحل المشكلات التي تواجه العالم العربي، وطور المفاهمة العلمية، بما يواكب المتغيرات الدراسية، مما يعكس التغيرات وتحقيق الكويت عالمية، وتوفير منصات سخامية آمنة للطلاب فيما حدث وزارة التربية، وطرحت المفاهمة العالمية، ويعزز الهوية الوطنية.

وأختط سمو أمير الكويت في علاقاته مع دول العالم النهج الذي طالما عهدته دول العالم النهج الذي يحيى ندو

البلاد سيادة الدول، وعدم التدخل في شؤونها الداخلية، والتنفس بالشرعية الدولية، وحافظ على الأمان والسلم الدوليين وتنمية التعاون بين الدول عبر الحوار والطريق الإسلامي.

وعلى الصعيد الخارجي تجدر رؤية سمو أمير البلاد إيماناً راسخاً بأن وحدة المصير هي الكبيرة الأساسية

وأنها تتحقق من خلال تعاون دولي شامل ينبع من اتفاقية تأسيس مجلس التعاون الخليجي، حيث يحرص سموه على تعزيز الروابط الأخوية، وتعزيز التكامل بين دول

المشتركة وتسريع خط العمل المنشورة، بما يضمن رفاهية الشعب

الخليجية وتعزز تلاحمها.

واستناداً لجهود دولة الكويت في توطيد العلاقات الخليجية والعربية والدولية قام سموه ب زيارات إلى عدد من الدول الشقيقة والصديقة، فيما شهدت دولة الكويت زيارات لعدد من الرؤساء وبارئ المسؤولين لتعزيز

أواصر التعاون الثنائي، ويبحث

الموضوعات ذات الاهتمام المشترك، وتنمية المواقف حيال القضايا الإقليمية والعالمية.

وفي ظل ما تشهده دولة الكويت من تقدم وتنمية في ميدان التنمية، حيث

البلاد تمضي مسيرة الخير والعطاء راسخة ومتواصلة، مستندة إلىقيادة

الحكمة لسموه، وإلى النهج الذي أرسى قيادات الكويت من الألاف

الكرام.

لتوبي الأمير مقاليد الحكم

الله يحيى مستقبليه خال رعايته وحضوره حفل افتتاح بطولة خليجي زين 26

من إعداد التشريعات والقوانين التي يلتزم المواطنون من تطبيقها البرية والبحرية والجوية والذود عن تراب الوطن والمحافظة على استقراره وسلامته. وأكد سموه في كلمته استمرار دور وحرص سموه على تكريم المواطنين أصحاب الإنجازات المتميزة والمبداء الرائدة والأشادة بما حققه من إنجازات وتحفيزهم على المزيد من التبصريات والنجاح، لسهوا في تطوير وطنهم وازدهاره ورفع رايته في كل المجال.

ومنع حدوث الجرائم والهجمات الإرهابية، فضلاً عن حماية الحدود، حرص الحكومة على مصالح الوطن ومصالحه. التي تشهد لها الكويت مساحات ممتدة من العصر وتتطوراته، وتنتهي المكانة التي تستحقها إقليمياً وعالمياً.

وفي 20 من ديسمبر 2023 تولى سموه مقاليد الحكم ليكون الحاكم الـ17 للكويت، خلفاً للأمير الراحل الشيخ نواف الأحمد، بعد مسيرة حافلة بالإنجازات استمرت 6 عقود تولى خلالها مناصب أمنية وعسكرية قبل تركيته وليلته، إضافة إلى مراقبة العديد من الزيارات والمهام الرسمية.

وقررت سموه في ذلك اليوم الخلق الأولى من القوانين في مجالات عدة، عدد من القوانين في مجالات عدة، وتحديثها للأنظمة القضائية والإدارية.

ومنها القوانين الخاصة بالمرور والمدن، وذلك لتحسين الطرق والجسور، وتحقيق الاتصالات والاتصالات، وتحديثها للأجهزة والآلات.

وتحديثها للأجهزة والآلات، وتحديثها للأجهزة والآلات.

احتفلت دولة الكويت أمس بالذكرى الثانية لتولي سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد مقاليد الحكم، مستذكرة بكل فخر واعتزاز مسيرة البناء والعطاء التي تشهد لها الكويت مساحات ممتدة من العصر وتتطوراته، وتنتهي المكانة التي تستحقها إقليمياً وعالمياً.

وفي 20 من ديسمبر 2023 تولى سموه مقاليد الحكم ليكون الحاكم الـ17 للكويت، خلفاً للأمير الراحل

الشيخ نواف الأحمد، بعد مسيرة حافلة بالإنجازات استمرت 6 عقود تولى

خلالها مناصب أمنية وعسكرية قبل تركيته وليلته، إضافة إلى مراقبة العديد من الزيارات والمهام الرسمية.

وأعلن سموه في ذلك اليوم الخلق الأولى من القوانين في مجالات عدة، عدد من القوانين في مجالات عدة، وتحديثها للأجهزة والآلات، وتحديثها للأجهزة والآلات.

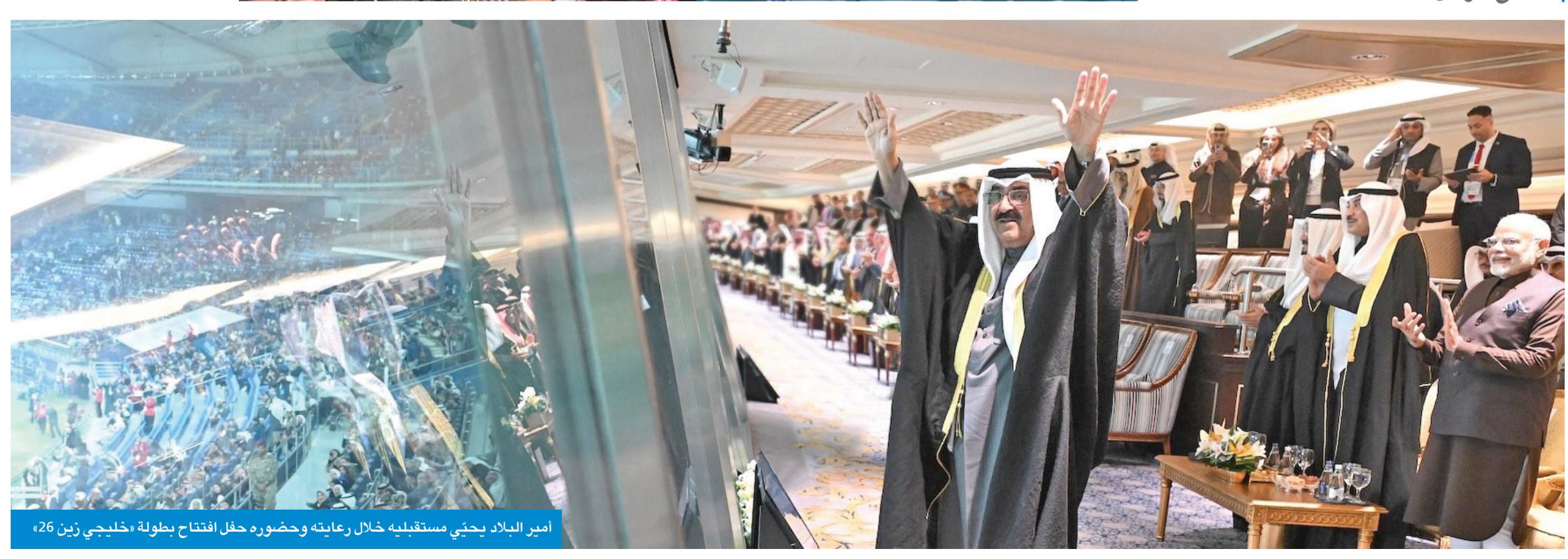
**تعزيز الدور**  
**الريادي للكويت**  
**ودفع التطوير**  
**والتنمية**  
**ومشروعات البنية**  
**التحتية والإسكان**  
**والتنمية**

**تطوير الأداء**  
**الحكومي وتعزيز**  
**الشفافية وتحديث**  
**القوانين وتعيين**  
**القياديين من ذوي**  
**الخبرة والكافأة**

**تسريع تنفيذ**  
**المشاريع الصحية**  
**والتعليمية**  
**والإسكانية وإنجاز**  
**تشريعات وقوانين**  
**الحكومة على**  
**مصالح الوطن**



الأمير خلال رعايته وحضوره حفل الافتتاح الوطني (الصور الخامس)











# الذايدي لـ «الجريدة»: «المساكن الميسرة» متقدم

## زمنياً 20% ويوفر 9800 بيت بمعايير عصرية

### تنفيذ 6 عقود بقيمة تفوق 785 مليون دينار... وتسريع وتيرة العمل للالتزام بالجدول المعتمد



بدر الذايدي

من المباني العامة والخدمة، بما يعكس توجه المؤسسة نحو تطوير من إسكانية حديثة، متكاملة المرافق، وتناسب احتياجات الأسرة الكويتية وفق معايير جودة واستدامة عالية، وفيما يلي تفاصيل

البرограм الزماني المعتمد، في حين تبلغ الكلفة الإجمالية للمشروع أكثر من 785 مليون دينار، موزعة على 6 عقود رئيسية.

أكَدَ رئيس مهندسي إدارة مشاريع المنطقة الأول بالمؤسسة العامة للرعاية السكنية د.م. بدر الذايدي، أن مشروع «المساكن الميسرة» من أبرز المشاريع الإسكانية التي تنفذها المؤسسة حالياً، مشيراً إلى أن نسبة الإنجاز الفعلية فيه لعدة من العقود تجاوَت أكثر من 20% عن

وقال الذايدي، في حوار مع «الجريدة»، إن المشروع يضم نحو 9800 بيت سكني، إلى جانب منظومة متكاملة

الحوال:

• ما هو مشروع المساكن الميسرة؟

- مشروع المساكن الميسرة هو أحد المشاريع الإسكانية التابعة للمؤسسة العامة للرعاية السكنية، ولهدف إلى توفير سكن ملائم وميسّر للمواطنين ضمن مدينة إسكانية متكاملة.

ويقع المشروع على بعد بقارب 200 متر... 350 مترًا

مساحة الأرض لبيوت

المشروع تبلغ 200 متر... 350 مترًا

والبناء

• ما جام التكلفة والجهات المنفذة للمشروع؟

- تبلغ الكلفة الإجمالية للمشروع أكثر من 785 مليون دينار، والجهة المالكة هي المؤسسة العامة للرعاية السكنية، بينما تتولى تنفيذ المشروع ست شركات محلية وعربية وبشراكات جهات استشارية، بالتعاون مع فرق المؤسسة.

• كم يبلغ عدد البيوت

- يتكون المشروع من نحو 9800 بيت سكني، بمساحة أرض تبلغ 200 متر مربع لكل

بيت، فيما تصل مساحة البناء إلى نحو 350 مترًا مربعًا، وتم

اعتماد نموذجين أساسيين للبيوت هما (A) و(B)، ويتميز كل نموذج بأربعة واجهات مختلفة، بما يوفر تنوعاً

معمارياً.

• هل يبلغ عدد البيوت

- ينتمي إلى إقليمي، ومن الغرب

الطريق الدائري الإقليمي، ومن الجنوب الطريق الدائري

السابع، فيما يبعد عن مدينة

الجهراء نحو 18 كيلومتراً، ما يمنحه موقعه الاستراتيجياً ضمن الامتداد الحضري المخطط

للدولة.

• ما هي مميزات المساكن

- فضلاً عن مواقف سيارات مقطبة، كما روعي في التصميم تحقيق الخصوصية الكاملة للأسرة، وذلك من خلال الفصل بين مساحات الضيوف والاستخدامات العائلية.

• متى بدأ التنفيذ وإلى أين وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025،عقب

تحقيق الموقف إلى المقاولين، حيث تعلم فرق التنفيذ على تسليم المواقع إلى المقاولين،

وبلغت نسبة الإنجاز حتى

نهاية نوفمبر 2025، حيث بلغت نسبة الإنجاز الفعلي

24.92%، متجاوزة بذلك 2.77% مقدمة عن المدة المخططة بنسبة 1.3%.

وبلغت نسبة الإنجاز في 1605 رقم العقد رقم 1600، فقد

فقد بلغت نسبة الإنجاز الفعلي 22.88% مقدمة

والنهائي وفق المعايير

• متى بدأ التنفيذ وإلى أين

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟

- بدأ التنفيذ الفعلي للمشروع مع مطلع عام 2025، حيث

وصلت نسبة الإنجاز في إلى

الآن؟





**التسهيلات الائتمانية  
لقطاع الأعمال تمثل ٦٢.٤% من الإجمالي**

# بلغت 33.24 مليار دينار بزيادة 3.36 مليارات في 11 شهراً

محمد الإتربي

**زيادة ملحوظة في أرصدة الجزء النقدي الموجه لشراء الأوراق المالية بنمو 23.4%**

كشفت البيانات التفصيلية للقطاع المصرفي ارتفاع أرصدة الموجودات الأجنبية للقطاع بقيمة 5.57 مليارات دينار بنسبة 20.2 بالمائة، لتبلغ قيمتها 33.11 مليارا، وهو ما أدى إلى ارتفاع إجمالي موجودات البنك بنحو 10.75 مليارات، بما نسبته 11.8 بالمائة، لتبلغ 102.16 مليارا، كما في نهاية نوفمبر 2025، مقابل رصيد بلغ 91.41 مليارا للشهر المقابل من 2024.

وكشفت الأرقام ارتفاع المطالب على القطاع الخاص بقيمة 3.29 مليارات، بما نسبته 7 بالمائة، لتصل إلى 50.36 مليارا تقريباً.

وفي المقابل، تراجعت أرصدة المطالب على البنك المركزي التي تشمل «النقد بخزائن البنك المحلي والودائع تحت الطلب وودائع لأجل والتورق» المقابل وسندات

**وارتفعت المطالب على الحكومة بقيمة 2.36 مليار، لتصل إلى نحو 2.650 مليار، فيما ارتفعت المطالب على المؤسسات العامة بقيمة 0.49 مليار، بنسبة 14.1 بالمائة، لتصل إلى 3.95 مليارات.**

**يذكر أن الوداع المتداولة في سوق ما بين البنوك المحلية قفزت بقيمة 0.30 مليار بنسبة 16.5 بالمائة، لتصل إلى نحو 2.12 مليار.**

**كشفت البيانات التفصيلية للقطاع المصرفي ارتفاع أرصدة الموجودات الأجنبية للقطاع بقيمة 5.57 مليارات دينار بنسبة 20.2 بالمائة، لتبلغ قيمتها 33.11 مليارا، وهو ما أدى إلى ارتفاع إجمالي موجودات البنك بنحو 10.75 مليارات، بما نسبته 11.8 بالمائة، لتبلغ 102.16 مليارا، كما في نهاية نوفمبر 2025، مقابل رصيد بلغ 91.41 مليارا للشهر المقابل من 2024.**

**وكشفت الأرقام ارتفاع المطالب على القطاع الخاص بقيمة 3.29 مليارات، بما نسبته 7 بالمائة، لتصل إلى 50.36 مليارا تقريباً.**

لالجزء النقدي المستخدم من التسهيلات بالنسبة لقطاع الأعمال، فقد بلغت 2.4 بالمئة من إجمالي التسهيلات الاقتصادية للمقيمين بارتفاعاً 3.36 مليارات، لتبلغ قيمتها الإجمالية 33.24 ملياراً. وجاء هذا الارتفاع مدفوعاً بصفة أساسية بزيادة أرصدة الجزء النقدي الموجه لأنشطة كل من شراء الأوراق المالية أفراداً وشركات ومؤسسات بنسبة 23.4 بالمئة.

مليارات في نهاية الشهر المقابل من العام السابق.

وتعد دوافع القطاع الخاص المصدر الأساسي للتمويل في البنوك المحلية، حيث بلغت نسبتها 39.6 بالمئة من إجمالي مطلوبات البنوك المحلية، كما في نهاية نوفمبر 2025، وفي الإطار ذاته تتمثل دوافع المؤسسات العامة 8.1 بالمئة، ودوافع الحكومة 3.9 بالمئة لكل منها على الترتيب من إجمالي مطلوبات البنوك المحلية، كما في نهاية نوفمبر الماضي.

وأظهرت الأرقام بالنسبة

نوفمبر 2025، مقابل نحو 50.27 ملياراً، كما في نهاية الشهر المقابل من 2024، وبعود ذلك الارتفاع إلى زيادة رصيد كل من دوافع المؤسسات العامة بحوالي 2.10 مليار، بنسبة 34 بالمئة، بقيمة 8.28 مليارات، كما في نهاية نوفمبر 2025، مقارنة مع 6.18 مليارات للشهر المقابل من 2024.

وبلغ رصيد دوافع القطاع الخاص المقيم بنحو 1.31 مليار بنسبة 3.3 بالمئة، لتبلغ قيمته 40.42 مليارات في نهاية نوفمبر 2025 مقابل 39.12

تحقيق معدلات أسرع ومستدامة لنمو الاقتصاد غير النفطي سيتطلب إصلاحات هيكلية

**الإصلاحات سُلّطَتْ نَفْسَهَا**

**الاقتصاديَّةِ أَسْرَعَ**

على المدى الطويل، فإن تحقيق معدلات أسرع ومستدامة لنمو الاقتصاد غير النفطي سيطلب مجموعة من الإصلاحات الهيكليّة (مثل تحسين مناخ الأعمال، وإصلاح سوق العمل، ورفع كفاءة القطاع العام) ومعدلات أعلى من الاستثمار. وقد كانت الحكومة المشكّلة في مايو 2024 أكثر نشاطاً في القوانين والإصلاحات الاقتصاديّة (خصوصاً المالية العامة) مقارنة بسابقاتها، وستتعزّز إلى البناء على ذلك عبر تنفيذ أسرع لأجندةها المالية والاقتصادية في 2026.

**عجز المالي سيختفي**

**قليلًا في 2026/2027 مع ارتفاع إنتاج الخام وزيادة الإيرادات غير النفطي واستمرار إحكام السيطرة على الإنفاق**

المحلّي الإجمالي 2.1 مليارات دينار في السنة المالية 2026/2027، على الرغم من انخفاض أسعار النفط. بالقيمة المعدلة للتضخم.

تعد استدامة المالية العامة حدثاً متعدد السنوات، مما يعني تشديد الإنفاق العام مرة أخرى وأجراءات إضافية لزيادة الإيرادات في السنة المالية 2026/2027. ونفترض أن نمو الإنفاق لا يتجاوز 1 بالمئة من المتوقع أن يتسع عجز المالي العام من 2.2 إلى 2.6 بالمئة من الناتج في السنة المالية 2024/2025 (1.1 مليار دينار) إلى 4.9 بالمئة (2.5 مليار دينار) في السنة المالية 2025/2026. وسيكون ذلك العجز العاشر خلال السنوات الـ 11 الماضية. ويعكس اتساع العجز انخفاض الإيرادات النفطيّة.

ومع ذلك، نرى ضمن الإجمالي مجالاً لزيادة الإنفاق الرأسمالي، الذي جرى خفضه تراكمياً بنسبة 35 بالمئة في الموازنات الأربع الماضية للمساعدة في معالجة العجز.

وعلى جانب الإيرادات، يمكن أن تتحقّق الضرائب الانتقائية على التبغ والمشروبات السكرية وضريرية القيمة المضافة بنسبة 5 بالمئة عائداً قدره 2-1.5 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي (مقابل إيرادات غير نفطية تعادل 6 بالمئة هذا العام)، لكن الجدول الزمني للتنفيذ غير واضح، ولا تدخل هذه الإجراءات في توقعاتنا للعام المُقبل.

ومن شأن السياسة المالية المتشدّدة أن تُثقل كاهل الطلب والإإنفاق في الاقتصاد، لكنها - مع زيادة صادرات النفط من حيث الكميات - ستخفّض عجز المالي إلى 4.0 بالمئة من الناتج

الخاص وتتوسيع الاقتصاد بعيداً عن النفط ضمن أجندته «رؤية 2035».

**عجز مالي مستمر مع الفرضي في الضبط المالي**

من المتوقع أن يتسع عجز المالي من 2.2 إلى 2.6 بالمئة من الناتج في السنة المالية 2024/2025 (1.1 مليار دينار) إلى 4.9 بالمئة (2.5 مليار دينار) في السنة المالية 2025/2026. وسيكون ذلك العجز العاشر خلال السنوات الـ 11 الماضية. ويعكس اتساع العجز انخفاض الإيرادات النفطيّة.

ومع ذلك، نرى ضمن الإجمالي مجالاً لزيادة الإنفاق الرأسمالي، الذي جرى خفضه تراكمياً بنسبة 35 بالمئة في الموازنات الأربع الماضية للمساعدة في معالجة العجز.

وعلى جانب الإيرادات، يمكن أن تتحقّق الضرائب الانتقائية على التبغ والمشروبات السكرية وضريرية القيمة المضافة بنسبة 5 بالمئة عائداً قدره 2-1.5 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي (مقابل إيرادات غير نفطية تعادل 6 بالمئة هذا العام)، لكن الجدول الزمني للتنفيذ غير واضح، ولا تدخل هذه الإجراءات في توقعاتنا للعام المُقبل.

ومن شأن السياسة المالية المتشدّدة أن تُثقل كاهل الطلب والإإنفاق في الاقتصاد، لكنها - مع زيادة صادرات النفط من حيث الكميات - ستخفّض عجز المالي إلى 4.0 بالمئة من الناتج

التحمّلية معاوِرية ببعض دول مجلس التعاون الخليجي. كما يُرتقب أن يحصل نمو القطاع غير النفطي في العام المقبل على دفعة من ارتفاع إنتاج التكثير النفطي بعد أداء دون المأمول خلال الأشهر التسعة الأولى من 2025.

من ناحية أخرى، ستتواصل جهود الحكومة لکبح عجز المالي العامة، إضافةً إلى استمرار ضعف إنفاق المستهلكين، في التأثير على آفاق النمو. ومن المرجح أن يتلاشى التراجع في إنفاق البطاقات خلال 2025 (أنتظر أعلاه) وهو و trousage يعكس جزئياً تصحيحاً بعد فترة نمو قوي عقب الجائحة، وتشدّي السيطرة على نمو الإنفاق الحكومي على الأجور، غير أننا لا نتوقع تحسيناً حاداً بمجرد انتهاء هذا التعديل.

ويتمثل أحد مخاطر الصعود لنحو القطاع غير النفطي في التوقعات بإقرار قانون التمويل السككي (الرهن العقاري) خلال 2025، بما يتماشى مع برنامج «ضريبة الحد الأدنى الإضافية» بنسبة 15 بالمئة على الشركات المتعددة الجنسيّات بدءاً من بناءً على نفطية تعادل 6 بالمئة هذا العام، لكن الجدول الزمني للتنفيذ غير واضح، ولا تدخل هذه الإجراءات في توقعاتنا للعام المُقبل.

ومن شأن السياسة المالية المتشدّدة أن تُثقل كاهل الطلب والإإنفاق في الاقتصاد، لكنها - مع زيادة صادرات النفط من حيث الكميات - ستخفّض عجز المالي إلى 4.0 بالمئة من الناتج

المحاسب، نظرًا لضعف الطلب الموسمي على النفط، فإن ذلك سيُعرّج إنتاج الكويت من النفط بمعدل 141 ألف برميل يومياً في العام المقبل (إضافةً إلى زيادة 59 ألف برميل يومياً هذا العام)، ليصل متوسط الإنتاج إلى أعلى مستوى له منذ عام 2022 عند 2.61 مليون برميل يومياً.

ونتوقع نمو القطاع غير النفطي بنسبة 3.3 بالمئة في 2026 مقابل نسبة نمو مقدّرة عند نحو 2.3 بالمئة في 2025، وهو أعلى قليلاً من تقديرنا السابق، ليعكس القراءات الأفضل التي رصدناها حتى الآن في 2025 عبر المؤشرات غير النفطية التي تتبعها، مثل مؤشر مديرى المشتريات (PMI)، والأثتمان المصرفى، والعقار، ونشاط المشروعات.

ونرى أن هذه الاتجاهات تعكس قوى دورية - إذ يتّعافى النمو من فترة أداء دون المستوى في السنوات السابقة - إضافةً إلى ارتفاع الأشهر المُقبلة (كان قد أحيل إلى مجلس الوزراء الضريبي ونقل BEPS) تاكل الوعاء الضريبي ونقل الأرباح (التابع لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD)، وقد اقتراض الأسر وما يرتبط به من إنفاق استهلاكي. ومع ذلك، فإن الأثر الكامل للقانون بعد إقراره سيُلمس تدريجياً أكثر منه فوراً، بالنظر إلى الحاجة المتوازنة لإطلاق بنية تحتية واسعة. ويأتي القانون ضمن خطة الحكومة لتعزيز نمو القطاع

المحاسب، نظرًا لضعف الطلب الموسمي على النفط، فإن ذلك سيُعرّج إنتاج الكويت من النفط بمعدل 141 ألف برميل يومياً في العام المقبل (إضافةً إلى زيادة 59 ألف برميل يومياً هذا العام)، ليصل متوسط الإنتاج إلى أعلى مستوى له منذ عام 2022 عند 2.61 مليون برميل يومياً.

**تسارع النمو ليتجاوز 4% في 2026**

سيعود الناتج المحلي الإجمالي إلى نمو إيجابي هذا العام (2.3+ بالمئة) بعد عامين متتابعين من التراجعات المرتبطية بالنفط، ويتسارع أكثر عام 2026 مع ارتفاع الإنفاق في كل من القطاعين النفطي وغير النفطي. وقد قمنا بربع توقعاتنا لنحو عام 2026 إلى 4.5 بالمئة من تقديرنا السابق البالغ 4.1 بالمئة، أي نحو ضعف النمو المتوقع لعام 2025، البالغ 2.3 بالمئة.

ويعود ذلك أساساً إلى ارتفاع إنتاج النفط الخام تماشياً مع تأكيد مجموعة الدول الثانية في منظمة الأاء والكهرباء المستقل في الزور الشمالي IWPP (Al Zour North) (AI)، ومنياء مبارك الكبير. ونتوقع أن يستمر هذا الاتجاه الاستثماري طويلاً لإنتاج الأعضاء، بدءاً من 2024.

ومع أخذ التوقف المؤقت في جدول إعادة الإمداد لدى «أوبك» خلال الربع الأول من 2026 في

كما ساهم توسيع حبارات التمويل، والتقدم في إصلاحات المالية العامة، وتسارع النمو الاقتصادي في تحفيز رفع التصنيف الائتماني من قبل وكالة ستاندرد آند بورز في نوفمبر الماضي، مما أعاد الكويت إلى فئة «الدرجة الاستثمارية العالمية»، في إشارة إلى تحسن الثقة بالأفاق الاقتصادية.

وتوقع التقرير أن يدفع هذا النجم نمو الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي إلى أعلى مستوى له في 5 سنوات عند 3.3 بالمئة عام 2026. كما تشير التوقعات إلى أن نمو الناتج المحلي الإجمالي الكلي سيبلغ 4.5 بالمئة في 2026، مدفوعاً بارتفاع إنتاج النفط الخام، تماشياً مع تحركات سياسة منظمة أوبك، رغم تأكيدات وقف زيادة الإنتاج في الربع الأول من عام 2026.

ومن المتظر أيضاً أن يتسع عجز المالي العامة إلى 4.9 بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي هذا العام، بسبب انخفاض أسعار النفط، قبل أن ينخفض قليلاً في السنة المالية 2027/2028، مع ارتفاع إنتاج النفط الخام، وزيادة الإيرادات غير النفطية، واستمرار الحكومة في إحكام السيطرة على الإنفاق.

وقد تباطط إصدارات الدين العام خلال الربع الرابع، إلا أن الإصدارات الضخمة بين يونيو وأكتوبر جمعت نحو 5.5 مليارات دينار، وهي مستويات تكفي لتمويل أكثر من عامين من العجز، وفقاً لتوقعاتنا.

## الفضة عند ذروة قياسية والذهب يحقق مكاسب أسبوعية

# «ول ستريت» تستعيد توازنها مع عودة المستثمرين لأسهم الذكاء الاصطناعي

## الإعلانات التجارية تشتهر بخصائصها

إيقاف غير الملزمة بتقديم سجل تجاري

# القطاع الصناعي يساهم في تعزيز انحراف ميزان العمالة

- لا يدعم استدامة المالية العامة ويساهم بقوة في الضغط على الخدمات العامة
  - غياب ربط مستهدفات القطاع بمستهدفات الدولة موروث لا ذنب لأي إدارة فيه



من سوء، هو التحذير من احتمال تكرارها في المستقبل ما لم نفهم أن تكلفة الأخطاء لم تعد متحتملة، وأن عمل المؤسسات العامة هو عمل جماعي تراكمي طريقه واحد، كله يسعى إلى تحقيق مستهدفات الإصلاح العامة.

والهيئة العامة للصناعة بحاجة إلى تغيير جذري يتبنى الربط بين أي مشروع صناعي ومستهدفات الاقتصاد الكلي، ول يكن محظوظ التقرير الحالي الصادر عنها تحذيراً ومدخلاً للتغيير، وـ «Visit Kuwait» مجرد عنوان يفترض أن تتبعه خريطة طريق مبرمجة لاستكمال البنية التحتية للسياحة للإفادة القصوى من الاستثمار في الترويج لها.

نحو 52.7 مليوناً، ومطار أبوظبي نحو 37.6 مليوناً، ومطار أبوظبي نحو 29.4 مليوناً، والبلد ليس ضيافاً، فما زالت الغلبة لأسلوب ضطاطي في التعامل مع القادمين من أهلة امتعتهم.

وفي قطاع الضيافة، في الإمارات 21 ألف غرفة فندقية وعدد كبير من شقق الفندقية، وفي قطر نحو 40 ألف غرفة فندقية بكافة مستوياتها، وفي عمان نحو 33 ألف غرفة فندقية، وفي البحرين 24 ألف غرفة فندقية وكل خدمات السكنية الأخرى، بينما توجد في الكويت نحو 10 آلاف غرفة فندقية، حوالي ألفي غرفة شرق شرق فندقية.

ذلك يعني أن الهدف من توصيف خطايا الماضي وما ألت إليه الأوضاع

ان ضمن المطروح مشروع حديث هدف  
تسويق الكويت سياحيًا وتجاريًا  
بتسهيل الحصول على الفيزا، وهو  
بداية صحيحة وسهلة، ولكنه لن يحقق  
أغراضه ما لم يتزامن معه توظيف  
المطار الجديد والناقل الجوي الوطني  
وقطاع الضيافة ومنظومة القيم في  
التعامل مع القادمين، ضمن رؤية  
مؤسسة شاملة، للتتوافق مع متطلبات  
ومستهدفات الاقتصاد الكلي.  
وللتذكير فقط، ذكرنا أن الخطوط  
الجوية الكويتية تشغّل 33 طائرة،  
مقابل 267 طائرة لطيران الإمارات،  
و261 طائرة للخطوط الجوية القطرية.  
ومطار الكويت استقبل 15.4 مليون  
رَازَّ في 2024 مقابل مطار دبي الذي  
استقبل 92.3 مليوناً، ومطار الدوحة

واضحة في  
تتقاد إدارة  
غياب ربط  
دفاتر الدولة  
فة فيه، وذلك  
مشروعات  
مسهّفاتها  
ب على هيئة  
الاستثمار  
نسحب على  
بيان الرديف  
وة وأخر مثال  
طرق الأسبوع  
عدد محاكمه  
بحما أن ذكرنا

قال تقرير صادر عن مركز الشال الاقتصادي إنه في تقرير ينسب إلى الهيئة العامة للصناعة ناقشت محتواه أكثر من وسيلة إعلام، وإن لم ينشر رسمياً بعد ولم يتم نفي صحته، يشرح واقع القطاع الصناعي للفترة حتى عام 2024، يحسب له أنه كان انتقادياً في جانب منه، ويحسب عليه أنه لم يقدم نصاً لتلاؤفها، وليس ضمته برنامج عمل ملزم لدعم الصالح من المشروعات والمواجهة المبرمجة للطلاح ضمنها.

والغبلة في الكويت في معظم الحالات لأنحراف الهيئات والمؤسسات واللجان عن تحقيق ما يتوقف وأهداف تنمية عامة لا خلاف عليها، مثل مساهمتها في تنوع مصادر الدخل، وتعزيز مصادر رفد المالية العامة، وتعديل انحراف ميزان العمالقة المواطن، كمّا ونوعاً، ذلك صحيح وينطبق على ما يفترض أنها مصدر السياسات العامة، أو رؤية الكويت 2035، وكل مستهدفاتها في وضع أدنى من مستويات زمن اطلاقها في عام 2017.

محسن النقيب، مدير القطاع

**«Visit Kuwait»**

مُجَرَّد عنوان  
يُفترض أن تبعه  
خريطة طريق  
مبرمجة لاستكمال  
البني التحتية  
للسياحة

# قطاع المؤسسات والشركات لا يزال أكبر المتعاملين في البورصة

على 11.5% متداولة 2024، أي ما بين 475.241 مليون دينار، في حين بلغت نسبة أسهم المُشتركة نحو 1.5% للفترة ذاتها 2024، أي ما قيمته 377.620 مليوناً، ليبلغ صافي تداولاته بيعاً وبنحو 97.621 مليوناً.

وتغير التوزيع النسبي بين الجنسيات عن سابقه، إذ أصبح نحو 86.4% للكويتيين، و11.9% للمتداولين من الجنسيات الأخرى، و1.7% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي، مقارنة بنحو 84.2% للكويتيين، و13.9% للمتداولين من الجنسيات الأخرى، و1.9% للمتداولين من دول مجلس التعاون الخليجي في الفترة ذاتها من العام السابق، أي أن بورصة الكويت ظلت بورصة محلية، حيث كان النصيب الأكبر للمستثمر المحلي، وما زال إقبال المستثمرين الآخرين من خارج دول المجلس يفوق إقبال نظرائهم من داخله.

وارتفع عدد حسابات التداول النشطة بنحو 103.2% ما بين نهاية ديسمبر 2024 ونهاية نوفمبر 2025، مقارنة بارتفاع بنسبة 19.6% ما بين نهاية ديسمبر 2023 ونهاية نوفمبر 2024، وبلغ عدد حسابات التداول النشطة في نهاية نوفمبر 2025 نحو 45.802 حساباً، أي ما نسبته 9.9% من إجمالي الحسابات، مقارنة بنحو 43.631 حساباً في نهاية أكتوبر 2025، أي ما نسبته 9.4% من إجمالي الحسابات من الشهر ذاته، أي بارتفاع بنسبة 5.0%.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين الآخرين من إجمالي قيمة الأسمم المُباعة 13.0% للفترة ذاتها 2024، واحتلوا بذلك على 85.5% من إجمالي قيمة الأسمم المُشتراة 83.8% للفترة ذاتها 2024، ليبلغ صافي تداولاتهم الأكثـر بيعاً بنحو 462.114 مليوناً.

ولبلغت نسبة حصة المستثمرين الآخرين من إجمالي قيمة الأسمم المُشتراة نحو 13.0% للفترة ذاتها 2024، واحتلوا ما قيمته 3.236 مليارات دينار، في حين بلغت قيمة أسهمهم المُباعة نحو 2.677 مليار، أي ما نسبته 10.8% من إجمالي قيمة الأسمم المُباعة 13.2% للفترة ذاتها 2024، ليصبح صافي تداولاتهم الوحيد شراء بين الفئات وبنحو 559.735 مليوناً.

وبلغت نسبة حصة المستثمرين من دول مجلس التعاون الخليجي من إجمالي قيمة الأسمم المُباعة

أصدرت تقريرها «حجم التداول للسوق الرسمي للفترة 01/01/2025 إلى 30/11/2025»، والمنشور على الموقع الإلكتروني لبورصة الكويت وفقاً لجنبلاع وفحة المتداولين.

وذكر التقرير أن قطاع المؤسسات والشركات ما زال أكبر المتعاملين فيها ونسبة إلى ارتفاع فقد استحوذ على 62.3% من إجمالي قيمة الأسهـم المشترـة 57.9% للفترة ذاتها (2024) و 60.8% من إجمالي قيمة الأسهم المبيـعة 57.0% للفترة ذاتها (2024).

وقد اشتري هذا القطاع أـسـهـمـاـ بـقيـمةـ 15.512 مليـارـ دـيـنـارـ، ليـصـبـحـ صـافـيـ تـداـولـاتـهـ الـوحـيدـ بـيـنـ الفـنـانـاتـ شـراءـ وـبـنـحوـ 391.523 مليـونـ.

وثاني أكبر المساهمين في سيولة السوق هو قطاع الأفراد ونسبة إلى انخفاض، إذ استحوذ على 37.1% من إجمالي قيمة الأسهم المبيـعة 39.2% للفترة ذاتها (2024) و 35.7% من إجمالي قيمة الأسهم المشترـة 38.3% للفترة ذاتها (2024).

وقد باع المستثمرون الأفراد أـسـهـمـاـ بـقيـمةـ 9.228 مليـارـ دـيـنـارـ، بينما اشتـرـواـ أـسـهـمـاـ بـقيـمةـ 8.879 مليـارـاتـ، ليـصـبـحـ صـافـيـ تـداـولـاتـهـ الـكـثـيرـ بـيـنـ وـبـنـحوـ 348.347 مليـونـ.

وثالـثـ المـسـاـهـمـينـ هـوـ قـطـاعـ حـسـابـاتـ العـمـلـاـتـ (المـحـافـظـ)ـ وـنـصـبـهـ إـلـىـ انـخـفـاضـ،ـ فـقـدـ استـحـوـذـ عـلـىـ 1.7%ـ مـنـ إـجمـالـيـ قـيـمةـ الـأـسـهـمـ المـبـيـعةـ 3.2%ـ لـلـفـتـرـةـ ذاتـهاـ (2024)ـ وـ 1.5%ـ مـنـ إـجمـالـيـ قـيـمةـ الـأـسـهـمـ المشـترـةـ 3.2%ـ لـلـفـتـرـةـ ذاتـهاـ (2024)ـ،ـ وـقـدـ باـعـ هـذـهـ القـطـاعـ أـسـهـمـاـ بـقيـمةـ 418.756 مليـارـ دـيـنـارـ،ـ فـيـ حـينـ

# البورصة بحاجة إلى نظام رقابي إلى لرصد انحراف السيولة

## الإجراءات الاستباقية أقل تكلفة وأكثر فعالية للسوق

نک تالش ایجاد کننده آن را در سال ۱۹۸۵ میلادی در ایران معرفی کرد.

أسس سنوي بـ 37.3 ملايين دينار، أو أدنى بنحو 17.0% مقارنة بمستواها للأشهر العشرة الأولى من العام الحالي، وأدنى بنحو 28.7% من مستوى الأسبوع الأول من نوفمبر، وأدنى بنحو 17.4% من معدل سيولة السوق لما مضى من العام الحالي حتى نهاية الأسبوع الأول من نوفمبر.

ودرجة نضج التداول تتضح بشكل أكبر عندما تقارن بتأثير معدل تداولات الشركات العشر الأعلى معدل دوران، أو الأعلى سيولة، فقد انخفض معدل سيولتها بنحو 67.6% مقارنة بمعدل الأشهر العشرة الأولى من العام الحالي، وانخفض بنحو 61.0% مقارنة بمعدل الأسبوع الأول من نوفمبر، وانخفاض بنحو 67.5% مقارنة بمعدل ما مضى من العام الحالي حتى نهاية الأسبوع الأول من نوفمبر. وخلال الأسبوعين الستة الفائتة، انخفضت معدلات دوران 9 شركات من قائمة الشركات العشر، بينما زادت شركة واحدة من معدل دوران أسهمها ليبلغ 37.3 مرة محسوباً على

مكاسب سنوية، أي نحو 92.5 مليون دينار، أو أدنى بنحو 17.0% مقارنة بمستواها للأشهر العشرة الأولى من العام الحالي، التي استمرت منذ بداية العام وحتى نهاية الأسبوع الأول من نوفمبر الفائت، وكان معدل قيمة التداول اليومي للسوق قد بلغ 111.4 مليون دينار للأشهر العشرة الأولى من العام الحالي، ثم ارتفع إلى 129.7 مليوناً للأسبوع الأول من نوفمبر الفائت.

ولا يأس في ارتفاع السيولة العاملة، ولكن، كانت سيولة حصدت منها 10 شركات قيمتها السوقية لا تتعدي 0.7% من قيمة شركات السوق نحو 16.8% من إجماليها لما مضى من السنة الحالية وحتى نهاية الأسبوع الأول من نوفمبر، وكان لا بد من التحذير من انحرافها حتى لا يؤخذ كل السوق بجريدة بضعة مضاربين.

ما حدث في الأسبوع الـ 6 اللاحقة لنهاية الأسبوع الأول من نوفمبر هو تحول طيب، فقد هبط معدل السيولة العام لتلك

نحو موجودات «وربة» لتصل إلى 6.070 مليارات دينار %22.9



مليوناً أو بنسبة 40.0% في المئة، وصولاً إلى نحو 274 مليوناً (4.5% من إجمالي الموجودات) مقارنة مع نحو 456.6 مليوناً (8.6% من إجمالي الموجودات) في نهاية 2024، وانخفاض بنحو 4.3% ملايين أو نحو 1.5% في المئة مقارنة بالفترة نفسها من 2024 عندما بلغ نحو 278.3 مليوناً (5.6% من إجمالي الموجودات).

وذكر التقرير: تشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت ارتفاعاً بلغت قيمتها 216.2 مليون دينار، أي ما نسبته 4.4% في المئة، لتصل إلى نحو 5.098 مليارات مقارنة بنحو 4.882 مليارات بنهائية 2024. وحققت ارتفاعاً بنحو 568.5 مليوناً، أي بنسبة نمو 12.6% في المئة، مقارنة بنحو 4.530 مليارات بنهائية سبتمبر 2024. وبلغت نسبة إجمالي المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 84.0% بعد أن كانت نحو 91.7% في المئة.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسوبة على أساس سنوي إلى أن كل مؤشرات ربحية البنك قد سجلت ارتفاعاً لافتاً مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024. إذ ارتفع مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص للبنك (ROE) إلى نحو 8.9% في المئة مقارنة بنحو 6.1% في المئة. وارتفع مؤشر العائد على معدل رأس المال (ROC) إلى نحو 15.4% في المئة مقارنة بنحو 8.1% في المئة، كما ارتفع مؤشر العائد على معدل

طرق تقرير «الشال» إلى نتائج أعمال بنك وربة للأشهر التسعة الأولى من 2025، والتي تشير إلى أن البنك حقق صافي ربح (بعد خصم الضرائب) بلغ نحو 38.5 مليون دينار مقارنة بنحو 14.9 مليوناً للفترة ذاتها من 2024، أي بارتفاع قيمته 23.6 مليوناً ونسبة 158.6% في المئة. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية بالمطلق بقيمة أعلى من ارتفاع إجمالي المصروفات التشغيلية.

وفي التفاصيل، ارتفع إجمالي الإيرادات التشغيلية للبنك بنحو 30.1 مليون دينار أو بنسبة 56.5% في المئة، وصولاً إلى نحو 83.3 مليوناً مقارنة مع نحو 53.2 مليوناً للفترة نفسها من 2024. وتحقق ذلك نتيجة ارتفاع بند صافي إيرادات التمويل بنحو 3.3 ملايين وبنسبة 8.2% في المئة، ليصل إلى نحو 43.5 مليوناً مقارنة مع نحو 40.2 مليوناً. وارتفع أيضاً، بند صافي إيرادات الاستثمار بقيمة 21.2 مليوناً وبنسبة 500.9% في المئة، ليصل إلى 25.4 مليوناً مقابل نحو 4.2 ملايين.

ومن جانب آخر، ارتفع إجمالي المصروفات التشغيلية للبنk بقيمة 2.5 مليون دينار أو نحو 7.9% في المئة، وصولاً إلى نحو 33.6 مليوناً مقارنة مع نحو 31.1 مليوناً، وذلك نتيجة ارتفاع معظم بنود المصروفات التشغيلية، وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي

الإيرادات التشغيلية نحو 40.3% في المئة بعد أن كانت نحو 58.5% في المئة. وارتفاعت جملة المخصصات بنحو 1.9 مليون دينار وبنسبة 29.3% في المئة، لتبلغ نحو 8.4 ملايين مقارنة بنحو 6.5 ملايين في نهاية سبتمبر 2024 وتحصيله ما تقدم، يفسر ارتفاع هامش صافى الربح إلى نحو 46.2% في المئة بعد أن كان نحو 28.0% في المئة خلال الفترة المماضية من 2024. وتشير البيانات المالية إلى أن إجمالي الموجودات سجل ارتفاعاً بلغ 776.5 مليون ونسبة 14.7% في المئة، ليصل إلى نحو 0.070 مليارات مقابل 5.294 مليارات في نهاية 2024، حين بلغ ارتفاع إجمالي الموجودات نحو 129.1 مليار، أي ما نسبته 22.9% في المئة، مقارنة بـ 4.941 مليارات في نهاية سبتمبر 2024.

وارتفع بند «المدينو تمويل» بنحو 353.2 مليون دينار، أي نحو 9.7% في المئة، وصولاً إلى نحو 3.996 مليون ملايين 65.8% من إجمالي الموجودات مقارنة بنحو 3.643 مليارات 68.8% من إجمالي الموجودات(ات) في نهاية 2024، وارتفع بنحو 1.2% في المئة أو نحو 401.9 مليون دينار مقارنة بنحو 3.594 مليارات 72.7% من إجمالي الموجودات للفترة نفسها من 2024. وبلغت نسبة إجمالي «المدينو تمويل» إلى إجمالي الودائع نحو 41.4% في المئة مقارنة بنحو 86.6% بينما انخفض بند نقد وأرصدة لدى البنوك بنحو 82.6%

# «الوطني للثروات» أفضل بنك بالخدمات الخاصة بالكويت

# المجموعة حصدت الجائزة عن 2025 من «ذي بانكر» بحفل إعلان جوائز Global Private Banking



فادي سويفي رئيس الخدمات المصرفية الخاصة ينضم لجاكارتا

قدرتها على تقديم حلول استثمارية متكاملة، وساعدت «الوطني للثروات» علماً بها في السعي لتحقيق أهدافهم المالية بكفاءة وفعالية من خلال تبني الابتكار الرقمي كجزء من استراتيجيةها لتحسين تجربة العملاء وتعزيز الكفاءة التشغيلية، واستخدام التكنولوجيا المتقدمة في تقديم تجارب وحلول مبتكرة، إذ قامت بتبسيط العمليات التشغيلية بشكل كبير، ما أدى إلى زيادة ملحوظة في الإنتاجية والتركيز على تقديم خدمات شخصية عالية الجودة للعملاء.

كما عزّزت تفاصيل عملياتها عبر مبادرات مبتكرة، شملت إصدار تقارير تحليلية متخصصة ضمن «رؤى مجموعة الوطنية للثروات» مما يرسخ مكانتها كمزود رائد للحلول الاستثمارية المتكاملة.

ولا يقتصر دور مجموعة «الوطني للثروات» فقط على السعي إلى تعزيز ثروات عملائها، بل تسعى إلى أن تكون الخيار الأول والموثوق في مجال إدارة الثروات، إضافة إلى سعها المستمر لبناء إرث للعملاء يدوم لأجيال متعاقبة، كما يتضح من إطلاق برنامج «جيل W» الذي يستهدف الجيل الثاني من العملاء لتعليمهم مبادئ الاستثمار وإدارة الثروات.

وتعد «الوطني للثروات» ركيزة

از جيد يؤكد رياتها في خدمات المصرفية الخاصة، جموعة «الوطني للثروات»، خل بتك في الخدمات الخاصة في الكويت Best (Private Bank in)، مجلة «ذى بانكر» العالمية، فل السنوي الذي تنظمه الإعلان عن جوائز أفضل خدمات المصرفية الخاصة Global Private و العالمية، ذى بانكر» يعلن أسماء عبر فنادق إقليمية متعددة، عملية تقييم دقيقة و شاملة جنة تحريم مستقلة تضمها ومتخصصاً في عالم المصرفية من مختلف لم، من هذه الجائزة على تفوق «الوطني للثروات» وتميزها خدمات المصرفية الخاصة وتلبية احتياجات العملاء عة المالية العالمية، ومواكبة المتقدمة بشكل مبتكر، «الوطني للثروات» هذه المجموعة استناداً إلى ددة، أهمها: الأداء المالي من خلال تحليل مؤشرات بيسية التي تقيس النمو في مصادر، والربحية، وكفاءة إضافة إلى الابتكار في الخدمات والقدرة على

في إمدادات القطاع على تبرهن الجائزة  
حصدت جائزة الأداء الاستثنائي المجموعة  
المصرفة لـ "الجائزه" وتميزها في تقديم  
جائزه "الجائزه" حلول مبتكرة  
الى 2025، ضمن المجال البنوك على مس<sup>انك</sup>  
وأقام الفائزون بناء على من قبل 23 خبراء  
الصناعة أنباء اال وتبرهن  
مجموعه في الخدمة والأبتكار ذوي المهارات  
تطلعت وتم الجائزة معايير  
والنمو الأداء الاصول التشغيل المنتج  
النمو القوي للمجموعة عزز ثقة العملاء ورسخ  
مكانتها كجهة رائدة في مجال إدارة الثروات

# «وربة» يُتوج بجائزة ماستركارد لأعلى مستويات الاستخدام لكل بطاقة ائتمان

# «الخليج» يوقع اتفاقية شراكة مع لرعاية فعاليات نادي الهندسة

يَعْلَمُ بِهِ مَنْ يَرِيدُ

التوارد بشكل مميز من خلال جناح تفاعلي في الجامعة، بهدف تعريف الطلبة بمزايا حساب red للشباب، وبطاقة red Plus مسبقة الدفع، إضافة إلى تحفيزهم على تبني نمط حياة نشط ومتوازن، يجمع بين الوعي المالي وأسلوب الحياة العصري.

وастعدت جناح البنك للاقبال الواسع من الطلبة الراغبين في التعرف على الخدمات المصرافية التي يقدمها البنك، لاسيما حساب red للشباب، وبطاقة red Plus، المصممين خصيصاً لطلبة الجامعات، حيث يقدمان مجموعة من المزايا التي تساعدهم على إدارة مواردهم المالية بكفاءة منذ بداية مشوارهم الأكاديمي.

وتهدف هذه الحلول إلى تمكين الشباب من بناء مهارات مالية أساسية، من خلال أدوات تساعدهم على تتبع المصروفات،

حصل بنك وربة جائزة ماستر카رد المرموقة لاعلى مستويات الاستخدام كل بطاقة ائتمان. تقديراً للأداء المتميز الذي سجلته بطاقات الائتمان الصادرة من البنك، وتحقيقه معدلات استخدام عالية، إذ يمثل هذا التكريم شهادة على ثقة العملاء الكثيرة من الشريحة الرفيعة وذوي الملاعة المالية العالية في حلول الدفع والبطاقات المبتكرة التي يقدمها البنك.

وبناءً على هذا الانجاز الجديد في مسيرة وربة ليعزز موقعه الريادي ضمن قطاع الخدمات المصرفية المتقدمة في الكويت، وتحديداً الخدمات المصرفية الإسلامية، حيث يواصل البنك توسيع مظلة منتجاته وخدماته المبتكرة، لتلبية احتياجات جميع الشرائح، مقدماً مزايا ذات قيمة عالية وحلاً منظورة ضمن استراتيجيته التي تجمع بين أحدث التقنيات الرقمية والحلول المتواقة مع الشريعة، لضمان تجربة مصرفية استثنائية تضع العميل في صميم كل خدمة، وتمكنه من تحقيق طموحاته المالية.

وبهذه المناسبة، قال أحمد القطامي - رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد في وربة: «يؤكد هذا التكريم التزام البنك الدائم بتقديم منتجات عالية الجودة ترسّخ مكانتنا في السوق، وتضعنا في طليعة البنوك التي توفر تجربة مصرفية متقدمة، خصوصاً تلك التي تتناسب مع احتياجات الشرائح الرفيعة في المجتمع. هذا الانجاز دليل على أن استراتيجيتنا في التركيز على الجودة والابتكار تحقق نتائج ملموسة، وهو ما يترجم رؤيتنا (الملك الغد) إلى الواقع، حيث نضمن لعملائنا أفضل الأدوات المالية التي تمكنهم من بناء مستقبلهم المالي».

# «بوبيان» يطرح لعملائه تجارب رقمية مبتكرة

تزامناً مع إطلاق بطاقة Visa كأس العالم FIFA 26™ المسابقة الدفع «الفعالية والرقمية»

الألعاب الإلكترونية، وتقديم  
محتوى يعكس روح الحدث  
العالمي، ويشكل إضافة نوعية  
إلى تطبيق سين جيم.  
**تحذير متكاملة**  
وطوال فترة الحملة، يمكن  
للعملاء إصدار البطاقة بكل  
سهولة عبر «مساعد»، المساعد  
الرقمي في تطبيق البنك،  
للحصول عليها فوراً بنسختها  
الدقيقة والفعالة ذات الاصدار.

وتأكد التجارب الثلاث الجديدة رؤية «بوبيان» في بناء نموذج مختلف يعتمد على دمج الخدمات المالية الرقمية مع نمط الحياة اليومي للعمالء، وتوفير أدوات متعددة للادخار والتعلم والتفاعل مع المحتوى المرتبط بالرياضة، لا سيما كرة القدم، باعتبارها من أبرز الاهتمامات لدى شريحة واسعة من العمالء.

وبهذا، يرسيخ «بوبيان» موقعه كأحد أبرز المؤسسات المصرفية التي تقود الابتكار المالي وإقليمياً، ويقدم تجارب مبتكرة تعيد تشكيل تجربة العمالء مع الخدمات الرقمية بأسلوب أكثر تطوراً وتفاعلًا.

ويستكمِل «بوبيان» هذه التجارب من خلال تطبيق سين جيم الشهير، الذي استحدث فئة تحديات خاصة ببطولة كأس العالم 2026 ببرعاية ودعم البنكPowered by Boubyan، والتي تمثل خطوة متقدمة في تطوير المحتوى الرقمي الشفافي والترفيهي، إذ تتيح للمستخدمين التفاعل مع أجواء البطولة العالمية بأسلوب أكثر قرباً وحيوية، بما يعزز حضور التطبيق كمنصة تجمع بين المتعة والابتكار.

وتُضيف الفئة الجديدة تجربة رقمية مبتكرة تواكب الرخص الرياضي المصاحب لكافس العالم. ويأتي هذا التطوير في إطار جهود «بوبيان» لتعزيز التجارب الرقمية داخل منظومة



الية بسيطة تعتمد على تحويل مبلغ محدد إلى حساب التوفير عند تسجيل الفريق المفضل هدفاً. هذه التجربة تمنحك المستخدمين من العلماء وسبيله عملية ومبكرة لتحقق أهدافهم المالية، مع تفاعل مباشر داخل التطبيق البنك.

وتمثل الخدمة إضافة جديدة للتجارب الرقمية التي توأكِّد اهتمامات العلماء اليومية، خصوصاً المهتمين بمتابعة كرة القدم والألعاب الإلكترونية وربط الاهتمامات الرياضية بخدمة تفاعلية جديدة، وتحويل وقت المتتابعة والتفاعل إلى تجربة مالية ذات جدوى تساعد العميل على تعزيز سلوكه الادخاري.

وي إطلاق هذه الخدمة المميزة، فإن «بوبيان» يرسخ لسياسة تحفيز العلماء على الادخار، من خلال ما سبق أن قدمه منحلول الادخارية لتعزيز ثقافة الادخار، مثل: «تحدي الفلس»، و«تجوّر التوفير»، والتي حققت نجاحاً واسعاً في نشر الوعي المالي. هذا التنوع في الخدمات يعكس رؤية البنك في بناء نحو تقديم تجارب وخدمات مبتكرة ترتبط بشغف العمالء وتوجهاتهم الرقمية، وتقدم قيمة مضافة حقيقة.

من خلال تطبيق «بوبيان»، ياتِ بإمكان العمالء تحقيق أهدافهم الادخارية، من خلال «تحدي بوبيان لكرة القدم - Boubyan Football Challenge» في تجربة فريدة تجمع بين متابعة كرة القدم وتحقيق أهداف مالية بأسلوب عصري وممتع يعزز من مكانة البنك الرياضية في الابتكار والتحول الرقمي.

ونتيج الخدمة للعميل اختيار فريق كرة القدم المفضل لديه من بين أبرز الأندية العالمية، وتحديد مبلغ للادخار يتراوح بين دينار واحد و100 دينار، ليتم تحويل المبلغ تلقائياً إلى حساب التوفير في كل مرة يسجل فيها الفريق هدفاً خلال مبارياته. وبهذا تتحول لحظات متتابعة المباريات والتشجيع إلى فرصة ادخار حقيقة، وبعيدة عن الأساليب التقليدية.

ويقدم التحدي أسلوباً مبتكرًا للادخار الشخصي، من خلال مفهوم Lifestyle Banking كأحد ركائز استراتيجيته الرقمية، وإعادة تعريف الدور الحقيقي للخدمات المصرافية في حياة العمالء، يؤكّد «بوبيان» بناء منظومة رقمية متكاملة تجعل التجربة المصرافية جزءاً أساسياً من أسلوب الحياة اليومية، موجهاً نحو الارتقاء بالتفاعل اليومي، كونها ليست مجرد حلول أو منتجات تقليدية، وإنما هي هذا التوجه من خلال فهم دقيق لاهتمامات العمالء وتفصيلاتهم الرقمية، وتصميم تجارب مبتكرة تتناسب مع طرق إنفاقهم، وتلائم شغفهم بعالم الرياضة.

وانطلاقاً من هذا النهج، كشف «بوبيان» أخيراً عن ثلاث تجارب رقمية جديدة مستوحاة من أجواء بطولة كأس العالم 2026™، ضمن بطاقة Visa FIFA العالمية FIFA 26™ مسابقة الدفع، وخدمة «تحدي بوبيان لكرة القدم» عبر تطبيق البنك، وفئة كأس العالم في تطبيق سين جيم، Powered by Boubyan، والتي تؤكد جميعها رؤية البنك



## «صناعات الغانم» تطلق «برق» مشغل الشحن فائق السرعة للسيارات الكهربائية

### شركة جديدة تلبي نمو الطلب على السيارات الكهربائية والهجينة



قصيرة ليجدوا مركباتهم جاهزة متاحة يومهم.

**افتتاحية تشغيله بمعاير عالمية**

وبالنظر إلى طبيعة المناخ بالكويت، بما في ذلك درجات الحرارة المرتفعة خلال الصيف، اعتمد «برق» تقنيات شحن من شركة البيترونيك (Alpetro) الإيطالية، بعد اختبارات تشغيل حلية مكثفة لتأكد من موثوقية الأداء في مختلف الفروض المناخية.

وتعزز البيترونيك أول شركة في هذا المجال تطور وتحسن تقنية التحكم الإلكتروني، مما يسمح للسيارات الكهربائية، ما يحقق فائدة تتشغيلية تصل إلى 97.5%، وتحظى تقنيتها بثقة كبيرة شبكات الشحن وصنعي السيارات باوروبا والولايات المتحدة والشرق الأوسط، بما في ذلك السعودية.

كما يوفر المقر الإقليمي للشركة في الرياض دعماً فنياً سريعاً ومتوفقاً لسوق الكويت.

ضمنت شبكة «برق» الدعم كل من السيارات الكهربائية بالكامول والسيارات الهجينة القابلة للشحن والتي يمكن لبعض طرازاتها الاستفادة من سرعات شحن تتجاوز 100 كيلومتر.

وإلي جانب الشواحن فائقة السرعة، توفر «برق» أيضاً الدعم الفني للعملاء، بما يضم شواحن بقدرة 50 كيلومتر، واستمرارية الخدمة وتجربة الكهربائية وسيارات الهجينة المواقع.

**تجربة استخدام مريحة ومتکاملة**

أعلنت شبكة «برق» شواحن فائقة السرعة بقدرة تصل إلى 400 كيلومتر، وهي أهمية كبيرة لاختيار موقع الشحن، بما يضمن سهولة الوصول من نقاط الشحن، وتتيح شحن العائم في الكويت، وتتيح شحن البطاريات من 10% إلى 90% خلال أقل من 30 دقيقة، بحسب نوع المستخدمين، حيث من يتيح دون التأثير على انشطتهم اليومية.

وفي أول مواقعها التشغيلية بالش gio، يمكن للمستخدمين شحن مركباتهم بطرق مختلفة، بما يحقق قيمة مضافة.

ويعمل «برق» على منصة iOS، Android، Apple، Google، وآلاف الملايين من مستخدمي شحن السيارات، حيث تستقبل مركباتهم بشكل فوري، والإطلاع على تفاصيل الشاحن وحالاته.

على التسوق في صفا، هوم أو إكساب، قبل العودة بعد فترة

### شواحن عالية الأداء امتحن فتات المركبات

أعلنت صناعات الغانم مجموعة قنطرة الغانم، إطلاق «برق»، وهي شركة جديدة متخصصة في تطوير وتشغيل البنية التحتية لشحن السيارات الكهربائية والسيارات الهجينة القابلة للشحن في الكويت، في إطار التزام المجموعة بدعم التحول نحو حلول أكثر استدامة، واستجابة للنمو المتزايد في الطلب على هذه الفئات من المركبات في السوق المحلي.

ويعود إطلاق «برق» إحدى الركائز الرئيسية للجهود إلى تطوير قنطرة الغانم، الهادفة للمركيبات العاملة بالطاقة الجديدة (NEV) في الكويت، تتضمن تنوع المركبات، وواجهة البيانات التحتية، واستدامة التشغيل على المدى الطويل، وبإطار ذلك دعم عموماً بمحفظة المجموعة الواسعة من المركبات في السوق المحلي، والتي تضم مجموعة من مؤسسات عربية، مثل مجموعة الرأي، في إطار التوسيع والاستفادة من المركبات المتاحة في مختلف الأسواق، وستعمل في تحقيق رؤية المجموعة في تحقيق استدامتها داخل خارجية تشهد في توفير السوق العالمية، وتوسيع اهتمامها على نطاق دولي، وتنمية الموارد.

**افتتاحية تشغيله بمعاير عالمية**

في تطوير قنطرة الغانم، وهي مركبة تصل إلى 400 كيلومتر، وهي أهمية كبيرة لاختيار موقع الشحن، بما يضمن سهولة الوصول من نقاط الشحن، وتتيح شحن العائم في الكويت، وتتيح شحن البطاريات من 10% إلى 90% خلال أقل من 30 دقيقة، بحسب نوع المستخدمين، حيث من يتيح دون التأثير على انشطتهم اليومية.

وفي أول مواقعها التشغيلية بالش gio، يمكن للمستخدمين شحن مركباتهم بطرق مختلفة، بما يحقق قيمة مضافة.

ويعمل «برق» على منصة iOS، Android، Apple، Google، وآلاف الملايين من مستخدمي شحن السيارات، حيث تستقبل مركباتهم بشكل فوري، والإطلاع على تفاصيل الشاحن وحالاته.

على التسوق في صفا، هوم أو إكساب، قبل العودة بعد فترة

## «الرأي الإعلامية» و«العربي للتعهدات الفنية» توقيع مذكرة تفاهم

### شراكة كويتية - سعودية لتطوير السوق الإعلاني في الكويت



مشعل العصيمي ورashed العميري ومحمد الخريجي ومنصور العبيكان خلال توقيع الشراكة

وقعت شركة مجموعة الرأي الإعلامية (الشريك المساهمة) مذكرة تفاهم للتعاون في المجال الإعلاني مع الشركة العربية للتعهدات الفنية (الشركة السعودية المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية) الأربعية، وصرح راشد العميري، الرئيس التنفيذي لمجموعة الرأي الإعلامية، بأن توقيع المذكرة يأتي تجسيداً لعمل اندماج شهوراً لفريق الشركتين لدراسة السوق وال فرص المتاحة، مشيراً إلى أن الطرفين تلاقت رغبتهما في إبرام المذكرة التي تستهدف التعاون في السوق الإعلاني بشكل أساسي.

وقالت العميري إلى أن الشركة العربية للتعهدات تمتلك خبرة واسعة في توفير حلول الإعلانات الخارجية، وتسخن هذه المجموعة من خلال إعلانات المطارات والطرق، فضلاً عن وجودها في

أسواق إقليمية أخرى مثل دبي والقاهرة.

وأضاف: «اختارت العربية للتعهدات دخول السوق الكويتي عبر مجموعة الرأي الإعلامية، مؤكداً أن هذه الشركة ستشكل تحالفًا

الستراتيجي بينهما في السوق الإعلاني، وذلك من خلال إعلانات المطارات والطرق، فضلاً عن وجودها في

القاهرة، وتسخن وتطور الفرص المتاحة في مختلف مجالات

السوق الإعلاني، وأعرب منصور

العصيمي، رئيس مجلس إدارة

البنك على تفعيل الشراكة

مع مجموعة الرأي الإعلامية، وذلك بالتعاون والشراكة مع

مجموعة الرأي الإعلامية، حضر حفل التوقيع من جانب

مشعل العصيمي، رئيس مجلس

البنك، وخالد الساير، الرئيس

التنفيذي لشركة الرأي العالمية

للرعاية والإعلان، زياد مجدوب،

نائب الرئيس للإعلان والتسويق، ومن جانب الشركة العربية

للتوجهات الفنية، خضر محمد

الخريجي، رئيس مجلس الإدارة،

والحادي بلعة، المدير التنفيذي

لشركات الأعمال، عبد الرحمن

العيد، مدير شركات الأعمال،

استخدامها بتوجيه

**تحالف قوي**  
**يسهم في تحقيق رؤية**  
**«الرأي» بتوطين**  
**استثماراتها داخل الكويت**  
**واستقطاب خارجية**  
**استثمارات خارجية**  
**رائد العميري**

لحظة جماعية عقب التوقيع

## «الكونية» و«KIB» يوقعان بروتوكول تعاون مشترك

● **الكونية: نطلع لإثمار الشراكة مبادرات وخدمات نوعية تلبي تطلعات عملاء الطرفين وتواءم احتياجاتهم**  
● **الجراح: محطة مهمة في مسيرة «KIB» لتوسيع الشراكة الاستراتيجية مع المؤسسات الوطنية**

مجالات التكنولوجيا والاتصال

القيادة الحكيمية لسمو أمير البلاد، وسمو ولد عمه الأبياء، من جانبه، ذكر الشيخ محمد الجراح أن هذا البروتوكول يمثل محطة مهمة في مسيرة KIB نحو توسيع شراكته للبنك في تبني النهج المستمر للبنك في تبني الشركات المستمرة لاستراتيجية مع الشركات الوطنية الرائدة، وفي تقديم دوره في تطوير منظومة الخدمات المالية بالكونية، وؤمن بان هذا التعاون يفتح فرصاً حقيقة لتقديم حلول صرفية مبتكرة تتكامل مع خدمات ذات التأثير المباشر على الاقتصاد والمجتمع، مضيفاً: «من خلال هذا البروتوكول، يرسخ KIB مكانته كمؤسسة مالية سياسية في توظيف قدراته المصرفية والتكنولوجية لدعم نجاح التعاون متكاملة، تركز على الابتكار، وتحسين تجربة العميل من خلال برامج ولاية منظورة، وخدمات مصرافية قيمية متقدمة، على العاملين وموظفيها على حد سواء».

وأضاف الجراح: «بروك رفعتنا

البشرات المقدمة، ويسهم في

التعاون تجربة العمال

الافتراضية وكفاءة

البيانات المتاحة

الافتراضية المتقدمة،







# هالاند يقود مانشستر سيتي لعبور وست هام



هالاند نجم سيتي يسجل الهدف الأول في مرمي وست هام

البديل السويدي أنتونيون استون فيلا ومانشستر إيتايك (89) من الفريق يونايتد، تختتم الإنفيني المضيف، ليقي بالحارس ويحدد ارتبطة داخل المرمى (66). التعادل سيد وأهدر الأرجنتيني الموقف. اليخاندرو غارناتشو (68) وتوتسيل و83 و(85) وكاسيدي (81) المنافسات لصالح تشلسي، على غرار اليوم بلقاء

راسه وتخلص من الألماني إيتايك تياو ونوجه ليفربور المضيف، ليقي بالحارس أرلون راسديل (49). داخل المرمى (66). الموقف. اليخاندرو غارناتشو (68) وتوتسيل ومع بداية الشوط الثاني البرازيلي جواو بيدرو على انتقض تشلسي بتسديدة

هالاند نجم سيتي يسجل الهدف الأول في مرمي وست هام

حق فريق مانشستر سيتي أمس انتصاراً ثميناً في الدوري الإنجليزي الممتاز، على حساب ضيفه وست هام يونايتد بنتجة 2-1، صفر ضمن منافسات الجولة الـ17 من المسابقة.

بعد أن السيتي بهذا الفوز لنجمه النرويجي إريين هالاند الذي سجل الهدفين الأول والثالث في الدقيقتين 5 و69، ليرفع رصيده إلى 19 هدفاً متقدماً بتصدره هدافي الدوري الإنجليزي هذا الموسم. وأضاف لاعب الوسط الهولندي تيجاني ريندرز، الهدف الثاني لأصحاب الأرض في الدقيقة 38 من المباراة التي أقيمت على ملعب «الاتحاد». بهذا الغول، رفقة مانشستر سيتي رصيده إلى 37 نقطة؛ أما وست هام يونايتد، فتجمد رصيده عند 13 نقطة في المركز الثامن عشر، ليقع في منطقة المهددين بالهبوط.

## تشلسي يتعادل مع نيووكاسل

من جانبه، قلب تشلسي تأخر بهدفين أمام مضيفة نيووكاسل يونايتد وعاد بتعادل ثمين 2-2 من ملعب «سانست جيمس بارك»، وفشل نيووكاسل، الذي مُني بخسارة سادسة أمام سندرلاند 1-0 في الدرببي خلال المرحلة الماضية ورد

أكرم مانشستر سيتي وفادة ضيفه وست هام وتغلب عليه 3-صفر أمس، ضمن منافسات الجولة السابعة عشرة من الدوري الإنجليزي الممتاز لكرة القدم.

نادي تشلسي في افتتاح التسجيل بعد دقائق من صافرة البداية، بعدما افتتح لاعبوه الكورة من منتصف الملعب ووصلت إلى جاكوب

مورفي الذي مررها عرضية انقضى إليها أنتوني غوردون، بعدما تجاوز الفرنسي مالو غوستو، صدماً الحارس الإسباني روبرت سانشيز لتصل إلى الألماني فرانك باتشيكهتابعها في سقف المرمى.

ولم يكمل تشلسي بستيفي من صدمة الهدف الأول حتى تلقى الثاني من فولتيماده نفسه الذي تابع بشكل رائع

## جونز: صلاح اعتذر لزملائه

قال كورتيس جونز، لاعب فريق ليفربول الإنجليزي لكرة القدم، إن محمد صلاح اعتذر لزملائه، بعدما اندلع المدير الفني أرنلي سلوت والنادي في مقابلة.

وذكر جونز، في تصريحات لشبكة سكاي سبورتس: «صلاح شخص مستقل، ولهم الحق في قول ما شاء، لقد اعتذر لنا، وقال: إذا كنت قد أثرت على أي شخص أو جعلته يتغير بأي شيء، فإنما اعتذر. هذا هو صلاح الحقيقي».

وأضاف: «لا يمكنني إلا أن أتحدث

أنطلاقاً من معرفتي بهم، وكيف يتعامل

معنا، وبيناء على تصرّفه في تلك الواقع».

لقد كان إيجابياً أيضاً».

وأكّد: «كان صلاح هو نفسه تماماً، بابتسامته الكبيرة، وكان الجميع يتعامل

معه بالطريقة ذاتها. أعتقد أن ذلك مجرد

جزء من الرغبة في الفوز، ولا أظن أنه سيكون الأخير».

(د ب)

كورتيس جونز

## مواجهة صعبة لبرشلونة أمام فياريال

يحل برشلونة ضيفاً على فياريال، اليوم، في مواجهة صعبة بين فريقين يعيشان فترة راغدة، وذلك في المرحلة السابعة عشرة من الدوري الإسباني لكرة القدم.

فعلن الأسبوع الماضي، حين سجل هدفاً رائعاً بعد نزوله بدليلاً أمام فالنسيا، ليُعيد فريق المدرب الأرجنتيني دييغو سيميوني إلى سكة الانتصارات، بعد خسارتين متتاليتين في الدوري.

وأضاف غريزمان هدفين في الفوز على أتلتيكو بالياريس في الكأس، ليُرفع رصيده إلى ثمانية أهداف بجميع المسابقات.

ويواجه كليمون لينجليه، لاعب فريق أتلتيكو مدريد، الغياب عن الملاعب فترة طويلة، بعد إصابة في أربطة الركبة.

وأضطر اللاعب الدولي الفرنسي المغادرة الملعب بعد مرور 10 دقائق من بداية المباراة، التي فاز بها فريقه 2-3 على أتلتيكو بالياريس، أحد أندية الدرجة الرابعة، ببطولة كأس ملك إسبانيا، الأربع.

وقد يكون المهاجم الفرنسي أنطوان غريزمان

في من لوبيز ولامين يأمل نجماً برشلونة

## مباريات اليوم

| الدوري الإنجليزي |                      |
|------------------|----------------------|
| beINSPORTS HD1   | مانشستر يونايتد 7:30 |
| beINSPORTS HD1   | أستون فيلا           |
| الدوري الإسباني  |                      |
| beINSPORTS HD3   | أتلتيكو مدريد 4:00   |
| beINSPORTS HD2   | بريشونة 6:15         |
| beINSPORTS HD3   | فياريال 8:30         |
| beINSPORTS HD2   | ريال بيتيس 11:00     |
| الدوري الإيطالي  |                      |
| STARZPLAY        | تورينو 5:00          |
| STARZPLAY        | أودينيزي 8:00        |
| STARZPLAY        | أولانتا 10:45        |
| الدوري الألماني  |                      |
| SHAHID           | ساوت بوولي 5:30      |
| SHAHID           | هابنهایم 7:30        |
| الجريدة          |                      |

## بايرن يفتقد جهود كيميش ونوير ولاير



مانويل نوير

يفتقد بايرن ميونيخ، متصدر الدوري الألماني لكرة القدم، في لحظة ما تصبح الألام قوية جداً. لم يتمكن من التدرب هذا الأسبوع، ولعب في السابق وهو على حدود الألم.

وعاد جمال موسيليا، الغائب لفترة طويلة، إلى تدريبات الفريق الثنائي بيوروا كيميش والحارس مانويل نوير بسبب الإصابة. المستطيل الأخضر حتى 2026. كما سيفي بيوكلاس جاكسون لتمثيل السنغال في كأس أم إفريقيا 21 ديسمبر 18 يناير، إضافة إلى علية جراحية في العين.

وليم للإيقاف بعدما نال الأسبوع الماضي بطاقته الصفراء الخامسة هذا الموسم.

في المقابل، سيكون أوليسبي جاهزاً بعد عيشه عن التدريبات منتصف الأسبوع بسبب عملية جراحية في العين، وفق وسائل إعلام محلية. وبعوده أيضاً الكولومبي لويس دياز عقب انتهاء عقوبة الإيقاف التي حرمته من مواجهة ماينتس.

الكثير من المباريات أخيراً، وفي

أعلن سيباستيان كيل، المدير الرياضي بنادي بروسيا دورتموند الألماني لكرة القدم، توقيف غراءة على كريم جريم، بعد أن تصرفه بشكل غاضب أثناء استبدله في الدقيقة 60 من المباراة التي فاز فيها الفريق على بروسيا مونشنغلادباخ أمس، في الجولة الـ16، دون الكشف عن قيمة الغرامة.

وقال كيل، لشبكة سكاي، عقب آخر مباراة لدورتموند في العام الجاري، والتي وضعت الفريق في المركز الثاني، «جب أن تحدث عن الواقع، وسيتم تغريميه». وأضاف: «لا أريد رد فعل هذا، المدرب لا يريد أن يراه لا أحد يريد أن يراه».

وأشار إلى أنه يتبع على اللاعبين أن يقبلوا قرارات نيكو كوفاتش (المدير الفني)، وسجل مفاجئات.

## جوشاو يُسقط صانع المحتوى بول بالضربة القاضية

احتاج البريطاني أنطونيو جوشوا، بطل العالم السابق في الوزن الثقيل، إلى 6 جولات لإسقاطه بالضربة القاضية صانع المحتوى على موقع يوتيوب الأميركي جايك بول (28 عاماً)، الذي كان يثير الجدل بمنشوراته على مواقع التواصل وبات مرجواً وملاكاً محترفاً، في تحدياته اللويز الافتراضي ضد نجوم مثل كوفي ديفيس، وفاز جوشوا (1.98 م و 110 كلغ) بالميدالية الذهبية الأولمبية عام 2012، كما توج بطلاً للعالم في الفتاة الملكية للوزن الثقيل.

وكان من المفترض أن يواجه بول ضعيف من الملائكة، حيث كان بول إلى التوازن، فيما بدا جوشوا (36 عاماً) متربداً رغم تقوفه الواضح، وبعد أن عَذَّبَ الملاحة الأولى في الجولة السادسة استطاعه إثراهات جديدة بالعنف المنزلي ضد ديفيس.

لينهض مرة ثانية بعد العد، قبل أن



جانب من نزال جوشوا وصانع المحتوى بول

## خسارة ثالثة لحامل اللقب أوكلاهوما

تعرض أوكلاهوما سيتي ثاندر، حامل اللقب، متصدر المنطقة الغربية، لخسارة الثالثة فقط هذا الموسم بسقوطه في اللحظات الأخيرة أمام منيسوتا تيمبرولوسرز في الجولة 12-107 الجمعة في دوري كرة السلة الأميركي للمحترفين.

ورغم تسجيل الكندي شاي غلوبوس، المكندر، أفضل لاعب في الدوري الموسم الماضي، نقطة، إلا أن ذلك لم يكن كافياً تلقى غرامات من المحكمة بسبب تناوله لسلطة محظوظة غير إلهاز تناوله الثالث الأخيرة، وهي الثانية لثاندر في مبارياته الثالثة الأخيرة.

تمبرولوسرز توج في صافوف إدواردز في إيونغ (145).

وأنتهت سلسلة انتصارات نيمكس المتالية عند سبع مباريات بخسارته أمام فيارفارينا سكوتري سيسكرز، حيث تالق تايرير ماسكوني بتسجيله 30 نقطة مع تسع متابعين، وتمبريرتين حاسمتين.

وعلى ملء سباتي فارم أرينا في أتلانتا، وفي بوسطن، تغلب سلتิกس على ميامي سحق سان أنطونيو سبيرز مضيفه هوكس 126-116، بفضل العملاق الفرنسي فيكتور ويبيانياما الذي سجل 26 نقطة في 21 دقيقة.

