

«الوطني» يصدر  
نجاح سندات ضمن  
الشريحة الثانية  
لرأس المال بـ 150  
مليون دينار

12+

الأحد  
23 نوفمبر 2025 م  
2 جمادى الآخرة 1447 هـ  
العدد 6102 - السنة التاسعة عشرة  
صفحة 20  
السعر 100 فلس

الثانية



«التربية»: 215 مراكزاً  
وطانياً متبايناً  
متناصف العام

&lt;&gt;

محليات



الدبيس لـ «الجريدة»:  
35 مركزاً حدودياً  
ترس الكويت

&lt;&gt; 07



المطيري: «الأعلى لشؤون  
الأسرة» لديه خططة  
لبحث احتياجات الإرشاد  
ال النفسي في المدارس

&lt;&gt; 04

كتاب



40 عاماً من رحلة السفير  
سليمان الفضام في قافلة  
الدبلوماسية (6-1)

&lt;&gt; 08

رياضة



استعدادات الأزرق  
للقاء موريتانيا  
على أشدها

&lt;&gt; 19

# الكويت والإمارات... أخوة تتخطى الزمن

**الأمير وولي العهد شكرًا محمد بن زايد على إطلاقه مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة مع الكويت»**



**رئيس الإمارات: الكويت السند قبل الاتحاد وبعده واليد المعطاءة ووقفاتها معنا صادقة**

**الاحتفاء بها وبقيادتها وشعبها واجب علينا... حفظها الله وأميرها وشعبها وأدام عزها**

حمدان بن محمد بن  
راشد: هي هنا ونحن  
منها ومجتمعنا  
لا ينسى وقفاتها  
التاريخية

منصور بن زايد:  
مواقفها النبيلة باقية  
في الذاكرة والمبادرة  
فرصة للتعبير  
عن حبنا لها

محمد بن راشد:  
محبة الكويت راسخة  
في قلوبنا وتجمعنا  
بها أواصر لا تنفك

**S&P» ترفع التصنيف السيادي الكويتي إلى «AA-**

**الوكالة أبقت على نظرة مستقبلية مستقرة للتقدم في إصلاحات المالية العامة**

**المميز: الترقية تعزز قدرتنا على تحقيق التنمية المستدامة والمرونة المالية**

**«تعكس الزخم الإيجابي للإصلاحات الهيكيلية والمالية بالبلاد»**

**«تؤكد التزام الدولة بمواصلة تطوير الاقتصاد وتنوع مصادر الدخل»**



النمو الاقتصادي، على أن يت Lansar على النمو الاقتصادي، قال «المركي» إن الوكالة ذكرت أن الاقتصاد الكوبي سيجل نمواً سنويًا بنسبة 1.3% في المائة في النصف الأول من عام 2025، متمنياً إلى أن إصلاحات المالية العامة والزيادة في إنتاج النفط في البلاد فضلاً عن الموارد المالية الحكومية.

وأضاف البنك أن الاقتصاد الكوبي سيجل نمواً سنويًا بنسبة 1.3% في المائة خلال السنوات 2028-2025 (بعد عامين متتاليين من الانكماش)، في وقت توقعت كذلك بقاء معدل التضخم السنوي معتدلاً عند نحو 2.4% في المائة خلال الفترة من 2025 إلى 2028.

رفعت وكالة ستاندرد آند بورز العالمية (S&P) التصنيف السيادي الكويتي من المرتبة «A+» إلى المرتبة «AA-»، مع الإبقاء على نظرة مستقبلية مستقرة نتيجة التقدم في إصلاحات المالية العامة.

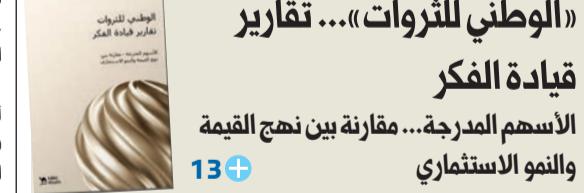


**«المتحدة للمرطبات» و«طيران الجزيرة» توقعان شراكة استراتيجية**

14+

## الافتتاح

**تطبيق الحسبة يمثل الكويت عالمياً**  
**بترشيح من الأمم المتحدة**



**«الوطني للثروات»... تقارير  
قيادة الفكر**  
**الأسم المدرج... مقارنة بين نهج القيمة  
والنحو الاستثماري**

13+

## فيلا سكنية فاخرة في منطقة النزهة

يعلن عن توفر فيلا سكنية مميزة في منطقة النزهة، تمتاز بتصميم معماري عصري وتشطيبات عالية الجودة، وبواجهة خارجية بطول 25 متراً. تتكون الفيلا من سرداد وطابق أرضي وطابق أول إضافة إلى ملحقات وخدمات متكاملة.

تفاصيل العقار:

- أولاً - المكونات الداخلية:
  - عدد (6) غرف ماستر واسعة مع خزان وخدمات مستقلة.
  - عدد (3) طالات معيبة بمساحات متعددة.
  - عدد (2) غرف معيشة ضافية.
  - مطبخ رئيسي مجهز وطبيخ تحضيري، بالإضافة إلى مطبخ خارجي مستقل.
  - غرفة غسيل مخصصة.

- ثانياً - الملحقات والخدمات:
  - ملحق خارجي مستقل.
  - غرفة مخصصة للعاملات.
  - مساحة حوش وحديقة خاصة.
  - موقف سيارات خاصة تسع لعدة مركبات.

للإنتفسار والتواصل: 98852521

## ترشح المالي رسمياً لرئاسة الوزراء يهدد ولاية السوداني الثانية

**مبعوث ترامب: لن نسمح بأي تدخل خارجي في تشكيل الحكومة العراقية**

وقالت المصادر إن المالي سيدعم شخصية غير حزبية لرئاسة الحكومة، وإن مرشحه ذات يقتضي بقوتها على بقية الأسماء المطروحة ما يجعل من المالي «صانع الملوّن». وانعقدت مباحثات بين المالي ورئيس الوزراء المكلف، بحسب ما ذكره الشاعر الشارع لن يتحقق التغيير والإسلامي تسلمه الدلار لن يكون جزءاً من الاتفاقيات الإيرانية من مخاطر تسلمه الدولار لن يكون جزءاً من الاتفاقيات الإيرانية على أن العراق لن يكون جزءاً من المفاوضات أو الأذينة مع إسرائيل». وفي ذي قضاء مطلع مفاوضات من منصبه، أكد المبعوث السابق عن إزاحة شكل مفاجئ من رئيس الوزراء المالي، زيادي إلى بغداد وإربيل لاجتناب اتهامه بالفساد السياسي الفاعلة. وكانت سفارة عبد العزiz العيسوي، رئيس مجلس وزراء العراق، ووزير خارجية مصر، قد أعلنت في بيانها أن تعيين المالي يضعه في مواجهة عراقية جديدة، ولكن واضحاً للجميع، أن الولايات المتحدة لن تقبل أو تسمح بأي تدخل خارجي في تشكيل الحكومة العراقية الجديدة، وإنما يفتح المجال للقوى الأخرى ترجيحاً، مما يتيح للمالكي التخلص من المسؤولية.

بعد نحو أسبوع من إعلان الإطار التنسقي، الذي يضم أغلب الأحزاب والقوى الشيعية، نفسه «الكتلة الأكبر» في البرلمان الجديد، وتشكيله لجنتين لتحديد استحقاقات المرحلة المقبلة، بما في ذلك تسمية رئيس الوزراء المكلف، أعلن حزب الدعوة، أمس، ترشح زعيمه نوري المالكي لرئاسة الحكومة المقيدة.

تزامن الإعلان مع زيارة المالكي، الذي حلّ اختلف ثانية في الانتخابات الثانية التي أجريت في 11 الجاري، إلى أربيل، حيث التقى الرئيس الكردي رئيسي الحزب الديمقراطي الكردستاني مسعود البارزاني، وأفادت مصادر عراقية بأن المالكي، حصل على تفويض كامل من قوى الإطار التنسقي لإدارة ملف انتخابات تسمية الرئاسات الثلاث، ودعم مرشحه لرئاسة مجلس الوزراء، وأن زيارة نوري إلى تأثير في هذا السياق، وذلك بعد لقاء الأسبوع الماضي محمد الحلبسي الشخصية السنوية الأقوى.

# «التربية»: اعتماد 215 مراقباً وطنياً لاختبارات الفترة الأولى



- مراجعة الإجراءات الرقابية وتطويرها وتدريب الكوادر المشاركة في الامتحانات
- التواصل مع المقبولين عبر رسائل نصية... تمهدأً لانخراطهم ببرنامج تدريب

كما أكدت الوزارة استمرارها الثقة بمنظومة التقييم، وتحقيق أعلى معايير العدالة والصدقية في العملية التعليمية.

المستمرة لتطويراليات في مراجعة وتطوير إجراءاتها الرقابية، وتوسيع وتعزيز النزاهة والشفافية في اختبار الكوادر الوطنية، وضمان سلامة سير الامتحانات، بما يساهم في رفع مستوى الجاهزية وتعزيز

مشروع يختلف عن الحضور، فحافظ على الانضباط وجودة الإجراءات. وأكملت «التربية» أنه سيتم التواصل مع المتقدمين الذين حققوا معايير اختيار المقابلات عبر رسائل نصية، تمهدأً لاحقاً به دوره تدريب متخصصة حول نظام المراقب الوطني واليات طبقة الفعلية داخل لجان الامتحان، بما سيساهم في تكثيفهم من أداء مهامهم بكفاءة عالية خلال امتحانات الفترة الدراسية الأولى.

وكوادر المشاركة في أعمال الاختبارات في مدارس التعليم النظام يأتي ضمن جهودها العام.

أعلنت وزارة التربية انتهاء مكتب التقنيات والتقنيات من إجراء المقابلات الشخصية لـ 560 متقدماً من المستوفين لها، إن عملية الفرز والم مقابلات متحركة عملت على مدى 5 سنوات، واستقبلت نحو 120 مرشحاً يومياً، مع استبعاد أي

متخلف عن الحضور، حيث ثُفت المقابلات وفق آلية جديدة تطبقها الوزارة لأول مرة، اعتمدت على 6 لجان متحركة عملت على مدى 5 سنوات، واستقبلت نحو 120 مرشحاً يومياً، مع استبعاد أي

**حمد رمضان**

## جمعية أبو فطيرة التعاونية



### إعلان

### إعلان تنظيم رحلة العمرة للساادة المساهمين بالجمعية

بناء على موافقة وزارة الشئون الاجتماعية بالكتاب رقم 2025/605002082 المؤرخ في 06/11/2025 يسر إدارة جمعية أبو فطيرة التعاونية الإعلان عن تنظيم رحلة العمرة للمساهمين في الفترة من 2025/12/25 وحتى 2025/12/27 مدة الرحلة ثلاثة أيام (ليلتان) مع الالتزام بكراسة الشروط فعلى من يرغب من السادة شركات السياحة والسفر والعمرة المتخصصة في هذا المجال تقديم رحلة العمرة في المواعيد المذكورة أعلاه التقدم لسحب كراسة الشروط من إدارة الجمعية (قسم السكريتارية) مقابل مبلغ وقدرة (100 د.ك) غير قابلة للرد وذلك خلال الفترة من يوم 2025/11/23 إلى يوم الخميس الموافق 2025/12/04 مدة (10) أيام عمل وفتح المظاريف يوم الأحد الموافق 2025/12/07 خلال مواعيد العمل الرسمي من يوم الأحد إلى يوم الخميس من الثامنة صباحاً وحتى الواحدة ظهراً.

على أن يكون تسليم كراسة الشروط والعطاءات بعد ختمها من إدارة الجمعية داخل ظرف أبيض ساده مغلق بالشمع الأحمر لا يحمل أي إشارة أو اسم أو علامة تخص الشركة فقط ختم الجمعية على الظرف متواقة مع اشتراطات لجنة المناقصات المركزية بمقر إدارة اتحاد الجمعيات التعاونية بمنطقة حولي اعتباراً من تاريخ 2025/11/23 وحتى تاريخ 2025/12/04.

رئيس مجلس الإدارة / الدكتور محمد بطى الشمري

## شكراً على إعانتكم

### عائلة الغريالي

يتقدمون بجزيل الشكر وعظيم الامتنان إلى  
حضرة صاحب السمو أمير البلاد

**الشيخ / مشعل الأحمد الجابر الصباح**

وسمو ولي العهد

**الشيخ / صباح الخالد الحمد الصباح**

وسمو رئيس مجلس الوزراء

**الشيخ / أحمد عبد الله الأحمد الصباح**

وإلى السادة الشيوخ والوزراء وأعضاء مجلس الأمة السابقين

وأعضاء المجلس البلدي الكرام

ولكل من تفضل بمواساتهم في وفاة فقيدهم الغالي

**عبدالقادر أحمد السيد محمد الغريالي**

سواء بالحضور شخصياً أو الاتصال هاتفيأً أو برقياً أو بالنشر في الصحف  
أو عبر وسائل التواصل الاجتماعي من داخل وخارج الكويت  
سائلين الله العلي القدير أن يحفظهم وألا يردهم مكروراً بعزيز

# الأمير وولي العهد: مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة» الإماراتية تجسد لحمة بنيان البيت الخليجي

**القيادة الكويتية تثمن مبادرة الإمارات وتتمنى لها المزيد من التقدم في ظل قيادتها الحكيمة**

- تعكس المواقف النبيلة لقادة الإمارات وعمق أواصر الروابط الأخوية للبلدين الشقيقين
- عقود الأخوة تجسد تأزر قياداتنا عبر التاريخ وترسخ مكانة هذه العلاقة في الوجودان الخليجي

## بن زايد: علاقتنا مع الكويت علاقة أخوة ومحبة وقربى وكانت السند قبل الاتحاد وبعده

يد الكويت امتدت لتعطي وتساعد وتساند ولا تزال وقفاتها مع الإمارات إلى اليوم وقفات صادقة



الإمارات نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس ديوان الرئاسة، الشيخ منصور بن زايد، أن «محنة الكويت راسخة في قلوب أهل الإمارات وموافقها النبيلة باقية في الذكرة». وقال بن زايد في حسابه على منصة إكس، أمس الأول، إن «الاحتفاء بالكويت الشقيقة خلال 7 أيام هو فرصة تعبير فيها عن محنة تجمع 7 إمارات بروح واحدة للدولة الشقيقة». وأضاف: «أننا نسعد بمشاركة المجتمع في هذه الأيام المخصصة للاحتفاء بالكويت وقيادتها وشعبها الكريم». بدوره، قال نائب رئيس الوزراء وزير الدفاع ولي عهد دبي الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، في حسابه على منصة إكس، أمس، إنه «استجابة لتوجهات سمو رئيس الدولة بالاحتفاء بعلاقات الأخوة التي تجمعنا مع الكويت الحبيبة وقيادتها وشعبها، نوجه حكومة دبي بالعمل للمشاركة بالاحتفاء بهذه الأخوة الممتدة، وهذه العلاقات التاريخية الاستثنائية». الكويت متى ونحن منها، ولا ينسى مجتمع الإمارات وقفاتها التاريخية، وستبقى أخواتنا راسخة للأبد».



**الإمارات والكويت إخوة للأبد**

من جانبها، أكد نائب رئيس دولة وارفق الشيخ محمد بن راشد منشوره بصورة تجمع سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد مع أخيه رئيس دولة الإمارات الشيخ محمد بن زايد، وتحتها عباره «الإمارات والكويت أخوة للأبد».

- تجمعنا بالكويت أواصر لا تنفك وأخوة لا يغيرها الزمن ومحبة لا تزيد لا رسوخاً
- نوجة الجهات الاتحادية بتنفيذ المبادرة وإظهار حجم المحبة الحقيقية التي تجمع بين الشعبين الشقيقين

**محمد بن راشد**



وتجسيداً لحرص قيادة الإمارات على بغيرها الزمن ومحبة لا تزيد لها إلا رسوخاً.

وقال بن راشد في حسابه على منصة «إكس»، أمس الأول، «وجه رئيس الدولة بالاحتفاء بعقود من الأخوة بيننا وبين الكويت الشقيقة». ونوجة الجهات الاتحادية كافة بتنفيذ توجيهات رئيس الدولة، وإظهار حجم المحبة الحقيقية التي تجمع بين الشعبين الشقيقين».

ثمن سمو الأمير الشيخ سلطان الأحمد وسمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة»، التي أطلقها رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة الشقيقة، الشيخ محمد بن زايد، بدءاً من 29 يناير المقبل، واعتبرها المبادرة تجسيداً لـ «لحمة بنيان البيت الخليجي المشترك».

وأعلن وزير شؤون الديوان الأميري، الشيخ حمد الجابر، في بيان للديوان أمس، أن «سمو أمير البلاد المفدى وسمو ولي العهد وحكومة وشعب دولة الكويت يقدمن بالشكر الجليل وعظيم الامتنان إلى رئيس دولة الإمارات الشقيقة لإطلاق مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة» بدءاً من 29 يناير المقبل ولمدة أسبوع، وإلى نائب رئيس دولة الإمارات، رئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، على ما أبداه سموهما وحكومة وشعب دولة الإمارات الشقيقة من المواقف النبيلة والعبارات السامية وطيب المشاعر، مثمنين، في الوقت ذاته، هذه المبادرة التي تعكس عميقاً وأواصر الروابط الأخوية التاريخية التي تجمع بين البلدين الشقيقين، والتي تمثل لحمة بنيان البيت الخليجي».

وأعرب بيان الديوان الأميركي عن تمنيات سموه وما للدولة الإمارات الشقيقة وشعبها الكريم بمزيد من الازدهار والتقدم والرخاء، في ظل القيادة الحكيمية لرئيسها الشيخ محمد بن زايد آل نهيان.

### مبادرة بن زايد

وكان رئيس دولة الإمارات قد دعا، أمس الأول، مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بعقود من الأخوة الإماراتية - الكويتية، بدءاً من 29 يناير المقبل ولمدة أسبوع.

وقال بن زايد، وفق ما نقلت عنه وكالة أنباء الإمارات (وام)، أمس الأول، إن «علاقتنا مع الكويت علاقة أخوة ومحبة وقربى، إذ كانت السند قبل الاتحاد وتساعد وتساند، ولا تزال لتعطي وقفات صادقة».

وأضاف: «والى يوم ندعوه مجتمع الإمارات ومؤسساتها للاحتفاء بعقود من هذه الأخوة، مؤكداً أن «الاحتفاء بالكويت وقيادتها وشعبها الكريم وأميرها وشعبها، وادام مرجها».

وشارت الوكالة الإماراتية إلى أن هذا الاحتفاء يأتي تكريماً للعلاقات الأخوية التاريخية بين دولتي الإمارات والكويت.

المبادرة دعت مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بدءاً من 29 يناير ولمدة أسبوع

- محبة الكويت راسخة في قلوب أهل الإمارات وموافقتها النبيلة باقية في الذكرة
- الاحتفاء خلال 7 أيام فرصة تعبير فيها عن محنة تجمع 7 إمارات بروح واحدة للشقيقة الكويت

**منصور بن زايد**



## «يشكل دافعاً جديداً لمسيرة العلاقات الثنائية إلى آفاق أوسع» السفير الغنيم: الاحتفاء الإماراتي «رسالة وفاء عظيمة»



جمال الغنيم

وأوضح أن هذا الأسبوع الاحتفالي سيشكل دافعاً جديداً لمسيرة العلاقات الثنائية إلى آفاق أرحب، وتوسيع مجالات التعاون في مختلف المجالات بما يعكس عميق الشراكة بين البلدين الشقيقين. وأكد الغنيم أن دولة الكويت تتمنى عالياً هذه المبادرة الكويتية، معرباً عن تمنياته بدوام التقدم والازدهار للعلاقات الكويتية - الإماراتية تحت قياديتي البلدين الشقيقين.

دوله الإمارات وشعبها الذين تجمعهم بالكويت وشائجه القربى والمصير المشترك. وأضاف أن الشعب الكويتي لا ينسى مواقف الإمارات المشرفة من زمرة الرئيس المؤسس الشيخ الراحل زايد بن سلطان، برحمته الله، والشيخ خليفة بن زايد، برحمته الله، ثم الشيخ محمد بن زايد تجاه الكويت، ومنها وقوفهم التاريخية ودعمهم الكبير إبان تحرير البلاد من الغزو الغاشم، وهي مواقف راسخة في وجдан أهل الكويت وتراثها.

تحفري عميقاً في قلوب أهل الكويت وتجسد عمق العلاقات المتبدلة بين البلدين الشقيقين، وتعكس ما جمعهما من روابط راسخة ومشتركة تندد غوراً طولية. وأعرب عن اعتزازه وتقديره للدعوة التي أطلقتها الشيخة محمد بن زايد للاحتفاء بالأخوة التي تتمثل مصدر فخر الإماراتية الكويتية، التي تحيط بها حركة من بلد شقيق تربطه بالكويت وشائجه الدم والقربي، وللمدة أسبوع هي «رسالة وفاء عظيمة من بلد والتاريخ الزاخر الطويل بـ «الموافق المشرفة».

أكد سفير دولة الكويت في أبوظبي، جمال الغنيم، أن دعوة رئيس دولة الإمارات الشقيقة، الشيخ محمد بن زايد، مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بعقود من الأخوة الإماراتية - الكويتية بدءاً من 29 يناير المقبل، وللمدة أسبوع هي «رسالة وفاء عظيمة من بلد والتاريخ الزاخر الطويل بـ «الموافق المشرفة».



تقرير محلي

## **18 مشروعًا لتعزيز قطاع خاص ديناميكي في «كويت جديدة 2035»**

إنجاز «سوق المال» و«المختبرات المتنقلة» بالكامل لتحويل الكويت إلى بيئه جاذبة للاستثمار



ي الحفاظ على التنوع البيولوجي.

## شدارية الصناعية

وحقق مشروع إنشاء وإنجاز تشغيل وصيانة البنية الأساسية منطقة الشدارية الصناعية نسبة نجاح 89 في المئة، والمتوقع له إنجاز في 2026، ويهدف مشروع لإنشاء منطقة الشدارية الصناعية بمساحة 5 كيلومترات مربعة في منطقة الشدارية بمنطقة التصميم والبناء» وتجهيزها البنية التحتية والخدمات المساعدة.

ويحسب الأهداف المرصودة لمشروع، يهدف لتوفير 300 سيمة صناعية لنشاط الصناعات كيماوية، وتوفير 250 قسيمة صناعية إلى تحسين بيئة الأعمال الصناعية عبر توفير منطقة صناعية متكاملة الخدمات بمساحة 5 كم<sup>2</sup> لتوطين الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

ويعني المشروع كذلك بمعالجة مشكلة محدودية الأراضي الصناعية وتغطية المواقف على توطن الأنشطة الصناعية، وخلق فرص عمل منتجة وملائمة للكوادر الوطنية في القطاع الصناعي، وحماية البيئة الكويتية من خلال تطوير نظام أمن لإدارة المخلفات الصناعية بما يضمن الحد من مستويات التلوث الناتج عن ممارسة الأنشطة الصناعية، وتشجيع إعادة تدوير مخلفات الصرف الصحي بما يضمن استدامة الموارد الطبيعية.

كما يهدف مشروع الشدارية الصناعية إلى تحسين بيئة الأعمال الصناعية عبر توفير منطقة صناعية متكاملة الخدمات بمساحة 5 كم<sup>2</sup> لتوطين الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

منوخي لإنتاج النباتات التجميلية المختارة والمواد الزراعية، وإنشاء حدائق نموذجية لعرض طرق التخضير في المدن باستخدام التصاميم المناطورية الصحراوية المستدامة، التي تساهم في تحسين استخدام النباتات المحلية أو المترافقها على حد سواء، ليؤدي ذلك إلى المحافظة على الموارد الطبيعية وتقليل استهلاك المياه.

وتتضمن أهداف المشروع تطوير تقنيات ونظم إدارة وتنمية الموارد الصحراوية، وإنشاء مبني واحد ومرافق خاصة بباحثات المزروعات التجميلية بمساحة تقدر بـ 4000 متر مربع، والعمل على توفير بنية تحتية تسهم في دعم برامج التنمية المستدامة، تأسيس وحدة متخصصة واحدة لأبحاث تنمية الصحراء وانشطة التنمية الحضرية وتتضمن مبني ومرافق حقلية خاصة بباحثات تنمية الحياة الفطرية الصحراوية بمساحة مبان تقدر بـ 1000 ومرافق حقلية بـ 100.000 متر مربع، وتمكن الدولة من دعم التزاماتها الدولية

جانباً استثمارياً بفرض رسوم مقابل خدمة الفحص المخبري لسلع الغذائية.

أما الخدمات التي يهدف مشروع إلى تحسينها، فهي سرعة في إنجاز فحص العينات، فرض رسوم على التجار لفحص عينات السرعة التلف، والحد من تشارل الأوبيئة التي تنتقل من الغذاء إلى الإنسان قبل دخولها الأسواق.

## شاريع في طور الإنجاز

وفيما يخص بقية المشاريع في طور الإنجاز، فقد حقق مشروع تصميم وإنشاء مرافق متخصصة لأبحاث تنمية الصحراء وأنشطة تنمية الحضرية نسبة إنجاز معلنة 96 في المائة، ويتوقع انتهاءه في حلول عام 2027، كما هو مخطط له.

ويهدف المشروع إلى إنشاء جدة أبحاث باتباع نظام «المفهوم القيادي في تصاميم الطاقة والبيئة» دعم الأبحاث والدراسات حول تصميم المناطوري المستدام، ومن ضمن الأهداف أيضاً إنشاء مشتل

في محور تعزيز قطاع خاص ديناميكي ضمن خطة التنمية «كويت جديدة 2035»، أدرج 18 مشروعًا موزعًا على تواريخ انتهاء متفاوتة، وهذا المحور يستهدف في تعريفه «تحويل الكويت إلى بيئة جاذبة للاستثمار بقيادة القطاع الخاص من خلال بيئة أعمال سهلة ومنافسة عادلة وإجراءات حكومية سلسة ضمن توجيه نحو الابتكار والتكنولوجيا المتقدمة في شتى المجالات».

السوسي، ويهدف إلى تمهين تراثي  
السلع الغذائية المستوردة وتفادى  
تكلدها وسرعة الإفراج عنها.  
كما يهدف إلى إنشاء مختبرات  
أغذية حكومية معتمدة طبقاً لنظام  
جودة المختبرات الدولي ISO17025  
بكفاءة فنية ويعتبر بها لتبادل  
نتائج الفحصإقليمياً، بما يساهم  
في تفعيل المادة 5 من مرسوم إنشاء  
الهيئة العامة للغذاء والتغذية، التي  
تنص على التزام الهيئة بتحقيق  
الأغراض التي أنشئت من أجلها  
بالأخير، ما جاء في هذا رقم 8

لجعل أكبر المشاريع المنجزة  
هو «برنامج تطوير منظومة  
سوق المال» الذي اكتمل في 2025،  
والبرنامج ذو نطاق شامل لتطوير  
البنية التحتية لأسواق المال في  
دولة الكويت عن طريق استحداث  
بيانات يبني تحتية مثل الوسيط  
المركزي (CCP) والارتقاء بعمل  
البيانات الحالية وفقاً لأفضل  
المعايير والممارسات العالمية.  
ويعمل البرنامج على تحسين  
abilitas التقادم ومعاملات التسليم

ويتحقق ما ذكر في بند رقم .٥  
ويرتبط المشروع ارتباطاً وثيقاً  
بالأدلة والمؤشرات الدولية وضمان  
سلامة وتأمينية الأغذية لحماية  
المستهلكين من تناول أغذية ملوثة  
واردة من مناطق تفتّش بها الأوبئة  
والأمراض.  
وعلاوة على ذلك، يهدف المشروع  
إلى إجراء ٣ فحوص على المنتجات  
الغذائية سريعة التلف، والتي لا  
يطلب المدارك وتحل محل المسوبيات  
والتقاضا على النحو الذي يعزز  
من كفاءة وفعالية سوق المال مع  
تقليل الأخطار النمطية، إضافة  
إلى تهيئة البيئة التشريعية  
والتشغيلية الملزمة لتقديم منتجات  
استثمارية متنوعة وفق أفضل  
المعايير والممارسات العالمية،  
كذلك يهدف البرنامج إلى تنويع  
قاعدة المستثمرين من خلال حذف

كما يتعين بتفعالي تراكم العيارات الغذائية في مطار الكويت الدولي ما يؤدي بيده إلى تأخير النتائج المخبرية بما يضر بمصالح التجار ويعرقل حركة التجارة الدولية، وتقليل الضرر على مختبرات فحص الأغذية التابعة حالياً لوزارة الصحة.

كما يعمل على إصدار شهادات فحص، وخدمات معتمدة بما يندرج

من حلل استحداث كيانات بني تحاتية مثل الوسيط المركزي (CCP) والارتقاء بعمل الكيانات الحالية، تطوير الآليات التداول وعمليات التسوية والتقاص، تهيئة البيئة التشغيلية والتشريعية لطرح المنتجات الاستثمارية المستحدثة مثل المشتقات المالية، تنوعي قاعدة المستثمرين من خلال جذب مستثمرين أجانب، وهو ممكن

علي الصنيد

إنشاء مختبرات  
أغذية حكومية  
معتمدة وفقاً  
لنظام جودة  
المختبرات الدولي

# **مَعَالِجَة مُسْكَلَه مَحْدُودِيهِ الْأَرَاضِي الصَنْاعِيهِ وَتَغْطِيَّهُ الْمُوافِقَات عَلَى تَوْطِينِ الْأَنْشَطَه الصَنْاعِيهِ**

# تعليق قانوني بشأن حكم عدم تجريم نشاط تعدين العملات الرقمية في الكويت

A portrait photograph of Dr. Mohammad Abdurrahman Bousheir, a man with dark hair and a beard, wearing a white traditional Saudi headdress (ghutrah) and agal.

Journal of Health Politics, Policy and Law, Vol. 34, No. 3, June 2009  
DOI 10.1215/03616878-34-3 © 2009 by The University of Chicago

قوانين - ولا سيما النصوص الاستثنائية المتعلقة بأمن الدولة - ما لا تتحمّله من دلالات. قد وقفت المحكمة بصلابة أمام محاولات تكييف شاطئ تعدين العملات الرقمية على نحو يخالفحقيقة مدلول النصوص ويهدّر مبدأ الشرعية الجنائية الراستخ.

ومن ثم، فإن الحكم - رغم صدوره في غياب ممتهن - يمثل دلالة قوية على أن القضاء الكويتي قوم بدوره الرقابي كاملاً، صوناً للحق في محاكمة ابادلة، ودرءاً لكل احتمال بمعامل نص جنائي في غير مجاله، أو إسقاطاً وصف تجريمي على أفعال لا دخل في دائرة التجريم، بما يحفظ مبدأ الشرعية. يؤكد أن الأصل في الأفعال الإباحة، وأن القيد الجنائية لا تفترض ولا تستنتج، وإنما تستمد حصرًا من نصوص تشريعية قاطعة الدلالة.

الـ خـدـمـةـ أـوـ إـجـرـاءـ تـنظـيمـيـاـ،ـ وـلـكـنـهـ لـاـ تـنـشـيـعـ جـرـيمـةـ،ـ  
الـ وـلـاـ يـجـوزـ بـايـ حـالـ تـحـوـيلـهـاـ إـلـىـ فـعـلـ مـجـرـمـ،ـ عـبـرـ التـوـسـعـ فـيـ تـفـسـيرـ النـصـوصـ أـوـ الـلـجـوـءـ إـلـىـ  
الـ قـيـاسـ أـوـ الـاجـتـهـادـ.

وـمـنـ ثـمـ،ـ أـكـدـ الـحـكـمـ أـنـ إـقـاحـ النـشـاطـ مـوـضـعـ  
الـ دـالـعـوـيـ ضـمـنـ دـائـرـةـ الـجـرـائـمـ الـجـنـائـيـ دونـ وـجـودـ  
الـ نـصـ يـجـزـمـ إـنـماـ يـمـثـلـ نـوـعـاـ مـنـ اـصـطـانـعـ الـجـرـيمـةـ  
الـ الـذـيـ يـتـعـارـضـ تـعـارـضاـ جـوـهـرـاـ مـعـ مـبـداـ الشـرـعـةـ  
الـ الـجـزـائـيـ الـمـنـصـوصـ عـلـيـهـ فـيـ الدـسـتـورـ،ـ وـيـخـلـ  
الـ بـحـدـودـ سـلـطـةـ الـدـوـلـةـ فـيـ الـعـقـابـ.ـ فـالـقـانـونـ هـوـ  
الـ وـحـدـهـ الـذـيـ يـحدـدـ مـاـ إـذـاـ كـانـ الفـعـلـ جـرـيمـ،ـ أـمـ مـجـرـدـ  
الـ مـخـالـفـةـ إـدـارـيـةـ،ـ وـأـيـ مـحاـوـلـةـ لـطـمـسـ هـذـاـ الفـارـقـ أوـ  
الـ تـسـيـيلـ الـحـدـودـ بـيـنـهـمـ تـعـدـ خـرـوجـاـ عـلـىـ مـنـهـجـ  
الـ الـتـجـりـبـ الـمـشـرـوعـ وـافـتـنـاـتـاـ عـلـىـ اـخـتـاصـاـصـ الـمـشـرـعـ.  
الـ وـيـحـمـلـ هـذـاـ التـمـيـيزـ الـذـيـ تـبـتـتـ الـمـحـكـمـةـ أـهـمـيـةـ  
الـ بـالـغـةـ لـضـيـمانـ عـدـمـ الـإـنـزـلـاقـ نـحـوـ تـجـرـيمـ اـفـعـالـ  
الـ لـاـ يـرـيدـ الـمـشـرـعـ اـعـتـبارـهـ جـرـائـمـ،ـ وـعـدـمـ تـحـمـيلـ  
الـ النـصـوصـ التـنظـيمـيـةـ أـوـ الـجـنـائـيـةـ مـاـ لـاـ تـحـتـمـلـهـ  
الـ مـنـ معـانـ،ـ حـفـاظـاـ عـلـىـ مـبـداـ سـيـادةـ الـقـانـونـ وـصـونـاـ  
الـ لـلـحـقـوقـ وـالـحـرـيـاتـ.

الـ فـيـ الـسـيـادـيـ،ـ وـأـوـضـحـ الـمـحـكـمـةـ أـنـ الـتـعـدـيـنـ  
الـ هـلـاكـ الـكـهـرـيـاءـ،ـ وـإـنـ اـرـتـقـعـ،ـ لـاـ يـرـقـيـ إـلـىـ مـسـتـوىـ  
الـ فـعـلـاءـ عـلـىـ هـذـهـ الـمـصـالـحـ،ـ وـلـاـ يـدـخـلـ ضـمـنـ نـطـاقـ  
الـ رـيـمـ الـواـردـ فـيـ النـصـ.

الـ بـيـرـزـ الـحـكـمـ مـنـ خـلـالـ هـذـاـ النـهـجـ الشـامـلـ  
الـ يـسـيـرـ أـنـ الـمـحـكـمـةـ كـانـتـ حـرـيـصـةـ عـلـىـ ضـبـطـ  
الـ وـدـ الـتـجـرـيمـ وـمـنـعـ اـنـزـلـاقـ النـصـ الـعـقـابـيـ إـلـىـ  
الـ الـلـاتـ لـمـ يـرـدـ الـمـشـرـعـ تـجـرـيـمـهـاـ،ـ التـزـاماـ بـمـبـداـ  
الـ عـيـةـ وـتـفـسـيرـ النـصـوصـ الـجـنـائـيـةـ تـفـسـيرـاـ  
الـ أـتـاـ.

الـ يـظـهـرـ مـنـ الـحـكـمـ أـنـ الـمـحـكـمـةـ رـأـتـ أـنـ الـاقـتصـارـ  
الـ عـلـىـ الـصـورـةـ الثـانـيـةـ دـوـنـ فـهـمـ شـامـلـ لـبـنـيـةـ النـصـ قدـ  
الـ يـمـكـنـ إـلـىـ توـسـعـ غـيرـ جـائزـ فـيـ الـمـسـؤـولـيـةـ الـجـنـائـيـةـ،ـ  
الـ تـقـيقـ مـعـ خـطـورـةـ نـصـوصـ آمـنـ الـدـوـلـةـ وـطـبـيعـتـهاـ  
الـ تـثـانـيـةـ.

الـ عـلـيـهـ،ـ فـإـنـ أـهـمـيـةـ الـحـكـمـ تـكـمـنـ،ـ لـيـسـ فـقـطـ فـيـ  
الـ هـذـهـ إـلـىـ عـدـمـ اـنـطـبـاقـ الـمـادـةـ (15)ـ عـلـىـ الـوـاقـعـةـ،ـ  
الـ تـلـكـ فـيـ مـنـهـجـيـتـهـ التـحلـيلـيـةـ الـتـيـ عـالـجـتـ النـصـ  
الـ لـلـهـ،ـ مـظـهـرـةـ أـنـ الـاتـهـامـ لـمـ يـجـدـ سـنـدـ الـقـانـونـيـ  
الـ صـورـتـهـ الـأـوـلـىـ وـلـاـ الـثـانـيـةـ،ـ وـأـنـ مـاـ وـرـدـ مـنـ  
الـ لـاـ يـخـرـجـ عـنـ كـوـنـهـ تـأـعـاـ تـنظـيمـيـاـ اـقـتصـادـيـاـ

يعد الحكم الأخير الصادر عن القضاء الكويتي بتاريخ 20/11/2025 من الدائرة الجنائية / ٦ والقاضي بعدم جريمة نشاط تعدين العملات الرقمية (Crypto Mining)، لأنعدام وجود النص الجزائي الذي يجرم هذا الفعل صراحة خطوة مهمة في ترسیخ مبدأ الشرعية الجنائية والذي يقضى بان:

- \* الأصل في الأفعال الإباحة.
- \* التجريم أستثناء لا يجوز تقريره إلا بنص واضح وصريح.
- \* لا يمكن للقاضي إنشاء جرائم جديدة برأسه أو بالقياس.
- \* النصوص ذات الطبيعة الاستثنائية تفسر تفسيراً ضيقاً.
- (32) فقد أستسست المحكمة قضاها على المادة

**ثانياً: ضبط حدود التجريم واستعراض شامل لصورة**

يلاحظ من الحكم محل التعليق أن المحكمة قد انتهت منهجاً دقيقاً ومتوازناً في تفسير المادة (15) من قانون أمن الدولة الداخلي، إذ لم تقصر في بحثها على الصورة التي أنسنت إليها النيابة العامة الاتهام، وهي الصورة الثانية المتعلقة بمباشرة نشاط من شأنه الإضرار بالمصالح القومية العليا للبلاد بل ارتات ضرورة استعراض النص بجميع صوره وتوفيق مكوناته كاملة قبل إسقاطه على الواقعية المعروضة.

فقد بدأت المحكمة تحليلها ببحث الصورة الأولى من صور السلوك المجرم في المادة، وهي المتعلقة بإذاعة الأخبار أو البيانات الكاذبة أو الإشاعات المغرضة في الخارج.

و رغم عدم تمكّن النيابة العامة بهذه الصورة فإن المحكمة وجدت لتأمماً عدّها بياناً ينطوي على

من الدستور الكويتي التي تنصت بجلاء على انه «لا جريمة ولا عقوبة إلا ببناء على قانون، ولا عقاب إلا على الأفعال اللاحقة للعمل بالقانون» وهو ما يعزز مبدأ الشرعية الجنائية، ويحول دون التوسيع أو القياس في تفسير النصوص الجزائية؛ احتراماً لحرية الأفراد و مراكزهم القانونية.

وقد جاء هذا الحكم مؤكداً أن نشاط تعدين العمارات الرقيقة، باعتباره نشاطاً حديثاً لم يتناوله المشرع الجزائري الكويتي بنص صريح وواضح ومنضبط، مما يخرجه عن نطاق التجريم، ولا يجوز إخضاعه لأي من نصوص قانون الجزاء أو القوانين ذات الطبيعة الاستثنائية كقانون رقم 31 لسنة 1970 بشأن جرائم أمن الدولة الداخلي، طالما لم تتوافر إرادة تشريعية واضحة تحظر هذا النشاط أو تضع له نظاماً عقابياً خاصاً.

ويمكّنا تلخيص قراءتنا لهذا الحكم الفريد من نوعه بالنقاط التالية:

**أولاً: عدم انطباق المادة 15 من قانون رقم 31 لسنة 1970 على نشاط التعدين**

لقد تناول الحكم ما أسننته النيابة العامة للمنتهم من تطبيق المادة (15) من قانون أمن الدولة الداخلي، التي تحرّم الأفعال الماسة بـ «الصالح القوميّة العليا» للدولة أو بعثتها المالية والاقتصادية وكان نصها: «يعاقب بالحبس المؤقت الذي لا تقل مدة عن ثلاث سنوات كل كويتي أو مستوطن في الكويت أذاع عمدًا في الخارج أخباراً أو بيانات كاذبة أو إشاعات مغرضة حول الأوضاع الداخلية في البلاد، وكان من شأن ذلك إضعاف الثقة المالية بالدولة أو هبّتها واعتبارها أو باشر أي

وحدودها، مؤكدة أن هذه الصورة تتطلب سلوكاً إعلامياً موجهاً للخارج ينطوي على نشر معلومات كاذبة بغرض أو نتيجة متحتملة لإضعاف الثقة بالدولة، وهو ما لم يكن مطروحاً في الواقع.

وجاء تناول المحكمة لهذه الصورة ليظهر بجلاء أن النص موجّه إلى أفعال ذات طبيعة سياسية أو دعائية تمسّ بسمعة الدولة وهبّتها، لا إلى أفعال تنظيمية أو اقتصادية داخلية.

ثم انتقلت المحكمة إلى الصورة الثانية، وهي محل الإسناد في الاتهام، فبيّنت أن عبارة «المصالح القوميّة العليا» لا تقدّم إلا في سياقها التشريعي الضيق، وأنها لا تشمل استهلاك الكهرباء أو أي نشاط اقتصادي اعتيادي، بل تحيل إلى مصالح الدولة الجوهرية المرتبطة بمكانها السياسي

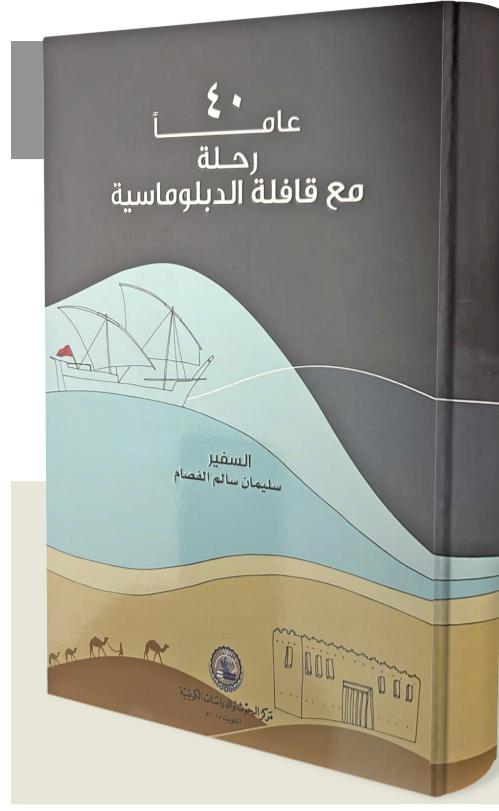




## 40 عاماً من رحلة السفير سليمان الفضام في قافلة الدبلوماسية (6-1)

# عائلته انتقلت من الدرعية إلى الكويت منذ 250 عاماً

## انتهج مسلك الوالد في حياته ملتزماً بالمثل الكويتي «كاف عاف»



وبناء الجسور بين الكويت والدول، وهذا هو المفهوم الصحيح للدبلوماسية.

وحرص السفير الفضام على إيراد أمثلة لكيفية بناء العلاقات وحلها وإدارة الأزمات وإعادة تطبيع العلاقات، مسلطًا الضوء على دور دولة الكويت في الوساطة بين دولة وأخرى، وكونها طرفاً فاعلاً ضمن عمل سياسي جماعي.

المعاناة والمصاعب، وأهمها مسألة تعليم الأولاد خلال التنقل من دولة إلى ثانية، والترحال من بلد إلى آخر، وكذلك الغربة والابتعاد عن الوطن فترة زمنية طويلة قد تكون سبباً في انقطاع الصلات الوثيقة بين الدبلوماسي وأصدقائه في الكويت.

وبشير، في كتابه، إلى مفهوم غير صحيح لدى البعض عن الدبلوماسية، حيث يسود اعتقاد بأنها نوع من الجاسوسية، وهي في حقيقة الأمر عمل مميز لتفويم العلاقات وتبادل المنافع

أخرج الدبلوماسي الكويتي سليمان الفضام خلاصة تجاربه الدبلوماسية التي امتدت على نحو 40 عاماً في كتاب صدر حديثاً عن مركز المخطوط والدراسات الكويتية تحت عنوان «40 عاماً... رحلة مع قافلة الدبلوماسية».

ويعتبر الفضام أن العمل الدبلوماسي مهم ومفيد، لكنه شاق ويحتاج إلى الجد والمثابرة وتحليل عميق وفهم معنى الحياة الدبلوماسية. وبقدر ما فيها من منافع وفوائد، فإنها لا تخلو من

ومن ثم انتقلنا إلى المدرسة الشرقية (الأميرية) عام 1365هـ - 1946م لمدة أسبوعين، ولضيق المكان في المدرسة تم نقل صف أولى روضة إلى بيت الناهض الذي تم استئجاره لهذا الغرض، وكاننا من المجموعة التي نقلناها هناك، وكان معنا صاحب السمو الشيخ منصور الأحمد الجابر الصباح، أمير الكويت الحالي (حفظه الله ورعاه) والأخ أحمد سعد الجابر القاسمي، والأخ سالم محمد النصيف والأخ محمد محمد (يرحمهما الله)، والأخ خالد بن جاسم النصيف والمرحوم يوسف البراهيم الفضام والأخ يعقوب خالد المطوع ومجموعة كبيرة من الرملاء، وبعد انتهاء السنة الدراسية نقلنا إلى المدرسة الشرقية الجديدة المطلة على البحر على شارع الخليج العربي والتي أصبحت الآن معهد الشيخ سعود الناصر الصنائع الدبلوماسي، والجدير بالذكر أنه قد تم تحويل المدرسة الشرقية الأميرية القديمة إلى مدرسة للبنات في سنة 1947.

وبعدها انتقلنا إلى المرحلة الثانوية التي كانت مدتها 5 سنوات، حيث التحقنا ثانوية الشويخ في سبتمبر من سنة 1954م، وكان قد مضى على افتتاحها سنة، ولم يكتفى العائد به بعد؛ فدرسنا في صفوف الشبرية (مبني مؤقت مسقوف من الكيربي) وهي عبارة عن سبعه صفوف لأولى ثانوي تضم مجموعة من الطلبة من كل مدارس الكويت، ومنها الشرقية والأحمدية والقبلية والشعبية والفحبيل، وقد كان نظام السكن الداخلي معمولاً به لمن يرغب في السكن داخل ثانوية الشويخ.

بعد الانتهاء من المرحلة الثانوية ترقينا للدراسة في الخارج، كل بحسب اختصاصه. ولكن تكوين الصداقات والعلاقات بدات في المدرسة الشرقية، وتشكلت صداقات جديدة مع المجموعة التي التقينا بهم في الثانوية، ومن هؤلاء الأخ العزيز والصديق الصدوق المرحوم جاسم محمد عبد الرحمن البحر، والأخ العزيز والصديق الصدوق المرحوم دخيل العزيز العصيمي، والأخ العزيز الصديق الصدوق ناصر محمد الهاجري، وما زالت هذه الصداقات مستمرة إلى يومنا الحاضر.

وأكملاً الدراسة في وقت لاحق في الجامعة الأمريكية في واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية، وحصلت على بكالوريوس علوم سياسية وعلاقات دولية ودبلوم إدارة بعد الجامعة.

واود أن أذكر هنا أنني لم أنتسب في حياتي لحزب سياسي أو تيار سياسي، كنت أرجو أن يكون أسيرياً لأفكار الأحزاب السياسية الضيقة، ولا قبل أن تحكمي قارات وتعليمات التمارين العالية، والآن كلّ يقوم بواجبه في خدمة الوطن.

وقد تبواوا مناصب رفيعة المستوى بشتى المجالات في القطاعين العام والخاص.

فقطالي يُشَغِل منصب سفير دولة الكويت لدى جمهورية النساء، والمندوب الدائم لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية في فيينا، وكذلك نورة فقد تم اختيارها لتولي منصب وزيرة المالية وزيرة الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار وزيرة النفط بالوكالة.

**منطقة شرق وفريج النصف**

نشأت في منطقة شرق - فريج النصف، ولد في 23 أبريل 1938م وترعرعت بين الأهل، وكان الفريج (البي) يضم مجموعة من العائلات، منهم بيت الفضام والنصف والعصفور وسعد الجابر الغانم والخطيب وعلى بن محمد الفضالة.

كانت التربية في بيته حاضنة للعلم والأدب والفكر المستنير، وللنجارين في ذلك الزمان قدسية خاصة، فقد كانوا يمتزجون الأهل، وقد خلق هذا فيما روح الرحمة والتعاون والتآلف.

فاصحنا مجموعة واحدة، خصوصاً لتقارب الأعمال بيننا.

في السابعة كان التعليم عند المطوع، أو ما يسمى بـ«الكتائب»، وذلك قبل التعليم النظامي، وقد كان درس عند المطوع (الملا محمد) القرآن الكريم واللغة العربية والحساب.



السفير سليمان الفضام مع ابنه السفير طلال وحفيدته سليمان وسام



الأمير الراحل الشيخ صباح الأحمد وبجانبه السفير سليمان الفضام في منزل السفير



الوالد سالم تركي الفضام

### من الدرعية إلى الكويت

تنتمي عائلة الفضام إلى قبيلة الدواسر في جنوب شبه الجزيرة العربية إلى أحد البطنون المعروفة «المساعرة». واستقر بعض أفراد العائلة في مدينة الدرعية.

ومن هناك هاجر عبد الرحمن سليمان الفضام إلى الكويت، وكانتوا من أوائل العوائل التي استقرت في الكويت، فقد وصل عبد الرحمن الفضام إليها وفي ذريته ابنه تركي الذي أُنجب ثلاثة أولاد هم: سليمان ومحمد وعبد الله، الذين أنجبوا بدورهم الذرية لأسرة الفضام في الكويت بحسب شجرة العائلة.

ومضى على وجود عائلة الفضام منذ وصولها إلى الكويت أكثر من 250 سنة، وعاقتبت الأجيال منها جيلاً بعد جيل إلى يومنا الحاضر، وانصهرت العائلة في المجتمع الكويتي البحري، وأصبحت شعباً في المجتمع الكويتي البحري، وهو متحداً متكاتفاً، ومتلائماً تحفل طوفن المعيشة القاسية، وخصوصاً في مرحلة ما قبل اكتشاف النفط في دولة الكويت.

### مهنة الفوض و والسفر

وقد مارس معظم أهل الكويت النشاط البحري، إلى الحقيقة، ويعالج المعضلات بواقعية بعيداً عن المهاجرات والأهواه الشخصية ذات المصالح الذاتية الآنية الصغيرة فالحياة فكر وعقل وذوق، فمن يعيش الحياة بدون ذكر فإنه لا يملك العقل ومن لا يملك العقل فإنه غير قادر على أن يدير أمره فالحياة لا ترحم، وعلى الإنسان أن يكون دائماً يقظاً ومستعداً لمواجهة متغيراته.

### بين الكتاب والمدرسة المباركة

كان الوالد سالم (برحمة الله) توفي في 5/9/1994 ذا شعبان سنة 1415هـ، كان جدي سليمان مهتماً ومحبوباً على تعليم ابناته في ذلك الزمن، وفي بداية القرن العشرين لم يكن هناك تعليم نظامي في الكويت، فبدأ والدي تحصيله التعليمي عند الكتاب والمدرسة المباركة، في الكويت.

ويوضح ما نشر في كشف الأسماء المذكورة في أرشيف المدرسة المباركة التي نشرت لاحقاً في كتاب صدر عن مركز التربية والتعليم في الكويت عام 1962م مناسبة اليوم الوطني للمدرسة المباركة، كان الوالد ضمّن الذين درسوا في الدفعة الأولى التي التحقت بالمدرسة المباركة وتلقيت فيها التعليم، وكان الوالد سالم وعمره إبراهيم (يرحمهما الله) محل للتجارة في سوق الغربلي، أما عمه تركي فظل في مهنته في البحر لفترة، وقد كان أحد بوخذه الكويت، وبعد مماته عمل موظفاً لدى حكومة دولة الكويت.

أما نحن جيل الشباب في أوائل الخمسينيات فقد كانت حياتنا منتظمة ومرتبة وموزعة بين الدراسة والعمل في المطولة الصيفية، مما ينبع عن صقل لشخصياتنا، الامر الذي رسم في تربيتنا وأذهاننا الاعتماد على النفس وبناء الشخصية المستقلة التي لا يوجد فيها الدافتار والحسابات على متن السفينة.

وقد كان الوالد منذ طفولته يعيش في بيته تفليقة، وكان صاحب فكر مستثير وقد حرص والده على أن يجعله أفالله تعالى يسقى رفاته في الكثير من الأمور، وكان هو حريصاً على التعلم، وقد اتسمت شخصيته بالتزامه والهدوء والإيمان والانتعاش عن إثارة المشكلات، فاحاطه المجتمع بهالة من الاحترام والتقدير لكونه محباً للعلم والهداوة ويكره الجهل العقيم والترشّه، ويفضل شخصيتي، إن حياة الإنسان كلّ لا يحيّ، لأن ارتباطه فصوصها ببعضها البعض يشكل كياناً واحداً، الحياة النقاوة ترتبط بالحياة السياسية، مما ينبع عنه سلوك اجتماعي تتكون فيه شخصية الفرد وتتميز به، لقد تربى جيلنا نحن في بيئة حاضنة للأدب والعلم والثقافة شاع على التفاني في حب العمل الجاد والإخلاص في أداء رسالته والمتاجرة في تحصيل العلم وزيادة المعرفة ومتاجرة التطور بفك مستثير وعقل مدرك لما يدور حوله من متغيرات يقود

من «ثانوية الشويخ» إلى واشنطن ونيل البكالوريوس في العلوم السياسية



السفير سليمان الفضام مع ابنه السفير طلال في فيينا - النمسا



# «ستاندرد آند بورز» ترفع التصنيف السيادي الكويتي إلى «AA-»

**الوكالة أبقت على نظرة مستقبلية مستقرة نتيجة التقدم في إصلاحات المالية العامة**

**● المخيزيم: ترقية التصنيف تعكس الزخم الإيجابي للإصلاحات وتعزز قدرتنا على تحقيق التنمية المستدامة**

وزارة المالية - دولة الكويت

تحديث

22 نوفمبر 2025

STANDARD & POOR'S

وكالة ستاندرد آند بورز

AA-

توقعات مستقبلية مستقرة

وكالة ستاندرد آند بورز ترفع  
التصنيف الائتماني لدولة الكويت  
إلى درجة AA- من درجة A+ مع  
توقعات مستقبلية مستقرة

**التصنيف السيادي لدولة الكويت**  
من قبل أهم وكالات التصنيف الائتماني

Moody's

أ1

مستقرة

16 مايو 2024

Fitch Ratings

AA-

مستقرة

8 مارس 2025

تحديث

STANDARD & POOR'S

ستاندرد آند بورز

AA-

مستقرة

22 نوفمبر 2025

إضافة إلى الإصلاحات في منع التأشيرات التي تتضمن على منع المقدين في دول مجلس التعاون لدول الخليج الألكترونية، فضلاً عن إلغاء متطلبات الحد الأدنى للراتب لتأشيرات العائلة.

وفيما يخص تضييق الموازنة العامة وأوضحت الوكالة أن اسعار النفط المنخفضة ومستويات الإنفاق العام المرتفعة ستؤدي إلى عجز الموازنة العامة على المدى المتوسط، فيما لا تزال فوائض الحساب الجاري والوضع القوي الصافي للأصول الخارجية تمثل ثقلًا قوياً اقتصاديًّا فيما يتعلق بالميزان الخارجي.

وتوقعت أن يستمر ارتباط سعر صرف الدينار الكويتي بسلة مؤوزنة غير معلنة من العملات، مشيرة إلى أن هذا النطام النقدي ساعد الكويت تاريخياً على إدارة التضخم، وتوقعات كذلك ببقاء معدل التضخم السنوي معتملاً عند نحو 2.4% في المئة خلال الفترة من 2025 إلى 2028، الذي يعد أقل من المستويات المشهودة في العديد من دول اقتصادات الأسواق الناشئة ودول الاقتصادات المتقدمة.

وقال بيان «المركزي» إن الوكالة تناولت في تقريرها تطورات القطاع المصرفي والمالي، حيث أشارت إلى أنها لا تتوقع ظهور التزامات راردة كبيرة على الحكومة من دون التضييق في القطاع المصرفي الكويتي، متوقعة أن يتراوح سعر محفظة الإقراض لأكثر ثمانية بنوك ما بين 8 و10% في المئة خلال الفترة 2025-2026، مدعوماً بتحسن الظروف الاقتصادية، وارتفاع أسعار الفائدة الصافية.

وأشارت الوكالة إلى أن خسائر الاقتصاد والقوروض غير المنتظمة في القطاع المصرفي وصلت إلى أعلى مستوىاتها، وقد ساهمت المخيزيم بـ«ترقيه التصنيف الائتماني لدولة الكويت».

وأكدت «المالية» أنه يستحق على تلك الشركات غرامات تأخير سداد عن السنوات المالية، حيث أشارت إلى أنها وضافت المصادر أن التأخير في سداد الضريبة يؤثر وبعريض الشركات لمخاطر قانونية وغرامات أكبر مؤكدة أن التحصيل الضريبي ذو أهمية خاصة بعد إقرار عدد من القوانين الضريبية للشركات.

وبهذه المناسبة صرحت وزيرة الكهرباء والماء والطاقة

الدخل، كما أن هذا التقييم يعزز قدرة الكويت على تحقيق التنمية المستدامة والمرمونة المالية على المدى الطويل».

ووجهت الوزارة كثيًّا ضرورة سرعة المبالغ المستحقة عليهم، كما شددت على أنها ستواصل اتخاذ الإجراءات الازمة لضمان الأمانة، كما قامت بالتوسيع للشركات لهم بيات السداد ومتطلبات النظام الضريبي.

وتاتي هذه الخطوة ضمن خطوات اوضاع تقوم بها «المالية» لرفع كفاءة إدارة الموارد العامة وتحقيق الانضباط المالي.



صبيح المخيزيم

**نمو محفظة  
الإقراض لأكبر  
بنوك بين 8 و10%  
خلال عامي 2025  
و2026**

قال بنك الكويت المركزي سجل نمواً سنوياً بنسبة 1.3% في المئة في النصف الأول من عام 2025، وأن إصلاحات المالية العامة والزيادة في النطام النفطي في البلاد فضلاً عن المشاريع الرأسمالية واسعة النطاق ستدفع إلى دفع عجلة النمو الاقتصادي، على أن يتضمن التمويل الشامل للموازنة.

وفيوضح المركزي في بيان «لـ«كونا» أن تقرير «ستاندرد آند بورز» أشار إلى أن قانون التمويل والسيطرة الذي تم إقراره في الكويت مارس 2025 بمهد لترتيبات تمويل شاملة للموازنة العامة على المديين المتوسط والطويل، متوقعاً أن تواصل الحكومة العمل على خطة تمويل المديين المتوسط والطويل، وتشتمل هذه الإصلاحات على ضبط اوضاع المالية العامة على

متوسطة الأجل تدعم توسيع مصادر الإيرادات غير التقليدية، وتتوسع الكوكيلاة استمراراً في تطبيق حزمة من الإصلاحات المالية والاقتصادية في إطار رؤية 2035، وأن تركز تلك الإصلاحات بشكل شاملة على تنويع الأسس، وتحديث البنية التحتية، وتنمية مصادر الإيرادات العامة لتحسين الاستدامة المالية.

وذكر بيان «المركزي» أنه على صعيد آفاق التصنيف فإن النظرة المستقبلية المستقرة تعكس تقدير الوكالة أن الموارز العديدة من الإصلاحات المالية على الأخرى، كما لفت إلى أن من شأن الأصدار قانون الصكوك أن يعزز من تنوع هيكل الدين الحكومي.

ولفت الوكالة إلى أن توقعاتها أشارت إلى الاستثمارات الحكومية ورات أن الإصلاح المستمر سيتحقق من المخاطر الاقتصادية المرتبطة بالاعتماد الكبير على القطاع الشمالي، إلى جانب العديد من مشاريع الطاقة، متوقعة من أن يستفيد قطاع الضيافة من توسيع هيكل الدين المتوقع من تنويع هيكيل الدين الحكومي.

وفي توقعاتها أشارت إلى أنها

أيضاً إلى أن هذه المصادر ورثة الاستثمارات الرأسمالية واسعة النطاق ستدعى المدخرات المتداولة بالعتماد على النطقي والتقلبات المحمولة في أسعار النفط، ومستويات الإنفاق المالي المرتفعة، وفيما يخص التطورات الاقتصادية، ذكرت الوكالة أن

قانون التمويل

والسيولة

يمهد لترتيبات

تمويل شاملة

للموازنة العامة...

و«الصكوك» سيعزز

تنويع هيكل الدين

الحكومي

تصريح صحفي | تاريخ النشر 22 نوفمبر 2025 | وزارة المالية - دولة الكويت

وأشارت إلى أن خسائر إلى أنها تتوجه تراكم الغرامات تأخير سداد عن المبالغ المستحقة علىها، كما شددت على أنها ستواصل اتخاذ الإجراءات الازمة لضمان الأمانة، كما قامت بالتوسيع للشركات لهم بيات السداد ومتطلبات النظام الضريبي.

ووجهت الوزارة كثيًّا ضرورة سرعة المبالغ المستحقة عليهم، كما شددت على أنها ستواصل اتخاذ الإجراءات الازمة لضمان الأمانة، كما قامت بالتوسيع للشركات لهم بيات السداد ومتطلبات النظام الضريبي.

وتاتي هذه الخطوة ضمن خطوات اوضاع تقوم بها «المالية» لرفع كفاءة إدارة الموارد العامة وتحقيق الانضباط المالي.

## «المالية» تفرض غرامات تأخير سداد ضريبة الدخل المستحقة

ووجهت كتاباً لـ 3 شركات متغيرة تدعوها لسرعة السداد

● جراج الناصر

فرضت وزارة المالية غرامات تأخير سداد ضريبة الدخل المستحقة على 3 شركات سرعة سداد المبلغ المستحق خلال 30 يوماً، وإلا يستطرد التزام الوزارة إلى اتخاذ الإجراءات القانونية بهذا الشأن.

وأكملت «المالية» أنه يستحق على تلك الشركات غرامات تأخير سداد عن السنوات المالية، حيث أشارت إلى أنها

وأضافت المصادر أن التأخير في سداد الضريبة يؤثر وبعريض الشركات لمخاطر قانونية وغرامات أكبر مؤكدة أن التحصيل الضريبي ذو أهمية خاصة بعد إقرار عدد

على الشركات بما يخصن العدالة وتحقيق

الإيرادات المستحقة للدولة.

غرامة عدم التزام بتقديم إقرار، داعية جميع

ووفقاً لمصادر مطلعة لـ«الجريدة»، فقد

تراوحت نسب الغرامات المفروضة بين 17% و40% من إجمالي قيمة الضريبة غير المسددة، مؤكدة ضرورة العمل على تختلف عن السداد في المواعيد المحددة.

وأكملت «المالية» أنه يستحق على تلك الشركات غرامات تأخير سداد عن السنوات المالية، حيث أشارت إلى أنها

وأضافت المصادر أن التأخير في سداد الضريبة يؤثر وبعريض الشركات لمخاطر

قانونية وغرامات أكبر مؤكدة أن التحصيل

الضريبي ذو أهمية خاصة بعد إقرار عدد

من القوانين الضريبية للشركات.

برنت 82 سنتاً، بما يعادل 16.3% لتسلسلي 62.56 دولاراً

للبرميل عند النسوية، وتراجع

خام غرب تكساس سلبياً وسط

الأميركي 94 سنتاً، أو 1.6%

إلى 58.06 دولاراً للبرميل.

وإنزال تقدور الخام بـ 3%

عن مستوى 2024، ويشكل

نحو 1% في جملة إنتاج

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري جيم بري وهو عضو

منذ تشكيل أساساً لحل

الصراع، لكن في حال رفضت

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

مع ورود أبناء المحادلات في

القوى العالمية على اتفاق

النفط الخام في العالم بعد الولايات

المتحدة في 2024.

ويجري دوريشه بنك، أنه

# انخفاض معدل السيولة في البورصة... ظاهرة صحية

- ما يضمن استدامة الأداء للسوق هو الحفاظ ودعم التداولات السليمة
  - المضاربة على الشركات الصغيرة دون مبرر مقنع تعرّض سلامة التداولات للخطر

الحفاظ ودعم التداولات الصحية، وهي الطاغية حتى الان في بورصة الكويت، بينما الامانع في المضاربة على الشركات الصغيرة من دون مبرر مقنع يعرض سلامه تداولات كل السوق لخطر غير مبرر.

شدد على أن الغرض من متابعة حركة السيولة هو المساهمة في حماية أداء السوق، وذلك يحدث عند التنبئه بين السيولة الصحية، وتلك التي تتنزع إلى المضاربة الضارة. وما يضمن استدامة الأداء للسوق هو

مستواه للأسبوع الأول. ذلك ينطبق على سيولة كل السوق التي ارتفعت في الأسبوع الثالث بنحو 11.8% عن مستوى الأسبوع الثاني من نوفمبر، ولكنها ظلت أدنى بنحو 23.5% عن مستواها للأسبوع الأول من نوفمبر.

اليومي ارتفع بنحو 3.3% خلال الأسبوع الثالث مقارنة بمستواه للأسبوع الثاني للشركات العاملة الأعلى معدل دوران، وارتفع عدد الشركات التي ارتفعت سيولتها إلى 5 شركات بدلاً من اثنتين، ولكنه ظل أدنى بنحو 49.6% عن

قال التقرير الأسبوعي لشركة الشال للاستشارات: إننا ذكرنا في فقرة من تقريرنا للأسبوع قبل الفائت أن سيولة بورصة الكويت ومؤشرها لما مضى من العام الحالي كانا موجبين بشك لافت، وهو أمر طيب، ولكن وكان أعلى انخفاض للسيولة وبنسبة 80.6% لثاني أدنى شركة في معدل الدوران، وبشكل عام، انخفضت سيولة 8 شركات من أصل العشر الأعلى معدل دوران، وارتقت سيولة اثنين فقط». وأخيراً، «بلغت السيولة المدمرة

وأضاف: «بلغت السيولة اليومية لكل شركات البورصة في الأسبوع الأول من نوفمبر نحو 129.7 مليون دينار، وانخفض معدل السيولة اليومية لها في الأسبوع الثاني من نوفمبر إلى نحو 88.8 مليون دينار، بنسبة انخفاض بحدود 31.5 %، وتعتقد أن انخفاض معدل السيولة للشركات الصغيرة العشر، وانخفاض السيولة العام، ظاهرة صحية، فالاصل هو استدامة أداء البورصة عند معدلات سيولة مبررة، ولا يbas من التحذير بأن ما يمكن أن نطلق عليه تطورا صحيحا قد لا يدوم طويلا، فقد سبق أن عرضنا لنفس الظاهرة في شهر فبراير الفائت، ولكن، بعد مرور بعض المدة، عادت المعدلات

بشكل لافت، وهو أمر طيب، ولكن اتسمت تلك التداولات بظاهرة قد تكون مرضية، فالانهيار في السيولة كان شديداً، من مؤشراته أن الشركات العشر الأعلى معدلاً لدوران أسهمها بلغ نصيبها من كل سيولة السوق منذ بداية العام وحتى نهاية أكتوبر الفائت نحو 16.8 %، بينما مساهمتها في قيمة شركاتها لم تتعذر 0.7 %، واستمر ذلك الانهيار، وقد يكون انحرافاً ضاراً، في الأسبوع الأول من شهر نوفمبر، وحافظت تلك الشركات العشر 12.0 % من سيولة البورصة، بينما مساهمتها في قيمة شركاتها السوقية لم تتعذر 0.7 %».

بعض الوقت، عادت المضاربات غير المبررة مرة أخرى». وأشار «الشال» إلى أن متابعة سيولة الشركات العشر وسيولة البورصة مقاسة بمعدل قيمة التداول اليومي إلى بدء ارتفاع السيولة في الأسبوع الثالث من نوفمبر، مقارنة بسيولتها في الأسبوع الثاني، وإن ما زالت أدنى بكثير من ذلك المعدل مقارنة بمستوى الأسبوع الأول وبمستوى الشهور العشرة الأولى من السنة. فمعدل قيمة التداول

واسترسل: «احتلَّ الوضع في الأسبوع الثاني من شهر نوفمبر، ربما نتيجة تدخل صحيح من جهات الرقابة، وانخفض معدل نصيب تلك الشركات العشر من 15.52 مليون دينار للأسبوع الأول من نوفمبر إلى 7.58 مليون لمعدل الأسبوع الفائت أو الأسبوع الثاني من نوفمبر، أي بنسبة 51.2%. وضمن الشركات العشر المذكورة، انخفضت سيولة أعلاها معدل دوران بنحو 75.9%， ولسيولة أدناها معدل دوران بنسبة 36.3%，

الشركات العشر  
لأعلى معدلاً  
دوران أسهمها بلغ  
نصيبها من كل  
سيولة السوق منذ  
بداية العام وحتى  
نهاية أكتوبر  
الفائت نحو 16.8%

# شركة مدرجة في 9 أشهر 2.08 مليار دينار صافي أرباح 134

بتراجع 1.4% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي

من الشركات التي أعلنت نتائجها حققت  
تقدماً في الأداء.  
في المقابل، سجلت 47 شركة هبوطاً  
في مستوى أدائها، من ضمنها 31 شركـة

ذكر تقرير «الشال» أن عدد الشركات المدرجة التي أعلنت نتائجها المالية عن الأشهر التسعة الأولى من السنة الحالية بلغ 134 شركة، أي نحو 95.7% من عدد الشركات المدرجة البالغ 140 شركة، بعد استبعاد الشركات التي لم تعلن بعد نتائجها المالية. في التفاصيل، حققت تلك الشركات صافي أرباح بنحو 2.086 مليار دينار، بتراجع نسبته 1.4% مقارنة بمستوى أرباح الأشهر الـ9 الأولى من عام 2024 البالغة نحو 2.115 مليار.

وأضاف التقرير: بمقارنة أرباح الربع الثالث من العام الحالي البالغة نحو 846.4 مليون دينار، مع أرباح الربع الثاني من عام 2025 البالغة نحو 506.6 مليون، تجد أنها ارتفعت بنحو 67.1%. كما ارتفعت بنحو 15.5% عند مقارنتها مع أرباح الربع الأول من العام ذاته، البالغة نحو 733 مليوناً.

وزادت 6 قطاعات من أصل 13 قطاعاً نشطاً من مستوى ربحيتها عند مقارنة أدائها بأداء الأشهر التسعة الأولى من عام 2024، بينما تراجعت أرباح 4 قطاعات، وانتقل قطاعان من الربحية إلى الخسائر، في حين عمق قطاع وحيد من خسائره.

وكان أفضلها أداء قطاع البنوك الذي حقق أرباحاً بنحو 1.304 مليار دينار مقارنة بنحو 1.245 مليار، أي مارتفاع بنحو 58.9%

مليون دينار أو نحو 4.7%. ويليه قطاع الخدمات المالية بتحقيقه أرباحاً بلغت نحو 310.8 مليون دينار مقابل نحو 254.9 مليوناً، أي بارتفاع بنحو 55.9% مقارنة بنحو 21.9% تلاههما قطاع الاتصالات الذي زاد أرباحه من نحو 201.1 مليون دينار إلى نحو 271.6 مليوناً، أي بارتفاع بنحو 0.5 مليوناً أو نحو 35.1%.

وذكر التقرير: أما أكبر انخفاض في مستوى الأرباح فكان من نصيب قطاع الصناعة، إذ بلغ خسائره نحو 95.1 مليون دينار، نزولاً من مستوى أرباح بنحو 17 مليون دينار كان قد حققها في الأشهر الـ9 الأولى من العام الماضي، أي بانخفاض مطلق بنحو 212.1 مليوناً.

ويعود ذلك إلى تسجيل شركة «جيلىتي للمخازن العمومية» خسائر بقيمة 87.8 مليون دينار، وهي خسارة غير متكررة وغير تقديرية نتجت عن إعادة تقييم العمليات غير المستمرة، مقابل أرباح بلغت 34.8 مليون في الفترة ذاتها من عام 2024.

ونشير نتائج الأشهر الـ9 الأولى من العام الجاري إلى تحسن أداء 87 شركة مقارنة بـ73 شركة زادت من مستوى أرباحها، وـ4 شركات أخرى إما تحولت إلى الربحية أو خفضت من مستوى خسائرها، أي أن 64.9%

# ١.٦ مليارات دينار إجمالي الدين العام المحلي

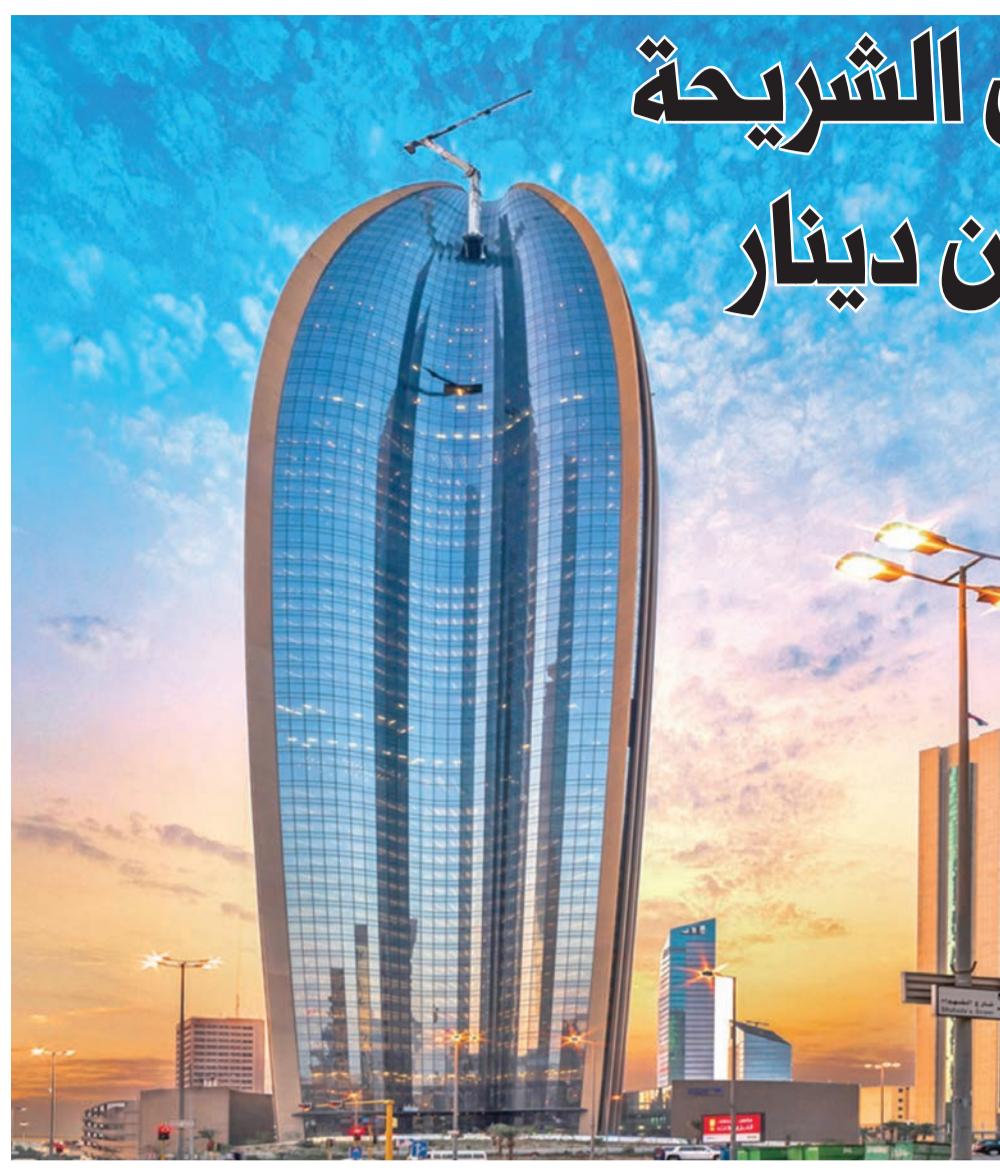
ذكر بنك الك  
 الإحصائية ال  
 سبتمبر 2025  
 الإلكتروني، أ  
 الدين العام ال  
 وعمليات التو  
 ارتفع بما قيمته  
 1.6 مليار دينار  
 مقارنة بمسن  
 2024، أي ما نس  
 الناتج المحلي  
 2025، وبالبلغ  
 (تقديرات الـEU)  
 العام الخارجي  
 وأصفاف تق  
 التسهيلات الأئ  
 من البنوك الم  
 2025 قد بلغ ن  
 وهو ما يمثل  
 موجودات البن  
 نحو 3.529 م  
 بلغت نحو 7.2  
 سبتمبر 2024.  
 الشخصية نح  
 نسبته نحو 0  
 التسهيلات الأ  
 كانت نحو 126  
 سبتمبر 2024  
 .%4.0  
 وبلغت قي  
 ضمنها نحو 0  
 نسبة نحو 2  
 التسهيلات ال

# ٥.٠٢ مليارات دينار موجودات «التجاري» بنمو ٧.٦%



**«الوطني» يُصدر بنجاح سندات ضمن الشريحة الثانية لرأس المال بقيمة 150 مليون دينار**

# البنك يعزز مكانته كأكبر مصدر لتلائ السندات في الكويت



على تصنیف -A من وكالة فيتش يعكس القوّة الائتمانية التي يتمتع بها البنك. وأوضح أن الإصدار الذي يعد الثالث خلال عام 2025 يعكس مرونة البنك وقدرته على الاستفادة من الفرص في مختلف الظروف الاقتصادية. كما أن حصول السندات على الاستثمارية على المدى الطويل». وأضاف الغانم أن هذا الإصدار الذي حقق أدنى هامش إعادة تسعير يُسجل على الإطلاق لسندات ضمن الشريحة الثانية في الكويت قد حدّد مقاييساً جديداً للإصدارات المحلية، مما يعكس ثقة المستثمرين بالبنك ومتانته المالية.

لثانية الثقة الكبيرة التي يوليه  
لمستثمرون في (الوطني) ومتانة  
مركزه المالي، فقد شهد الإصدار  
قبلاً لافتاً وتغطية تجاوزت  
2.1 مرة، إضافة إلى اختيار  
حو نصف حاملي السندات  
لسابقة تجديد استثماراتهم  
والانضمام إلى الإصدار الجديد،  
مما يؤكد التزامهم ورغبتهم

الحافظ على الاستثمار في البنك على المدى الطويل.

وتم طرح هذه السندات التي تبلغ مدة استحقاقها 10 سنوات و 3 أشهر، مع حق خيار الاسترداد بعد 5 سنوات وحتى 5 سنوات و 3 أشهر من تاريخ الإصدار، على شريحتين؛ الأولى ذات فائدة ثابتة، والثانية بفائدة متغيرة.

وستكون السندات ذات الفائدة الثابتة بسعر فائدة يبلغ 5.25% بالملة سنويًا لمدة 5 سنوات و 3 أشهر، على أن تبلغ 1.5% بالملة فوق سعر الخصم المعلن من بنك الكويت المركزي للفترة اللاحقة في حال إعادة التسعير.

أما سندات الفائدة المتغيرة، فيبلغ سعر فائدتها 2.00% بالملة سنويًا فوق سعر الخصم المعلن على الإصدار الجديد نحو 315.5 مليوناً، وبمعدل تحويلة بلغ 2.1 مرة، خلال فترة قياسية، حيث تم فتح باب الاكتتاب بالسندات في 3 نوفمبر وأغلق في 13 منه، وجرى خلال عام 2025، والأول بالدينار الكويتي، مع فترة خيار استرداد بالقيمة الاسمية، مما يتبع للمصدر فترة استرداد لمدة 3 أشهر من السنة الخامسة وحتى 5 سنوات و 3 أشهر.

كما حصل الإصدار على تصنيف استثماري - A من وكالة «فيتش» العالمية، وهو أعلى تصنيف في الكويت لسندات ضمن الشريحة الثانية، ولا يزال الإصدار الأكبر ضمن الشريحة الثانية التي يتم تسويقها في الكويت.

ووصل إجمالي طلبات الاكتتاب على الإصدار الجديد نحو 315.5 مليوناً، وبمعدل تحويلة بلغ 2.1 مرة، خلال فترة قياسية، حيث تم فتح باب الاكتتاب بالسندات في 3 نوفمبر وأغلق في 13 منه، وجرى

الإصدار حرق  
أدنى هامش إعادة  
تصغير يسجل على  
الإطلاق لسندات  
ضمن الشريحة  
الثانية في الكويت

**أول إصدار بالدينار  
يتضمن نافذة  
 الخيار استرداد  
 مدتها 3 أشهر**

**«ريم» تسعى لطرح سلسلة مزادات عقارية استثنائية الصغير: ضمن استراتيجية الشركة لاستعادة نشاطها التشغيلي**

**الصغير: ضمن استراتيجية الشركة لاستعادة نشاطها التشغيلي**



وأشار إلى أن مزاد «ريم» المرتقب 25 نوفمبر الجاري يحمل أهمية إضافية في أنه يؤكد أن مسار الشركة تشغيلياً متوازٍ مع خطط الدولة السياحية الكبرى، لافتاً إلى أن العقار محل المزايدة يتمتع بموقع جغرافي متميز يليبياً التطلعات التجارية والسياسية لشريحة واسعة من المستثمرين.

وأفاد الصغير بأن عقار السالمية ليس إلا بداية لسلسلة مزادات نوعية تخطط الشركة لطرحها في المستقبل، بما يعزز زيادتها في قطاع المزادات العقارية، ويزيد عوادتها التشغيلية، بما يصب في مصلحة المساهمين والعملاء.

ودعا المستثمرين إلى عدم تفويت هذه الفرصة الاستثمارية، لما توفره من فرصة واعدة للفارقرين بها، لا سيما أن المزاد المرتقب يتضمن ضخمة تقدر بـ 17554.5 متراً مربعاً، بسعر ابتدائي يبلغ 74 مليون دينار، لافتاً إلى أن مساحة العقار وسعره وموقعه تعكس الأهمية التجارية والاستراتيجية للمزاد، حيث يعد الأعلى قيمة لعقار تجاري في الكويت تاريخياً.

وذكر أن إقامة «ريم» لهذا المزاد العقاري النوعي يؤكد الثقة الكبيرة في الشركة ومكانتها الرائدة في قطاع المزادات العقارية، مبيناً أن المزاد يشكل بداية لعودة الشركة القوية للنشاط التشغيلي بما يستقيم مع قدراتها الفنية والتشغيلية، وقدراتها العالمية على تقديم فرص عقارية نوعية في السوق المحلي للمستثمرين، وتحديداً الذين يملكون خططاً للنمو المستدام والتوسّع استثمارياً بمحركات قوية للمساواة.

تزامناً مع جهود الدولة السياحية المدعومة بإطلاق منصة «فيزيت الكويت»، تستعد شركة ريم العقارية لإقامة مزاد عقاري استثنائي في 25 نوفمبر الجاري، يتضمن عقاراً تجاريًّاً إضافية إلى فندق في منطقة السالمية، التي تعد من أكثر المناطق جذباً لمستقبل السياحة بالكويت.

بهذه المناسبة، قال الرئيس التنفيذي لـ«ريم» خالد الصغير إنه ضمن استراتيجية الشركة لاستعادة نشاطها التشغيلي النوعي من المقرر أن تعقد مزاداً عقارياً يتضمن جزيرة على أربعة شوارع في شارع سالم المبارك، قلب السالمية التابع، الذي يواكب خطط الدولة السياحية الواuded.

وبين الصغير أن العقار التجاري محل المزايدة عبارة عن عقار إضافية إلى فندق، حيث يقعان على مساحة

# مليارا دينار أرباح شركات السوق الأول في 9 أشهر بنمو %19

«الكويتية للاستثمار»: ارتفاع مكاسب 25 شركة وانخفاض 8... ولا خسائر

بلغ 1.21 مليار، أي ما يمثل 60 بالمئة من صافي الأرباح المجمعة لشركات السوق الأول لأشهر التسعة الأولى من العام الحالي.

أما من حيث الإيرادات التشغيلية، فقد تصدرت مجموعة زين بـإيرادات بلغت 1.66 مليار دك، مرتقدعة بنسبة 14.8 بالمئة عن نتائج أول 9 أشهر من عام 2024 وبحصافى ربح تشغيلي بلغ 294 مليونا، كما حقق بيت التمويل الكويتي إيرادات تشغيلية قيمتها 1.31 مليار دك، مرتقدعة بنسبة 10 بالمئة، وتنج عنها ربح تشغيلي قيمته 850 مليونا، بارتفاع نسبته 12.8 بالمئة. وجاءت مجموعة المشاريع القابضة في المرتبة الثالثة بـإيرادات تشغيلية قيمتها 1.16 مليار، وبصافى أرباح تشغيلية 123 مليونا، أما الوطنى فقد حقق صافي أرباح تشغيلية قدرها 604 ملايين، مقابل إيرادات تشغيلية بلغت 969 مليونا، حيث ارتفعت إيراداته التشغيلية بنسبة 4 بالمائة.

من جانب آخر، بلغت القيمة الإجمالية للأصول شركات السوق الأول 163.63 مليار دك. في نهاية سبتمبر 2025، بينما بلغ إجمالي حقوق المساهمين في شركات السوق الأول 21.5 مليار، وقد تصدر بنك الكويت الوطني ضمن شركات السوق الأول من حيث قيمة موجوداته التي بلغت 44.91 مليار، بينما بلغت حقوق مساهمي البنك 4.42 مليارات.

من جهة أخرى، تصدر بيت التمويل الكويتي من حيث إجمالي حقوق المساهمين التي بلغت 5.6 مليارات، وإجمالي موجودات بلغ 40.75 ملياري.

مقارنة بالفترة ذاتها من عام 2024، وصاحب ذلك نمو في الأرباح التشغيلية بنسبة 16 بالمئة، لتسجل 3 مليارات دك. في أول 9 أشهر من العام، وبقيادة الشركات الكبيرة التي حققت نتائج تشغيلية جيدة.

وعند تحليل أرقام الإيرادات التشغيلية لتلك الفترة، يتبيّن أن غالبية شركات السوق الأول حققت نسب نمو ملحوظة في إيراداتها التشغيلية باستثناء 4 شركات فقط انخفضت إيراداتها التشغيلية بنسبة بسيطة، حيث ارتفعت الإيرادات التشغيلية المجمعة لشركات السوق الأول بنسبة 10 بالمئة، لتسجل 8 مليارات دك في أول 9 أشهر من العام، مقارنة مع 7.3 مليارات دك في الفترة ذاتها من عام 2024، وأيضاً ارتفع صافي الربح التشغيلي المجمع لشركات السوق الأول بنسبة 16 بالمئة ليسجل 3 مليارات دك، مقارنة مع 2.62 مليار في أول 9 أشهر من عام 2024.

وعلى مستوى الشركات، تصدر بيت التمويل الكويتي من حيث صافي الأرباح، حيث حقق 492.7 مليون دك في أول 9 أشهر من العام الحالي، وبنسبة نمو 2 بالمئة، تلاه الوطنى بتحقيقه صافي أرباح قياسية بلغ 467.4 مليونا، وبنسبة نمو عن الد 9 أشهر الأولى من عام 2024 بلغت 2.3 بالمئة. ومن بعده جاءت كل من مجموعة زين ومخانز وبنك بوبيان بصافي أرباح بلغ 178.2 مليونا، و 155.7 مليونا، و 77.7 مليونا على التوالي.

أما شركة المباني فمن الملحوظ ارتفاع قوي في صافي أرباحها بنسبة 37 بالمئة، لتسجل 67.5 مليونا.

يُذكر أن البنوك المصنفة ضمن السوق الأول قد حققت مجتمعة صافي أرباح مع اكمال إعلان شركات السوق الأول في بورصة الكويت نتائجها المالية لفترة الد 9 أشهر الأولى من العام الحالي، أعدت وحدة بحوث الاستثمار في الشركة الكويتية للاستثمار دراسة مفصلة (مصدرها البيانات المالية وإعلانات الأرباح أو نموذج نتائج البيانات المالية لشركات السوق الأول المدرجة في بورصة الكويت، التي تنشرها على الموقع الإلكتروني الرسمي لبورصة الكويت)، وتناولت الدراسة تحليل النتائج المالية للـ 9 أشهر الأولى من العام الحالي لشركات السوق الأول في بورصة الكويت وعددها 33، التي تعتبر الرافعة الأساسية لبورصة الكويت من حيث الأداء والسيولة والمؤشر الأساس للتوزيعات النقدية والأداء المالي للشركات المدرجة، وقد توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

على صعيد بيانات الأرباح والخسائر أو ما يُعرف بالأداء المالي للشركات، فقد ارتفع صافي الأرباح المجمعة لشركات السوق الأول الد 33 خلال فترة الد 9 أشهر الأولى من العام بنسبة 19 بالمئة لتسجل ملياري دك، ارتفاعاً من 1.69 مليار سجلتها في الفترة ذاتها من عام 2024، حيث سجلت معظم الشركات معدلات نمو إيجابية في صافي أرباحها مقارنة بالفترة المقابلة من 2024.

وارتفع صافي أرباح 25 شركة في السوق الأول ومعظمها بنسبة نمو ملحوظة، بينما انخفض صافي أرباح 8 شركات فقط، في حين لم تسجل أي شركة خسارة خلال الفترة المذكورة. هذا الارتفاع في صافي الأرباح جاء مدفوعاً بنمو الإيرادات المجمعة لشركات السوق الأول، حيث بلغت الإيرادات حوالي 8 مليارات دك، بارتفاع نسبته 10 بالمئة.

 هئاز حماية المنافسة  
COMPETITION PROTECTION AGENCY

## اعلان ترکز اقتصادي

No Logo لا يوجد شعار

شركة تنمية المرافق (ذ.م.ك)

النشاط: معالجة مياه الصرف الصحي وإدارة منشآت صناعية وحرفية.

شركة تنمية المرافق  
Utilities Development Company

شركة بيور تريمنت لتنقية المياه (ذ.م.ك)

النشاط: تنقية المياه، تحلية المياه، تجميع المياه ومعالجتها وتوصيلها.

يطلب الموافقة على اتمام عملية الترکز الاقتصادي

استحواذ شركة بيور تريمنت لتنقية المياه (ذ.م.ك) على 72.5% من رأس مال شركة تنمية المرافق (ذ.م.ك).

وفقاً للقانون رقم (72) لسنة 2020 في شأن حماية المنافسة والمادة (83) من الأحكام التنفيذية الصادرة بالقرار رقم (14) لسنة 2021 وتعديلاتها التي تنص بأن "لكل ذي مصلحة أن يقدم لدى الجهاز باعتراض مسبب على طلب الترکز الاقتصادي خلال مدة لا تزيد عن (15) خمسة عشر يوماً من تاريخ الاخطار أو النشر...".

وبناء عليه فإن الجهاز يدعى كل ذي مصلحة لإبداء اعتراضه المسبب في هذا الترکز الاقتصادي خلال مدة لا تزيد عن خمسة عشر يوماً من تاريخ هذا الاعلان.

تسليم البيانات الخاصة بالاعتراضات في مقر جهاز حماية المنافسة، برج الحرارة الدور (14) وذلك من خلال تعبئة النموذج المتوفر على الموقع الإلكتروني، مع سداد الرسم المقرر لذلك.

 <http://www.cpa.gov.kw>

 @cpa\_kw

 22202274

 [info@cpa.gov.kw](mailto:info@cpa.gov.kw)

 @cpakwt

 22202261

## الوطني للثروات... تقارير قيادة الفكر

## الأسهم المدرجة... مقارنة بين نهج القيمة والنمو الاستثماري

الوطني للثروات  
تقارير قيادة الفكر

نهج القيمة والنمو الاستثماري

الأسهم المدرجة - مقارنة بين  
نهج القيمة والنمو الاستثماري

أداء القيمة والنحو (يناير 2000 - أكتوبر 2025) (جدول 1)			
	النحو	القيمة	متوسط العائد السنوي
50/50	%8.14	%8.35	%7.59
التذبذب	%15.50	%17.42	%15.34
* المصدر: بلومبرغ، تحليلات الوطني للثروات ومؤشر راسل 100 لقيمة وأسهم النحو 1000 للعائد الإجمالي لأسهم القيمة ومؤشر راسل 1000 للعائد الإجمالي لأسهم النحو			

استراتيجيات القيمة عادةً بانخفاض معدل الأفراد، حيث حققت استراتيجيات النحو عوائد مطلقة أعلى خلال السنوات الأخيرة. وفي السياق التاريخي، تقدم أسهم النحو حالياً عند مستويات مرتفعة نسبياً مقارنة بأسهم القيمة.

قد يفضل المستثمرون متوازنة بالنسبة لمعلم المستثمرين على الدخل التأريخي لكل من أسهم القيمة وأسهم النحو وفق الجدول رقم (1) إلى أنها يتضمن استراتيجيتين مختلفتين لبعضهما البعض، إذ كان بالأمكان تحسين العوائد المعدلة حسب المخاطر بربح الجموعة بين النهجهين ضمن محفظة استثمارية متنوعة.

في المقابل، قد يفضل المستثمرون الذين يختارون ذوو الأفق الزمني الطويل أو القابلية على تحمل المخاطر إلى أسهم النحو سعياً لتنويع عوائد أكبر والاستفادة من الفرض المدفوعة بالابتكار.

وهناك جانب غالباً ما يغفل في النقاش حول الاستثمار في القيمة مقابل النمو هو بعد السلوكي للمستثمر. إذ يتطلب الاستثمار في القيمة قدرًا كبيرًا من الانحباط شراء الأسهم عندما تسود المعنويات السلبية في السوق، في حين يتضمن الانحباط في النمو التحليل بالصبر لاحتفاظ بالاستثمارات على الرغم من تقلبات الأسعار. وكلا النهجهين يتضمان تحديًا سلوكياً للمستثمرين، حيث يتعين على مستثمر القيمة تحمل فترات الأداء الضياع خلال الأسواق الصاعدة المدفوعة بالرخمة، بينما يواجه مستثمر المعنويات المدفوعة بالتفاؤل.

وفي نهاية المطاف، فإن الاستثمار الناجح لا يعتمد على اختيار فلسفة واحدة دون الأخرى، بل على انتقاء الأفضل من الأسلوبات، واتساقها بمتطلبات مختلف مراحل وظروف السوق.

محظوظاً في تلك الفترات، وقد ترتفع أسعار الفائدة، فيتميل المستثمرون إلى تفضيل الأرباح الملموسة على التوقعات طويلة الأجل.

أما أسهم النحو فعادةً ما تتتفوق في الأسوق والطريقة المثلث لتحقق الموارد للمستثمرين على المدى الطويل، وبما يساهم

فهم المبادئ الأساسية التي تتميز بهذه

النهجهين، ومعرفة كيفية إداء كل منها

عبر ظروف ودورات السوق المختلفة، في

إتساع المجال للمستثمرين لاتخاذ قرارات أكثر فدقة وفعالية.

ويعتمد الاستثمار في القيمة على مبدأ مقاومة أن الأسواق لا تسرع الأوراق المالية بكفاءة في جميع الأوقات. ففي بعض الأحيان، يؤدي معنويات المستثمرين أو

ردد الفعل المفرطة التي تجتاح السوق،

أو حالات عدم اليقين قصيرة الأجل، إلى

انخفاض أسعار الأسهم عن قيمتها القصوى.

ويُسعى مستثمرو القيمة إلى استغلال هذا

الخلل السعرى من خلال شراء الأسهم التي

تبدو منخفضة السعر مقارنة بأساليبها

المالية الحقيقة.

أما الاستثمار في النمو فيعتمد على رؤية معاكس تمامًا، إذ لا يركز

المستثمرون على قيمة الشركة اليوم، بل على ما يمكن أن تصبح عليه في المستقبل.

ويبحث مستثمرو النحو عن شركات تمتلك

مقومات تحقيق معدلات مرتفعة من نمو

الإيرادات أو الأرباح، غالباً ما تكون مدفوعة

بعامل الابتكار، أو التقنيات الحديثة،

أو التحولات الهيكلية التي تعيّن تشكيل القطاعات الاقتصادية. ويدرس مستثمرو

النحو استعدادهم لدفع علاوة سعرية مقابل هذه الفرص، استناداً إلى توقعات بارتفاع

الارباح المستقبلية بوتيرة متسارعة.

تغير أداء استراتيجيات الاستثمار بناءً

لدورات السوق

يمر كل من نمطي الاستثمار بفترات

يتغوف فيها أحدهما على الآخر، إذ يتغوف

أداءهما النسبي تبعاً لظروف الاقتصاد

الاسداقة، والسياسات النقدية المعتمدة،

والمسثمرين.

وغالباً ما تحقق أسهم القيمة أداءً جيداً

خلال مراحل تعافي الاقتصاد أو توسيعه،

إذ شهدت أرباح القطاعات الدورية انتعاشاً



بيان إظهار المسؤولية

### التقييم وطبيعة المخاطر

يمكن ملاحظة التباين بين النهجهين بوضوح من خلال خصائصهما الأساسية:

المخاطر	القطاعات الرئيسية	السمات النموذجية	النحو
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقلبات أقل</li> <li>• قد يتأخر تحسن الأداء خلال فترات صعود الأسواق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• القطاع المالي</li> <li>• الطاقة</li> <li>• الصناعات</li> <li>• السلع الاستهلاكية الأساسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انخفاض نسب مضاعف الربحية (P/E) والقيمة الدفترية (P/B)</li> <li>• استقرار معدلات نمو الأرباح ولكن بوتيرة أبطأ</li> <li>• غالباً ما تقوم بتوزيع أرباح نقدية</li> </ul>	أسهم القيمة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقلبات أعلى</li> <li>• إمكانية تحقيق مكاسب أكبر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التكنولوجيا</li> <li>• الرعاية الصحية</li> <li>• السلع الاستهلاكية غير الأساسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييمات مرتفعة</li> <li>• نمو سريع في الأرباح والإيرادات مدفوع بالابتكار</li> </ul>	أسهم النحو

## «برقان» يختتم رعايته لمهرجان الخريف السنوي التاسع لدار الآثار الإسلامية

اختتم بنك برقان رعايته لمهرجان الخريف السنوي التاسع الذي نظمته دار الآثار الإسلامية، تأكيداً لالتزامه بمسؤوليته وإشارة الفتوح إلى التزامه المتواصل بدعم وتنمية الفتوح والثقافة في الكويت. وشهد المهرجان، الذي استضافه مركز البرمود القافقي، إقبالاً واسعاً تجاوز 1000 زائر من مختلف الفئات العمرية، وشارك فيه فنانين قدموا موسيقاً موسيقية ومسرحية حية إلى جانب ورش عمل ونشاطات تربوية للعائلات.

وأثنى برقان رئيس مجلس إدارة دار الآثار الإسلامية في إطار استراتيجيتها

للمسؤولية الاجتماعية، وإبراز الإرث الوطني على الثقافة الكويتية.

غير دعم الفنانين ورعاية متحف المدارس والفعاليات، كما تنضم هذه الخطوة مع

بنك برقان المتواصل بالمعاهدات الأكاديمية

والطلقات الشبابية الكويتية، وإيمانه بدورهم

في دعم الاقتصاد الوطني ودفع سيرته.

كما شارك بنك برقان في المهرجان من خلال جناحه الخاص الذي قدم مجموعة من

الخدمات والمنتجات التي تخدم المجتمع.

فيما تعرفت الأجيال الجديدة على حقيقة مهنة

التراث، من تأثير الفن الكويتي إلى إزالاته.

وفي النهاية، أشار رئيس مجلس إدارة دار الآثار إلى أن المهرجان يعكس

الدور الريادي الذي يلعبه بنك برقان في تطوير وتنمية المجتمع.

وينتظر بنك برقان تقديم المزيد من الدعم

للمهرجان في النسخة القادمة.

ويوفر المهرجان سنوياً منصة مميزة

أعلن البنك الأهلي الكويتي رعايته، للعام الثاني على التوالي، مؤتمر تمكين الطفل الذي نظمته مركز شؤون الطفل في جمعية المحامين الكويتية، بالتعاون مع المجلس الأعلى لشؤون الأسرة في قندق الرحبي.

وشارك المدير العام للإدارة القانونية

الدكتور نواف الشريعان في المؤتمر الذي

عقد برعاية وزيرة الشؤون الأسرية ورئيسة

البرلمان، وذلك في 21 سبتمبر.

وأوضح أن موضوع المؤتمرات يختص

بالإجراءات المدنية التي تهم الأطفال.

وأشار إلى أن المؤتمرات تهدف إلى تعزيز

الحماية القانونية للأطفال وتحقيق

العدالة والإنصاف لهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وأشار إلى أن المؤتمرات تهدف إلى تعزيز

الحماية القانونية للأطفال وتحقيق

العدالة والإنصاف لهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال وتحسين

البيئة المحيطة بهم.

وقال الشريعان إن المؤتمرات تهدف إلى

الارتقاء بحقوق الأطفال



# تطبيق الحسبة يمثل الكويت عالمياً بترشيح من الأمم المتحدة اختارته World Summit Awards (SA) في نسخة الجائزة لـ 2025 ضمن فئة الأعمال والتجارة



**خالد العتيبي:**  
«الحسبة» أصبحت خلال فترة قصيرة من أكثر التطبيقات تأثيراً في السوق العقاري الكويتي بفضل دقة البيانات وسهولة الوصول للمعلومة



**أحمد الهايب:**  
الترشيح لم يأتي من فراغ بل هو نتيجة إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الخوارزميات الذكية وعلم البيانات



**منيرة المطيري:**  
نظم لأن تكون «الحسبة» منصة خليجية موحدة تجمع الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية للمستخدمين

أعلنت الجائزة العالمية للمحتوى الرقمي World Summit Awards (SA)، إحدى مبادرات الأمم ذات الأثر المجتمعى حول العالم، اختياراً منصة «الحسبة» لتمثيل دولة الكويت رسمياً في نسخة الجائزة لعام 2025 ضمن فئة الأعمال والتجارة.

ويعود ترشيح هذا التطبيق إنجازاً وطنياً مهماً يعكس حضور الكويت الريادي في قطاع التكنولوجيا والابتكار الرقمي، ويعزز صورتها عالمياً باعتبارها دولة تفتح حلولاً رقمية قادرة على المناسبة الإقليمية والدولية، وأنها أصبحت لاعباً فاعلاً في تطوير تقنيات PropTech الحديثة.

**ريادة «الحسبة» في التكنولوجيا العقارية**

ويأتي اختيار «الحسبة» نتيجة التطوير الكبير الذي حققه هذه المنصة في قطاع التكنولوجيا العقارية (PropTech)، ودورها في رفع مستوى الشفافية وتنمية البيانات داخل السوق العقاري الكويتي، وخلال فترة وجيزة، أصبحت منصة الحسبة مرجعاً رسمياً لبعض إدارات الدولة المرتبطة بالعقار، ومصدراً معتمداً لدى البنوك في التقديم والتمويل، وأداة يومية لشركات التطوير العقاري والاستثمار، ووجهة موثوقة للمستثمرين والأفراد الباحثين عن شراء أو بيع أو تأجير العقارات.

كما امتد «الحسبة» عقود تعاون مع عدد من الشركات العقارية في الكويت لتقديم خدمات مهنية شاملة

التقييم، تحليل البيانات، إدارة المعلومات، دعم المزادات،

وإصدار تقارير إحترافية عالية الدقة.

**الخطوة التفاعلية... نقلة نوعية في تكنولوجيا العقارات**

**اختيار «الحسبة»**  
**لتمثيل الكويت في جوائز WSA 2025 العالمية دليلاً على أن الحلول الرقمية أصبحت قادرة على الوصول للعالمية**

وطلاقت المنصة مؤخراً خريطة الحسبة التفاعلية، التي تعد من أهم التطبيقات التقنية في مجال العقار بالكويت، حيث تتيح للمستخدم تقييم العقار فوراً بضغطة واحدة، ومقارنة الأسعار، وتحليل بيانات المناطق، وعرض جميع المزادات العقارية على الخريطة بشكل مرتادي وسهل، ومتاحة حركة السوق، وهذه الخدمة تمثل ثورة في أدوات اتخاذ القرار العقاري وتضع «الحسبة» في مقدمة المشاريع الرقمية المؤثرة في المنطقة.

**شهادة عالمية**

وقالت منيرة المطيري، نائب المدير العام لـ «الحسبة»، إن اختيار المنصة لتمثيل الكويت في جوائز WSA 2025

**هدفنا جعل القرار العقاري أسهل وأسرع وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد**

وأضاف العتيبي أن هذا الترشيح يعتبر إنجازاً مهماً قبل أن يكون إنجازاً لشركة واحدة، مشيراً إلى أن «الحسبة» أصبحت خلال فترة قصيرة من أكثر التطبيقات تأثيراً في السوق العقاري الكويتي بفضل دقة البيانات وسهولة الوصول للمعلومة.

ويتمثل هذا الترشيح العالمي، حيث يضع الدولة في مكانة متقدمة ضمن الدول التي تنتج حلولاً رقمية مؤثرة وذات قيمة.

كما يعد إنجازاً يعزز سمعة الكويت تكنولوجياً

ويفتح المجال أمام شركات وطنية أخرى لدخول المنافسات الدولية في السنوات القادمة.

وأضاف العتيبي أن «الحسبة» لم يأت من فراغ، بل نتيجة إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال السنوات الماضية كان هدفه تقديم أداة عقارية موثوقة تخدم الدولة والقطاع الخاص، وهذا الترشيح هو شهادة على جودة ما نقدم.

وأضاف المطيري: «نظم لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**تقنية قوية**

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارات دقيقة وحديثة، وهذا الترشيح هو بوابة جديدة

لانتشار أكبر داخل الخليج، وتطوير خدمات أكثر قوة

خلال الفترة المقبلة».

من جهته، قال أحمد الهايب الشريك المؤسس

لـ «الحسبة» إن هذا الترشيح لم يأت من فراغ، بل نتيجة

إنشاء بنية تقنية قوية تعتمد على الوصول للعالية، وعملنا خلال

البيانات، وهدفنا جعل عملية اتخاذ القرار العقاري

سهلاً واسعًا وأكثر دقة للمستثمرين والبنوك والأفراد.

وأضاف الهايب: «نطمح لأن تكون «الحسبة» منصة

الخرائط والبيانات والتقييمات والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين».

**بيانات دقيقة وحديثة**

بدوره، أكد المدير العام خالد العتيبي: «نحن نسعى

لتتمكن الدولة والقطاع الخاص من الوصول إلى بيانات





**مهلة ترامب تضع أوكرانيا أمام أصعب خيار: «خطة الـ 28 بندًا»... أو فقدان دعم واشنطن**

## معارضة في «الكونгрس» للمقترح الأميركي: يكافئ بوتين

يسعى الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي، ومعه الشركاء الأوروبيون، إلى احتواء التداعيات السياسية للخطوة التي طرحتها الرئيس الأميركي دونالد ترامب لإنهاe الحرب المستمرة باوكرانيا منذ نحو أربعة أعوام، في ظل ضغوط مباشرة يمارسها البيت الأبيض على كييف لتقديم موقف حاسم من المقترن قبل 27 الجاري.

على الخطأ، ونفت صحيفه الغارديان البريطانية عن مصادر أن واشنطن أبلغت دولاً بحلف الناتو أن زيلينسكي سيواجه اتفاقاً أسوأ إذا لم يوقع اتفاق السلام المقترن.

## الكرامة أو الشريك

ولمحة الرئيس الأوكراني فولوديمير

وتدرج هذه المساعي ضمن محاولة لتفادي صدام مفتوح مع إدارة ترامب التي تبني نهجاً أكثر تصعيدياً وتشددأً تجاه كييف والاتحاد الأوروبي، بما قد يتيح للرئيس الروسي فلاديمير بوتين التموضع استراتيجياً على مسار واحد مع واشنطن، وهو ما تعكسه ديناميات المشهد الراهن.

لكرامة أو الشرف

**المسهد الراهن.** **شيمطا قاسية مهربات** **والمح الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي، أمس الأول، إلى اتجاه** **بلدة** **الناظمة.** **كما** **أشار**

رسوط فاسية ونهجيات

شروعیہ و نہضیات

وقدر من انه في حال رفض كييف الخطبة، فإن «الأحداث التي جرت في كوبيانسك ستتكرر حتماً في قطاعات رئيسية أخرى من الجبهة»، في إشارة إلى المدينة الواقعه بشرق أوكرانيا، التي أعلنت روسيا السيطرة عليها الخميس الماضي.

وقال سيرغي رياكوف، نائب وزير الخارجية الروسي، إن عقد قمة بين بوتين وترامب أمر محتمل. وكانت قمة مقررة بين الرجلين في المجر الغربي في وقت سابق من الشهر الجاري لأسباب لم توضح هيئتها. وفرض بعد ذلك تراكم عقوبات للمرة الأولى منذ توليه السلطة على القطاع النفطي الروسي.

واعتبر زعماء دول أوروبية رئيسية، إضافة إلى كندا واليابان، في بيان مشترك على هامش قمة مجموعة العشرين في جنوب إفريقيا أمس أن الخطبة الأمريكية لإنها الحرب في أوكرانيا «تشكل أساساً سيطّلبي المزيد من العمل».

وأضافوا: «نحن وأصحابون بشأن مبدأ عدم جواز تغيير الحدود ببيان كما نشر بالقلق إزاء القيد المقترنة على القوات المسلحة الأوكرانية والتي من شأنها أن تجعل أوكرانيا عرضة لهجمات مستقبلية».

وسملت زيارة ريمانلي لقاء مع النائبة الجمهورية آنا لوتا عن ولاية فلوريدا، حيث ظهرت لوتا في مقطع فيديو بثته وكالة الإعلام الروسية وهي تقبل علبة شوكولاتة تحمل صورة الرئيس فلاديمير بوتين على غلافها، في مشهد أثار انتقادات واسعة.

وفي الكونغرس، قال أعضاء ديموقراطيون في مجلس الشيوخ إن خطبة تراكم «تکافئ» بوتين، ولا تحقق سلاماً عادلاً ودائماً، وستُنفي أوكرانيا ضعيفه، وأوروبا غير مستقرة، والولايات المتحدة في موقع أضعف، أما رئيس لجنة القوات المسلحة في مجلس الشيوخ، السيناتور الجمهوري روجر ويكر من ميسسيسيبي، فحضر من أن «ما يُطلق عليها خطبة السلام هذه تتطوي على مشاكل جوهيرية، وأشك بشدة في قدرتها على تحقيق أي سلام حقيقي»، وأضاف: «لا ينفي إجبار أوكرانيا على التخلّي عن أراضيها لمصلحة واحد من أكثر مجرمي الحرب شرّاً في العالم، فلاديمير بوتين».

### إشادة روسية

في المقابل، لقيت الخطبة الأمريكية إشادة الرئيس الروسي، واعتبر بوتين أنها يمكن أن «تشكل أساساً لتسوية سلمية نهائية»، مؤكداً أنه مستعد لمناقشة معهقة لكل تفاصيل «النص الذي أعدته واثنطن».

وانتارت وكالة «رويترز» إلى أنه تم استبعاد المبعوث الخاص لأوكرانيا كيث كيلوغ من مسار المحادثات، في حين أطلع وزير الخارجية ماركو روبيو على الخطبة، من دون أن يتضح متى تم إبلاغه بها أو مدى مشاركته في صياغتها. وفي تقرير موسع، كشفت الوكالة أن الخطبة «وضعت خلال اجتماع عقد في مامي نهایة أكتوبر، شارك فيه المبعوث الخاص ستيف وينتوك، وجاري وكوشنر صهر تراكم، إضافة إلى كيريل ديميترييف، رئيس صندوق الاستثمار المباشر الروسي، أحد أكبر صناديق الثروة السيادية في روسيا والمدرج على لائحة العقوبات الأمريكية».

وعلى الرّغم من موقف زيلينسكي، أمس الأول، قائلاً: «من الأفضل أن تعجبه خطبة، وإذا لم تعجبه، فكما تعلمون، سيتعين عليهم مواصلة القتال»، في مقابلة مع شبكة «فووكس نيوز»، وضح تراكم أنه سبق أن منح كييف الكثير من المهل»، مضيفاً: «حين سير الأمور على ما يرام، يكون هناك أثماً توجه لتمديد المهل، لكنني عنقد أن الخميس هو مهلة مناسبة»، في إشارة إلى 27 الجاري، المتزامن مع عيد الشكر بالولايات المتحدة، لفت إلى أن أوكرانيا «تخسر أراضيها ستختسر في وقت قصير» إذا استمر وضع على حاله.

في المقابل، أقر نائب الرئيس الأميركي جي. دي. فانس، الذي تلقى تصالاً من زيلينسكي، بأن أي خطبة إنهاء الحرب الروسية في أوكرانيا يجب أن تصور السيادة الأوكرانية، وأن تكون مقبولة من الطرفين، لكنه عبر أنه من «الخيال» الاعتناد بإمكان تحقيق انتصار أوكراني من خلال مزيد من الأموال أو الأسلحة أو عبر تشديد عقوبات على موسكو.

اده روسیه

قدان الكرامة او حظر قعدان شريه رئيسي (في إشارة الى واشنطن): بين البنود 28 الصعبة او شتاء قاس للغاية». وأضاف زيلينسكي أن بلاده تمر بـ«واحدة من أصعب اللحظات في تاريخها»، محذراً من المقتراح الأميركي يبتذر به «حياة بلا حرية، بلا كرامة، بلا عدالة»، وتتابع: «سأقدم الحجج، وسأقنع، وساقترح البديل». مشدداً: «لن أخون أبداً... قسم الولاء لأوكرانيا».

غير أن الموقف شهد تحولاً لافتاً أمس، ففي وقت أشار موقع «أكسيوس» إلى أن كيف تحاول تجنب الرفض القاطع للخطبة، والانحراف بدلاً من ذلك في مسار تفاوضي مع واشنطن لتعديل الشروط التي تعدّها غير مناسبة، أعلن رئيس مجلس الأمن القومي الأوكراني رستم عمروف أن كيف ستجرى اليوم محادثات في سويسرا مع الولايات المتحدة لبحث خطة ترامب «المعايير المحتملة لاتفاق سلام مستقبلي».

وبالتزامن مع المفاوضات الأميركية الأوكرانية اليوم، سيجتمع في جنيف مستشارو الأمن القومي الفرنسي والألماني والبريطاني والأميركي. وتوارياً، أفاد مكتب الرئاسة الأوكرانية بأن زيلينسكي وافق على تشكيل وفد رسمي للمشاركة في مفاوضات مع كل من واشنطن وموسكو بشأن الخطبة الأميركية، على

بند، التي تستلزم حظه تراثب لوقف النار في قطاع غزة الفلسطيني، سيم تم «الاعتراف» بمنطقتي لوغانسك ودونيتسك اللتين تشكلان ما يعرف بالدونباس في شرق أوكرانيا، بالإضافة إلى شبه جزيرة القرم التي ضمتها روسيا من جانب واحد عام 2014، «كأراض روسية بحكم الأمر الواقع»، بما في ذلك من قبل الولايات المتحدة.

كما «ستنسحب القوات الأوكرانية من الجزء الذي تسسيطر عليه حالياً من منطقه دونيتسك»، ويتم «تجميد» خط التماس في منطقتي خيرسون وزابوريجيا الجنوبيتين اللتين تحتلهما موسكو جزئياً.

في المقابل، سيعين على روسيا أن تتخلّ عن جيوب صغيرة من الأراضي التي استولت عليها في منطقتي خاركيف ودنبروبوريوفسك، وتحصل أوكرانيا وفق الخطبة على «ضمانات أمنية موثوقة بها»، على لا يتجاوز 600 ألف جندي وإجراء انتخابات سريعة، وبحسب الخطبة، «توافق أوكرانيا على تضمين دستورها بندًا ينص على عدم انضمامها إلى حلف شمال الأطلسي»، وكذلك «يوافق الناتو على عدم نشر قوات في أوكرانيا»، لكنها تلحظ «تمرّك طائرات مقاتلة أوروبية في بولندا» المجاورة والعضو في الحلف. وكان مسؤول أميركي قد أكد أن الخطبة المقترحة تتضمّن

مما وصلت أميركيه  
- أوكرانيا في  
سويسرا... وقمة  
ترامب - بوتين  
تعود إلى الواجهة

## ترامب ومداني يتحوالان من خصميه إلى صديقين



www.IBM.com/Software/IBM-DB2-Relational-Database-System

بعد حفلة انتخابية حافلة، حيث أطلق دونالد ترامب رئيس بلدية نيويورك المنصب زهران ممدادي العمل معاً، وقد تبادلا الابتسamas والمحاجمات في لقاء عقد أمس الأول في المكتب البيضاوي. وقال ترامب إنه فوجئ باجتماعهم «الرائع» مجنون 100 في المئة، وبأنه «شخص أحمق» متوقعاً أن السياسي الاشتراكي الديموقراطي المسلم «سيفاجئ بعض المحافظين في الواقع». في المقابل، أشاد ممدادي باللقاء الذي وصفه بالثمث، وقال إن بعض ناخبيه اقترعوا لترامب في الانتخابات الرئاسية، وذلك دعماً ضرورة اعتماد مقاربة قائمة على الاحترام المتبادل والتعاون، بعيداً عن منطق القوة أو المكاسبة الذي قد يعيّد لبنان إلى دائرة الصراعات القديمة.

المسؤولون السوريون يشددون على أن تجاوز جروح الماضي هو الطريق الأمثل للعلاقات الثنائية، وأن حزب الله، كما الطائفة الشيعية في لبنان، يجب التعامل معهم كجزء أصيل من الشعب اللبناني والمجتمع والدولة، لا كأداة للنظر إلى الماضي. فالتركيز على الدائرة الأوسع والمصالح المشتركة هو السبيل لنفادى الواقع في فخ المواقف القديمة، الذي حول شعوب المنطقة إلى ضحايا لمشاريع ونقطاطعات دولية.

اليوم، الطريق إلى الخلاص يمكن في رؤية جديدة، منكاملة، تحمي سيادة كل دولة وتحترم حدودها، وتفتح آفاق التعاون بين لبنان وسوريا على قاعدة الاحترام المتبادل.

البابا ليو إلى لبنان نهاية الشهر الجاري (د ب أ)

والاستثماري، وتعتبر أن الضغط الخارجي المستمر على الدولة اللبنانية قد يؤدي إلى تغيير داخلي، وهو أمر لا يصت في مصلحة لبنان ولا في مصلحة الدول الممارسة لهذه الضغوط. لذلك، تؤكد دمشق ضرورة اعتماد مقاربة قائمة على الاحترام المتبادل والتعاون، بعيداً عن منطق القوة أو المكاسبة الذي قد يعيّد لبنان إلى دائرة الصراعات القديمة.

المسؤولون السوريون يشددون على أن تجاوز جروح الماضي هو الطريق الأمثل للعلاقات الثنائية، وأن حزب الله، كما الطائفة الشيعية في لبنان، يجب التعامل معهم كجزء أصيل من الشعب اللبناني والمجتمع والدولة، لا كأداة للنظر إلى الماضي. فالتركيز على الدائرة الأوسع والمصالح المشتركة هو السبيل لنفادى الواقع في فخ المواقف القديمة، الذي حول شعوب المنطقة إلى ضحايا لمشاريع ونقطاطعات دولية.

اليوم، الطريق إلى الخلاص يمكن في رؤية جديدة، منكاملة، تحمي سيادة كل دولة وتحترم حدودها، وتفتح آفاق التعاون بين لبنان وسوريا على قاعدة الاحترام المتبادل.

# هل يتبنى لبنان النهج السوري في مواجهة ضغط الولايات المتحدة؟



ستعدادات لزيارة البابا إلى لبنان نهاية الشهر الحادى (د ب أ)

في ظل الاعتداءات الإسرائيليية على الأراضي السورية. لبنان اليوم يواجه الضغوط عينها، فإلى جانب المطالبة بسحب سلاح حزب الله، برزت دعوات أميركية لعقد مشاورات مباشرة مع إسرائيل أو لإجراء اتصال بين رئيس الجمهورية جوزيف عون ونتنياهو، وهو ما يرفضه لبنان. وقد وصلت الضغوط الأميركيّة إلى حد إلغاء مواعيد رسمية، كما حدث مع قائد الجيش ردولف هيكل، الذي الغى زيارته إلى واشنطن.

في هذا السياق، تبرز مساعٍ إقليمية ودولية بالتعاون مع الولايات المتحدة لمحاولة مساعدة لبنان على تجاوز الضغوط وإجراء زيارة لرئيس الجمهورية إلى واشنطن ولقاء الرئيس ترامب، على غرار ما حدث مع الرئيس الشرع. دمشق ترى في هذا السياق فرصة للبنان للانخراط في مشروع إقليمي جديد، يتجاوز الحروب والصراعات، ويعيد الاعتبار لمفهوم الدولة من دون ارتباطات خارجية، ويحبّن البلاد العودة إلى الاقتتال الداخلي أو استمرار الأزمات السياسية التي تعيق عمل مؤسسات الدولة.

سورية ليست في وارد التدخل في شؤون لبنان، بل تؤكد استعدادها لدعم التكامل الاقتصادي

الجريدة - بيروت ●  
بين لبنان وسوريا، تبدو الفرصة اليوم جدية  
لإعادة صياغة العلاقة بين البلدين على أسس تكامانية  
وندية، تقوم على المصالح والهوم المشترك، بعيداً  
عن أي تأثير أو تدخل من أي طرف على الآخر.  
دمشق اليوم تتحدث بلغة مختلفة تماماً كان سائداً  
في الماضي، وتشير إلى التحولات التي تشهدها  
المنطقة ورغبتها في أن تكون جزءاً فاعلاً منها، وهي  
تدعو لبناء للماضي على الطريق نفسه، متجاوزة  
التوترات والالتباسات التي اعتربت العلاقات سابقاً.  
رأئر سوريا اليوم يسمع مقاربة مختلفة تماماً  
عن السابق، سواء على مستوى الانفتاح على الدول  
العربية أو الغرب، أو العلاقة مع الولايات المتحدة.  
هذا النهج هو نفسه الذي تفرضه واشنطن على لبنان،  
حيث تعتمد إدارة الرئيس دونالد ترامب أسلوب  
الضغط الأقصى لدفع الدول نحو تقديم التنازلات،  
قبل فتح هامش للمفاوضات. وقد شهدت سوريا  
تطبيق هذا النهج، حيث نجحت بتحقيق إنجازات مع  
واشنطن، رغم رفض الرئيس السوري أحمد الشرعأي  
لقاء مع رئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو



