

الثلاثاء

9 ديسمبر 2025م

18 جمادى الآخرة 1447هـ

العدد 6116 - السنة التاسعة عشرة

صفحة 16

السعر 100 فلس

مع العدد الجريدة. أتو

الثانية



ولي العهد رئيس
مفوضية «الإفريقي»
يبحثان تعزيز التعاون

»

مطبات



AUM تدعي
طلبتها بعرض
مشاريعهم المبتكرة
في Nexus 2025
» 07

اقتصاد



«الوطني» يطلق
تحسينات ومزايا جديدة
على برنامج خدمة
الوطني عبر الموبايل

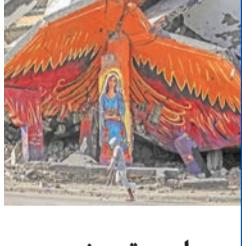
» 09



«المراكز» ينظم مؤتمره
السنوي «الناظرة»
المستقبلية لعام
2026

» 12

دوليات



«حماس» تعرض
تجديداً مشرطاً لها
لأسلحةها

» 14

رياضة



الأزرق بين مطرقة
الفوز وسندان الثنائي
الأخرى

» 15

الأمير مهنىًّا الشّرّع: لسوريا المزيد من التقدّم والازدهار

السوريون يحتفلون بذكرى سقوط الأسد

الشرع يدعو من «الأموي» إلى الوحدة ويتّعهد ببناء بلد قوي يليق بحاضره وماضيه



جانب من العرض العسكري خلال مروره بساحة الأمويين في دمشق أمس وسط حشود جماهيرية احتفالاً بسقوط الأسد (د ب ا)

في ختام أسبوع من الاحتفالات في المحافظات، أحيى السوريون، أمس، الذكرى الأولى للإطاحة ببشار الأسد وفرازه إلى روسيا وسقوط حكم عائلته، وسيطرة المعارضة بقيادة الرئيس الحالي أحمد الشرش على العاصمة دمشق، بعد صراع مسلح دام أكثر من 13 عاماً.

وبهذه المناسبة، بعث سمو أمير البالد الشيخ مشعل الأحمد إلى الرئيس السوري ببرقية تهنئة أعرب فيها عن خالص تهانيه له بمناسبة ذكرى يوم التحرير للبلاد، مشيداً سمه بالعلاقات الأخوية الوطنية التي تجمع بين البلدين والشعبين الشقيقين.

وأكّد سموه تطلعه الدائم والمُشترك إلى تعزيز العلاقات إلى أفق أرحب وأشمل في مختلف المجالات، متمنياً للشرع موفور الصحة والعافية، ولسوريا وشعبها الشقيق المزيد من التقدّم والازدهار.

من جهة، بعث سمو ولد العهد الشّيخ مصطفى، خالص تهانيه بدوره في تحرير بلاده، متمنياً له موفور الصحة والعافية، وسوريا وشعبها المزيد من التقدّم والازدهار.

كما بعث رئيس مجلس الوزراء سمو

الشيخ أحمد العبدالله ببرقية تهنئة

مانشة. وفي غضون ذلك، شهدت ساحة الأمميين في دمشق الاحتفالات الخاتمية الرسمية، التي تخللتها تجمعات شعبية كبيرة.

وعرض عسكري على توسيع المزدوجة

حضره الشرع وكبار مسؤولي حكومته.

وكانت التّشّرّع، الذي ناقى برقبيات

تهنئة أخرى من رؤساء دول » 02

«التميّز» تفصل في 1775 طعنًا بنوفمبر «البلدي» يخصّ لحفل الدرة موقعاً للأعمال التنفيذية

إلغاء المدارس الأهلية في «السكن الخاص» بعد عامين

نقل هذه المدارس من المناطق المذكورة، ينص على سحب تراخيصها على أن تقوم وزارة التربية بإغلاقها. في خطوة تحكس الجديدة الحكومية في تسريع وتيرة المشاريع التنموية، وافق المجلس البلدي على طلب مؤسسة البرتول الكويتية تخصيص موقع الموقع الشبكة الرادارية بالخيران، وطلب الإدارة العامة لطيران المدني بمساحة الزور بمساحة 683715 م2 لمرافق المعالجة البرية لأعمال الحقل، وهو مؤشر على عزم الكويت الشروع في أعماله التنفيذية. وتنصمت قرارات «البلدي»، في جلسته العادية أمس، إلغاء الموافقات والرخص الصادرة من البلدية للدارسات الخاصة بمناطق السكن الخاص نهاية العام الدراسي 2027 / 2028، إذ انتهت المجلس للتوصية بإضافة بند على قراره السابق بشأن دراسته.

محمد جاسم

«التميّز» تفصل في 1775 طعنًا بنوفمبر «البلدي» يخصّ لحفل الدرة موقعاً للأعمال التنفيذية

امتثالاً للتوجيهات السامية وحفظاً لحقوق المتقاضين



عادل بورسلي

امثلةً لتوجيهات سمو أمير البلاد الشيف مشعل الأحمد بشأن سرعة تطبيق القضايا والفصل فيها، وفي إطار الجهود الرامية إلى الحفاظ على حقوق المتقاضين، وتنفيذ لخطة معالجة إشكالية تراكم الحكم، فصلت محكمة التقاضي، التي يرأسها رئيس المجلس الأعلى للقضاء عادل بورسلي، بدوائرها المختلفة، خلال نوفمبر الماضي في 1775 طعنًا شاملة الأحكام وقرارات المنشورة وفحص الطعون والمسائل.

وتواترت الطعون بين 322 طعنًا فصل بها في جلسات المسابي، و486 طعنًا في جلسات فحص الطعون، و790 في جلسات جميع الدوائر عدا «الجزائية»، و177 في جلسات دوائر الجنائي.

قبارز د. الجريدة.: قانون المخدرات الجديد يغلق ثغرات الماضي ويواكب جرائم الحاضر

يمنح «المكافحة» صلاحيات أوسع لإنهاء إشكاليات الاستيقاف والتخيال على القوانين

• مكاتب خارجية منذ 2006 تساهم في ضبط شبكات دولية... والتعاون مستمر مع دول كثيرة 05 +

عقوبة «دس المخدرات» لشخص دون علمه تتراوح بين 5 سنوات والإعدام بحسب الظروف والأدلة ومدى الضرر

6 أيام

لتحليق قانون المخدرات الجديد

مادة 50

يعاقب بالحبس مدة لا تجاوز عشر سنوات وبغرامة لا تتجاوز عشر الآف دينار كل من أدار أو أدار أو هيا مكاناً لتناول المواد أو المستحضرات المخدرة أو المؤثرة عقلياً.

فيما إذا كان ذلك الفعل بمقابل عقوب الجنائي » 02



محمد بن سلمان مستقبلاً أمير قطر في الرياض أمس

السعودية وقطر: تعزيز الشراكة الدفاعية... وربط بالقطار السريع

وأضاف البيان أن الجانبين أكدوا عزمهما تطوير الشراكة الدفاعية، بما يحقق المصالح المشتركة، ويدعم الجهود الرامية إلى تعزيز الأمن والاستقرار على المستويين الإقليمي والداولي، كما اتفقا على أهمية تعزيز التعاون في مجالات الشراكة الدفاعية بين البلدين، مرحباً بتوقيع اتفاقية الربط بالقطار الكهربائي السريع بين البلدين، والذي يربط مدینتي الرياض والدوحة والثقافية، والتعليم والإعلام، والأمن السيبراني، وصولاً بمدینتي الدمام والهفوف السعوديةتين.

» 02

627000011007

قبارزد لـ «الجريدة»: قانون المخدرات الجديد يغلق ثغرات الماضي ويواكب جرائم الحاضر

(يمنح صلاحيات أوسع لإنهاء إشكاليات الاستيقاف والتحايل على القوانين)



وتفتح أبواب العلاج أمام المتعاطفين. وشدد قبارزد على أنه لم يعد ممكناً لمروجي المخدرات أو المتاجرين بها التحايل على القانون أو الإفلات من العقاب المف躬ط. مبيناً أن التعديل الجديد يمنع لرجل الشرطة صلاحية القبض على المتهم من دون إذن النيابة في حالة التلبس. أو وجود خطر واضح أو في حال ظهر المتهم بحالة غير طبيعية، غير أن ذلك يتم وفق ضوابط مشددة ضماناً لحقوق المواطنين وحيواتهم، لأن الهدف في المقام الأول الآمن شخص بريء، وأن يحاسب من يستغل القانون في الإضرار بالآخرين. وأضاف أن لدى الادارة منذ تأسيسها عام 2006 مكاتب خارجية في عدد من الدول العربية والأجنبية، من أجل تبادل المعلومات وملاحقة الشبكات الدولية... وإلى نصيحة...

- المادة 42 من القانون الجديد تساوي بين جلب وتهريب المخدرات أو المستحضرات المؤثرة عقلانياً، ومن انتجهما بقصد الاتجار، ومن زرعها، حيث تتوعد كل هذه الأصناف بعقوبة تصفيء إلى الإعدام، أو الحبس المؤبد مقوياً بغرامة لا تقل عن مئة الف دينار ولا تتجاوز مليوني دينار.

• وماذا عن الشحنات القادمة عبر البريد أو الشحن الجوي والبحري؟

- هذه من أبرز الطرق التي تستغلها الشبكات المخدرات، وذلك أصبح التحايل على القانون الجديد، لأن هدفها إيهاد أي شخص بريء، وإن يحاسب من يستغل القانون للإضرار بالآخرين. **• المخدرات أصبحت جريمة عابرة للحدود**

- بالفعل، اليوم يمكن لشحنة مخدرات أن تعرّف عدة دول قبل الوصول إلى المتسلّم، لهذا تمثل الادارة العامة لمكافحة المخدرات مكاتب خارجية منذ تأسيسها عام 2006 في عدد من الدول العربية والأجنبية، ودور هذه المكاتب مهم للغاية في تبادل المعلومات وملاحقة الشبكات الدولية، وقد ساهمت هذه المكاتب في ضبط العديد من القضايا داخل الكويت وخارجها، عبر معلومات دقيقة وتقديرات مشتركة.

كان هناك تعاوناً يومياً تقريباً بيننا وبين الأجهزة الخلفية في عدد من الدول، فإذا اكتشفنا أن شبكة ما تعمل من خارج الكويت، ومتى هي مع مكتبها هناك، وهو بدوره ينسق مع الجهات المحلية، وقد ضبطت بالفعل العديد من الشبكات بهذه الطريقة، سواء في الدولة المصدرة أو عند وصول الشحنة إلى الكويت.

وكذلك هناك آلية خاصة لتسلیم المتهمين الكوبيتيين المضبوطين في الخارج بقضايا مخدراً، حيث يسلّمون للمؤبد وثُقْر عليهم عقوبات إدارية، مثل سحب جواز السفر لمدة 5 سنوات.

• كيف يتم التعامل مع الشحنات القادمة عبر التحالف؟

- يتم فحصها وضبط أي مادة مشبوهة، ثم التحقيق مع السائق أو حامل الشحنة، وإذا اتضحت أن وجدها دولة أخرى، تنسق مع تلك الدول لضبط بقية الأطراف، مع العلم بأن التعاون الخليجي في هذا المجال قوي ويزداد تنظيمياً مع مرور الوقت.

• كيف يتم التعامل مع مقتني المخدر الذي يسهل دخول مثل هذه المواد المخدرة؟

يتبين أن بعض المتعاقدين على عقوبة مشددة لمثل هذا الشخص، الذي يستغل وظيفته، تصل إلى الإعدام، مما كان متسبباً.

• رغبة المخدرات

• هل يدخل زارع النباتات المخدرة في عداد المتاجرين بالمخدرات؟

عقوبة «دس المخدرات»
لشخص دون علمه تراوح بين 5 سنوات والإعدام بحسب الظروف والأدلة ومدى الضرر

لم يعد ممكناً لمروجي المخدرات أو المتاجرين بها إلا في حالات من الشدة

تعاطي الطلبة... حالات فردية
على القانون

المتهم أو محاميه الطعن في الإجراءات بحجة عدم وجود مبررات كافية لاشتباهه أو الاستيقاف، وهو ما كان يؤدي أحياناً لاسقط القضايا لاستيصال المخدرات. أما الآن فقد حدد القانون معابر وأوضحة، وأجاز لرجل الشرطة في ظروف معينة القبض من دون إذن النيابة في حالة التلبس أو وجود خطر واضح، أو في حال وجود شخص يدعى في حالة غير طبيعية، أو شكل خطراً على نفسه أو غيره، وهذا التعديل أغلق الباب أمام بتشكيل جذر، فقد ظهرت مسواد جديد، وطرق التهرب أكثر تعقيداً، ووسائل تواصل حديثة تستخدم في الترويج والبيع، لذلك جاء القانون الجديد ليواكب هذا التطور ويعقل الثغرات التي تستغلها شبكات الاتجار، ومهربو المخدرات، بما يليق بهم في الماضي لإخراجهم من تلك القضايا، وصارت عقوبة المخدرات والمؤثرات العقلية في جدول واحد.

• ما الهدف الأساسي من إقرار قانون المخدرات الجديد؟
- يهدف القانون الجديد قبل كل شيء إلى معالجة الفجوة الكبيرة التي نشأت بسبب قدم القوانين السابقة وعجزها عن مساعدة المستجدات التي يطرأ علينا العصر الحديث، إذ إن القانون الخاص بالمخدرات صدر عام 1983، وقانون المؤثرات العقلية صدر عام 1987، أي منذ نحو أربعين عاماً، ومنذ ذلك الوقت تغير العالم بشكل جذر، فقد ظهرت مسواد جديد، وطرق التهرب أكثر تعقيداً، ووسائل تواصل حديثة تستخدم في الترويج والبيع، لذلك جاء القانون الجديد ليواكب هذا التطور ويعقل الثغرات التي تستغلها شبكات الاتجار، ومهربو المخدرات، وما يليق بهم في الماضي لإخراجهم من تلك القضايا، وصارت عقوبة المخدرات والمؤثرات العقلية في جدول واحد.

• ما أبرز إنجازات قانون المخدرات الجديد؟
- من أبرز ما كان يعنيه القانون القديم هو عدم إدراج أنواع حديثة من المواد المخدرة ضمن الجداول الرسمية، مثل الشبو والممواد الكيميائية المصنعة، مما جعل عقوباتها أخف بكثير من خطورتها الفعلية، حيث كانت عقوبتها سابقاً بين 5 و10 سنوات فقط، ولذا جاء القانون الجديد ليجسم هذا الأمر من خلال توحيد الجداول والعقوبات، بحيث أصبح تزويج والاتجار بالمواد المخدرة والمؤثرات العقلية تخضع لعقوبات موحدة وصارمة، تصل في بعض الحالات إلى الإعدام، خصوصاً في قضايا الطلب والاتجار.

• كيف تمت صياغة هذا القانون ومتى بدأ التفكير فيه؟

بعد ارتفاع كميات البضائع المخدرة للمرة الثانية

العامية قضية «دس المخدرات» لأحد الأبراء

بدوافع عديدة منها الانتقام أو غير ذلك.

تعامل القانون الجديد مع هذا النوع من الجرائم

- القانون شدد العقوبات على جريمة دس

المخدرات لشخص دون علمه بقصد الإيقاع

به أو تلقيق قضية له. هذه الجريمة تعتبر من

الجرائم الخطيرة، حيث قاتل المتأذى

تم إعداد تقارير رسمية ورفعها إلى وزارة

الداخلية، حيث قاتل المتأذى لرئيس مجلس

الوزراء ووزير الداخلية، الشيش فهد اليوسف،

يتشكل لجنة من عدة جهات حكومية، وانتهت

إلى صياغة قانون يضم 84 مادة، عالج جميع

حالات القصور في التشريع السابق، ولم يعد

مكتناً لمروجي المخدرات أو المتاجر بها إلا في

من العقاب المشدد.

مع ملاحظة أنه منذ تأسيس الادارة العامة

لمكافحة المخدرات عام 2006، اضحت جهودها

على إعداد قانون أكثر صرامة وشمولاً، وهو هو

اليوم بعد سنوات من العمل المأني والمداني،

يخرج إلى بعض المتعاقدين عاد إلى الكويت وهو يعاني الإدمان، كما أن بعضهم قد يجلب معه كميات عدوته.

وأضاف أن أكثر فئة عمرية مستهدفة هي من 17 إلى 35 عاماً، ولذا تعدد

الحالات التي تتناول المخدرات داخل المدارس والجامعات والتجمعات

الشبابية والمجتمع المحلي.

بعد 40 عاماً من العمل بقوانين المخدرات والمؤثرات العقلية القديمة، تدخل الكويت مرحلة تشريعية جديدة مع صدور القانون الجديد لمكافحة المخدرات، الذي وصفه مختصون بأنه «واسع إصلاح قانوني أمني من عقود»، بهدف مواكبة التطورات الحديثة وتلافى ثغرات قانونية تراكتت خلال تلك الفترة، بفضل تغيرات اجتماعية وتكنولوجية، وظهور مواد خطيرة مثل الشوك والكيكيل، وزيادة طرق التهريب المحالية والعابرة للحدود. وفي هذا الصدد، قال مدير العام للادارة العامة لمكافحة المخدرات، العميد محمد قبارزد، في حوار مع «الجريدة»، إن هذا القانون ليس مجرد تحديث تشريعي، بل هو نقلة نوعية تلقي ثغرات الماضي في مواجهة المخدرات داخل الكويت. كما تواكب تحسينات الحاضر، فضلاً عن جمعه بين تشديد العقوبات على المهربيين.

محمد الشرهان

مكاتب خارجية منذ 2006 تساهم في ضبط الشبكات الدولية والتعاون مستمر مع أجهزة مكافحة المخدرات في دول كثيرة

من أبرز سبليات القانون القديم عدم إدراج المواد المخدرة ضمن الجداول الرسمية مثل الشبو والمكونات الكيميائية المصنعة، مما يجعل عقوباتها أخف بكثير من

القانون الجديد

ما هي التغييرات التي عمل القانون على إصلاحها؟

- من أبرز ما كان يعنيه القانون القديم هو عدم إدراج أنواع حديثة من المواد المخدرة ضمن

القانون السابقة؟

- رغم القانون الجديد جاء نتيجة سلسلة من التعديلات الواسعة التي خضعت لدراسة دقيقة، بحيث سدت جميع الثغرات القانونية وأغلقت خطورتها الفعلية، حيث كانت عقوبتها سابقاً بين 5 و10 سنوات فقط، ولذا جاء القانون الجديد لجسمه هذا الأمر من خلال توحيد الجداول والعقوبات، بحيث أصبح تزويج والاتجار بالمواد المخدرة والمؤثرات العقلية تخضع لعقوبات موحدة وصارمة، تصل في بعض الحالات إلى الإعدام، خصوصاً في قضايا الطلب والاتجار.

• كيف تمت صياغة هذا القانون ومتى بدأ التفكير فيه؟

بعد ارتفاع كميات البضائع المخدرة للمرة الثانية

العامية قضية «دس المخدرات» لأحد الأبراء

بدوافع عديدة منها الانتقام أو غير ذلك.

تعامل القانون الجديد مع هذا النوع من الجرائم

- القانون شدد العقوبات على جريمة دس

المخدرات لشخص دون علمه بقصد الإيقاع

به أو تلقيق قضية له. هذه الجريمة تعتبر من

الجرائم الخطيرة، حيث قاتل المتأذى

تم إعداد تقارير رسمية ورفعها إلى وزارة

الداخلية، حيث قاتل المتأذى لرئيس مجلس

الوزراء ووزير الداخلية، الشيش فهد اليوسف،

يخرج إلى بعض المتعاقدين عاد إلى الكويت وهو يعاني الإدمان، كما أن بعضهم قد يجلب معه كميات عدوته.

وأضاف أن أكثر فئة عمرية مستهدفة هي من 17 إلى 35 عاماً، ولذا تعدد

الحالات التي تتناول المخدرات داخل المدارس والجامعات والتجمعات

الشبابية والمجتمع المحلي.

- نعم، وبشكل واضح، فسابقاً كان بإمكان

أبرز المواد المتضمنة عقوبات مشددة

العقوبة	ال فعل	رقم المادة
الإعدام أو الحبس المؤبد + غرامة لا تقل عن 100,000 دينار (او ما يعادل قيمة الماء)	جلب أو تهريب أو إنتاج أو تصنيع أو زراعة نبات مخدر/ موثر عقلي بقصد الاتجار	42
الإعدام أو الحبس المؤبد + غرامة 50,000 إلى 500,000 دينار (او ما يعادل قيمة الماء)	حيازة أو شراء أو بيع أو ترويج أو محاولة عقلياً بقصد الاتجار	43
الإعدام (بدون بديل)	ارتكاب أفعال الماء 42 أو 43 - استخدام حدث - قاصر، استغلال شخص مريض عقلياً أو بساطة، وفوه البريبة في سجن، مدارس، دور عبادة، مراكز تأهيل، استغلال وظيفة، ...	44
الإعدام لمن أنشأ التنظيم: الحبس المؤبد + غرامة لم انضم وعلم بغرضه	إنشاء أو إدارة تنظيم عصامي - داخلي أو خارجي - لغرض ارتکاب الجرائم المنصوص عليها (43, 42)	45
حبس حتى 15 سنة + غرامة؛ إذا أدى الفعل إلى إدانة أو أدى بليغ عاقب بالحبس المؤبد	حمل شخص على تناول المخدرات أو المؤثرات بالقوة أو التهديد، أو حقنه - أو دسها له في طعام أو شراب دون علمه	46
حبس 15-15 سنة + غرامة؛ إذا صدر حكم نهائى على من دس له المخدرات تكون عقوبة الفاعل الحبس المؤبد أو الإعدام بحسب الحكم	دس المخدرات لشخص بريء بقصد اتهامه بها أو حجبها	47
حبس حتى 10 سنوات + غرامة؛ إذا وقت الجريمة في أماكن حساسة (سجون - دور تأهيل...) تكون العقوبة الحبس حتى 15 سنة	حياة أو جلب أو تصنيع أو زراعة نباتات أو مستحضرات مخدرة أو مؤثرة عقلياً دون ترخيص قانوني	48
حبس حتى 10 سنوات + غرامة؛ إذا المكان مخصصاً للتجارة أو التهريب (بمقابل) عاقب بالحبس حتى 15 سنة + غرامة بين 50 ألف و100 ألف دينار	إعداد أو إداره مكان تعاطي أو ترويج مواد مخدرة/ مؤثرة عقلياً (بأي صفة كانت)	50
حبس حتى 3 سنوات + غرامة بين 5 الآف و10 الآف دينار	إصدار وصفة طبية، أو صرف مواد مخدرة أو مؤثرة عقلياً	53
الإعدام أو الحبس المؤبد + غرامة	رفض شخص خاضع لأمر فحص مخدرات (دم/بول) تقديم العينة دون مبرر	54
للقضائي الحق في تشديد الحكم بحيث يزيد إلى ضعف الحد الأعلى للجريمة الأصلية	ارتكاب جريمة عنف أو تحرير أو إذاء أثناء تأثير مواد مخدرة/مؤثرة عقلياً	60
إجراءات تكميلي - مصادر + احتمال غلق النشاط أو المنشآة	أدلة عقابية/مالية: مصادر الماء المخدرة، المعدات، الأموال، وسائل النقل، ووسائل الجريمة، بالإضافة إلى غلق المنشآة المخالف	69

الإبراهيم: تعاطي غير الراشدين يختص به الأحداث... والإعدام لمن يستغلهم

على الأسر الكويتية الإبلاغ السريع عن أي حالة إدمان... والسرية مضمونة»

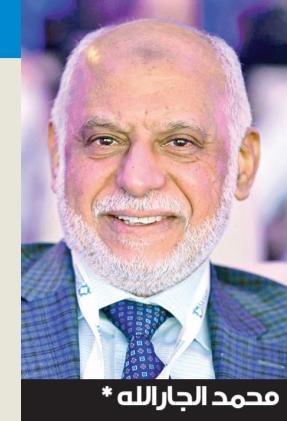
في نظرية عامة على عقوبات قانون المخدرات الجديد، قال مدير إدارة المكافحة المحلية بالادارة العامة لمكافحة المخدرات، العميد شمام الإبراهيم، إن تلك العقوبات صُممَت هرمياً من العلاج إلى الردع الإداري إلى التجريم إلى العقوبات القسوة، فضلاً عن وجود تمييز واضح بين المتعاطي والتجار، وبين العقوبات المرادلة، حيث يعالج الأول، بينما يعاقب الثاني بقوسنية.

وشهد الإبراهيم على أن القانون الجديد ألغى العقوبات السابقة، فيما يليق بهم، يتبع بالشبو والكيكيل والترويج الإلكتروني، إلى جانب استهداف الجريمة المنفذة، بحيث لا يكتفى بضبط الشحنة، بل يقتصر على إن هناك حالات فلكلة، لكن حالات المخدرات العقلية تتطلب جهداً مبذولاً لحماية الفئاتضعيفه غير ملائمة.

الإبراهيم يوضح أن العقوبات الجديدة تختلف في تطبيقها، حيث يعتمد على العقوبات المخفية كمتغير، بينما العقوبات المفتوحة تطبق على العقوبات المفتوحة، وهذا ينبع من تطبيق العقوبات المفتوحة على العقوبات المخفية، بينما العقوبات المخفية على العقوبات المفتوحة.

وفي إيجاده لبياناته، يذكر أن العقوبات الجديدة تختلف في تطبيقها، حيث يعتمد على العقوبات المخفية كمتغير، بينما العقوبات المفتوحة تطبق على العقوبات المفتوحة، وهذا ينبع من تطبيق العقوبات المفتوحة على العقوبات المخفية، بينما العقوبات المخفية على العقوبات المفتوحة.

الإبراهيم يوضح أن العقوبات الجديدة تختلف في تطبيقها، حيث يعتمد على العقوبات المخفية كمتغير، بينما العقوبات المفتوحة تطبق على العقوبات المفتوحة، وهذا ينبع من تطبيق العقوبات المفتوحة على العقوبات المخفية، بينما العقوبات المخفية على العقو



محمد الجار الله *

الهيكل الإداري بين التحديث الشكلي والتحول الجوهري (الجزء الثاني)

قراءة في مستقبل وزارة الصحة بعد إعادة التنظيم... القطاع الصحي الخاص الحلقة الغائبة في الهيكل

الرعاية الأولية والمستشفيات، بحيث لا تعمل كل جهة بمعزل عن الأخرى، في الكويت، لا يزال النظام يميل إلى الانفصال بين المستويات الخاجية، مما يؤدي إلى إزدواجية الجهد، وإرهاق الطوارئ، وعدم وضوح المسارات العلاجية.

كان من الممكن تضمين الهيكل الجديد إدارة مسؤولة عن «المسارات العلاجية الوطنية»- Clinical Pathways- لضمان انتقال المريض بين المراكز والمستشفيات بطريقة منتظمة، تقلل من الهراء وترفع الجودة وتزيد الكفاءة.

الخاتمة

الجهد الذي بذلتته وزارة الصحة في إعداد هذا الهيكل، واستغرق قرابة عام كامل من العمل، وكان آخر هيكل وزارة يُرفع إلى بيون الخدمة المدنية، لا يليق حقاً بحقيقة أن الهيكل، رغم شكله الجديد، لم يأت بحجم المطروح الوطني والمهتم الجديد في إعادة بناء نظام صحي عصري، والسبب الجوهري لا يكمن في نقص الإرادة، بل في قصور النظر إلى النظم الصحية الحديثة وإلى الدور الحقيقي الذي يجب أن تضطلع به الوزارة في المرحلة المقبلة، والأهم عدم مواكبة الإدارة الصحية للنظام الحديثة التي تمر الأيام التالية في عهد الإصلاح ولا يتم استغلالها.

فالمطلب الذي يبغيه على الواقع وحده يتقدم سريعاً، أما الهيكل الذي يبغيه على استشراف المستقبل فهو وحده القادر على الصمود، ولنا في دول الخليج أسوة حسنة، إذ أعادت جميعها هندسة نظم الرعاية الصحية وأدخلت التأمين الصحي الشامل.

* وزير الصحة الأسبق

غياب هذه المؤشرات عن الهيكل الجديد يجعل من الصعب تقييم الأداء أو قياس التحسن، بل إن غيابها يفتح بيئة إدارية لا يمكن فيها تمييز المتميز من المتأخر، ومن دون هذه المؤشرات يصبح الحديث عن التطوير أو المحاسبة أو الجودة مجرد عبارات نظرية دون أدوات ممهدة.

كان من ضروري أن يتضمن الهيكل الجديد إدارة مركبة مختصة في «البيانات الصحية الوطنية»، مسؤولة عن جمع وتحليل ونشر هذه المؤشرات، وربطها بمسارات المساعلة والتوفيق والتمويل، هذه الإدارية وحدها كفيلة بإحداث نقلة نوعية في مستوى الشفافية وفي قوة القرار الصحي.

الهيكل الذي يخدم السياسات... لا الأشخاص

بعد سنوات كانت فيها كثرة مدخلات المفهوم، وتعدد مراكز القرار، وتضارب الصالحيات، وتكتبات نسائية، غير أن اختزال القادات لا يعني بالضرورة ترشيد الفروع، فالاستعاضة عن كثرة المناصب بتركيز السلطة دون منظومة ملحوظة واضحة قد تفتح خطراً جديداً لا يقل عن القديم، الإصلاح الحقيقي لا يكون بتنقل الأشخاص، بل بضبط النظام، من يقرؤه؟ من يوّقه؟ من يراجع؟ من يحاسب؟ ويفهم ما تعنيه الحكومة الرشيدة.

وأي هيكل لا يتضمن رقابة مستقلة، وتدقيقاً حقيقياً، ومساءلة موسّية، سيعيد إنتاج المشكلة باسماء أقل، لا إدارة أفضل.

غياب «روبة التكامل الصحي» بين الرعاية الأولية والمستشفيات

من أهم عناصر إصلاح النظم الصحية تطوير التكامل بين

الخاص ينذر إلى وزارة الصحة باعتبارها جهة ترخيص لورقابة فقط لا شريكياً خططيها.

لو تبني الهيكل الجديد نموذجاً للحكومة المترشكة، لكن ذلك سيزيد تعريف العلاقة بين الوزارة والقطاع الخاص، بحيث يصبح الأخير ذراعاً فعالاً لتنفيذ السياسات المترشكة، لكنه مجرد مقدمة مستقلة، وجوداليات مشتركة للبيانات.

حيث يتحقق التوسيع وبرامج الجودة، سيسجل القطاع الخاص من مورد صحي إلى عنصر عضوي داخل النظام الوطني.

حكومة القرار... لا كثافة المناصب

تقليص عدد الوكالات خطوة صحيحة من حيث المبدأ، بعد سنوات كانت فيها كثرة مدخلات المفهوم، وتعدد مراكز القرار، وتضارب الصالحيات، وتكتبات نسائية، غير أن اختزال القادات لا يعني بالضرورة ترشيد الفروع، فالاستعاضة عن كثرة المناصب بتركيز السلطة دون منظومة ملحوظة واضحة قد تفتح خطراً جديداً لا يقل عن القديم، الإصلاح الحقيقي لا يكون بتنقل الأشخاص، بل بضبط النظام، من يقرؤه؟ من يوّقه؟ من يراجع؟ من يحاسب؟ ويفهم ما تعنيه الحكومة الرشيدة.

وأي هيكل لا يتضمن رقابة مستقلة، وتدقيقاً حقيقياً، ومساءلة موسّية، سيعيد إنتاج المشكلة باسماء أقل، لا إدارة أفضل.

المؤشرات الوطنية للأداء... الأداة الفنية رغم ضرورتها

أحد أهم عناصر النظم الصحية الحديثة هو وجود «مؤشرات أداء وطنية» تتضمن نسب العدواني، الأخطاء الطبية، نتائج العمليات، فترات الانتظار، نسب إعادة الإدخال، كفاءة التكلفة، رئيس «الإطفاء»، اللواء طلال الرومي، والمدير العام للمؤسسة الشيخ خالد الصباح، من جانب آخر، نظمت «الإطفاء» بمثابة بإدارة العلاقات العامة والإعلام، صباح أمين، محاضرة توعية في المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، وعقدت المحاضرة إلى تتفق وتتوافق الموظفين عن مفاهيم السلامة ومخاطر الحريق والحوادث وأسبابها وسبل الوقاية منها، واحتفلت على شرط نظري ل كيفية الأخلاقيات في حالات الطوارئ، وكيفية تجنب الحرائق والحوادث المختلفة.

يشكل القطاع الصحي الخاص قرابة عشرين في المئة من الخدمة الصحية في الدولة، ورغم ذلك يدار إدارياً كما لو أنه قطاع هامشي، غير إدارة تراخيص لا يتجاوز دورها من الإنذار والتراخيص والتفتيش.

هذه النظرية لا تتعارض مع حجم القطاع الحقيقي، ولا تعرف بدوره الاقتصادي والصحي، فالقطاع الصحي الخاص ليس قطاعاً تجاريًّا فحسب، بل مولود وظائف، وجاذب لاستثمار، ورافد علاجي موان، وعنصر توازن يخفف العبء عن النظام العام، (انظر نظام السعودية والبحرين الذي حول الوافدين للقطاع الخاص).

ومع ذلك، لا توجد في الهيكل إدارة تُعنى بالجدوى الاقتصادية للمشاريع الصحية، ولا وحدات تقدم استشارات للمستثمرين والاطباء، ولا مركز معلومات صحيباً اقتصادياً ولا قواعد بيانات شفافة (يسمح لأي كان الاطلاع عليها والتدخل على أساسها)، ولا برامج دعم منهجة، ولا أجهزة جودة مستقلة للقطاع الأهلي.

بهدف الصيغة، يدار قطاع يمثل حس الخدمة الصحية وكانت مجرد ملف ترخيص، والتصحيح الهيكلي يقتضي بناء مسار مؤسسي مواز يشمل إدارة استراتيجية للقطاع الصحي الخاص، ووحدة تقدير للمشاريع الصحية، ومركز معلومات اقتصادي، وجهاز متابع للإدارات والجودة، وإدارة علاقات مع المستثمرين الصحيين، لتنقل العلاقة من التفتيش إلى الشراكة، ومن الرقابة إلى التخطيط المشترك.

فجوة تنظيمية أخرى: غياب إطار الحكومة المشتركة مع القطاع الخاص

في النظم الصحية المتقدمة، تتعمل الحكومة والقطاع الخاص ضمن إطار «حكومة مشتركة» (Co-Regulation)، حيث يتقاسم الطرفان مسؤولية تحسين الجودة، وضبط التكلفة، وتطوير الخدمات، لكن في الكويت لا يزال القطاع

«الإطفاء» وقعت عقداً لمساحة تخزين بـ«الموانئ»



الصباح والرومبي خلال توقيع العقد

قوة «واجب غيث» تستعد لموسم الأمطار



جانب من استعدادات قوة «واجب غيث»

• محمد الشرهان

عقد الاجتماع التنسيقي في لواء صالح المحمد الألي ٩٤ لقوة «واجب غيث»، برئاسة مساعد أمير قوة الواجب العميد الركن بدر الشطي، ومشاركة عدد من ضباط ووحدات الجيش المختلفة، ضمن إطار الاستعدادات الجارية لموسم الأمطار، وشهد الاجتماع استعراض خطة العمل المدرونة والمتابعة بين الجهات المشاركة، إضافة إلى مراجعة إجراءات التعامل مع البلاغات والحالات الطارئة، وب يأتي هذا الاجتماع بهدف توحيد الجهود، ورفع جاهزية القوة، لضمان سرعة الاستجابة، ودعم جهود الدولة المختلفة في حال سوء الأحوال الجوية.

تتقدم أسرة
الجريدة.

بأحر التعازي القلبية
وخلال المواساة إلى

عائلة الكندري

لوفاة المرحوم بإذن الله تعالى
عبدالرازق عبد القادر جوهر الكندري

سائلين الله العلي القدير أن يتغمد الفقيد بواسع رحمته
ويسكنه فسيح جناته ويلهم أهله وذويه الصبر والسلوان

إنا لله وإن إليه الرجعون

عائلتي الفوزان والبحر
لوفاة المرحومة بإذن الله تعالى
لطيفة عبد العزيز عبد الله الفوزان

أرملة المرحوم / مرزوق علي عبد الرحمن البحر
سائلين الله العلي القدير أن يتغمد الفقيدة بواسع رحمته
ويسكنها فسيح جناته ويلهم أهله وذويها الصبر والسلوان

إنا لله وإن إليه الرجعون

Nexus 2025 تدعم طلبتها بعرض مشاريعهم في AUM

الجامعة رعت المعرض لاحتضان أفكار الشباب



«العلاقات العامة» تطلق مؤتمر الذكاء الاصطناعي

مستقبلية تستثمر أدوات الذكاء الاصطناعي بشكل فعال في خدمة التنمية الوطنية، وتحقيق التكامل بين الابتكار والتواصل وجودة الخدمة، بما ينماشي مع تطلعات أهداف التنمية المستدامة ورؤية الكويت الجديدة 2035.

وأكد أن اللجنة العليا للمؤتمر الدولي للذكاء الاصطناعي في العلاقات العامة وخدمة العملاء تتشكل من الرئيس الفخرى للجمعية الشيخ خالد العبدالله، وزير تحرير وكالة كونا السابقي، سعد العلي والأمين العام السابق للمجلس الأعلى للخطيط. خالد مهدي، ونائب وزير الخارجية السابق السفير جباري الظفيري، ومدير الهيئة العامة للشباب، السابقي، من وضعت هذا المؤتمر ضمن أنشطة الجائزة، ما يعد خطوة استراتيجية نحو بناء رؤية النصر الله.



خلال المؤتمر إلى الارتقاء بجودة خدمة العملاء في القطاعين الحكومي والخاص، وتعزيز تبادل الخبرات بين العالمين في هذه المجالات الحيوية في تنظيم المؤتمر الدولي للذكاء الاصطناعي في العلاقات العامة والذكاء الاصطناعي، إضافة إلى توفير در奸 على الكوارد الوطنية في تطبيقات الذكاء الاصطناعي. من جانب، قال أمين سر الجمعية مزيد المعوضري، إن «التطور التكنولوجي أصبح سريعاً جداً، وأصبح الذكاء الاصطناعي أداة رئيسية في تطوير استراتيجية العلاقات العامة وخدمة العملاء، في تصريح من واجب الجمعية مواجهة في هذا المجال، لأننا إلى أن تطور العلاقات العامة وخدمة العملاء، وفق أحدث الممارسات العالمية». وأكد أن جائزة الكويت للعلاقات العامة وخدمة العملاء المؤسسي، وأضاف أن الجمعية تسعى من

كمبيوتر إن «المشروع الذي أقدمه عبارة عن روبوت مدعم ببنية الذكاء الاصطناعي، عملت على تصديقه مع مجموعة من زملائي خلال مشروع التخرج».

وأضافت: «حرصنا على متابعة أحدث التقنيات ودمجها وتوظيفها في التعليم، وقد عقدنا شراكات مع جامعات عربية وتنمية المبرمجين منهم، إضافة إلى التعرف على مجموعة من الأسلحة غير خاصة الذكاء الاصطناعي».

وقالت سارة الفلاكي (خريجة هندسة كيمياء) إن «مشروعه هو Oil Field Guarding Robot، وتمنى قائلته في قدرته على تجنب الغازات السامة ورصد درجات الحرارة المرتفعة التي قد تسبب انفجارات، وإخراج العمال والمهندسين لحمايتهم وإنقاذ حياتهم».

وينما قال حسن جوهري (طالب هندسة كهربائية) «مشروعنا مختصر بقراءات الإشارات الخاصة بالمرضى الذين هم في غيبوبة، وفائدته أنه يدل القيام بالفحوصات اليدوية المستمرة، يقوم الجهاز بكل هذه القراءات تقليدياً ويزور الأطباء للنتائج».

وقالت الطالبة روان الحاسين، (تخصص هندسة كيمياء)، «مشروعنا هو روبوت لتقديم غرف العمليات في قسم العناية المركزة».

وعلق الطالب عبدالله الكندرى، (تخصص هندسة كيميائية) قائلاً: «مشروع عبارة عن سيارة تعمل بالهيدروجين، باعتماره طاقة بديلة للبنزين ومصدراً للطاقة النظيفة».

فقد قال علي الرامزي (خريج هندسة

هندسة كيمياء) «مشروعنا يعكس التزام

جامعة AUM بتطوير طالية مبتكرة

وبحضور نجاحه بـ Nexus 2025 بحول

تجشد مشاركة AUM التزامها بدعم مشاريع طلبتها وابتكارتهم في المحافظة والعالمية، وتعكس حرصها على تعزيز مهاراتهم التقنية والبحثية في مجالات الهندسة والذكاء الاصطناعي، كما تتمثل هذه المشاركة فرصه لعرض الابتكارات المميزة التي تتجه بيته تعليمية شاملة ومتقدمة ترتكز على البحث العلمي والذكاء الاصطناعي، وتعتمد AUM من خلال استراتيجيتها على توفير تجارب تعليمية حديثة على توفير تجارب اكاديمية مرنة ومواءمة للمعايير العالمية، إضافة إلى تعزيز التعاون مع مؤسسات رائدة.

وأشارت «نراة» إلى أنها تعلم حالياً في كلية التربية، وتحل محلها، في تصريح أمن، أن «المؤتمر سيكون برعاية رئيس مجلس وزارء وبرئاسة رئيس وزراء خدمة العملاء، وذلك تسعى الجمعية لتلقي الدعم المطلوب، لافتة إلى أنه تهدف إلى تفعيل دورات السلوك الوظيفي وتعزيز قيم النراة في بيته العمل». وأشارت «نراة» إلى أنها تعلم حالياً، في كلية التربية، وتحل محلها، في تصريح أمن، أن «المؤتمر سيكون برعاية رئيس مجلس وزارء وبرئاسة رئيس وزراء خدمة العملاء، وذلك تسعى الجمعية لتلقي الدعم المطلوب، لافتة إلى أنه تهدف إلى تفعيل دورات السلوك الوظيفي وتعزيز قيم النراة في بيته العمل».

وأضافت: «نراة» إلى أنها تعلم حالياً،

في إطار التزامها بالابتكار ومواكبة أحدث التقنيات ودمجها في العملية التعليمية، شارك جامعة الشرق الأوسط

كراع رئيسي في الحدث التكنولوجي الرائد Nexus، تحت رعاية وحضور وزير الاتصالات، عمر العرن، وحضور رئيس مجلس إدارة شركة هيومون سوفت

القاضية، طارق العثمان، والذي أقيم في قاعة الأذرع - 360 مول.

يجمع الخبراء ورؤساء التكنولوجيا

خلال ثلاثة أيام، استعرضت الفعالية أحدث الابتكارات والحلول التكنولوجية عبر معرض موسّع، كما شهدت تحدي الشركات الناشئة الذي عرض فيه رواد

الاعمال أفكارهم أمام كبار المستثمرين، وضمنت سلسلة من المؤتمرات وورش العمل التي ناقشت موضوعات محورية مثل الذكاء الاصطناعي، والأمن السيبراني والتحول الرقمي.

بن عبد: ملتقى Nexus يعكس التزام

جامعة AUM بتطوير التعليم والابتكار

وبهذه المناسبة، قالت مسار بن عبد، مدير التنفيذى لقسم القبول في

جامعة AUM: «نخر جامعه الشرق الأوسط الأمريكية برعايتها ومشاركتها في الحدث التكنولوجي الرائد Nexus، إذ يمثل هذا الملتقى منصة لاحتضان الأفكار، وتبادل الخبرات، وتعزيز التعاون، ومتاحة لأحدث

شارك طلبة وخريجو AUM في الحدث من خلال عرضهم لمجموعة من مشاريعهم الابتكارية التي تجمع بين التقنيات الحديثة والحلول العلمية في مختلف التخصصات. فقد قال علي الرامزي (خريج هندسة

هندسة كيمياء) «مشروعنا يعكس التزام

جامعة AUM بتطوير طالية مبتكرة

وبحضور نجاحه بـ Nexus 2025 بحول

تجسد مشاركة AUM التزامها بدعم مشاريع طلبتها وابتكارتهم في المحافظة والعالمية، وتعكس حرصها على تعزيز مهاراتهم التقنية والبحثية في مجالات الهندسة والذكاء الاصطناعي، كما تتمثل هذه المشاركة فرصه لعرض الابتكارات المميزة التي تتجه بيته تعليمية شاملة ومتقدمة ترتكز على البحث العلمي والذكاء الاصطناعي، وتعتمد AUM من خلال استراتيجيتها على توفير تجارب تعليمية حديثة على توفير تجارب اكاديمية مرنة ومواءمة للمعايير العالمية، إضافة إلى تعزيز التعاون مع مؤسسات رائدة.

وأشارت «نراة» إلى أنها تعلم حالياً، بالتعاون مع الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني، وأضافت أن المنتدى يستعرض أبرز إنجازات الوطنية المرتبطة باحتفال الكويت باليوم العالمي لمكافحة الفساد، الذي أعلنته الأمم المتحدة في 9 ديسمبر من كل عام، بهدف تعزيز الجبهة الدولية والوطنية، و يأتي العقد هذا الفعالية ضمن سلسلة الأنشطة الوطنية المرتبطة باحتفال الكويت بالذكرى السنوية الخامسة لمكافحة الفساد، والتي تهدف إلى إنشاء ملتقى

النراة، وما يترافق معها من تطور في أدوات الوقاية،

وتحمي النراة، وجهود مكافحة الفساد في القطاعين العام والخاص، بما فيها تفعيل إدارة مخاطر الفساد ونشر الثقافة المؤسسية والمجتمعية المرتبطة بالنراة،

كما يستأنف المنتدى أهمية الأطراف في صياغة رؤية مستقبلية ترتكز

شاملاً بوجه العمل الحكومي والخاص ونواب أولويات الدولة وخططها التنموية، نحو تحقيق مستويات أعلى من الشفافية والمساءلة، ويعزز من كفاءة الأداء

وتنظم الهيئة العامة لمكافحة الفساد

(نراة) المنتمي للسوسي الخامس بمناسبة

اليوم العالمي لمكافحة الفساد، بعنوان «الاستراتيجيات المكافحة الفساد... من تقييم

اليوم في نجاحه بـ نراة»، الذي يمثل هذا

الملتقى منصة لاحتضان الأفكار، وتبادل

الخبرات، وتعزيز التعاون، ومتاحة لأحدث

الإجراءات الرقابية فقط، بل تعتمد على

الضوء على بعض فصص النجاح والنتائج

المؤشرة التي ثُفت خلال السنوات الماضية،

النراة، وهي ملتقى متكاملة من مشاريعهم

الذكاء الاصطناعي، وتقديم الدعم

الذكي، وتقديم الدعم

«أركان» تفوز بمناقصة مشروع مجمع أحواض السباحة الترفيهي



عبدالرحمن التركيت

أعلن عبد الرحمن التركيت، رئيس مجلس إدارة شركة «أركان الكويت»، أن الشركة فازت بمناقصة مشروع مجمع أحواض السباحة الترفيهي، الذي يُعد من المشاريع الحيوية الجديدة في الكويت، على تنفيذ مشاريع متعددة تلي أحتياجات السوق المحلي، وتدعم النمو الاقتصادي المستدام، وتنفذ من مكانته «أركان الكويت» العقارية فوزها بمناقصة تطوير مجمع أحواض السباحة الترفيهي، الذي يُعد من المشاريع الحيوية الجديدة في الكويت، على تنفيذ مشاريع متعددة تلي أحتياجات السوق المحلي، وتدعم

العقارية، وتعزز من مكانة «أركان الكويت» كشريك موثوق في تطوير المشاريع النوعية، كما يُعد إضافة استراتيجية إلى حفظ الشركة، ويعكس قدرتها على تنفيذ مشاريع متعددة تلي الترفيه العائلي في الكويت، ليكون لهذا المشروع متعدداً لمنتجع نادي «SVA» الصحي بمعايير معمارية وعلمية، ويهدف إلى تقديم تجربة استثنائية تجمع بين الترفيه والراحة في بيئة صحيحة وآمنة، وباتي هذا المشروع ليس رؤية الشركة في ابتكار وجهات ترفيهية متكاملة تلي تطوير المجتمع الكويتي، وتقاوب أعلى المعايير العالمية في التصميم والخدمات، ويعزز مشاريع نوعية تخدم القطاع الطيفي في هذا المجال وقدرتها على استقطاب الوافدين، العالمية في هذه المواقع الحيوية، وتحقيق رغبة السباحة، وتنمية القطاع العقاري وتغذير موارد الدولة، مستند إلى خبرتها الطويلة في هذا المجال، وتقديم تجربة شاملة تلي تطوير المجتمع الكويتي، وتقاوب أعلى المعايير العالمية في التصميم والخدمات.

(دسمان) و(زين الكويت) يوقعان مذكرة تفاهم

لتعزيز الابتكار الصحي ودعم أبحاث مرض السكري



الرفاعي والغرbelli مع مسؤولي الجهات والشركاء

وفي مقدمتها الرعاية الصحية ودعم الجهات والأفراد بدورات لاحتياجات المجتمع، ومن خلال الرقمني وترسيخ دورها المختلفة، ومن خلال رحلتها الاستفادة من قدرات شركات كشريك موثوق لمبادرات مستدامة وعالية الأثر تعود بمنجزها المتضاف من خدمات الرقمنية وخدمات القطاع الاعمال، تؤكد الشركة

والخبرة الرائدة التي يتمتع بها المعهد في مجال التميز الصحي، نطمح إلى دعم انطام حياة أكثر صحة، وتعزيز الوعي الوقائي، والمساهمة في تمكن تحارب صحة أكثر ذكاءً وترتبطاً في مجتمعنا، لمرضي السكري ودعم الرعاية لغايتها في بناء اتصال دائم، حياة أجمل، وترجمة الالتزامات الداعمة للأولويات الوطنية للتنمية في الكويت من خلال توظيف إمكانات التكنولوجيا». يذكر أن هذه الشراكة تعزز الدور الرئيسي لمعهد دسمان في مجال الابحاث الصحية، ويهود «زين» في دعم الابتكار والتكنولوجيا بما يخدم المجتمع ويعزز جودة الحياة في الكويت، وتوصيل «زين» توسيع والخدمات القابلة للتوسيع، منظومة شراكاتها الاستراتيجية مع الجهات، تعمل «زين» على تمكن الوطنية الرائدة لتقديم نماذج خدمة أكثر ذكاءً، ومحفظتها المتضاف من خدمات الرقمنية وخدمات القطاع الاعمال، تؤكد الشركة

«المراكز» ينظم مؤتمره السنوي «النظرة المستقبلية لعام 2026»

استعرض الاتجاهات والفرص الاستثمارية بمشاركة خبراء القطاع المالي من الكويت والولايات المتحدة وأوروبا



نور الجريسي



في البدر



عبد العزيز الهاجري



أحمد الفلاج



جيوفاني ليوناردو



عبد اللطيف وليد النصف



علي خليل

وقدم أندرو بارك، مدير عام - بلاكتسون كريديت إندي إنترورنس (BXC)، نيويورك، رؤيته حول سبل الائتمان الخاص، قائلًا: «أصبح تخصيص جزء من المحافظ نحو الأسواق الخاصة قراراً أساسياً للعملاء من ذوي الثروات، مدفوعاً بارتفاع فرص الاستثمار عبر فئات الأصول المختلفة، مثل الائتمان الخاص والأسهم الخاصة والبنية التحتية والعقارات، مما يزيد من إقبال المستثمرين المؤهلين الأفراد على هذه الفتة من الأصول».

عمر جدي

كما تناولت هنا وليس، رئيس استراتيجية الاستثمارات الدولية المتعددة، منطقة أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، بالاك رو، آفاق نمو القطاع ضمن فئة الأرواح البديلة، قائلة: «دخل اليوم عصرًا جديداً لم تعد فيه الاستثمارات البديلة خياراً ثانويًا للعملا، حيث يتوجه القطاع نحو تجاوز 32 تريليون دولار من الأصول تحت الإدارة خلال نهاية هذا العقد».

وأضافت أنها مع استمرارنا في توسيع نطاق الوصول إلى استثمارات الأسواق الخاصة ذات الجودة المؤسسة عبر حلول جديدة تتمتع بالسيولة، نرى أن محافظ العملاء من ذوي الملاءة المالية في المستقبل ستتجاوز النموذج التقليدي لتوزيع الأصول بنسبة 40/60 لتشمل ما يصل إلى 20% في الأصول الخاصة».

بيانات أوسع

وقالت فيكتوريا بيكر-دولي، عضو منتدب لتنمية رأس المال في المليكتيات الخاصة - أوروبا والشرق الأوسط وإفريقيا، غولدمان ساكس، «مع ارتفاع نشاط الشركات في الأسواق الخاصة، سيحصل المستثمرون على بيانات أوسع لتقييم بيئة إدارات الأصول عند ضخ رؤوس أموال جديدة في شركات قائمة أو جيدة».

وفي مقابل، سينحتاج مدير الأصول، نائب رئيس أول - إدارة استثمارات الأسهم في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في «المراكز»، تجديد مجالات النمو الخليجي الاستفادة من محركات النمو الهيكلية الداعمة بالطلب الديموغرافي والإصلاحات التنظيمية واستقرار مستويات السيولة وتطوير المشتريات الكبيرة والعوامل الإسكنية والوجستية، هذه العوامل تسمح روبياً أوضع لعد من القطاعات، وعلى رأسها قطاع التمويل والإنشاء والصناعات والعقارات واللوجستيات.

توجهات عالمية

كما استعرض إيلاس بنجلون، استراتيجي العقار الدولي، محلل أول - إدارة التوجهات العالمية، صندوق ماكواري للبنية التحتية، المحافظ، ضمن دوره في تمويل الأصول والاستراتيجيات المرتبطة بالائتمان الخاص، قائلًا: «اصبحت الفرص في الأسواق الخاصة اليوم ضرورة متزايدة للمستثمرين المؤهلين والمتحرفين الذين يهدفون للابتعاد عن النموذج التقليدي القائم على الأسهم والسداد، وتحدد عوامل أخرى صلاة، وذلك بعد أن كانت هذه الفتة حكراً على المستثمرين المؤسساتيين».

توجهات الشركات

وقدم أحمد الفلاج، العضو المنتدب، الخدمات المصرفية الاستثمارية، «المراكز»، وفي البدر، مديرية في إدارة الخدمة المصرفية الاستثمارية، قائلة: «الاستشارات والاندماج والاستحواذ»، شملت بلاكتسون، بالاك رو، غولدمان ساكس، وماكواري، حيث تناول المتحدثون الدور المتنامي لفئة الأسواق الخاصة والائتمان في المنطقة».

وأوضح المهاجري أن فيه موقع السوق ضمن الدورة العقارية يعد عاملاً حاسماً في تحديد الفرص الاستثمارية، لاسيما تلك الداعمة الأساسية، التي تشهد تغيرات كبيرة في السوق، وهي تأثيرات تغييرات القدرة على ائتمان الشركات التي تأثر بمتغيرات السوق، بما في ذلك تغيرات الائتمان، والمخاطر، وقرارات تخصيص الأصول.

عادن مختار

وقدم عبد العزيز الهاجري، محلل أول - إدارة



جانب من الجلسات النقاشية

لقاء نقاشي: فرص الاستثمار في الأسهم والعقارات والدخل الثابت

Panel Discussion: Opportunities in Equities, Real Estate, and Fixed Income



إدارة الثروات وتطوير الأعمال في «المراكز»

العقاري الدولي ضمن دورته الـ14، أكther انفتاحية، الأمر الذي يتطلب دراسة مدققة للأصول والشراكة مع مطوريين ومشغلين على

مستوى عالٍ في الولايات المتحدة الأمريكية، وعبر الأسواق الأوروبية الرئيسية، لا يزال الطلب طويلاً الأجل في القطاع اللوجستي والسكنى

والآصول الجديدة وبمحدودية في العرض، وتأتي انتفاثة، إيلاس بنجلون، نائبة رئيس تنفيذي في إدارة الثروات، تشمل خدمات المصروفية الاستثمارية

على المشهد الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي، مؤكديندور المدى، واستقرار السياسات الاقتصادية، حيث تتوجه نحو الأداء المتم

الوطني، وبرامج التنمية طويلة الأمد في تعزيز النشاط الاستثماري في المنطقة».

من جهتها قالت رشا غلامان، نائبة رئيس تنفيذي - إدارة الأصول المصروفية الاستثمارية، «نعتزم تطوير مصادر التمويل، وخططه طويلة المدى، وتقديمه

«شهادة أسواق المال والدخل الثابت في «المراكز»، قوية مدعومة بخفض الفائدة وارتفاع أسعار

الستاند».

وأضافت غلامان أن مؤشر الدخل الثابت في الخليج سجل نحو 9% منذ بداية العام،

وتواصل الحكومات الخليجية، ولا سيما الدين ضمن جهوده لتوفير مصادر التمويل، مع استقراراً وقدرة على الصعود، وينعكس ذلك

الاستثمار، بما يدعم افاقاً اقتصادية أكثر اتساعاً في أداء السوق، حيث سجل المؤشر المحلي نحو 15%، وهو ما يعكس ثقة المستثمرين في مسار الإصلاح الاقتصادي».

وتابع: «بعد أسبوعنا دوري بطيئتها،

وأياباً ما ظهر الفرق خلال فترات التقلبات، مما يجعل إدارة السيولة والمخاطر بشكل منضبط أمرًا أساسياً، وعلى مستوى

المنطقة، فهذا يتواكب بالذات الأصناف للمستثمرين العاملية، نفذنا تراخيص فرعاً

العربي السعودية، ثقة منا باقى نحو

السوق السعودي، ونحن متفائلون بالمستقبل الاقتصادي في الكويت، حيث تتنوع الدولة بغير حقيقة وسوق راسمالية قوية، تدعها

مشاريع قابلة للتنفيذ، وإنخفاض مستوى الدين العام، وقدرة إقراض مرتفعة لدى القطاع

المصري، وقال ليوناردو: «مع اقتراب عام 2026، وفي ظل

الاستثمار العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في «المراكز»، قرابة حول القطاع العقاري قاتلة، يشهد القطاع العقاري بعض

الفرص الوعاء في قطاع الإسكان في الكويت، وفي قطاع المستودعات في الكويت والسعودية،

مدفوعة بالاستثمارات المتزايدة في البنية التحتية والتطورات الهيكلية التي تعيده تشكيل

هذه القطاعات».

وأضاف إيليا أنه خلال الأعوام المقبلة، سيسير سوق رئيسي للمستثمرين من المؤسسات والشركات العالمية ذات المحافظ

استثمار دور الذهب كادة تحظى أساسية مصدرة

العقارية الضخمة، يتمثل في إعادة هيكلة محافظهم بحيث تكون أكثر استعداداً

وفرضهم بتحقيق قيمة عبر إعادة الترتيب

وافتتاح مدارس ومتاجر في جميع أنحاء

الدول، وفقاً لبياناته،

من ناحيتها، قالت لياسا أمين، رئيسة

في الكويت والمنطقة والأسواق العالمية

جلسة نقاشية بعنوان «الفرص في الأسهم والعقارات والدخل الثابت»،

التي نظمها المركز، بحضور نخبة من خبراء

«المراكز»، إلى جانب متحدثين دوليين يارلين

من القطاع المالي لمناقشة تحولات الأسواق العالمية والإقليمية، والعوامل التي تشكل

ملاجم الفرص الاستثمارية خلال العام المقيد».

وتحضر ببرنامجه المؤتمرات، الذي أقيم

في فندق سانت ريجيس الكويت، جلسات

حوارية معمقة تناولت الاتجاهات الاقتصادية

العالمية، وبيانات الأسواق الخليجية،

ودورات القطاع العقاري، والدخل الثابت،

والأسواق الخاصة، والائتمان، إلى

جاذب رؤى من قطاع الخدمات المصرفية

الإدارية، حيث تناولت رؤى من القطاعات

السكنية واللوگستيات والطاقة والنفط

والغاز خلال 5 إلى 10 سنوات مقبلة

على خليل، رئيس

الاستثمارية في تشكي

لmarket، التي تناولت

التحولات في الأسواق

والتحولات في الأسواق



فليخيم المغازي وسط غزة أمس (أ ف ب)

المحتلة للسنوات الـ 5 المقبلة. واكده سمو토ريتش في خططها الاستيطانية في الضفة الغربية، وتصريحات مسؤوليها المفروضة بشأن الدولة الفلسطينية. وفي نقطة توتر أخرى، أفاد تقارير أردنية بأن عمان تلقت، خلال الساعات الماضية، واتى ذلك في وقت يختبر ويزير الأمن القومي المطرد إيمان بن غفير جلسات الكنيست، وعلى بدلته شارة تمثل حبل مشaque، المتلقى عليها من المياه، والبالغ 50 مليون قدم مكعب في تموز/يوليو الماضي قدمها متعهداً بدفعه. بينما نادى رئيس وزراء إسرائيل بـ«نوفمبر الماضي» بين البلدين، إذ بربت حكومة نتنياهو قرارها بصعوبات تقنية، وهو ما رفضه الملكة.

المطلع وادانتها الشديدة

«حماس»، عقب مقتل ياسر أبوشجاع قائد أبرز مليشيا منهضة للحركة، وسط توقعات الغربي حزام أن، وافخر بقيادة تلقيه فكرة تقسيم إسرائيل وإقامة دولة إرهابية، في إشارة إلى رفض مقترن بحل الدولتين، وإسرائيلي في أن تساهم بإنهاء الأمن القومي المطرد إيمان بن غفير إسرائيلي يفيد بعد تناوله إياها، إخطاراً إسرائيلي ضخ الكمية السنوية بـ«نوفمبر»، وعلى بدلته شارة تمثل حبل مشaque، المتلقى عليها من المياه، والبالغ 50 مليون قدم مكعب في تموز/يوليو الماضي قدمها متعهداً بدفعه. بينما نادى رئيس وزراء إسرائيل بـ«نوفمبر الماضي» بين البلدين، إذ بربت حكومة نتنياهو قرارها بصعوبات تقنية، وهو ما رفضه الملكة.

استيطان وتوتر

وبالتزامن مع احتقام قوات الاحتلال مقر وكالة أونروا في القدس، ذكرت تقارير إسرائيلية أن وزير المالية ينتهي بليل في المقابل، أكد الناطق باسم الخارجية الأردنية، رؤوف العبدالله، أن ميزانية 2024 ستكون في غزّة، خلال 24 ساعة جديدة بالضفة الغربية، سيكل لاقامة 17 مستوطنة جديدة، يتسلّم أنفسهم إلى

«حماس» تعرض تجميداً مشروعطاً لسلاحها

تبين أمريكي - إسرائيلي حول المقترن والاحتلال يعتبر الخط الأصفر حدود غزة

في ظل ترسيرات عن خلاف إسرائيلي - أمريكي حول كيفية حسم الملف الأثغر حساسية بخطه إنهاء حرب غزة وإعادة اعمالها، قبل اللقاء المرتقب بين رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو والرئيس دونالد

ترامب نهاية ديسمبر الجاري في الولايات المتحدة، عرضت «حماس» تجميداً أو تخزينها مشروعطاً لسلاحها مقابل انسحاب إسرائيلي كامل من غزة، ووقف شامل للحرب، وإقامة دولة فلسطينية.

وبالتزامن مع حدوث مصادر إسرائيلية عن وجود اقتراح قطري - تركي بنقل سلاح الحركة الإسلامية إلى السلطة

الفلسطينية أو تخزينه تحت إشراف دولي، نقلت آنور بورك

تايemin عن قيادي في «حماس»، أنس، أن الحركة مستعدة لمناقشة ملف السلام بشرط مع احتفاظها بحق مقاومة الاحتلال

بينما أكد مسؤولون إسرائيليون وعرب لـ«نيويورك تایemin» أن أكثر من نصف شبكة الأنفاق في غزّة، خلال مازال سليمان نشّها في القطاع بتقويض

الأمن، وتحتاج لتخفيض السلاح

وإخفاء المقاتلين، أفاد اوساط مصادر إسرائيلية أن حركة

تقارير أردنية حول إخطار إسرائيلي بعدم نية تل أبيب ضخ الكمية السنوية المتفق عليها من المياه، وفق اتفاق السلام الذي تبادل

على وقف تواجه المفاوضات

والحادية عشر، بينما تراجعت

الخط الأصفر إلى حدود

الحدود، وأنه تم إجاء نحو 35 ألف شخص من المناطق الواقعة على طول الحدود مع كمبوديا منذ تجدد القتال.

وبحسب الطرفين الذين يتباينان

الاتهامات بالمسؤولية عن تجدد الاشتباكات.

وأبلغ عن مفاوضات على الحدود،

أمس الأول، لكن التوترات تصاعدت ليل الأحد، وإنهم كل من الطرفين الآخر بالمسؤولية عنها.

وطلاق النار الذي توسيط فيه الرئيس

الأميركي دونالد ترامب، استؤنفت

فقط نحو أهداف عسكرية على طول

خط المواجهة، من دون إلحاق أي ضرر بالمدنيين.

وقال الجيش التايلاندي إن قذائف

سكنية على الجبال التايلاندي،

ولكنه لم يحصل خسائر بشرية في

الوقت الفوري لأنتشطة العدائية التي

تهدى السلام والاستقرار في القوات

التايلاندية في مناطق متعددة، مضيقاً

في وقت مبكر من صباح أمس، منها

أبوين راشتاثاني قتل جندي تايلاندي

وأصيب ثالثة بجروح خطيرة بجروح

وكذلك سائقاً في تايلاند بذات

الوقت الذي يجري في كمبوديا لضرر

بعض أقل من شهرين على وقف

هدمات القوات الكمبودية، وأوضح أن

«الخبرات الجوية دقيقة جداً وتحتاج

إلى إتقانها في خطوة متسقة

لأنها تتحقق حتى الآن، مضيفاً

فيهراً وأدار ميشنشي الحدوبيتين

في وقت مبكر من صباح أمس، منها

أبوين راشتاثاني قتل جندي تايلاندي

وأصيب ثالثة بجروح خطيرة بجروح

وكذلك سائقاً في تايلاند بذات

الوقت الذي يجري في كمبوديا لضرر

تايلاند وكمبوديا تستأنفان الأعمال العدائية... و«اتفاق ترمب» على المحك

الي ممارسة «أقصى درجات ضبط النفس». وعلق رئيس الوزراء التايلاندي أنات شارتفرياكول، قائلاً، إن أراد أحد أن ي humili على تايemin ما يجب فعله، فجاهه أو لا يفعله من يهاجمها بوقوع ما يquier به. وقال رئيس وزراء كمبوديا هون مانيت إن مهمات حكومته العاجلة هي حماية الشعب وسلامة البلاد. وتنبأ على فيسبوك: «اطلاق جميع الوزارات المشهود، حين تشنّد كمبوديا على أن هذه الالغام من مخلفات المستويات، وافرع القوات المسلحة وكل المواطنين الكمبوديين بالوحدة خلف قضية الأماء والوطن في هذا الوقت الصعب». وحث رئيس مجلس الشيوخ الكمبودي سادميش تيك هون سين القوات الأمامية على ضبط النفس والتحلي بالصبر لأن المعدن يخدم الجميع لإطلاق النار علينا منذ يوم واحد، وتنصاعد التوترات منذ أن وقعت إلى مرحلة الاستعمار الفرنسي

الجارتان في جنوب شرق آسيا اتفاق

الذي وصفه بـ«نهاية الحرب بين أوكرانيا وروسيا تقرب

من ذئبنة». بعد أن أعلن الرئيس الأمريكي دونالد ترمب أمس الأول، أن الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي لم يسعه مساعدة

بعد للتتوقيع على مقتراح سلام ملائمة للولايات المتحدة ويفد إلى إنهاء الحرب، معيناً أن روسيا وافقت على الخطبة رغم إعلان

موسكو رفضها العددي من المقترنات.

وإنفق ترمب زيلينسكي بعد أن أكل المقاوضون الأميركيون

والأوكرانيون السبت الماضي ثالثة أيام من المحادثات بهدف

محاولة تحسين الخلافات حول مقتراح السلام الأردني

وفي تبادل الحديث مع الصحافيين، مساء أمس الأول الأحد، أشار ترمب إلى أن نظيره الأوكراني يعرقل المحادثات. وقال

قبل منتصفه في حفل تكريمه مركب زيلينسكي: «أشعر بخيبة أقل بعض

الشيء لأن الرئيس زيلينسكي لم يقرأ المقترن بعد، وهذا كان قبل بضع ساعات، شعبه يحب ذلك (القتصر)، لكنه لا يحبه». وأضاف: «اعتقد أن روسيا، على ما أظن، موافقة عليه، لكنني لست متاكداً من أن زيلينسكي موافق عليه، شعبه يحبه، لكنه ليس مستعداً».

وخلال مشاركته في منتدى الوجهة، قال دونالد ترمب جونior

الابن الأكبر للرئيس الأميركي، إن والده قد ينسحب من مفاوضات

السلام في أوكرانيا: «مشيراً إلى أن هذه القضية ليست أولوية للأميركيين».

وبحسب شبكة «سكاي نيوز» البريطانية، كان ترمب جونior

يتحدث في البداية بصفته رجل أعمال، عارضاً احتماله لاستئناف

عما إذا كان يعتقد أن الرئيس الأميركي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعله، إنه شخص لا يمكن توقع رسومه».

ولم يتضح بعد ما هي بنود الخطبة المقدمة من زيلينسكي

الأخير، لكنه يشير إلى أنه يتعذر

التفاوض على مقتراح السلام الأردني

التي يرى في ذلك مبرراً يدعى «دولة أكثر فساداً

في الذي وما يميزه عنه لا أحد يعلم ما يفعل

الأزرق بين مطرقة الفوز وسدان نتائج الآخرين

يلتقي الأبيض والإماراتي في مهمة مصيرية لجسم بطاقة التأهل



في المرمى
عبدالكريم الشامي
a.alshamali@aljarida.com

فلسفة التخطيط

في ثاني مباريات منتخب الكويت ضد الكويت البرتغالي روسيوزا أن يفاجئ الجميع، لكن هذه المرة ليس بطريقة إيجابية، بل بتشكيله المتغير تماماً من تلك التي خاض بها المباراة الأولى أمام مصر، وكان الأداء السابق لا يعني شيئاً، أو أن الاستجابة ووضوح الأدوار أمر ثانوي في قاموسه.

ما فعله سوزرا لم يكن مجرد تدوير أو تغيير طفيف، بل عملية «نسف» للفريق، كانه يبني من الصفر، ووسط بطولة رسمية عربية تحمل طابعاً تنافسياً ومحاميراً واعلامياً كبيراً، الفريق ظهر مفككاً، تائفاً، بلا هوية أو ترابط، ليضطر سوزرا في الشوط الثاني للمباراة إلى التراجع عن مغامرتها وإجراء إصلاحات متاخرة، مما لا ينفعه إلا إنقاده.

لكن بيت القصص ليس سوزرا وحده، بل من أتي به وفّر في التعاقد معه من الأساس، فإن كان هذا هو سلوبه المعروف، ولذلك الثابتة التي طبقها مع البحرين ونجحت في فترة أو بطيئة معينة ومع فريق يمتلك الأدوات لتتفق هذه الفلسفة، فالمسؤول هنا: من في اتخاذ الكفة وافق على هذا النهج؟ وإن كانوا يعلمون بفكرة ولم يتعاملوا معه بالحزن والغضب، فالحقيقة أعلم هل المطلوب أن يُجري على حساب سمعة المنتخب وتأريخ الأزرق؟

وما زاد الطين بلة، أن يخرج علينا رئيس الاتحاد بتصرّف غير ليهámها «تنقل» إلىهم

مصدر خطورته الإبريز، وأسفه عن هدف الوحيد في البطولة حتى الآن، والذي سجله كايو لووكاس، وكان الأبيض أجرى تغييرين، اضطرازيين في مباراته الأخيرة، وأحمد العوضي في الدفاع، وأحمد العظوي، وخلال صياغة وعدي الوهاب الخلافية، وفرض السيطرة على منطقة الوسط، أملاً في استثمار الفرص وتحقيق نتيجة إيجابية.

عاصي العتيبي، وب يوسف ماجد

زهير ولوان بيريرا.

ويمال المنتخب الإماراتي

استعداده توازناته وتحقيق الفوز

الذي قد يمنحك بطولة النهاية.

شريط تعثر الفراعنة، في ظل

تقدير المستويات بين المنتخبات

الثلاثة، وصوابية التنبؤ بنتائج

الجولة الأخيرة.

صراع الصدارة

في المجموعة الرابعة، حسم منتخب العراق والجزائر تأهلهما للدور المقبل، وتلقى مواجهتهما اليوم تحدي هوية المتصدر، وهو ما قد يؤثر على مسار كل منها في الأدوار الاقصائية، أما لقاء البحرين والسودان فيعد فرصة لكلا المتخرين لتحقيق فوز شرفي، وإنهاء مشاركتهما بنتيجة إيجابية.

ويضم التشكيل المتوقع: خالد الرشيدى في حراسة المرمى، الذي يسعى إلى تقديم أداء جبومي متوازن، مع تأمين الخطوط العلوية، وفرض السيطرة على منطقة الوسط، أملاً في استثمار الفرص وتحقيق نتيجة إيجابية.

وعاد سوزرا

على التشكيلة ذاتها التي خاضت

مواجهة مصر الأخيرة، والتي انتهت

بالتعادل الإيجابي 1-1، مع إجراء

تعديل واحد يتضمن في إشراك

الحارس خالد الرشيدى أساسياً

للمرة الأولى في البطولة، بعد تالقه

الإماراتي بقيادة المدرب الروماني

كوزمين على أسلوب المهام

المتردة السريعة، والتي شكلت

البطولة، تحت قيادة المدرب البرتغالي هيليو سوزرا، الذي يسعى إلى تقديم أداء جبومي متوازن، مع تأمين الخطوط العلوية، وفرض السيطرة على منطقة الوسط، أملاً في استثمار الفرص وتحقيق نتيجة إيجابية.

ومن المتوقع أن يعتمد سوزرا

على التشكيلة ذاتها التي خاضت

مواجهة مصر الأخيرة، والتي انتهت

بالتعادل الإيجابي 1-1، مع إجراء

تعديل واحد يتضمن في إشراك

الحارس خالد الرشيدى أساسياً

للمرة الأولى في الدور التمهيدي أمام

المنتخب الكويتي.

ويحتاج منتخب الكويت

إلى الفوز على مواجهتها

الإماراتي على استاد

النهاية، حيث لا تزال

صدارة المجموعتين معلقة

ببعض البطاقات المؤهلة

حتى صافرة النهاية.

وتشهد الجولة الثالثة الأخيرة

من المجموعة الثالثة مواجهتين

حاصلتين تقامان في وقت

موحد عند 5:30 مساءً، التزاماً

ببدد تكافؤ الفرص، حيث

منتخب الكويت الأول مع نظيره

الإماراتي على استاد

النهاية، بينما

يصطدم المنتخب المصري

بالمنتخب الأردني على استاد

البيت.

وفي المجموعة الرابعة، يلتقي

المنتخبان العراقي والجزائري

في مواجهة قوية تحديد هوية

المتصدر والموصيف، بينما

تحجج المباراة الثانية بين

البحرين والسودان، في

لقاء تحصيل حاصل

بعد خروجهما من

سباق التأهل، وتقام المباراتان في الثامنة مساءً، على منافسات الدور الأول من بطولة كأس العرب لكرة القدم، التي تستضيفها قطر حتى 18 الجاري، ووسط ترقب جماهيري متزايد من المتبنين، حيث لا تزال

انتصارات متتابعين وضعاً في

صدارة المجموعتين برصيد 6 نقاط.

بينما لا تزال البطاقة الثانية محل

صراع ثلاثي بين مصر (نقطتان)

والكونغو والإمارات (نقطة واحدة

لكل منها).

ويحتاج منتخب الكويت

إلى الفوز على مواجهتها

الإماراتي على استاد

النهاية، حيث لا تزال

صدارة المجموعتين معلقة

ببعض البطاقات المؤهلة

حتى صافرة النهاية.

تحتتم اليوم منافسات الدور

الأول من كأس العرب في

قطر، بمواجهات حاسمة في

المجموعتين الثالثة والرابعة.

حيث تتنافس مصر والكونغو

والإمارات على بطاقة التأهل

الثانية، بينما يتحدد متصر

المجموعة الرابعة بين العراق

والجزائر.

يسدل اليوم الثالثاء ستار على منافسات الدور الثامنة مساءً، على منافسات الدور الأول من بطولة كأس العرب لكرة القدم، التي تستضيفها قطر حتى 18 الجاري، ووسط ترقب جماهيري متزايد من المتبنين، حيث لا تزال

انتصارات متتابعين وضعاً في

صدارة المجموعتين برصيد 6 نقاط.

بينما لا تزال البطاقة الثانية محل

صراع ثلاثي بين مصر (نقطتان)

والكونغو والإمارات (نقطة واحدة

لكل منها).

ويوحّد سوزرا على أن

مباريات اليوم صعبة جداً،

كما أنها مهمة للمنتخبين

الطارميين إلى التأهل.

بسودره، قال مدرب

المنتخب الإمارتاني الروماني

كوزمين إن تركيز الأبيض

وشنط سوزرا على أن

مباريات اليوم صعبة جداً،

كما أنها مهمة للمنتخبين

الطارميين إلى التأهل.

لا سيما في حال تنازع

المنتخبين على استاد

النهاية، حيث لا تزال

صدارة المجموعتين معلقة

ببعض البطاقات المؤهلة

حتى صافرة النهاية.

تحتتم اليوم منافسات الدور

الأول من كأس العرب في

قطر، بمواجهات حاسمة في

المجموعتين الثالثة والرابعة.

حيث تتنافس مصر والكونغو

والإمارات على بطاقة التأهل

الثانية، بينما يتحدد متصر

المجموعة الرابعة بين العراق

والجزائر.

حسابات مقدمة
في المجموعة الثالثة

يحل اليوم الثالثاء ستار على منافسات الدور الثامنة مساءً، على منافسات الدور الأول من بطولة كأس العرب لكرة القدم، التي تستضيفها قطر حتى 18 الجاري، ووسط ترقب جماهيري متزايد من المتبنين، حيث لا تزال

انتصارات متتابعين وضعاً في

صدارة المجموعتين برصيد 6 نقاط.

بينما لا تزال البطاقة الثانية محل

صراع ثلاثي بين مصر (نقطتان)

والكونغو والإمارات (نقطة واحدة

لكل منها).

ويوحّد سوزرا على أن

مباريات اليوم صعبة جداً،

كما أنها مهمة للمنتخبين

الطارميين إلى التأهل.

لا سيما في حال تنازع

المنتخبين على استاد

النهاية، حيث لا تزال

صدارة المجموعتين معلقة

ببعض البطاقات المؤهلة

حتى صافرة النهاية.

تحتتم اليوم منافسات الدور

الأول من كأس العرب في

قطر، بمواجهات حاسمة في

المجموعتين الثالثة والرابعة.

حيث تتنافس مصر والكونغو

والإمارات على بطاقة التأهل

الثانية، بينما يتحدد متصر

المجموعة الرابعة بين العراق

والجزائر.

في الجولة السادسة من دوري أبطال أوروبا

الإنتـر لـ استـ غالـلـ مـ حـنـ لـ يـ فـرـ بـولـ وـ مدـ رـبـهـ سـ لـ وـ لـ

يأمل إنتـر ميلـان الإـيطـالي، وصـيف بـطـلـ المـوسـمـ الـماـضـيـ، اـسـتـ غالـلـ مـ حـنـ ل



في الصميم

قندھاریو الكويت

يبدو أن تأثير قندھاریو الكويتي لا يزال يسيطر وبخيم على عقلية البعض حتى بعد غلق منابر المجموعات الفلامامية التي سيطرت منها على الحياة السياسية والاجتماعية لعدة عقود، استطاعت من خلالها إيجار الحكومات السابقة على الانصياع لمعتقداتها وتقاليدها المستسورة.

الشاعر والأديب د. خليفة الويقان كتب بتاريخ 3/12/2025، في جريدة «الجريدة»، قصيدة عنوانها «من طالبان إلى الشقيقة الكويت»، كان عنوانها ذا مغزى شدٍّ إليه انتباه الكثيرين واثار به الشجون، واعتبروه جرس إنذار وتنذيراً بأن الكويت لا تزال تحت تأثير العقايدة القندھارية.

قصيدة الدكتور الويقان ذكرتني بما سبق أن كتبته عن العقايدة المتزمتة التي جعلت من الكويت العرب، فما يحصل في الكويت منذ سنوات لا يبشر أبداً بخير، بعد أن حرمته جماعات التقهقر الاجتماعي والإغلاق الفكري والتأثر على أهل الكويت كل شيء تقريباً، فارضة عليهم حتى ماذا يقرؤون.

العرب أن الحكومات السابقة، ومن أجل مصالحها السياسية البحتة، استسلمت لهم بطريقة أثرت على النفسية العامة، مما دفع بعض الكويتيين إلى الهروب الجماعي من البلد متى ما حانت له فرص العطلات والإجراءات، وما أدركها، لينتفقوا مئات ملايينهم على ما حرموا منه من فرح ومنعة بدلاً من ضخها في بدهم.

إنه حقاً لأمر غريب وممل، وكل دول العالم، وكل دول الإسلام، وكل دول الخليج تزداد انتفاخاً إلا الكويت، وضفها الاجتماعي يتقهقر، ويزداد كبت حريات شخصية لا تناسب مع الوعي والافتتاح الكويتي قدماً وحاضراً، وهذه حقيقة تدعوه إلى الاستغراب، وكان الكويت تستر من أناس ليس لهم أي ارتباط مع الكويت الخمسينيات والستينيات وحتى السبعينيات.

كان على الحكومات المتعاقبة أن تلتقط إلى أمر في غاية الخطورة والغباء، فقد صاحب التشدد الاجتماعي، والبحث على الماطلب بمحنة بحة الإعراض والعادات والتقاليد، التي لم تكن موجودة أصلاً، انتشار المخدرات بشكل وبأيادي، وتهريب الممنوعات وبيعها بغضون أضاعف أسعارها لتصل في جنوب المهربيين ومموليهم، وزادت السرقات والتزوير وتذهب المال العالى، وكشفت الفضائح والسرقات والرشا لبعض المستشرين تحت عباءة الفضيلة.

وكمثال على تخلف القندھاريين حتى في لعب الأطفال، فقد حصل قبل مدة أن أحضرت لعبة تعليمية لحفياتي، وكانت سلعة عندما رأيت ماذا فعلوا بها، فعلى العلبة صورة تعليمية لطفلة لم تتجاوز الرابعة من عمرها وبجانبها أمها، فتدخل أحدهم وغطى صدر الطفلة بالخبر الأسود، أما الأم ونعم أنها ليست عارية وملابسها عادة، إلا أن صاحبنا ولغيره رفضه على الأخلاق والتقاليid، فقد أدى وجاهة القندھاري بحره الأسود ليغطي به ذراها.

حتى التماشيل حُرِم إقامتها في الكويت، فما عيب التماشيل التاريخية؟ لماذا لا تقام في الكويت تماشيل تخلد أمراء الكويت، وتختَّلَ على ملوك وقادة عرباً فتحوا المشوار والمغارب لذكر أهداهم بتاريخهم المجيد، حالاً كما حال دول الخليج الآخر؟ فهو هناك من يزداد عليهم ثبات وإيماناً؟ كلهم يقيرون الاختلافات الترقية، وكلها زادت من افتتاحها، وقندھاريونا يعترضون حتى على إنشاء مركز جابر الأحمد الثقافي.

وفيات

عمرود محمد السيف

79 عاماً، شيعت، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: حطين، ق، 50891818، 97971779، 66486865، 51399829، 9099829، 97922051، ش، 207، ق، 4، م، 97.

عواطف عوض زايد العازمي

زوجة: يوسف لافي الحاج العازمي، 55 عاماً، شيعت، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: فهد الأحمد، ق، 97922051، ش، 207، ق، 4، م، 97.

سامي سلمان طاهر العطامي

65 عاماً، شيعي، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: القادية، حسینية سيد الشهداء، ق، 94999301، ش، 11، ق، 4، م، 97.

منيرة محمد طالع الهاجري

أرمطة: عبد الله فهد الماجد الهاجري، 88 عاماً، شيعت، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: الرواية، ق، 99998812، 55000178، ش، 11، ق، 4، م، 97.

سهامية محمد مبارك المبارك

زوجة: محمود أحمد فناهي، 70 عاماً، شيعت، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: قرطبة، ق، 90900160، 66034000، ش، 1، ق، 4، م، 97.

الطقس والبحر

مواعيد الصلاة

العلقبي 26

الفجر 05:06

الصغرى 19

الشروق 06:30

أعلى مد 01:11 صباحاً

الظهر 11:40

أدنى جزر 09:17 صباحاً

العصير 02:31

مساء 04:10

الغروب 04:50

مساء 09:08

العشاء 06:12

المقالات المنشورة

تعبر عن آراء كتابها

ولا تعكس بالضرورة

رأي الجريدة.



الفیضانات شردت میوناً وقتل ألفاً



فيلاة سومطرة لإزالة حطام الأشجار بعد الفيضانات المفاجئة في موروبيدو بمقاطعة آتشيه في إندونيسيا (آف ب)

اظهرت بيانات أصدرتها الوكالة الوطنية الإندونيسية لإدارة الكوارث، ونقلتها «آف ب»، أمس، أن نحو ألف شخص لقوا حتفهم وجرى إجلاء نحو مليون من منازلهم بعد أسبوع من الفيضانات والانهيارات الأرضية في إقليم سومطرة بشمال البلاد.

وأضافت الوكالة أن 961 شخصاً لحقت بها إصابات خطيرة وهناك 234 مفقوداً وأصيب نحو خمسة آلاف شخص عبر إقليم آتشيه وسومطرة الغربية حتى الخميس الماضي.

وأفادت الوكالة بأن أكثر من 156 ألف منزل لحقت بها أضراراً ولا يزال ما



أين العدل بالتبغية؟!

فقرتان في قانون الجنسيات الكويتي تخلوان من المتنطق، لأنهما لا ينطبقان على المتنطق ولا بالحكم العادلة التي يجب أن تقدم على أي اعتبارات أخرى في إعمال النصوص القانونية.

لقرآن الفقرين الرابعة والخامسة من المادة 13 لقانون الجنسية، الفقرة الرابعة تخول السلطة سحب الجنسية «إذا استدعت مصلحة البلاد العليا أو منها الخارجية»، ثم تقوض المادة إلى السلطة «جوازية»، وليس فرضاً كسبها بالتبغية أي أن المسألة «جوازية» سحب الجنسية على وزارة الداخلية لمن كسبها بالتبغية أيضاً، فمن كسبها بالتبغية متى كان من شأنها تقويض النظام الاقتصادي بالotropic للبلاد أو انتهاكه لهيئة سياسية أجنبية... فقط في هاتين الحالتين سحب الجنسية من الشخص بالتبغية مسألة جوازية، أما حين يكون الكلام عن الذي كسبها بالتبغية للإلا للإلا لدى جوازية أو قبوله أو التزوير أو إقفال كاذبة (القرنة واحد) أو حكم عليه بحكم بات بعد منحه الجنسية في جريمة مخلة بالشرف أو الأمانة... أو جريمة من دولة (القرنة الثانية) أو فعل تأديبها من وظيفته لأسباب تتصل بالشرف أو الأمانة (القرنة الثالثة) فيظهر أن سحب الجنسية لمن كسبها بالتبغية سلالة وجوهية ولا تملك الإدارة «السلطة الجوازية» في سحبها، بل هو أمر وحشي عليه.

أين سحب الجنسية والتنقل هناء... في حالات الغش والتزوير «يجب سحب الجنسية» من كسبها بالتبغية، أما في المسائل العمومية غير المحددة المطاطلة مثل مصلحة الدولة العليا... أو الترويج لمبادئ من شأنها تقويض النظام الاقتصادي... وهذا يدور عن خطأ أكبر من الحالات الثلاث التي سبّتها، فمسألة سحب الجنسية من الذين كسبوها بالتبغية مسألة جوازية، بينما سحب الجنسية في جريمة الذين كسبوا الجنسية في التغافل... ما هي جريمة الذين كسبوا الجنسية بالتبغية حسب الفقرات الأولى والثانية والثالثة أن تتم معاقبتهم بجريمة... في حالات الغش والتزوير «يجب سحب الجنسية» من كسبها بالتبغية، أما في المسائل العمومية غير المحددة المطاطلة مثل مصلحة الدولة العليا... أو الترويج لمبادئ من شأنها تقويض المواقف الأولى والثانية والثالثة... لا يعلمون عنها شيئاً، تتم حاسبتهم بفعل لم يقوموا به أساساً ولا يدرؤون عنه في الغلبة كسبوا الجنسية بطريق الغش أو الدهم أو جهه أو غيره كسبوا الجنسية من الذين أو التزوير أو غير ذلك من أمور مجرمة؟! ماذا عن أسر بكاملها تناهى في المساء لتسقط صباها لتجد حلالها قد أضحي لها هوية بلا وجود إنساني؟ أضحاوا أرقاماً لا قيمة لها وكانتهم سوءاً بسوء، فيجاوز أصحابها بلا هوية... بلا وجود «كاشخاص» لهم حقوق وواجبات... أي يجدون الآمان؟! أين يجدون الطمأنينة؟! يتسلعون... ماذا فعلنا؟! ما الذي حدث؟ لا ندرى...»

الرهاة الاجتماعي يصيب مراهقات ألمانيا

في موجة عملاقة تقتل 3 أشخاص في إسبانيا

وذكرت السلطات، في بيـ3 شخصاً حتفـهم وأصيبـ3 بعد انـاحتـاحـ أنـوقـاتـهاـ [إـفـيـ،ـ أـمـسـ،ـ أنـفـعـهمـ

موجـةـ عـفـلـةـ مـسـبـحـ طـبـيـعـيـ علىـ السـاحـلـ اـلـغـرـبـ لـجـزـيرـةـ تـينـيرـيفـيـ إـسـبـانـيـاـ

وـقـالـ خـدـمـاتـ الطـوـارـيـ بـجزـرـ الـكتـاريـ إنـ عـدـةـ أـشـخـاصـ جـرـفـنـهـمـ الـأـمـوـاـجـ بـطـرـيقـ

جـارـيـاـ عـنـ سـخـصـ واحدـ مـفـقـودـ.

وـأـضـحـتـ الوـكـالـةـ أـنـ اـتـشـيهـ هوـ الـاقـلـيمـ الـأـكـثـرـ تـضـرـرـ بـنـزـوحـ أـكـثـرـ منـ

تـنـفـيـذـهـ إـلـيـهـ مـنـ

فـيـ قـلـعـةـ الـفـيـلـيـ [ـفـيـلـيـ]ـ بـقـلـعـةـ إـلـيـهـ مـنـ

الـأـنـهـاـكـاتـ تـشـمـلـ الـأـنـهـاـكـاتـ بـقـلـعـةـ الـفـيـلـيـ

مـاـلـيـ لـمـ لـاحـقـهـ الـمـطـرـقـينـ

إـفـيـقـيـاـ يـسـتـخـدـمـ الـأـسـلـابـ نـفـسـهـاـ

الـتـيـ كـانـتـ تـتـبـعـهـ فـيـ مـالـيـ

رـوـاـيـاتـ لـمـ تـنـشـرـ فـيـ وـسـائـلـ الـإـعـلـامـ

الـدـوـلـيـةـ حـتـىـ الـأـنـ وـعـرـضـ لـاجـانـ

مـقـاطـعـهـ حـتـىـ لـقـرـيـ أـحـرـقـتـ عـلـىـ يـدـ

الـرـجـالـ الـبـيـضـيـ

وـقـالـ أـخـرـيـانـ إـنـهـمـ عـثـرـ عـلـىـ جـثـثـ

أـقـارـبـ مـعـقـدـ الـوـكـالـةـ حـوـثـهـ

إـسـاءـةـ سـيـقـ إـنـ كـرـتـ الـوـكـالـةـ حـوـثـهـ

فـيـ مـنـاطـقـ اـرـتـبـطـتـ بـ [ـفـاغـنـ]

وـذـكـرـ أـحـدـ زـعـمـاءـ الـقـرـيـ فـيـ مـالـيـ

الـذـيـ فـرـ مـنـ الـمـنـطـقـةـ اـنـهـمـ سـيـاسـيـةـ

الـأـرـضـ الـمـحـرـوـقـةـ الـجـنـدـوـ لـ يـتـحـدـوـنـ

إـلـيـهـ بـلـيـلـهـ حـتـىـ الـأـنـ وـعـرـضـ لـاجـانـ

الـرـجـالـ الـبـيـضـيـ

وـقـالـ أـخـرـيـانـ إـنـهـمـ عـثـرـ عـلـىـ جـثـثـ

أـقـارـبـ مـعـقـدـ الـوـكـالـةـ حـوـثـهـ

فـيـ مـنـاطـقـ اـرـتـبـطـتـ بـ [ـفـاغـنـ]

وـأـضـحـتـ مـنـاطـقـ الـسـاحـلـ الـسـاـسـيـ

فـيـ غـربـ إـفـرـيـقـيـاـ لـلـجـلـانـ الـجـلـانـ

الـعـلـقـيـانـ الـعـلـقـيـانـ الـجـلـانـ

وـأـضـحـتـ مـنـاطـقـ الـسـاحـلـ الـسـاـسـيـ

فـيـ غـربـ إـفـرـيـقـيـاـ لـلـجـلـانـ الـجـلـانـ

الـعـلـقـيـانـ الـعـلـقـيـانـ الـجـلـانـ

وـأـضـحـتـ مـنـاطـقـ الـسـاحـلـ الـسـاـسـيـ

فـيـ غـربـ إـفـرـيـقـيـاـ لـلـجـلـانـ الـجـلـانـ

الـعـلـقـيـانـ الـعـلـقـيـانـ الـجـلـانـ

وـأـضـحـتـ مـنـاطـقـ الـسـاحـلـ الـسـاـسـيـ

فـيـ غـربـ إـفـرـيـقـيـاـ لـلـجـلـانـ الـجـلـانـ

الـعـلـقـيـانـ الـعـلـقـيـانـ الـجـلـانـ

وـأـضـحـتـ مـنـاطـقـ الـسـاحـلـ الـسـاـسـيـ

فـيـ غـربـ إـفـرـيـقـيـاـ لـلـجـلـانـ الـجـلـانـ

الـعـلـقـيـانـ الـعـلـقـيـانـ الـجـلـانـ