

«التربية»: اعتماد 215 مراقباً وطنياً لاختبارات الفترة الأولى

- مراجعة الإجراءات الرقابية وتطويرها وتدريب الكوادر المشاركة في الامتحانات
- التواصل مع المقبولين عبر رسائل نصية... تمهيداً لانخراطهم ببرنامج تدريب



البنات التعليمية، حيث نُفذت المقابلات وفق آلية جديدة تطبقها الوزارة لأول مرة، اعتمدت على 6 لجان متحركة عملت على مدى 5 أيام، واستقبلت نحو 120 مرشحاً يومياً، مع استبعاد أي مرشح يتخلف عن الحضور، حفاظاً على الانضباط وجودة الإجراءات. وأكدت «التربية» أنه سيتم التواصل مع المتقدمين الذين حققوا معايير اجتياز المقابلات عبر رسائل نصية، تمهيداً لإلحاقهم بدورة تدريب متخصصة حول نظام المراقب الوطني واليات تطبيقه الفعلية داخل لجان الامتحان، بما سيساهم في تمكينهم من أداء مهامهم بكفاءة عالية خلال امتحانات الفترة الدراسية الأولى. وأشارت إلى أن تطبيق هذا النظام يأتي ضمن جهودها

المستمرة لتطوير الليات الإشراف على الامتحانات، وتعزيز النزاهة والشفافية في اختيار الكوادر الوطنية، وضمان سلامة سير الاختبارات في مدارس التعليم العام.

أعلنت وزارة التربية انتهاء مكتب التفتيش والتدقيق من إجراء المقابلات الشخصية لـ 560 متقدماً من المستوفين لشروط شغل مهام المراقب الوطني في امتحانات الفترة الدراسية الأولى للعام الدراسي 2025/2026، وفق معايير واضحة ودقيقة تضمن الشفافية وتكافؤ الفرص. وقالت «التربية»، في بيان لها، إن عملية الفرز والمقابلات ستسفر عن اختيار 215 مراقباً وطنياً من مختلف

أعلنت وزارة التربية انتهاء مكتب التفتيش والتدقيق من إجراء المقابلات الشخصية لـ 560 متقدماً من المستوفين لشروط شغل مهام المراقب الوطني في امتحانات الفترة الدراسية الأولى للعام الدراسي 2025/2026، وفق معايير واضحة ودقيقة تضمن الشفافية وتكافؤ الفرص. وقالت «التربية»، في بيان لها، إن عملية الفرز والمقابلات ستسفر عن اختيار 215 مراقباً وطنياً من مختلف

فهد الرمضان

الثقة بمنظومة التقييم، وتحقيق أعلى معايير العدالة والمصداقية في العملية التعليمية.

كما أكدت الوزارة استمرارها في مراجعة وتطوير إجراءاتها الرقابية، وتوسيع نطاق التدريب والتأهيل للكوادر المشاركة في أعمال الامتحانات، بما يساهم في رفع مستوى الجاهزية وتعزيز

المستمرة لتطوير الليات الإشراف على الامتحانات، وتعزيز النزاهة والشفافية في اختيار الكوادر الوطنية، وضمان سلامة سير الاختبارات في مدارس التعليم العام.

البنات التعليمية، حيث نُفذت المقابلات وفق آلية جديدة تطبقها الوزارة لأول مرة، اعتمدت على 6 لجان متحركة عملت على مدى 5 أيام، واستقبلت نحو 120 مرشحاً يومياً، مع استبعاد أي مرشح يتخلف عن الحضور، حفاظاً على الانضباط وجودة الإجراءات. وأكدت «التربية» أنه سيتم التواصل مع المتقدمين الذين حققوا معايير اجتياز المقابلات عبر رسائل نصية، تمهيداً لإلحاقهم بدورة تدريب متخصصة حول نظام المراقب الوطني واليات تطبيقه الفعلية داخل لجان الامتحان، بما سيساهم في تمكينهم من أداء مهامهم بكفاءة عالية خلال امتحانات الفترة الدراسية الأولى. وأشارت إلى أن تطبيق هذا النظام يأتي ضمن جهودها



جمعية أبو فطيرة التعاونية



إعلان إعلان تنظيم رحلة العمرة للسادة المساهمين بالجمعية

بناء على موافقة وزارة الشؤون الاجتماعية بالكتاب رقم 20257605002082 المؤرخ في 06/11/2025

يسر إدارة جمعية أبو فطيرة التعاونية الاعلان عن تنظيم رحلة العمرة للمساهمين في الفترة من 2025/12/25 وحتى 2025/12/27 لمدة الرحلة ثلاثة ايام (ليلتان) مع الالتزام بكراسة الشروط

فعلى من يرغب من السادة شركات السياحة والسفر والعمرة المتخصصة في هذا المجال تنظيم رحلة العمرة في المواعيد المذكورة أعلاه التقدم لسحب كراسة الشروط من إدارة الجمعية (قسم السكرتارية) مقابل مبلغ وقدرة (100 د.ك) غير قابلة للرد وذلك خلال الفترة من يوم الأحد الموافق 2025/11/23 إلى يوم الخميس الموافق 2025/12/04 لمدة (10) أيام عمل وفتح المظاريف يوم الأحد الموافق 2025/12/07 خلال مواعيد العمل الرسمي من يوم الأحد إلى يوم الخميس من الثامنة صباحا وحتى الواحدة ظهرا.

على أن يكون تسليم كراسة الشروط والعطاءات بعد ختمها من إدارة الجمعية داخل ظرف أبيض ساه مغلق بالشمع الأحمر لا يحمل أي إشارة أو اسم أو علامة تخص الشركة فقط ختم الجمعية على الظرف متوافقة مع اشتراطات لجنة المناقصات المركزية بمقر إدارة اتحاد الجمعيات التعاونية بمنطقة حولي اعتبارا من تاريخ 2025/11/23 وحتى تاريخ 2025/12/04.

رئيس مجلس الإدارة/ الدكتور محمد بطي الشمري

تعاون - كويتي أوروبي لمكافحة غسل الأموال وتمويل الارهاب

تكثيف الجهود لضمان كفاءة الأنظمة الرقابية

بحث وفد كويتي برئاسة رئيس اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، د. حمد المكراد، ومشاركة رئيس لجنة تنفيذ قرارات مجلس الأمن وعضو اللجنة الوطنية، السفير حمد المشعان، مع المفوضية الأوروبية، أمس الأول، سبل تعزيز التعاون في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

وذكرت سفارة دولة الكويت في بروكسل، في بيان له «كونا»، أن ذلك جاء خلال اجتماع رسمي عقده الوفد الكويتي مع المدير العام للاستقرار المالي والخدمات المالية واتحاد أسواق رأس المال بالمفوضية الأوروبية، جون بريغان، في بروكسل. وأوضح البيان أن الاجتماع شهد مناقشة عدد من القضايا المشتركة مع استعراض مسارات التعاون القائمة وسبل إطار معايير مجموعة العمل المالي (فاتف)، وتعزيز العمل المشترك في مجال مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. ونقل البيان عن الجانبين تأكيدهما أهمية مواصلة التنسيق وتكثيف الجهود، لضمان رفع كفاءة الأنظمة الرقابية، وتعزيز حماية القطاع المالي في ضوء المتطلبات الدولية ذات الصلة التي تعتمدها «فاتف».

● سيد القصاص

أغلقت وزارة الشؤون الإسلامية، عند العاشرة صباح أمس، خدمة التسجيل للراغبين في أداء مناسك الحج لموسم 1447، على أن تجرى اليوم عملية فرز الحجاج بنظام القرعة. وقال وكيل الوزارة بالتكليف، د. سليمان السويلم، إن الفرز سيكون برعاية وزير الشؤون الإسلامية، د. محمد الوسمي، وبحضور اتحاد حملات الحج الكويتية وممثلين عن الجهاز المركزي لتكنولوجيا المعلومات.

وأفاد السويلم بأن الجهاز سيشرف على برنامج القرعة بشكل كامل، لضمان الشفافية وخصوصية البيانات، مبيّناً أنه بعد انتهاء الفرز سيتم إرسال إشعارات عبر تطبيق سهل برقم القرعة لجميع المسجلين، وذلك غدا الاثنين.

وأوضح أنه سيتم إبلاغ المقبولين تدريجياً خلال أيام ليتوجهوا إلى الحملات التي يرغبون في التسجيل لديها، في مهلة 3 أيام من تاريخ الإشعار، سواء عند مقر الحملات أو خلال معرض الحج السابع، الذي يقام من 24 الجاري إلى 7 ديسمبر المقبل، في مبنى الدراسات الإسلامية بمنطقة الوزارات جنوب السرة.

وأشار إلى أنه بإمكان الذين يتم قبولهم التأجيل لمرة واحدة فقط قبل التسجيل لدى الحملات، لافتاً إلى أن هذه الخدمة ستكون متاحة عبر «سهل» من خلال إشعار القبول.

شكر على تعجزاز

عائلة الغربللي

يتقدمون بجزيل الشكروعظيم الامتنان إلى
حضرة صاحب السمو أمير البلاد

الشيخ/ مشعل الأحمد الجابر الصباح

وسمو ولي العهد

الشيخ/ صباح الخالد الحمد الصباح

وسمو رئيس مجلس الوزراء

الشيخ/ أحمد عبدالله الأحمد الصباح

والى السادة الشيوخ والوزراء وأعضاء مجلس الأمة السابقين

وأعضاء المجلس البلدي الكرام

ولكل من تفضل بمواساتهم في وفاة فقيدهم الغالي

عبدالقادر أحمد السيد محمد الغربللي

سواء بالحضور شخصياً أو الاتصال هاتفياً أو برقياً أو بالنشر في الصحف

أو عبر وسائل التواصل الاجتماعي من داخل وخارج الكويت

سائلين الله العلي القدير أن يحفظهم ولا يريهم مكروهاً بعزير

إِنَّ اللَّهَ وَآلَهُ الْعَالَمِينَ أَحِبُّونَ

الأمير وولي العهد: مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة» الإماراتية تجسد لُحمة بنيان البيت الخليجي

القيادة الكويتية تثمن مبادرة الإمارات وتتمنى لها المزيد من التقدم في ظل قيادتها الحكيمة

- تعكس المواقف النبيلة لقادة الإمارات وعمق أواصر الروابط الأخوية للبلدين الشقيقين
- عقود الأخوة تجسّد تآزر قياداتنا عبر التاريخ وترسخ مكانة هذه العلاقة في الوجدان الخليجي

بن زايد: علاقاتنا مع الكويت علاقة أخوة ومحبة وقربى وكانت السند قبل الاتحاد وبعده

يد الكويت امتدت لتعطي وتساعد وتساند ولا تزال وقفاتها مع الإمارات إلى اليوم وقفات صادقة

الاحتفاء بالكويت وقيادتها وشعبها واجب علينا... وندعو الله أن يحفظ أميرها وأهلها ويديم عزّها



ثمّن سمو الأمير الشيخ مشعل الأحمد وسمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة»، التي أطلقها رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة الشقيقة، الشيخ محمد بن زايد، بدءاً من 29 يناير المقبل، واعتبرا المبادرة تجسيدا لـ «لُحمة بنيان البيت الخليجي المشترك».

وأعلن وزير شؤون الديوان الأميري، الشيخ حمد الجابر، في بيان للديوان أمس، أن «سمو أمير البلاد المفدى وسمو ولي العهد وحكومة وشعب دولة الكويت يتقدمون بالشكر الجزيل وعظيم الامتنان إلى رئيس دولة الإمارات الشقيقة لإطلاق مبادرة «الاحتفاء بعقود الأخوة» بدءاً من 29 يناير المقبل ولمدة أسبوع، وإلى نائب رئيس دولة الإمارات، رئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، على ما أبداه سموهما وحكومة وشعب دولة الإمارات الشقيقة من المواقف النبيلة والعبارات السامية وطيب المشاعر، مثنمين، في الوقت ذاته، هذه المبادرة التي تعكس عمق أواصر الروابط الأخوية التاريخية التي تجمع بين البلدين الشقيقين، والتي تمثل لُحمة بنيان «البيت الخليجي» المشترك وتآزر قياداته وشعبه عبر مَن التاريخ والدعم والمساندة في شتى المواقف الأخوية التي رسخت مكانة هذه العلاقة في الوجدان الخليجي».

وأعرب بيان الديوان الأميري عن تمنيات سموهما لدولة الإمارات الشقيقة وشعبها الكريم بمزيد من الازدهار والتقدم والرخاء، في ظل القيادة الحكيمة لرئيسها الشيخ محمد بن زايد آل نهيان.

المبادرة دعت مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بدءاً من 29 يناير ولمدة أسبوع

الإمارات نائب رئيس مجلس الوزراء رئيس ديوان الرئاسة، الشيخ منصور بن زايد، أن «محبة الكويت راسخة في قلوب أهل الإمارات ومواقفها النبيلة باقية في الذاكرة».

وقال بن زايد في حسابه على منصة إكس، أمس الأول، إن «الاحتفاء بالكويت الشقيقة خلال 7 أيام هو فرصة نعتبر فيها عن محبة تجمع 7 إمارات بروح واحدة للدولة الشقيقة».

وأضاف: «أننا نسعد بمشاركة المجتمع في هذه الأيام المخصصة للاحتفاء بالكويت وقيادتها وشعبها الكريم».

بدوره، قال نائب رئيس الوزراء وزير الدفاع ولي عهد دبي الشيخ حمدان بن محمد بن راشد، في حسابه على منصة «إكس»، إنه «استجابة لتوجيهات سمو رئيس الدولة بالاحتفاء بعلاقات الأخوة التي تجمعنا مع الكويت الحبيبة وقيادتها وشعبها، نوجه حكومة دبي بالعمل للمشاركة بالاحتفاء بهذه الأخوة الممتدة، وهذه العلاقات التاريخية الاستثنائية.. الكويت منّا ونحن منها، ولا ينسى مجتمع الإمارات وقفاتها التاريخية، وستبقى أختونا راسخة للأبد».

- الكويت منّا ونحن منها... ولا ننسى وقفاتها التاريخية وستبقى أختونا راسخة للأبد
- نوجّه حكومة دبي للمشاركة بالاحتفاء بهذه الأخوة الممتدة وهذه العلاقات التاريخية الاستثنائية

حمدان بن محمد



- تجمعنا بالكويت أواصر لا تنفك وأخوة لا يغيرها الزمن ومحبة لا تزيدا الأيام إلا رسوخاً

- نوجه الجهات الاتحادية بتنفيذ المبادرة وإظهار حجم المحبة الحقيقية التي تجمع بين الشعبين الشقيقين

محمد بن راشد



وتجسّداً لحرص قيادة الإمارات على مواصلة تعزيز هذه العلاقات.

أواصر لا تنفك

من جهته، قال نائب رئيس دولة الإمارات رئيس مجلس الوزراء حاكم إمارة دبي، الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، تعقيباً على المبادرة: «تجمعنا مع الكويت أواصر لا تنفك وأخوة لا

يغيرها الزمن ومحبة لا تزيدا الأيام إلا رسوخاً».

وقال بن راشد في حسابه على منصة «إكس»، أمس الأول، «وجه رئيس الدولة اليوم بالاحتفاء بعقود من الأخوة بيننا وبين الكويت الشقيقة.. ونوجه الجهات الاتحادية كافة بتنفيذ توجيهات رئيس الدولة، وإظهار حجم المحبة الحقيقية التي تجمع بين الشعبين الشقيقين».

مواقفها النبيلة في الذاكرة

من جانبه، أكد نائب رئيس دولة

- محبة الكويت راسخة في قلوب أهل الإمارات ومواقفها النبيلة باقية في الذاكرة
- الاحتفاء خلال 7 أيام فرصة نعتبر فيها عن محبة تجمع 7 إمارات بروح واحدة للشقيقة الكويت

منصور بن زايد



وكان رئيس دولة الإمارات قد دعا، أمس الأول، مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بعقود من الأخوة الإماراتية - الكويتية، بدءاً من 29 يناير المقبل ولمدة أسبوع. وقال بن زايد، وفق ما نقلت عنه وكالة أنباء الإمارات (وام)، أمس الأول، إن «علاقاتنا مع الكويت علاقة أخوة ومحبة وقربى، إذ كانت السند قبل الاتحاد وبعده، واليد التي امتدت لتعطي وتساعد وتساند، ولا تزال وقفاتهم معنا إلى اليوم وقفات صادقة».

وأضاف: «واليوم ندعو مجتمع الإمارات ومؤسساتها للاحتفاء بعقود من هذه الأخوة، مؤكداً أن «الاحتفاء بالكويت وقيادتها وشعبها الكريم واجب علينا... حفظ الله الكويت وأميرها وشعبها، وأدام عزّها ومجدها».

وأشارت الوكالة الإماراتية إلى أن هذا الاحتفاء يأتي تنويها للعلاقات الأخوية التاريخية بين دولتي الإمارات والكويت،

الاحتفاء تنويج للعلاقات الأخوية التاريخية وتجسيد لحرص البلدين على مواصلة تعزيزها

السفير الغنيم: الاحتفاء الإماراتي «رسالة وفاء عظيمة»



جمال الغنيم

«يشكّل دافعاً جديداً لمسيرة العلاقات الثنائية إلى آفاق أرحب»

وأوضح أن هذا الأسبوع الاحتفالي سيشكل دافعاً جديداً لمسيرة العلاقات الثنائية إلى آفاق أرحب، وتوسيع مجالات التعاون في مختلف الجوانب بما يعكس عمق الشراكة بين البلدين الشقيقين. وأكد الغنيم أن دولة الكويت تثمن عالياً هذه المبادرة الكريمة، معرباً عن تمنياته بدوام التقدم والازدهار للعلاقات الكويتية - الإماراتية تحت قيادتي البلدين الشقيقين.

دولة الإمارات وشعبها الذين تجمعهم بالكويت وشائج القربى والمصير المشترك. وأضاف أن الشعب الكويتي لا ينسى مواقف الإمارات المشرفة من زمن الرئيس المؤسس الشيخ الراحل زايد بن سلطان، رحمه الله، والشيخ خليفة بن زايد، رحمه الله، ثم الشيخ محمد بن زايد تجاه الكويت، ومنها وقفته التاريخية ودعمهم الكبير إبان تحرير البلاد من الغزو الغاشم، وهي مواقف راسخة في وجدان أهل الكويت وتاريخها.

تحفر عميقاً في قلوب أهل الكويت وتجسّد عمق العلاقات المتجذرة بين البلدين الشقيقين، وتعكس ما يجمعهما من روابط راسخة ومشتركة تمتد عقوداً طويلة. وأعرب عن بالغ اعتزازه وتقديره للدعوة التي أطلقها الشيخ محمد بن زايد للاحتفاء بالأخوة الإماراتية - الكويتية، التي تمثل مصدر فخر واعتزاز لدولة الكويت قيادة وحكومة وشعباً، مشيراً إلى أن هذه اللقطة الكريمة ليست غريبة على

أكد سفير دولة الكويت في أبوظبي، جمال الغنيم، أن دعوة رئيس دولة الإمارات الشقيقة، الشيخ محمد بن زايد، مجتمع الإمارات ومؤسساتها إلى الاحتفاء بعقود من الأخوة الإماراتية - الكويتية بدءاً من 29 يناير المقبل ولمدة أسبوع هي «رسالة وفاء عظيمة من بلد شقيق تربطه بالكويت وشائج الدم والقربى والتاريخ الزاخر الطويل بالمواقف المشرفة». وقال الغنيم لـ «كونا»، إن هذه المبادرة الكريمة

تقرير محلي

18 مشروعاً لتعزيز قطاع خاص ديناميكي في «كويت جديدة 2035»

إنجاز «سوق المال» و«المختبرات المتنقلة» بالكامل لتحويل الكويت إلى بيئة جاذبة للاستثمار



قسمة صناعية لنشاطات متنوعة (الورق)، المنشوجات، المعدنية غير المعدنية، الخشب، الإنشائية وغيرها).

ويعنى المشروع كذلك بمعالجة مشكلة محدودية الأراضي الصناعية وتغطية الموافقات على توطین الأنشطة الصناعية، وخلق فرص عمل منتجة وملائمة للكوادر الوطنية في القطاع الصناعي، وحماية البيئة الكويتية من خلال تطوير نظام أمن لإدارة المخلفات الصناعية بما يضمن الحد من مستويات التلوث الناتج عن ممارسة الأنشطة الصناعية، وتشجيع إعادة تدوير مخلفات الصرف الصحي بما يضمن استدامة الموارد الطبيعية. كما يهدف مشروع الشدايد الصناعية إلى تحسين بيئة الأعمال الصناعية عبر توفير منطقة صناعية متكاملة الخدمات بمساحة 5 كم2 لتوطين الصناعات الصغيرة والمتوسطة.

في الحفاظ على التنوع البيولوجي.

الشدايد الصناعية

وحقق مشروع إنشاء وإنجاز وتشغيل وصيانة البنية الأساسية لمنطقة الشدايد الصناعية نسبة إنجاز 89 في المئة، والمتوقع له تاريخ إنجاز في 2026، ويهدف المشروع لإنشاء منطقة الشدايد الصناعية بمساحة 5 كيلومترات مربعة في منطقة الشدايد الصناعية «التصميم والبناء» وتجهيزها بالبنية التحتية والخدمات المساندة.

وبحسب الأهداف المرصود للمشروع، يهدف لتوفير 300 قسمة صناعية لنشاط الصناعات الكيماوية، وتوفر 250 قسمة صناعية لنشاط الصناعات الغذائية، وتوفير 3 محطات لمعالجة المخلفات الصناعية ومحطة واحدة لمعالجة مخلفات الصرف الحي بهدف إعادة استخدام المياه المعالجة لسد حاجة المنطقة من مياه الري وغيرها، وتوفير 450

نموذجي لإنتاج النباتات التجميلية المختارة والمواد الزراعية، وإنشاء حدائق نموذجية لعرض طرق التخضير في المدن باستخدام التصاميم المناظرية الصحراوية استخدام النباتات المحلية أو المتأقلمة على حد سواء، ليؤدي ذلك إلى المحافظة على الموارد الطبيعية وتقليل استهلاك المياه. وتنضمن أهداف المشروع تطوير تقنيات ونظم إدارة الموارد المياه، وإنشاء مبنى واحد ومرافق خاصة بأبحاث المزروعات التجميلية بمساحة

تقدر بـ 4000 متر مربع، والعمل على توفير بنية تحتية تسهم في دعم برامج التنمية المستدامة، وأسس وحدة متخصصة واحدة لأبحاث تنمية الصحراء وأنشطة التنمية الحضرية وتتضمن مبنى ومرافق حقلية خاصة بأبحاث تنمية الحياة الفطرية الصحراوية بمساحة مبان تقدر بـ 1000 ومرافق حقلية بـ 100.000 متر مربع، وتمكين الدولة من دعم التزاماتها الدولية

جانباً استثمارياً بغرض رسوم مقابل خدمة الفحص المخبري للسلع الغذائية. أما الخدمات التي يهدف المشروع إلى تحسينها، فهي السرعة في إنجاز فحص العينات، وفرض رسوم على التجار لفحص العينات السريعة التلف، والحد من انتشار الأوبئة التي تنتقل من الغذاء إلى الإنسان قبل دخولها الأسواق.

مشاريع في طور الإنجاز

وفيما يخص بقية المشاريع في طور الإنجاز، فقد حقق مشروع تصميم وإنشاء مرافق متخصصة لأبحاث تنمية الصحراء وأنشطة التنمية الحضرية نسبة إنجاز مئيلة 96 في المئة، ويتوقع انتهائهم بحلول عام 2027. كما هو مخطط له، ويهدف المشروع إلى إنشاء وحدة أبحاث باتباع نظام «المفهوم القيادي في تصاميم الطاقة والبيئة»، لدعم الأبحاث والدراسات حول التصميم المناظري المستدام، ومن ضمن الأهداف أيضاً إنشاء مشتل

البنى التحتية الصادرة عن لجنة ديناميكي ضمن خطة التنمية «كويت جديدة 2035»، أدرج 18 مشروعاً موزعاً على تواريخ انتهاء متفاوتة، وهذا المحور يستهدف في تعريفه «تحويل الكويت إلى بيئة جاذبة للاستثمار بقيادة القطاع الخاص من خلال بيئة أعمال سهلة ومنافسة عادلة وإجراءات حكومية سلسلة ضمن توجه نحو الابتكار والتكنولوجيا المتطورة في شتى المجالات».

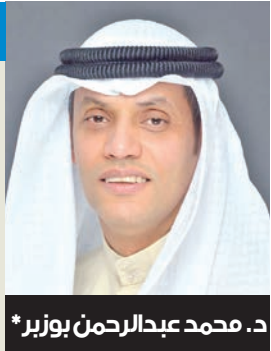
ولعل أبرز المشاريع المنجزة هو «برنامج تطوير منظومة سوق المال» الذي اكتمل في 2025، والبرنامج «ذو نطاق شامل لتطوير البنية التحتية لأسواق المال في دولة الكويت عن طريق استحداث كيانات بنى تحتية مثل الوسيط المركزي (CCP) والارتقاء بعمل الكيانات الحالية وفقاً للمعايير والممارسات العالمية. ويعمل البرنامج على تحسين آليات التداول وعمليات التسوية والتفصيص على النحو الذي يعزز من كفاءة وفعالية سوق المال مع تقليل الأخطار النظامية، إضافة إلى تهيئة البيئة التشريعية والتشغيلية اللازمة لتقديم منتجات استثمارية متنوعة وفق أفضل المعايير والممارسات العالمية، كذلك يهدف البرنامج إلى تنويع قاعدة المستثمرين من خلال جذب المستثمرين الأجانب والمؤسسين. كما يتضمن البرنامج تطبيق المبادرات التي من شأنها المساهمة في تنمية أسواق المال وتنويع الاستثمارات، ويهدف إلى «تنمية أسواق المال عن طريق رفع الكفاءة وزيادة الشفافية في بورصة الكويت، تطوير البنية التحتية لسوق المال من خلال استحداث كيانات بنى تحتية مثل الوسيط المركزي (CCP) والارتقاء بعمل الكيانات الحالية، تطوير آليات التداول وعمليات التسوية والتفصيص، تهيئة البيئة التشغيلية والتشريعية لطرح المنتجات الاستثمارية المستخدمة مثل المشتقات المالية، تنويع قاعدة المستثمرين من خلال جذب مستثمرين أجانب ومؤسسين، الحد أو التقليل من الأخطار النظامية، التوافق مع أفضل المعايير والممارسات العالمية مثل مبادئ

في محور تعزيز قطاع خاص ديناميكي ضمن خطة التنمية «كويت جديدة 2035»، أدرج 18 مشروعاً موزعاً على تواريخ انتهاء متفاوتة، وهذا المحور يستهدف في تعريفه «تحويل الكويت إلى بيئة جاذبة للاستثمار بقيادة القطاع الخاص من خلال بيئة أعمال سهلة ومنافسة عادلة وإجراءات حكومية سلسلة ضمن توجه نحو الابتكار والتكنولوجيا المتطورة في شتى المجالات».

ولعل أبرز المشاريع المنجزة هو «برنامج تطوير منظومة سوق المال» الذي اكتمل في 2025، والبرنامج «ذو نطاق شامل لتطوير البنية التحتية لأسواق المال في دولة الكويت عن طريق استحداث كيانات بنى تحتية مثل الوسيط المركزي (CCP) والارتقاء بعمل الكيانات الحالية وفقاً للمعايير والممارسات العالمية. ويعمل البرنامج على تحسين آليات التداول وعمليات التسوية والتفصيص على النحو الذي يعزز من كفاءة وفعالية سوق المال مع تقليل الأخطار النظامية، إضافة إلى تهيئة البيئة التشريعية والتشغيلية اللازمة لتقديم منتجات استثمارية متنوعة وفق أفضل المعايير والممارسات العالمية، كذلك يهدف البرنامج إلى تنويع قاعدة المستثمرين من خلال جذب المستثمرين الأجانب والمؤسسين. كما يتضمن البرنامج تطبيق المبادرات التي من شأنها المساهمة في تنمية أسواق المال وتنويع الاستثمارات، ويهدف إلى «تنمية أسواق المال عن طريق رفع الكفاءة وزيادة الشفافية في بورصة الكويت، تطوير البنية التحتية لسوق المال من خلال استحداث كيانات بنى تحتية مثل الوسيط المركزي (CCP) والارتقاء بعمل الكيانات الحالية، تطوير آليات التداول وعمليات التسوية والتفصيص، تهيئة البيئة التشغيلية والتشريعية لطرح المنتجات الاستثمارية المستخدمة مثل المشتقات المالية، تنويع قاعدة المستثمرين من خلال جذب مستثمرين أجانب ومؤسسين، الحد أو التقليل من الأخطار النظامية، التوافق مع أفضل المعايير والممارسات العالمية مثل مبادئ

إنشاء مختبرات أغذية حكومية معتمدة وفقاً لنظام جودة المختبرات الدولي

معالجة مشكلة محدودية الأراضي الصناعية وتغطية الموافقات على توطین الأنشطة الصناعية



د. محمد عبدالرحمن بوزبير

تعليق قانوني بشأن حكم عدم تجريم نشاط تعدين العملات الرقمية في الكويت

القوانين - ولا سيما النصوص الاستثنائية المتعلقة بآمن الدولة - ما لا تحتمل من دلالات. فقد وقعت المحكمة بصلاية أمام محاولات تكبيف نشاط تعدين العملات الرقمية على نحو يخالف حقيقة مدلول النصوص ويهدر مبدأ الشرعية الجنائية الراسخ.

ومن ثم، فإن الحكم - رغم صدوره في غياب المتهم - يمثل دلالة قوية على أن القضاء الكويتي يقوم بدوره الرقابي كاملاً، صوناً للحق في محاكمة عادلة، ودرءاً لكل احتمال بإعمال نص جنائي في غير مجاله، أو إسقاط وصف تجريبي على أفعال لا تدخل في دائرة التجريم، بما يحفظ مبدأ الشرعية ويؤكد أن الأصل في النقص لأي محاولة لاستخدام الجنائية لا تفترض ولا تُستنتج، وإنما تُستمد حصراً من نصوص تشريعية قاطعة الدلالة.

خلاصة التعليق

أخيراً... إن الحكم الأخير يكتسب أهمية لأنه:

- أكد عدم تجريم تعدين العملات الرقمية لغياب النص الجنائي.
- رفض تطبيق المادة 15 من قانون أمن الدولة على وقائع لا تمس المصالح القومية.
- رشخ القيود الدستورية على سلطة التجريم لحماية حرية الأفراد واستقرار النظام القانوني.
- أثبت رقابة القضاء على الاتهامات حتى في الأحكام غيابية.
- بيمه لضرورة تدخل المشرع لتنظيم نشاط التعدين تشريعياً بدلاً من لجوء السلطات لنصوص لا تنطبق عليه.

وبذلك نعد هذا الحكم نموذجاً مهماً لاستقرار القضاء الكويتي على عدم التوسع في التجريم، ولحماية الأفراد من تحميل نصوص قانون أمن الدولة ما لا تحتمله من دلالات، وللتأكيد بأن الأصل في الأفعال الإباحة ما لم يجرمها القانون صراحة. كما أنه يؤسس لمبدأ بالغ الأهمية مفاده أن القضاء سيبقى الرقيب الأمين على ضمانات المواطنين، وسيستمر في النقص لأي محاولة لاستخدام النصوص الجنائية خارج نطاقها الصحيح، إعمالاً للدستور وسيادة القانون.

وبذلك، يشكل هذا الحكم علامة بارزة في القضاء الكويتي المعاصر، خصوصاً في ظل التحولات التكنولوجية المتسارعة التي تتطلب تشريعات واضحة ودقيقة، بعيداً عن التكييفات الفضفاضة أو التوسع في التجريم دون سند تشريعي صريح.

رابعاً: صدور الحكم في غياب المتهم ودور المحكمة في بسط رقابتها على سلامة التكيف القانوني

على الرغم من أن الحكم محل التعليق قد صدر غيابياً نتيجة عدم حضور المتهم لجلسات المحاكمة، فقد حرصت المحكمة - التزاماً بواجبها الدستوري والقانوني - على ممارسة رقابة دقيقة ومتعمقة على التكيف القانوني للواقعة المعروضة أمامها، متحقة من مدى سلامة النصوص التي أسندتها جهة التحقيق إلى المتهم، ومدى مطابقتها لحقيقة الفعل ولحدود التجريم التي رسمها المشرع.

ويؤكد هذا النهج القضائي أن غياب المتهم لا يعني المحكوم، ولا يقلل من مسؤوليتها، في فحص عناصر الجريمة والثبوت من توافر الركن القانوني، باعتباره الركن الجوهري الذي لا تقوم الجريمة بدون. بل إن صدور الحكم غيابياً يضيف عبئاً أكبر على القضاء، إذ يجب عليه إعمال رقابة أشمل وأعمق على مشروعية الاتهام، ضماناً لعدم اتخاذ إجراءات غيابية سناً لتفسير خاطئ أو توسع غير جائز في النصوص الجنائية.

كما يجسد الحكم مثلاً واضحاً على قدرة القضاء الكويتي واستقلاله في التصدي لأي محاولة من جهات التحقيق لمد نطاق التجريم إلى أفعال لم يجزها المشرع صراحة، ورفض تحميل نصوص

خدمة أو إجراء تنظيمياً، ولكنها لا تُنشئ جريمة، ولا يجوز - بأي حال - تحويلها إلى فعل مجرم عبر التوسع في تفسير النصوص أو اللجوء إلى القياس أو الاجتهاد.

ومن ثم، أكد الحكم أن إقحام النشاط موضوع الدعوى ضمن دائرة الجرائم الجنائية دون وجود نص يجزّمه إنما يمثل نوعاً من «اصطناع الجريمة» الذي يتعارض تعارضاً جوهرياً مع مبدأ الشرعية الجنائية المنصوص عليه في الدستور، ويخل بحدود سلطة الدولة في العقاب. فالقانون هو وحده الذي يحدد ما إذا كان الفعل جريمة، أم مجرد مخالفة إدارية، وأي محاولة لطمس هذا الفارق أو تسهيل الحدود بينهما تعد خروجاً على منهج التجريم المشروع واقتناعاً على اختصاص المشرع. ويحمل هذا التمييز الذي تبنته المحكمة أهمية بالغة لضمان عدم الانزلاق نحو تجريم أفعال لا يريد المشرع اعتبارها جرائم، وعدم تحميل النصوص التنظيمية أو الجنائية ما لا تحتمله من معانٍ، حفاظاً على مبدأ سيادة القانون وصوناً للحقوق والحريات.

وعليه، فإن أهمية الحكم تكمن، ليس فقط في انتهائه إلى عدم انطباق المادة (15) على الواقعة، بل كذلك في منهجيته التحليلية التي عاجلت النص بأكمله، فظهر أن الاتهام لم يجد سنده القانوني لا في صورته الأولى ولا بالثانية، وأن ما ورد من أفعال لا يخرج عن كونه نزاعاً تنظيمياً اقتصادياً في نطاق القوانين المالية والإدارية، لا في نطاق التشريعات المتعلقة بآمن الدولة.

والأمني والسيادي، وأوضحت المحكمة أن التعدين واستهلاك الكهرباء، وإن ارتفع، لا يرقى إلى مستوى الاعتداء على هذه المصالح، ولا يدخل ضمن نطاق التجريم الوارد في النص.

ويُبرز الحكم من خلال هذا النهج الشامل للتفسير أن المحكمة كانت حريصة على ضبط حدود التجريم ومنع انزلاق النص العقابي إلى مجالات لم يرد المشرع تجريمها، التزاماً بمبدأ الشرعية وتفسير النصوص الجنائية تفسيراً ضيقاً.

كما يظهر من الحكم أن المحكمة رأت أن الاقتصاد على الصورة الدونية ففهم شامل لبنية النص قد يؤدي إلى توسع غير جائز في مسؤولية الجنائية، لا يتفق مع خطورة نصوص أمن الدولة وطبيعتها الاستثنائية.

وعليه، فإن أهمية الحكم تكمن، ليس فقط في انتهائه إلى عدم انطباق المادة (15) على الواقعة، بل كذلك في منهجيته التحليلية التي عاجلت النص بأكمله، فظهر أن الاتهام لم يجد سنده القانوني لا في صورته الأولى ولا بالثانية، وأن ما ورد من أفعال لا يخرج عن كونه نزاعاً تنظيمياً اقتصادياً في نطاق القوانين المالية والإدارية، لا في نطاق التشريعات المتعلقة بآمن الدولة.

ثالثاً: النشاط محل الواقعة - وإن نُظِّمَتْ بالنظام واللوائح - لا يرقى إلى مستوى الجريمة

جاء الحكم القضائي الأخير ليؤكد بجلاء أن ما نسب إلى المتهم من استخدام مفرط للطاقة الكهربائية داخل عفار سكني لا يشكل في حد ذاته سابقة للتجار الكهربائي ولا اعتداءً جنائياً، طالما أن صاحب العقار ملتزم بسداد الفواتير المستحقة عليه وفق القواعد المقررة.

فالآثار الفنية الناشئة عن زيادة الأحمال الكهربائية أو ما قد ينجم عنها من إرهاق للشبكة العامة تظل - بطبيعتها وأسابيها - مسائل تنظيمية وفنية بحثة تختص الجهات الإدارية بمعالجتها من خلال اللوائح والقرارات والجرائم غير الجنائية، ولا تمت بصلة إلى أحكام التجريم والعقاب.

وقد رشخ الحكم بذلك مبدأً قانونياً بالغ الأهمية يتمثل في ضرورة التمييز الحاسم بين المخالفات الإدارية التي تخضع لقواعد التنظيم الإداري ولآليات الردع غير الجنائية، وبين الجرائم التي لا تقوم إلا إذا أسند المشرع إليها نصاً صريحاً وواضحاً يحدد أركانها ويبين عقوبتها.

فالمخالفة الإدارية قد توجب غرامة أو قطع

نشاط من شأنه الإضرار بالمصالح القومية للبلاد، إلا أن الحكم الأخير جاء واضحاً في أن هذا النوع من الأنشطة الفنية أو التقنية، مهما كان أثره على استهلاك الكهرباء أو على تنظيم استخدام العفار الخاص، لا يرتقي إلى حد المساس بالمصالح القومية أو أمن الدولة، ولا يمكن أن يدخل ضمن الأفعال التي قصد المشرع تجريمها عند إبراد النص السالف الذكر، وهي أفعال تتعلق بالمساس بسيادة الدولة واستقرارها المالي والسياسي، لا بإدارة مرفق عام أو استهلاك الطاقة الكهربائية بطريقة غير مريحة.

وعليه، فإن محاولة النيابة العامة تكبيف نشاط تعدين العملات الرقمية على أنه نشاط مضر بالمصالح القومية، يفتقر إلى السند القانوني ولا يستقيم مع فلسفة النص ومقصده.

ثانياً: ضبط حدود التجريم واستعراض شامل لصوره

يُلاحظ من الحكم محل التعليق أن المحكمة قد انتهجت منهجاً دقيقاً ومتوازناً في تفسير المادة (15) من قانون أمن الدولة الداخلي، إذ لم تقتصر في بحثها على الصورة التي أسندت إليها النيابة العامة الاتهام، وهي الصورة الخائبة المتعلقة بمباشرة نشاط من شأنه الإضرار بالمصالح القومية العليا للبلاد بل ارتأت ضرورة استعراض النص بجميع صورته وتفنيد مكوناته كاملة قبل إسقاطه على الواقعة المعروضة.

فقد بدأت المحكمة تحليلها ببحث الصورة الأولى من صور السلوك المجرم في المادة، وهي المتعلقة بإذاعة الأخبار أو البيانات الكاذبة أو الإشاعات المغرضة في الخارج.

ورغم عدم تمسك النيابة العامة بهذه الصورة فإن المحكمة وجدت لزماً عليها بيان نطاقها وحدودها، مؤكدة أن هذه الصورة تتطلب سلوكاً علمياً موجّهاً للخارج ينطوي على نشر معلومات كاذبة بغرض أو نتيجة محتملة لإضعاف الثقة بالدولة، وهو ما لم يكن مطروحاً في الواقعة.

وجاء تناول المحكمة لهذه الصورة ليظهر بجلاء أن النص موجّه إلى إقحام ذات طبيعة سياسية أو دعائية تمسّ بسمعة الدولة وهيبته، لا إلى أفعال تنظيمية أو اقتصادية داخلية.

ثم انتقلت المحكمة إلى الصورة الثانية، وهي محل الإسناد في الاتهام، فبيّنت أن عبارة «المصالح القومية العليا» لا تُفهم إلا في سياقها التشريعي الضيق، وأنها لا تشمل استهلاك الكهرباء أو أي نشاط اقتصادي اعتيادي، في تحيل إلى مصالح الدولة الجهورية المرتبطة بكيانها السياسي

تُعَد الحكم الأخير الصادر عن القضاء الكويتي بتاريخ 2025/11/20 من الدائرة الجزائية - 6 والقاضي بعدم تجريم نشاط تعدين العملات الرقمية (Crypto Mining)، لانعدام وجود النص الجنائي الذي يجرم هذا الفعل صراحة خطوة مهمة في ترسيخ مبدأ الشرعية الجنائية والذي يقضي بأن:

- * الأصل في الأفعال الإباحة.
- * التجريم استثناء لا يجوز تقريره إلا بنص واضح وصريح.
- * لا يمكن للقاضي إنشاء جرائم جديدة برأيه أو بالقياس.

وقد جاء مبدأ الحكم مؤكّداً أن نشاط تعدين العملات الرقمية، باعتباره نشاطاً حديثاً لم يتناوله المشرع الجزائي الكويتي بنص صريح وواضح ومنضبط، مما يخرجه عن نطاق التجريم، ولا يجوز إخضاعه لأي من نصوص قانون الجزاء أو القوانين ذات الطبيعة الاستثنائية كقانون رقم 31 لسنة 1970 بشأن جرائم أمن الدولة الداخلي، طالما لم تتوافر إرادة تشريعية واضحة تحظر هذا النشاط أو تضع له نظاماً عقابياً خاصاً.

ويمكننا تلخيص قراءتنا لهذا الحكم الفريد من نوعه بالنقاط التالية:

أولاً: عدم انطباق المادة 15 من قانون رقم 31 لسنة 1970 على نشاط التعدين

لقد تناول الحكم ما أسندته النيابة العامة للمتهم من تطبيق المادة (15) من قانون أمن الدولة الداخلي، التي تُجرّم الأفعال الماسة بـ «المصالح القومية العليا» للدولة أو بهيبتها المالية والاقتصادية وكان نصها: «يعاقب بالحبس المؤقت الذي لا تقل مدته عن ثلاث سنوات كل كويتي أو مستوطن في الكويت أذاع عمداً في الخارج أخباراً أو بيانات كاذبة أو إشاعات مغرضة حول الأوضاع الداخلية في البلاد، وكان من شأن ذلك إضعاف الثقة المالية بالدولة أو هيبته واعتبارها أو باشر أي

«BSK» تجدد شراكتها مع «PASCH»... جسر ثقافي يعزز «الألمانية»

- رابنيتس: «المدرسة البريطانية» شريكة للنظام التعليمي الألماني ضمن 2000 مدرسة في العالم
- مديرة المدرسة: نفتح لطلبتنا نافذة واسعة على عالم متعدد الثقافات لإعداد جيل يمتلك أدوات الانفتاح



السفير الألماني ومديرة ومسؤولو المدرسة خلال توقيع الاتفاقية

ملبوني طالب يتعرفون على الثقافة والفكر الألماني». ونوه إلى أن «خيارات تعلم اللغة الألمانية متاحة في الكويت عبر BSK ومعهد غوته». وختم بتوجيه الشكر لإدارة المدرسة على مساهمتها في تعزيز الجسر الثقافي بين ألمانيا والكويت. من جانبها، أكدت مديرة المدرسة إيما بوي أن «تجديد اتفاقية التعاون يعكس العلاقة العميقة التي تربط المدرسة بالشركاء الألمان منذ سنوات طويلة».

وأضافت: «تشكل هذه الشراكة منصة مهمة لطلبتنا للتعرف على اللغة والثقافة الألمانية». إذ تعمل مع السفارة الألمانية ومعهد غوته لمواصلة تطوير منهج اللغة الألمانية، وتوفير اختيارات معتمدة لطلبتنا، وتوسيع الأنشطة اللامنهجية والفرص الإثرائية، إلى جانب برامج التدريب المستمر لمعلمي اللغة الألمانية».

وأشارت بوي إلى أن «هذه الجهود المشتركة تمنح طلبتنا نافذة واسعة على عالم متعدد الثقافات، وتسهم في إعداد جيل يمتلك أدوات

حول العالم بألمانيا لغوياً وثقافياً. ويأتي هذا التجديد ليؤكد استمرارية التعاون الممتد منذ أكثر من 16 عاماً بين الجانبين». وأكد السفير فون رابنيتس، في تصريح لدى زيارته «المدرسة البريطانية» بمناسبة توقيع تجديد الشراكة، أن «التعاون التعليمي بين السفارة والمدرسة البريطانية يشكل ركيزة مهمة لتعزيز انتشار اللغة والثقافة الألمانية في الكويت»، مضيفاً: «نحن سعداء

جذدت المدرسة البريطانية بالكويت (BSK) شراكتها مع مبادرة «PASCH» (مدارس: شركاء من أجل المستقبل)، خلال زيارة قام بها السفير الألماني لدى الكويت هاش كريسيتيان فرايهير فون رابنيتس إلى مقر المدرسة في سلوى. وتُعد «BSK» المدرسة الوحيدة في الكويت المنضوية تحت هذه المبادرة العالمية، التي تُعد من أهم البرامج التعليمية التي تربط المدارس

ربيع كلاس



السفير الألماني متحدثاً لـ «الجريدة»



جولة في المدرسة

«ktech» و«CCK» تطلقان مؤتمر TESOL لتعليم الإنكليزية

برؤية جديدة تُعيد تشكيل مستقبل تعليم اللغة لغير الناطقين بها في الكويت



صورة جماعية للمشاركين في المؤتمر



جانب من الحضور

ورش عمل متقدمة ومساحات تعلم مشتركة

وشهد المؤتمر سلسلة من الجلسات التفاعلية التي جمعت بين الأكاديميين والمعلمين والطلبة، بهدف خلق بيئة تعليمية تشجع التفكير النقدي، الإبداع، وتطبيق أساليب تدريس مبتكرة.

وتنوعت الورش بين الكتابة الإبداعية، وتطوير مناهج اللغة الإنكليزية، واستخدام أدوات تعليم متقدمة، وتطبيقات عملية تركز على التجارب الواقعية داخل الصف. هذا المزج بين الجانب الأكاديمي والجانب التطبيقي عزّز من القيمة المهنية للمؤتمر وأتاح للمشاركين فرصاً حقيقية لبناء مهارات جديدة.

يعكس التزامنا برفع مستوى الممارسات التربوية، وتحفيز تبني منهجيات تعليم عصرية مبنية على الأدلة والتقنيات الحديثة.

مشاركة دولية وخبرات تربوية متنوعة

وقد تميّز المؤتمر بحضور مؤسسات دولية مرموقة مثل جامعة كامبريدج، ناشيونال جيوغرافيك، والقصصية البريطانية إلى جانب خبراء من الأمم المتحدة وجامعات كويتية رائدة، وقدم هؤلاء المتخصصون رؤى عميقة حول مستقبل التعليم، دمج التكنولوجيا في تطوير المهارات اللغوية، ودور الذكاء الاصطناعي في رفع جودة التعليم.

منظومة تعليمية حديثة وفاعلة.

رؤية استراتيجيّة تعيد تعريف مستقبل تعليم اللغة الإنكليزية

وبهذه المناسبة، أكدت الدكتور ريم القناعي رئيسة قسم التمهيد ورئيس TESOL أن «المؤتمر يمثل نموذجاً بارزاً في دعم البيئة التعليمية في الكويت، وهو ليس مجرد تجمع أكاديمي، بل هو منصة استراتيجية تُعزز تبادل المعرفة، وتعيد صياغة مفهوم تعليم اللغة الإنكليزية، بما يتماشى مع التطورات العالمية. ونهدف من خلال هذا الحدث إلى تقديم محتوى مهني يثرى المعلمين، ويمكن الطلبة، ويعزز الابتكار داخل الصف الدراسي». وأضافت القناعي أن المؤتمر

في خطوة تعكس التزامها المتواصل بتطوير جودة التعليم في الكويت، استضافت كلية الكويت التقنية (ktech) بالشراكة مع الكلية الكندية في الكويت CCK فعاليات المؤتمر السنوي الحادي عشر TESOL لتعليم اللغة الإنكليزية لغير الناطقين بها، بمشاركة نخبة من المؤسسات الدولية والجامعات المحلية والخبراء التربويين، وحضور متميز من المعلمين والطلبة والقيادات الأكاديمية. ويأتي هذا المؤتمر ليعزز دور ktech كشريك أكاديمي مؤثر يقود حراكاً تطويرياً حقيقياً في مجال تعليم اللغة الإنكليزية، ضمن رؤية استراتيجية تؤمن بأن تمكين المعلم وصقل مهارات الطالب هما اللبنة الأساسية لخلق

تنويع المشاريع الطلابية - دعم جيل جديد من المبدعين

وفي ختام فعاليات المؤتمر، تم عرض وتقييم مجموعة من المشاريع الطلابية التي عكست مستوى الإبداع والقدرة على الابتكار لدى الطلبة، تلاها الإعلان عن الفائزين وتكريمهم تقديراً لإنجازاتهم. ويعد هذا المكون جزءاً أساسياً من رسالة المؤتمر في دعم الجيل الجديد وتمكينه من المساهمة في تطوير القطاع التعليمي.

رماية بحرية بالذخيرة الحية غداً وبعد غد

● محمد الشرهان

أعلنت مديرية التوجيه المعنوي والعلاقات العامة بالجيش الكويتي، قيام القوتين الجوية والبحرية بتفجير رماية بالذخيرة الحية غداً وبعد غد من الساعة صباحاً حتى السادسة مساءً. وأوضحت المديرية، في بيان صحافي، أمس، أن التمرين سيتم تنفيذه بميدان الرماية البحري شرق رأس الجليعة، امتداداً إلى جزيرة قارو، وبمسافة 6 أميال بحرية، شرق رأس الزور، امتداداً إلى جزيرة أم المرادم. ودعت جميع المواطنين والمقيمين من مرتادي البحر إلى عدم الاقتراب من المنطقة المذكورة خلال الفترة المعلنة، حرصاً على سلامة الجميع.

الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية

إعلان

بيع حيوانات فائضة عن حاجة مركز أبحاث الأبقار بالصليبية بالمزاد العلني

سيتم بعون الله تعالى عمل مزاد علني لبيع عدد (55) رأس من الحيوانات (أبقار وثيران وعجول)

أعمار مختلفة فائضة عن حاجة المركز وذلك يوم الثلاثاء الموافق 2025/11/25م بمركز أبحاث الأبقار بمنطقة الصليبية الزراعية وذلك في تمام الساعة العاشرة صباحاً.

مع اطيب التمنيات،،،

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يَا أَيُّهَا الْإِسْلَامِيُّونَ اجْعَلُوا زَكَاةً وَأَقْرَبُوا لِلَّهِ فَإِنَّ خَيْرَ عِبَادِي وَأَزْوَاجِي جَنَّتِي

صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ

مُشَارَكَةُ كَرَمَاءِ

تتقدم أسرة الجريدة.

بأحر التعازي القلبية وخالص العزاء والمواساة إلى

الزميل/ وائل وهدان فرح البساطي

لوفاة المرحومة بإذن الله تعالى

والدته

سائلين الله العليّ القدير أن يتغمّد الفقيدة بواسع رحمته ويسكنها فسيح جناته ويلهم أهلها وذويها الصبر والسلوان

إِنَّ اللَّهَ وَأَنَا الْبَرُّ رَاجِعُونَ

الدبيس لـ الجريدة: 35 مركزاً حدودياً تحرس الكويت

«نظام أمني كهربائي يمتد على الحدود الشمالية والغربية... وخطط لتغطية الجنوبية والوسطى»



مؤيد مفلح مؤيد
الأمني الجديد المصمم على هيئة حرف V يطلق إنذاراً فور أي محاولة اختراق.
وأشار إلى أن الإدارة نفذت عدداً من مشاريع التعزيز الأمني، منها إنشاء غرف حراسة جديدة، وتزويد القوة بالليات وأسلحة حديثة، إضافة إلى تأمين المعابر والمواقع النفطية الواقعة على الحدود، وإلى تفاصيل الحوار.

مزدوجاً لمنع تهريب الآليات والاختراقات، مبيناً أن التعاون مع الجانب العراقي ممتاز، ويتم من خلال اتصالات مباشرة واجتماعات دورية وتبادل للمعلومات لضبط المتسللين والمهربين.
وأضاف أن محاولات التهريب تراجعت بشكل ملحوظ، خاصة مع تركيب كاميرات إضافية وتشديد الرقابة، إلى جانب الاستعانة بمنظومات حرارية ودوريات برية وبحرية وجوية تعمل على مدار الساعة، وبين أن العمل يجري ضمن قطاع أمني

أكد المدير العام للإدارة العامة لأمن الحدود العميد بدر الدبيس أن النظام الأمني الكهربائي الحدودي يغطي حالياً الحدود الشمالية والغربية، لافتاً إلى أن هناك خطة لتوسيع تلك التغطية لتشمل جميع الحدود خلال الفترة المقبلة. وذكر الدبيس، في حوار مع «الجريدة»، أن لدى الكويت 35 مركزاً حدودياً منتشرة على الشريط البري، مما ساهم في تراجع شبه كامل لمحاولات التسلل بفضل تحديث المنظومة الأمنية. وأشار إلى أن اليايب الحدودي والخندق يشكلان خط دفاع



• كيف يتم التنسيق مع الإدارة العامة لخفر السواحل لمواجهة محاولات التسلل عبر البحر أو اختراقات طراريب الصيد؟
- هناك تعاون وتنسيق دائم بين الإدارتين للتعامل مع هذه الحالات، ورصدها، وتدريب البلاغات، وتقديم الدعم عند الحاجة.
• ما دور الإدارة العامة لأمن الحدود البرية في حماية وتأمين منفذ خباري العوارزم «معبّر التحالف»؟
- نحن الجهة المشرفة على حماية وتأمين معبر التحالف بالتنسيق مع الجهات العاملة فيه، ونقوم بتقديم الدعم والحماية بشكل كامل، ونحن دائماً في حالة استعداد وجاهزية لدعم أي قطاع بوزارة الداخلية، ونلبي أي طلب في حال حدوث طارئ، وذلك حماية للحدود البرية.

ومن جهة العراق تكون 7 أسلاك، ليصبح المجموع 12 سلكاً. هذا التحديث يجعله على شكل حرف V غير قابل لاستقرار السلم الذي يستخدمه المهربون عليه، فإذا حاول أي شخص وضع سلم، فإنه سيسقط ويعطى إنذاراً فوراً.
• إن، كلما تطورت الوسائل الأمنية، تطورت أساليب المهربين؟
- صحيح. القاعدة تقول: كلما تطور المهرب، وجب على الجهات الأمنية أن تطور نفسها لمجابهته وكشف أساليبه.

مقصودة أو غير مقصودة، ويتم إبلاغ خفر السواحل للتعامل معها.
غير أنه قد يحدث أحياناً بعض التجاوزات مثلما حدث في منطقة أم قصر السكنية، ولكن تمت معالجتها وإزالة التعديات الموجودة، غير أنها تبقى حوادث فردية عبر أطفال يلعبون كرة مثلاً.
• تحدثت عن التعاون مع خفر السواحل وجناح طيران الشرطة. هل هناك قطاع أمني موحد يشملكم جميعاً؟
- نعم، نحن حالياً نعمل ضمن قطاع أمني موحد يشمل الإدارة العامة لأمن الحدود البرية، والإدارة العامة لخفر السواحل، والإدارة العامة لجناح طيران الشرطة، فضلاً عن دوريات جوية بالتنسيق مع جناح طيران الشرطة، وكل مراكز الحدود مزودة بمهابط للطائرات.

كاميرات حرارية ودوريات برية وبحرية... ضمن منظومة متكاملة لحماية الحدود

حيث نقوم بإبلاغ الجهات المختصة وتسليمها، ثم إجراء تحقيق لمعرفة أسباب وجود هذه الآكياس، أما الآن، فقد تم القضاء على هذه الطريقة من خلال تركيب كاميرات مراقبة إضافية، والتشديد في المراقبة، ووضع مسافات بين السور الكهربائي، إضافة إلى التنسيق مع الجانب العراقي لتشديد الرقابة من جانبيه.
• بعيداً عن النظام الأمني الكهربائي، ما هي المنظومات الأخرى التي تستخدمونها لحماية الحدود ومكافحة التسلل؟
- النظام الأمني هو جزء من المنظومة وليس المنظومة الكاملة، حيث إن لدينا كاميرات حرارية نهائية وليلية، إلى جانب الدوريات الميدانية اليومية، وشاشات المراقبة المنتشرة في المراكز وعلى الشريط الساحلي، فضلاً عن التنسيق البحري والجوي مع الإدارة العامة لخفر السواحل وجناح طيران الشرطة.

خاصة تلك التي تشهد سير الرمال المتنقلة، تخضع حالياً لإجراءات طرح مناقصة لإزالة الرمال المتركمة لاستكمال الإجراءات الأمنية.
• تنتقل للحديث عن التعاون الأمني... ما هي طبيعة تعاونكم مع الجانب العراقي في تأمين الحدود المشتركة؟
- هناك تعاون ممتاز، والإخوة في الجانب العراقي لا يقصرون على الإطلاق، بل قد يتم التنسيق بشكل مباشر عبر الهاتف بين امري المراكز المتقابلة، بالإضافة إلى اجتماعات دورية تعقد كل ستة أشهر، بالتناوب بين البلدين.
• على أي مستوى يتم هذا التعاون تحديداً؟
- يتم على مستوى تبادل المعلومات، واستكمال المنظومة الأمنية، فإذا كان هناك نقص أو اختراقات لديهم، نبلغهم، والعكس صحيح، لأن هدفنا المشترك هو منع التسلل والتهريب والجريمة، ومنع عبور المطلوبين أمنياً الذين يحاولون التسلل خارج المنافذ الرسمية.
• هل صحيح أن كل مركز كويتي يقابله مركز عراقي على الجانب الآخر على طول الحدود بين البلدين؟
- ليس كل مركز، بل بعض المراكز يقابلها مراكز عراقية، والبعض الآخر يقابله نقاط أمنية عراقية.

• بناءً على هذه التقسيمات، كم يبلغ العدد الإجمالي للمراكز الحدودية التي تتولى مسؤولية حماية حدود الكويت البرية كاملة؟
- يتوزع إجمالي هذه المراكز في إدارة الحدود الشمالية 10 مراكز، وفي الحدود الغربية 9 مراكز، وفي إدارة الحدود الوسطى 7، إلى جانب 8 في الحدود الجنوبية، إضافة إلى مركز آخر، بإجمالي 35 مركزاً مسؤولاً عن حماية حدود دولة الكويت البرية بالكامل.

قطاع أمني موحد يضم الحدود البرية وخفر السواحل وطيران الشرطة

• ما الإجراءات التي تتخذها الإدارة لحماية المواقع النفطية الواقعة على الحدود الشمالية والجنوبية والغربية؟
- نقوم بحماية وتأمين جميع المواقع النفطية الموجودة ضمن حدود مسؤوليتنا في المنطقة المحظورة.
• أخيراً... هل لديكم إحصائيات دقيقة عن الضبطيات الأمنية للمهربين والمتسللين؟ وما أهم إنجازات الإدارة خلال العام الحالي؟
- نعم، نقوم بإعداد إحصائيات شهرية وربيع سنوية ونصف سنوية وسنوية ترسل باستمرار للوكيل المساعد لشؤون أمن المنافذ والحدود، ويتم الإطلاع عليها مع تطبيق فوري للملاحظات والتوصيات التي تصاحب تلك الإحصائيات.

• هل تعمل الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• ما هو شكل التنسيق مع الجيش الكويتي؟
- الجيش الكويتي يقوم بالتنسيق معنا من خلال سرايا الاستطلاع التي تتركز في المنطقة الخلفية لنا، كما أن لديهم واجب قوة إسناد (قوة صباح) لتقديم الدعم لقوات الحدود في حال وقوع أي أحداث لا سمح الله.
• كم يبلغ طول النظام الأمني الممتد على حدود البلاد؟
- يبلغ طول النظام الأمني الذي يشمل حالياً الحدود الشمالية والغربية 217 كيلومتراً.
• نرى تركيب النظام الأمني الحديث على الحدود... فما هي ميزة هذا التحديث مقارنة بالأسوار القديمة؟
- هذا النظام يتميز بتركيبة أسلاكه الكهربائية، فمن جهة الكويت تكون 5 أسلاك،

تهريب المخدرات من الجانب العراقي يتراجع... والرصد الإلكتروني يكشف المتسللين فوراً

• نسع بين الفترة والأخرى عن محاولات تهريب، خاصة للمخدرات أو الأسلحة... هل ما زالت هذه المحاولات تحدث؟ وهل تكون من الجانب الكويتي إلى العراقي؟
- محاولات التهريب تكون غالباً من الجانب العراقي إلى الجانب الكويتي. وحالياً، لا يوجد شيء نهائياً في الفترة الراهنة، غير أنه قد يحدث أحياناً تسلل فردي خلال مواسم الزيارات الدينية، حيث تحاول بعض الجنسيات الأجنبية التسلل بحثاً عن عمل، ولكن يتم رصدهم فوراً عبر النظام الأمني الكهربائي الذي يعطي إنذارات فيتم التعامل معهم.
وفي السابق، كانت هناك حالات قليلة لعمليات تسلل من الجانب الجنوبي، لكن حالياً لا توجد أي خروقات، وذلك بفضل تكثيف الدوريات والتنسيق مع الجانب السعودي.

• كيف تتعامل الإدارة مع محاولات التهريب والتسلل، وما الإجراءات الوقائية التي تم اعتمادها؟
- في السابق، كنا نعثر على أكياس تحتوي مواد مخدرة بجانب السور الكهربائي،

• كنا نسمع في السابق عن حالات تسلل وتهريب. هل لا تزال هذه الحالات قائمة، وكيف يؤثر عليها التحديث المستمر للنظام الأمني؟
- حالياً، لا توجد إلا حالات استثنائية، حيث يتم تطوير المنظومة الأمنية بشكل مستمر ودوري، وآخر تحديث للنظام يشمل حالياً منطقة العبدلي والرفقة، ونحن في طور استكمال هذا التحديث من خبار العوارزم حتى المثلة واليايب الحدودي، مما يقلل من حدوث أي اختراقات.

تراجع شبه كامل لحالات التسلل بعد تحديث منظومة الأمن الحدودي

• هل تتعمد الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• هل تتعمد الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• هل تتعمد الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• هل تتعمد الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• هل تتعمد الكاميرات الموجودة على البوابات وعلى طول الشبكة على مدار الساعة؟
- نعم، هذه الكاميرات تعمل على مدار الساعة، وبالإضافة إليها، لدينا الكاميرات الحرارية التي تكشف وتراقب مسافة تصل إلى 7 أو 8 كيلومترات تقريباً في الليل والنهار.
• ما أبرز التطورات التي تم تنفيذها لتعزيز أمن الحدود البرية في الفترة الأخيرة؟
- تم إنشاء عدد من غرف الحراسة على مرتفعات، إضافة إلى برج حراسة لسد الثغرات الأمنية بالحدود الجنوبية، وذلك لمنع التسلل في هذه المنطقة بدعم ومساعدة وزارة الدفاع ممثلة بقطاع هندسة الإنشاءات العسكرية.

• كيف تتعامل الإدارة مع محاولات التهريب والتسلل، وما الإجراءات الوقائية التي تم اعتمادها؟
- في السابق، كنا نعثر على أكياس تحتوي مواد مخدرة بجانب السور الكهربائي،

• بالحدث عن اليايب الحدودي، إذا كان لدينا نظام أمني متطور، ما هو الهدف الأساسي من اليايب الحدودي والخندق المتأخمه؟
- اليايب الحدودي هو في الأساس خط فاصل لتأكيد الخط الحدودي وسنار العلامات الحدودية، أما الخندق الذي يسبقه، فهو مصمم لمنع تهريب الآليات وتسهيل المراقبة، وقد تم استكمال الأنبوب الحدودي بالكامل في يناير الماضي، وتم معالجة المناطق التي كانت تتعرض للتعديات.

تنسيق مباشر مع العراق... واتصالات مباشرة واجتماعات دورية لحماية الحدود المشتركة



دورية أمن الحدود تراقب النظام الأمني



الدبيس شارحاً للأزميل محمد الشهران آلية عمل المنظومة الأمنية



الدبيس مع قيادات الحدود الشمالية



العلامة 106 آخر العلامات الحدودية

40 عاماً من رحلة السفير سليمان الفصام في قافلة الدبلوماسية (1-6)

عائلته انتقلت من الدرعية إلى الكويت منذ 250 عاماً

انتهج مسلك الوالد في حياته ملتزماً بالمثل الكويتي «كاف عاف»

أفرغ الدبلوماسي الكويتي سليمان الفصام خلاصة تجاربه الدبلوماسية التي امتدت على نحو 40 عاماً في كتاب صدر حديثاً عن مركز البحوث والدراسات الكويتية تحت عنوان «40 عاماً... رحلة مع قافلة الدبلوماسية».

ويعتبر الفصام أن العمل الدبلوماسي مهم ومفيد، لكنه شاق ويحتاج إلى الجد والمثابرة وتحليل عميق وفهم لمعني الحياة الدبلوماسية، وبقدر ما فيها من منافع وفوائد، فإنها لا تخلو من

من الدرعية إلى الكويت

تنتمي عائلة الفصام إلى قبيلة الدواسر في جنوب غرب شبه الجزيرة العربية إلى أحد البطون المعروفة «المساعرة». واستقر بعض أفراد العائلة في مدينة الدرعية.

ومن هناك هاجر عبدالرحمن سليمان الفصام إلى الكويت، وكانوا من أوائل العوائل التي استقرت في الكويت، فقد وصل عبدالرحمن الفصام إليها وفي ذريته ابنه تركي الذي أنجب ثلاثة أولاد هم: سليمان ومحمد وعبدالله؛ الذين أنجبوا بدورهم الذرية لأسرة الفصام في الكويت بحسب شجرة العائلة.

ومضى على وجود عائلة الفصام منذ وصولها إلى الكويت أكثر من 250 سنة، وتعاقدت الأجيال منها جيلًا بعد جيل إلى يومنا الحاضر، وانصهرت العائلة في المجتمع الكويتي البحري، وامتزجت السفر والغوص والتجارة، وقد كان المجتمع الكويتي البحري مجتمعاً متكافئاً ومتلاحماً تحمّل ظروف المعيشة القاسية، وخصوصاً في مرحلة ما قبل اكتشاف النفط في دولة الكويت.

مهنة الغوص والسفر

وقد مارس معظم أهل الكويت النشاط البحري، الغوص والسفر. ومهنة الغوص مهنة صعبة وشاقة تستمر لمدة 3 أشهر خلال فترة الصيف، حيث تخرج سفن الغوص بحثاً عن اللؤلؤ من شواطئ مدينة الكويت إلى مواقع مختلفة عند سواحل منطقة الجليعة وإمام بر العدان متجهين جنوباً إلى حدود البحرين تقريباً. وكانوا يبحرون في سفن خشبية مصنوعة بالكويت مثل النبل والجالبوت والشوعي، وهي سفن شراعية متوسطة الحجم تستخدم للغوص فقط. ومن ثم يبدأ موسم السفر من سبتمبر لمدة تسعة أشهر، حيث يسافرون في السفن الشراعية إلى البصرة والهند وشرق إفريقيا وعدن وعمان وموانئ الخليج العربي ويستخدم الكويتيون سفناً كويتية الصنع كبيرة الحجم مثل اليوم السفار.

ويتضح هنا قِصر الفترة التي يقضونها في المنزل بين أهلهم؛ فالوالد وجميع أفراد العائلة امتهنوا مهنة السفر والغوص في العشرينيات والثلاثينيات من القرن الماضي. وبعد كساد تجارة اللؤلؤ الطبيعي وظهور اللؤلؤ المزروع توقفت مهنة الغوص عن اللؤلؤ. أما مهنة السفر فقد بدأت تدريجياً بالانتهاء، بعد أن بدأت تباشر اكتشاف النفط في الكويت، حيث امتنح بعد ذلك الكثيرون من البحارة التجارة. فكان لكل من والده سالم وعمه إبراهيم (برحمهما الله) محل للتجارة في سوق الغريلي. أما عمه تركي فظل في مهنته في البحر لفترة، وقد كان أحد تواقمة الكويت، وبعدها عمل موظفاً لدى حكومة دولة الكويت.

أما نحن جيل الشباب في أوائل الخمسينيات فقد كانت حياتنا منظمة ومرتبعة وموزعة بين الدراسة والعمل في العطلة الصيفية؛ مما نتج عنه صقل لشخصياتنا، الأمر الذي رسخ في تربيتنا وأذهاننا الاعتماد على النفس وبناء الشخصية المستقلة التي لا يوجد فيها الإسراف ولا الكسل ولا الاعتماد الكلي على العائلة، وعرفنا قيمة المال الذي كنا نحصله بالتعب والشقاء فلا يتأ صرفة إلا فيما بغير.

تلك المرحلة كانت فيها العائلة ترتاد البحر وهم معروفون في الأوساط البحرية وبين التجار، «وهذا الجزء من نشأتي صقل شخصيتي». إن حياة الإنسان كل لا يتجزأ، لأن ارتباط فصولها ببعضها ببعض يشكل كياناً واحداً؛ الحياة الثقافية ترتبط بالحياة السياسية، مما ينتج عنه سلوك اجتماعي تتكون فيه شخصية الفرد وتتميز به. «لقد تربي جيلنا نحن في بيئة حاضنة للادب والعلم والثقافة نشأ على التفاني في حب العمل الجاد والإخلاص في أداء الرسالة والمثابرة في تحصيل العلم وزيادة المعرفة ومتابعة التطور بفكر مستنير وعقل مدرك لما يدور حوله من متغيرات يقود

حمزة عليان

نشأ في منطقة

شرق - فريج النصف مجاوراً عوائل النصف والعصفور والغانم والخطيب والفضالة

له 3 أبناء

وبنتان... طلال سفيراً ونورة وزيرة

من «ثانوية

الشويخ» إلى واشنطن ونيل البكالوريوس في العلوم السياسية

المعاناة والمصاعب، وأهمها مسألة تعليم الأولاد خلال التنقل من دولة إلى ثانية، والترحال من بلد إلى آخر، وكذلك القرية والابتعاد عن الوطن فترة زمنية طويلة قد تكون سبباً في انقطاع الصلات الوثيقة بين الدبلوماسي وأصدقائه في الكويت.

ويشير، في كتابه، إلى مفهوم غير صحيح لدى البعض عن الدبلوماسية، حيث يسود اعتقاد بأنها نوع من الجاسوسية، وهي في حقيقة الأمر عمل مميز لتقوية العلاقات وتبادل المنافع

وبناء الجسور بين الكويت والدول، وهذا هو المفهوم الصحيح للدبلوماسية.

ومرحس السفير الفصام على إيراد أمثلة لكيفية بناء العلاقات وحلها وإدارة الأزمات وإعادة تطبيع العلاقات، مسلطاً الضوء على دور دولة الكويت في الوساطة بين دولة وأخرى، وكونها طرفاً فاعلاً ضمن عمل سياسي جماعي.



الأمير الراحل الشيخ صباح الأحمد ويجانبه السفير سليمان الفصام في منزل السفير



الوالد سالم سليمان تركي الفصام

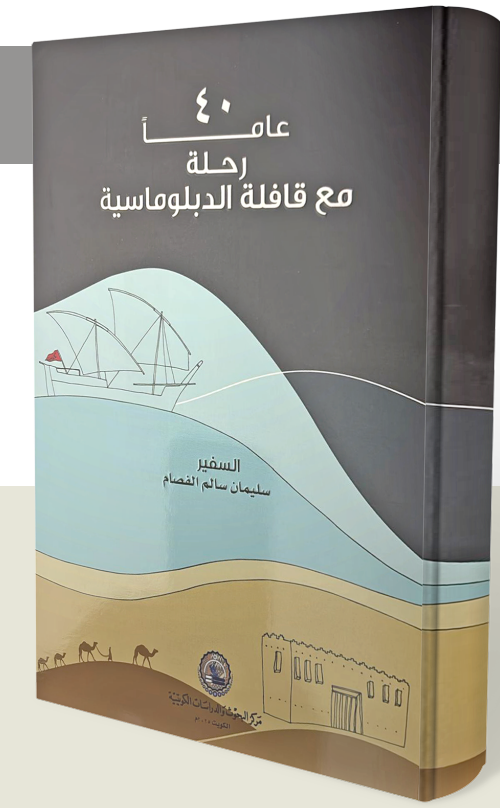
آخر، ولكنها تحملت بصبر وإيمان، ولله الحمد ربّنا بثلاثة أولاد وابنتين؛ طلال ووائل ونورة ومي وناصر. وقد حرصنا على تربيتهم بقدر ما حرصنا على تعليمهم، وقد أثمرت هذه التربية والتعليم - بحمد الله - باستكمال تعليمهم العالي، ولأن كلّ يقوم بواجبه في خدمة الوطن، وقد تجاواوا مناصب رفيعة المستوى بشتى المجالات في القطاعين العام والخاص. فطلال يشغل منصب سفير دولة الكويت لدى جمهورية النمسا، والمندوب الدائم لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية في فيينا، وكذلك نورة فقد تم اختيارها لتولي منصب وزيرة المالية ووزيرة الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار ووزيرة النفط بالوكالة.

منطقة شرق وفريج النصف

نشأت في منطقة شرق - فريج النصف، ولقد ولدت في 23 أبريل 1938م وترعرعت بين الأهل، وكان الفريج (الحي) يضم مجموعة من العائلات؛ منهم بيت الفصام والنصف والعصفور وسعد الجاسر الغانم والخطيب وعلي بن حمد الفضالة. كانت التربية في بيئة حاضنة للعلم والأدب والفكر المستنير، وللجيران في ذلك الزمان قدسية خاصة، فقد كانوا بمنزلة الأهل، وقد خلق هذا فينا روح المحبة والتعاون والتالف، فأصبحنا مجموعة واحدة، خصوصاً لتقارب الأعمار بيننا.

في السابق كان التعليم عند المطوع، أو ما يسمى بـ«الكتاتيب»، وذلك قبل التعليم النظامي، وقد كنا ندرس عند المطوع (الملا محمد) القرآن الكريم واللغة العربية والحساب.

حياته الشبابية توزعت بين الدراسة والعمل في العطل الصيفية



ومن ثم انتقلنا إلى المدرسة الشرقية (الأميرية) عام 1365هـ / 1946م لمدة أسبوعين، ولضيق المكان في المدرسة تم نقل صف أولى روضة إلى بيت الناهض الذي تم استئجاره لهذا الغرض، وكنا من المجموعة التي نقلنا هناك، وكان معنا صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، أمير الكويت الحالي (حفظه الله ورعاه) والأخ أحمد سعد الجاسر القائم، والأخ سالم محمد النصف والأخ محمد حمد النصف (برحمهما الله)، والأخ خالد بن جاسم النصف والمرحوم يوسف إبراهيم الفصام والأخ يعقوب خالد المطوع ومجموعة كثيرة من الزملاء، وبعد انتهاء السنة الدراسية نقلنا إلى المدرسة الشرقية الجديدة المطلة على البحر على شارع الخليج العربي والتي أصبحت الآن معهد الشيخ سعود الناصر الصباح الدبلوماسي، والجدير بالذكر أنه قد تم تحويل المدرسة الشرقية الأميرية القديمة إلى مدرسة للبنات في سنة 1947م.

وبعدما انتقلنا إلى المرحلة الثانوية التي كانت مدتها 5 سنوات، حيث التحقنا بثانوية الشويخ في سبتمبر من سنة 1954م، وكان قد مضى على افتتاحها سنة، ولم يكتمل البناء كله بعد؛ فدرسنا في صفوف الشيرة (مبنى مؤقت مسقوف من الكيربي) وهي عبارة عن سبعة صفوف لأولى ثانوي تضم مجموعة من الطلبة من كل مدارس الكويت، ومنها الشرقية والأحمدية والقبلية والشعبية والفحيحيل، وقد كان نظام السكن الداخلي معمولاً به لمن يرغب في السكن داخل ثانوية الشويخ.

بعد الانتهاء من المرحلة الثانوية تفرقنا للدراسة في الخارج، كل بحسب اختصاصه. ولكن تكوين الصداقات والعلاقات بدأت في المدرسة الشرقية، وتشكلت صداقات جديدة مع المجموعة التي التقينا معهم في الثانوية، ومن هؤلاء الأخ العزيز والصدوق المرحوم جاسم محمد عبدالرحمن البحر، والأخ العزيز والصدوق الصدوق المرحوم دخيل عبدالعزيز العصيمي، والأخ العزيز الصدوق ناصر محمد الهاجري، ومازالت هذه الصداقات مستمرة إلى يومنا الحاضر.

وأكملت الدراسة في وقت لاحق في الجامعة الأميركية في واشنطن في الولايات المتحدة الأميركية، وحصلت على بكالوريوس علوم سياسية وعلاقات دولية ودبلوم إدارة بعد الجامعة.

وأود أن أذكر هنا أنني لم انتسب في حياتي لحزب سياسي أو تيار سياسي. كنت أرفض أن أكون أسيراً لأفكار الأحزاب السياسية الضيقة، ولا أقبل أن تحكمني قرارات وتعليمات التيارات السياسية المتناقضة، بل كنت حراً طليقاً بعيداً عن المهارات الحزبية والمناقشات البين ثنائية والإدعاءات الكاذبة البعيدة كل البعد عن الوطنية الحقّة.

وبالرغم من ذلك كنت شغوفاً بالعمل السياسي، فالتحقت بوزارة الخارجية في الكويت، وهنا بدأت رحلتي مع القافلة الدبلوماسية.

كان الوالد سالم - برحمه الله - ذا شخصية فريدة طوال حياته، فقد كان جدي سليمان مهتماً وحرصاً على تعليم أبنائه في ذلك الزمن، وفي بداية القرن العشرين لم يكن هناك تعليم نظامي في الكويت، فبدأ والذي تحصله التعليمي عند الكتاتيب أو المطوع، كما يسمى باللهجة العامية الكويتية، وتعلم القرآن الكريم والكتابة، إلى أن افتتحت المدرسة المباركية أواخر سنة 1911م، وبحسب ما نشر في كشوف الأسماء المذكورة في أرشيف المدرسة المباركية التي نشرت لاحقاً في كتاب صدر عن وزارة التربية والتعليم في الكويت في عام 1962م بمناسبة البوبيل الذهبي للمدرسة المباركية، كان الوالد ضمن الذين درسوا في الدفعة الأولى التي التحقت بالمدرسة المباركية وتعلم فيها القراءة والكتابة والحساب.



السفير سليمان الفصام مع ابنه السفير طلال وحفيده سليمان وسالم



أ.د. فيصل الشريفي

faisal.alsharif@hotmail.com

أنا وحفيدي بدر

البداية: وصلتني رسالة نصبية على برنامج التواصل الاجتماعي (واتس آب)، صبيحة يوم السبت، من ابنتي أم بدر، تدعوني إلى مشاركتها «الربوق» إفطار الصباح.

في تلك الأثناء كنتُ وحفيدي بدر ننظر الفطور؛ بدر منشغل بتصفّح الأبياد، يُشاهد الأفلام الكرتونية. التفت إليه، طالباً منه أن يقلّل الجهاز. بدر استجاب مع ابتسامة.

عند ذلك وكل شيء على ما يُرام، أسأله وجيب عن المدرسة، وعن تقدّمه في رياضة ركوب الخيل. استمع إليه في غاية السعادة.

هنا أدركت كمية الحاجة للعودة إلى حياتنا الطبيعية من دون وجود هذا العالم الافتراضي الذي اختطف جزءاً كبيراً منا على حين غفلة.

عادت بي الذاكرة إلى أيام الطفولة، وأيام الدراسة من الابتدائي إلى الثانوي، التي لم يكن فيها سوى الهاتف المنزلي والراديو والتلفاز بالأنابيب والأسود والجراند والمجلات الورقية. استمرّت حياتي على هذا المنوال حتى مرحلة الجامعة من دون تغيير يُذكر سوى من التلفزيون، الذي أصبح بالآلوف في منتصف سبعينيات القرن الماضي. إلى هذا الحد والحياة لم تتغيّر إلى دراسة الدكتوراه، التي أضطرتني إلى اقتناء جهاز الكمبيوتر الخاص بي. ولولا متطلبات كتابة رسالة الدكتوراه لما تحرّأت حينها على اقتنائه.

من الصعب تذكّر أيام الطفولة سوى من حنان وعطف الوالدين، لكن مرحلة المراهقة أتذكر كل تفاصيلها، كيف نقضي يومنا ما بين الدراسة واللعب والزيارات العائلية، فمازلت أحفظ أسماء عيال وبنات فريجان والفرجان المجاورة لنا، بل أسماء لأعبي المنتخب والفنانين، كيف لا وعالمنا يعتمد على الحفظ وراحة البال. هذه المُقدّمة لا تعني الدعوة إلى قطع علاقتنا مع برامج التواصل الاجتماعي ومواقع البحث، بقدر توجيهنا لما يخدم حياتنا الاجتماعية.

الحاجة إلى تعلّم العالم الرقمي أصبحت ضرورة مُلحة تتسابق عليها الحكومات من أجل سرعة إنجاز وتوثيق المعاملات الإدارية والمالية، ومتابعتها، وتقويمها، ومراقبتها. كما تستخدمها المؤسسات التعليمية كأحد روافد المعرفة ومجالات العلوم الحياتية، ويُستفاد منها في عقد المؤتمرات والندوات والمحاضرات.

الحاجة لمصنات التواصل الاجتماعي لا تقف عند هذا الحد باعتبارها وسيلة متاحة تسمح للمغتربين عن أسرهم بالتواصل، وقد تكون ملاذاً للأشخاص الانطوائيين الذين يجدون ضالّهم في العالم الرقمي، فضلاً عن كونها أصبحت صوتاً للفئات المهمشة في عرض معاناتهم، وصور إثبات حيّة ترصد الجرائم والمخالفات والتجاوزات على البيئة والممتلكات العامة.

من المشاهد التي تطفو على منصات التواصل الاجتماعي الأكثر إثارة للجدل والشقة والسخرية معاً: ذلك الهوس الجماعي بتشريح الحالات النفسية عبر شاشات الهواتف، بعضهم يبحث عن الشهرة بأي ثمن، وبعضهم الآخر يبحث عن دموع وتعاطف رقمي زائف، يعرض مشاعره وحياته الشخصية على دائرة من المتابعين (وهي وغير وهي) للتحوّل بعدها إلى مادة للسخرية تمس ذات الفرد ومن حوله، ثم تأتي الفكرة بعد السكرة عندما تتحوّل المعاناة إلى مجرّد رقم في إحصاءات التفاعل. ولهذا يكاد أي فرد، فقيراً كان أو غنياً، لا يملك هاتف نقال محمّلاً بمنصات التواصل الاجتماعي يتنقل فيما بينها وكأنه يملك الدنيا، من دون إدراك بأن تلك المواقع قد جرّته إلى عالمها الافتراضي، حتى أصبحت جزءاً لا يتجزأ من حياته، إلا من أولئك الذين عرفوا كيف يوازنون بين قيمة حياتهم الاجتماعية وبين ما تقدمه التكنولوجيا الرقمية من ترفيه ومعلومات وخدمات من دون أن تضر بعلاقتهم الاجتماعية والصحية.



فيليب تيزريان*

أين كنتم عندما أطلق النار على ويليام ماكينلي؟!

يعرف الأميركيون من جبل معيّن تماماً أين كانوا يوم اغتيال الرئيس جون ف. كينيدي في 22 نوفمبر 1963. وكما نتذكر أجيال سابقة يوم بيرل هاربور عام 1941، نتذكر أجيال لاحقة أحداث 11 سبتمبر 2001. هذه ذكريات تصنعها وسائل الإعلام الجماهيرية، ولهذا يبدو اغتيال كينيدي حاضراً في الوعي الأميركي—even لمن وُلد بعدوا بعقود، رغم مرور 62 عاماً.

كنتُ في الثالثة عشرة حين قتل كينيدي. صبيّاً لا يفهم الموت جيداً، لكنه يقرأ الصحف بشراهة في منزل يهتم بالسياسة. كنتُ طالباً في مدرسة خاصة بواشنطن تضم أبناء مسؤولين، بعضهم من إدارة كينيدي نفسها. لم يمنحني ذلك معرفة خاصة بما جرى في ذلك اليوم، لكنه يفسر شظايا الذكريات التي لاتزال عالمة في ذهني.

أتذكر مصادفتي لابنة أحد أعضاء مجلس الشيوخ وهي تبكي بلا توقف، وأتذكر رحلتي الطويلة على حافلة قديمة قطعت طريقها قبل وصولي إلى منزلي قرب المركز الطبي البحري الوطني في بيتسبدا، حيث طوقت الشربة المكان استعداداً لوصول جثمان الرئيس لإجراء التشريح.

لكن ما علق بذهني أكثر كان المشهد التلفزيوني مساء ذلك اليوم، فقد نذرت المحطات من المواد الإخبارية، فخطرت لها فكرة غريبة: إرسال مراسلين إلى دور المسين لسؤال كبار السن عن آخر اغتيال رئاسي شهدته البلاد—اغتيال ويليام ماكينلي عام 1901.

المفارقة أن معظم من قابلتهم المرسلون لم يكن لديهم شيء يُذكر، فأغتيال ماكينلي وقع قبل انتشار الراديو، وكثير منهم نشأ في مناطق ريفية يصل إليها الخبر متأخراً. وحين سُئلوا إن كانوا يتفاجأون بحدوث جريمة كهذه في أمريكا الحديثة، أجابوا بالنفي. كبار السن يميلون دائماً إلى اعتبار الحاضر غريباً ومُربكاً مقارنة بالماضي.

ولم يكن اغتيال ماكينلي في حينه صادماً كما نعتقد اليوم. كان مطلع القرن العشرين زمن الاغتيالات السياسية في أوروبا، وقد أسفر اغتيال ولي عهد النمسا عام 1914 عن اندلاع الحرب العالمية الأولى. وفي الولايات المتحدة، كان اغتيال ثلاثة رؤساء خلال 36 عاماً—لينكولن، غارفيلد، ماكينلي—أمراً يصعب تخيله اليوم، لكن لم يكن غريباً جداً آنذاك.

نبتعد الآن عن اغتيال كينيدي بنفس المسافة الزمنية التي كانت تفصل أولئك الشيوخ عن اغتيال ماكينلي. ومع ذلك، بدا اغتيال ماكينلي لهم كأنه من زمن سحيق، بينما يبقى كينيدي، بصورته وإبسماته و"كاميولوت" المحببة به، حيّاً في الذاكرة الأميركية. عائلته لاتزال تتصدر الأخبار؛ حفيده جاك شلوسبرغ أعلن أخيراً ترشحه للكونغرس، حتى في واشنطن ترامب، لإيزال لبعض أفراد عائلة كينيدي نفوذ بسبب الأسطورة التي خلفها الرئيس الراحل.

الفارق بين الرئيسين واضح: ماكينلي كان آخر رؤساء حقبة الحرب الأهلية، قبليل الصور، باهت الحضور الإعلامي، أما كينيدي فكان أول "رئيس نجم" في العصر الحديث، حاضر في آلاف الصور والمقاطع. جاكلين كينيدي، التي تحولت إلى "جاكي أو"، أصبحت أبوقرة ثقافية معظم من قابلهم المرسلون أكثر من ثلاثة عقود بعد اغتياله. ومن بعد كينيدي جاءت اضطرابات الستينيات وحرب فيتنام، ما جعل رجليه لحظة فاصلة في شبه وعي جماعي.

التاريخ قبل عادى—كما قال كينيدي نفسه، فلكل من ماكينلي وكينيدي محتوه وناقدهو، لكن الذاكرة صنعت لأحدهما هالة ولاخّخر ظلا. العالم الذي عاشه ماكينلي لا ينشيه عالماً، بينما عالم كينيدي يشبهه كثيراً: التلفزيون، السرعة، السياسة تعرض دائم. والآن، وأنا في العمر ذاته تقريباً الذي كان عليه أولئك الشيوخ يومها، أنهم تماماً كيف يصبح الماضي فجأة مرة للحاضر.

*** مؤلف كتاب «مهندسو القوة: روزفلت، أيزنهاور، والقرن الأمريكي». وول ستريت جورنال**

الكل... والعمر!

أثبتت تجربتا الثورتين الإيرانية عام 1979 والسورية عام 2025 أن مصلحة الشيعة والعلويين في العالم العربي والإسلامي لا تكمن في الاحتماء بنظام دكتاتوري والانفراد بالحكم والتسلط على الجماعات والمذاهب الأخرى، بل في إقامة نظام تعددي ديموقراطي، تشترك كل فئات الشعب فيه، ويتيح المجال لكل أفراد الشعب الاستفادة من إمكانياته وثرواته وفرص الارتقاء به، وهذا ما لم نجده في سورية الأسد أو إيران الولي الفقيه.

فمثلاً: أين كانت ستصبح إيران اليوم لولا ثورة السيد الخميني «الإسلامية» أو بالأصح لولا مصادرة رجال الدين في إيران لإرادة الشعب وحرياته والهيمنة على الاقتصاد والحياة العامة وإلغاء حرية الصحافة خاصة، وحرية البرلمان، وقمع المعارضة وسلسلة الاغتيالات التي أرعبت خصوم النظام وسحق المجتمع المدني وحرية المرأة والأقليات؟

يقول الدبلوماسي الكويتي أحمد الدواس منتقدا السياسة الإيرانية منذ الثورة «إيران أجبت الشعور الطائفي في المنطقة، وزرعت عملاء لها في الخارج، وأنشأت جهازاً خاصاً للتخريب والاغتيال (السياسة 2025/7/1).

وقد أثار الجنرال الإيراني محسن رفقي دوست القائد السابق في الحرس الثوري

ضجة كبيرة في الداخل والخارج بعدما كشف عن إشرافه على عدد من عمليات الاغتيال ضد المعارضين في الخارج (الراي 2025/3/12).

وربما لم يصدق أحد توضيح مكتبه بأن تصريحاته كانت نتيجة مشاكل في الذاكرة بعد جراحة دماغية سابقة.

ولا شك أن بعض القراء رغم اختلافهم مع رئيس تحرير «السياسة» الكويتية في الكثير أو القليل من آرائه، يوافقون تماماً على ما قال عن إيران: «كان من الممكن لإيران أن تكون مصنع الإقليم وطريق التجارة الدولية لموقعها الجغرافي المهم، وكذلك أن تتمتع شعبها بحياة كريمة، فهو نشط، ولديها ثروات هائلة ليست نقطية فقط، بل زراعية ومياه ومعادن نادرة وغيرها، وأيضاً لديها كفاءات كبيرة».

(2025/6/18).

هل التشيع والتدين عموماً في وضع أفضل اليوم داخل إيران؟ هل حرية التفكير الديني والاجتهاد وحق الإفتاء أوسع من أيام الشاه في المكتبات الإيرانية الثورة «إيران أجبت الشعور الطائفي في المنطقة، وزرعت عملاء لها في الخارج، وأنشأت جهازاً خاصاً للتخريب والاغتيال (السياسة 2025/7/1).

هل احتفظ قادة إيران منذ 1979 إلى اليوم بمكانة الثورة الإيرانية في العالم



خليل علي جابر

الإسلامي وتعاطف الجماهير، أم تبدد كل شيء مع مغامرات النظام السياسية والمذهبية ومع تصدير الثورة وبخاصة من خلال حزب الله ولبنان والعراق والمنطقة الخليجية، وحتى إفريقيا وأميركا اللاتينية؟!

ماذا عن سورية والنظام الذي نسب إلى «العلويين» كل هذه السنين؟ هل نجح «النظام العلوي» في تسكين مخاوف أهل السنة من «النصرية» كما كان المتخوفون من العلويين يسمونهم نسبة إلى محمد بن نصير المتوفي 874، مؤسس المذهب. وقد صرح الإمام «موسى الصدر» رئيس المجلس الشيعي الأعلى في لبنان يومها بأن «العلويين فرقة من فرق الشيعة. فضل العلويين الانضمام إلى الجمهورية السورية عام 1936 أثناء قيام الجمهورية السورية وكان خيار منهم قد فضل الانضمام عام 1920 إلى دولة «لبنان الكبير» (معجم الشرق الأوسط سعد سعدي بيروت 1998).

وقد كفرهم الشيخ «ابن تيمية» في فتاويه، ولا شك أن سياسات الرئيس حافظ وبشار الأسد الاستبدادية قد زادت الحواجز الطائفية ارتفاعاً!

يخاض فيها د. علي شريعة؟ هل احتفظ قادة إيران منذ 1979 إلى اليوم بمكانة الثورة الإيرانية في العالم

حبر جميل



لاجئ من جنوب السودان في مركز استقبال بمقاطعة الرنة، ولاية اعالي النيل، جنوب البلاد (شينخوا)



فعلي جهاز يحدّد احتياجات الدولة خلال السنوات القادمة. كم نحتاج من المهندسين؟ وكم نحتاج من الأطباء؟ وما للطاقات والمال والوقت. المطلوب الآن: إصلاح جذري، وليس ترفيعاً. لا نحتاج إلى قرارات شكلية، ولا حملات إعلامية، بل إلى تغيير فلسفة الخدمة المدنية بالكامل: • تحويلها إلى جهاز تخطيط، لا «مكتب تعيين». • وضع مؤشرات واضحة ودورية لسوق العمل. • ربط التعليم فعلياً بالاحتياج الحقيقي. • وقف التوظيف العشوائي والسياسي. • إيجار الوزارات على إعلان خططها الوظيفية بشفافية. • دعم التدريب المهني والتطبيقي قبل التوظيف. • إشراك القطاع الخاص كمكوّن رئيسي في تحديد الاحتياجات. الخلاصة: الخدمة المدنية اليوم لا تعمل كما يجب، ولا تؤاكب التحديات، ولا تحمي السوق من التضخم الوظيفي. استمرار الوضع كما هو يعني المزيد من البطالة الفعّعة، والمزيد من التخبط، والمزيد من هدر الموارد والطاقات الوطنية. وبكل صراحة: إذا لم يتم إصلاح الخدمة المدنية جذرياً، فلن يتغيّر شيء في سوق العمل، مهما تغيّرت الحكومات، ومهما صدرت.



بها الزائر والسائح الخليجي أو العربي أو الاجنبي، أولها التعريف بالهوية والتاريخية للدولة، وهي مزار سياحي فريد لكل من يدخل الكويت ويرغب في التعرف على معالمها وتراثهاا للسرعة الأولى، وخصوصاً تجربة الطعام الكويتي الفاخر بإطلالة جميلة على ضفاف الخليج. لكن متفاجأ «كلنا» مع السياح والزوّار بوجود «مطعم ياباني» يقدم ماكولات يابانية في معلم كويتي بحث وهو أبراج الكويت وكلّنا نقول «شكو» حقيقة تسألونا مشروع حول طبيعة الخدمات والمرافق التي تقدمها الأبراج للزوار، خصوصاً فيما يتعلق بقطاع الضيافة والمطاعم.

نحن بحاجة إلى تعزيز مفاهيم وطنية وتراثية كثيرة من خلال التجربة التي يمر



أول العمود: الاحتراق الاجتماعي، هو أن نعتقد بضرورة تلبية كل دعوة تاتي على الجوال، ولا تُفوّت المناسبات الاجتماعية جميعها، حتى تصل إلى نهاية يومك وتواجه السؤال: ماذا فعلت اليوم؟!

عُمر معرض الكويت الدولي للكتاب 48 عاماً، وهي مدة جيدة لوضع هذه الظاهرة تحت المجهر لغرض التطوير وتحسين الفعالية.

دائماً ما نسعم أن معرض الكويت هو الثاني بعد معرض القاهرة، أو الثالث بعد القاهرة وبيروت. ولا أعلم مدى صمود هذه المعلومة، وما إذا كانت مبنية على معايير، مثل: تنوّع دور النشر، والمبيعات، والتنظيم، والمشاركات. فمعرض الشارقة، مثلاً، دخل منافساً قوياً هنا.

على كل حال، هناك حاجة لتطوير أي نشاط ثقافي على مرّ الزمن، وهنا نتحدّث عن قرابة نصف قرن على معرض الكويت، وهي مدة كافية للنظر في إحداث تغييرات جيّدة على المعرض.

فيما يلي بعض الأفكار التي جمعتها من مشاهدات عينية أو ملاحظات ناشرين ومشاركين في المعرض: 1- هناك قصور إعلامي في الدعاية للمعرض؛ مطار الكويت، مبانيه المتعددة، مثلاً، لا يحتمي به، وشاشة التلفزيون لا تُنعّي أي هاشتاغ لا، ولا توجد رسالة إعلامية حيّة ويومية طوال مُدته، ولا أثر له في المولات.

2- معرض كتاب الطفل والناشئة يجب أن يُدشن في الكويت بشكل مستقل، لأعطاء هذه الشريحة أهتماماً أكبر من ناحية الكتب والعوالم الإلكترونية الخاصة بهم.

3- يجب منح مجلة العربي دوراً في المعرض، كان يُسهم في إدارة الفعاليات المصاحبة تحت مسأّها، ولا يُكتفى بمعاملتها وكأنها دار نشر!

4- الكتاب المستعمل يجب أن تكون له حصة في المعرض، كما يجب القيام بإعادة طباعة كتب وإصدارات شبه مخفية، وعرضها للجمهور، خصوصاً تلك التي صدرت قبيل الاستقلال، وهي كثيرة وقُيمة.

5- إعادة النظر في نمط حفلات التوقيع التقليدي، والاستعاضة بمنح الكتاب فرصة لعرض محتوى إصداراتهم أمام الجمهور في قاعة مخصصة لذلك.

6- اختيار كتب معينة لعرضها للجمهور، وفقاً لفكرة الكتاب الحي التفاعلي، وبدقائق قليلة.

7- استخدام الذكاء الصناعي في تقديم شرح موجز لكتب معينة، ومناقشتها مع الجمهور.

8- يمكن منح نماذج مقلدة من آثار دولة الكويت بعد زيارة جناح المجلس الوطني للثقافة.

9- إيجاد مسرح صغير لعرض فقرات من روايات أدبية، لتكون فرصة لدور المسرح في المعرض، وقد كان ممكناً توقّعت مهرجان المونودراما الذي انتهى قبل أيام من موعد المعرض، ليكون نشاطاً مُصاحباً يضمن جمهوراً كبيراً، حيث تعرّض لفقر ملحوظ في الحضور، بسبب غياب الدعم الإعلامي.

10 - عرض مرثي لرحلة صناعة الكتاب.

11- خلق منصة تجمع الناشر بالكتاب.

12 - استغلال جمهور المعرض في عمل رحلات سياحية لبعض المواقع بالكويت.

13- تنفيذ استبانة رأي حول رأي الجمهور والناشرين في الجانب الخدمي بالمعرض.

هناك الكثير من يُقال في هذا المجال، ونأمل أن يُسهم الجميع في تطوير هذه الظاهرة الثقافية السنوية.



في مشهد فضائي مكتظ وغير مسبق في تاريخ البشرية، يجوب الفضاء اليوم ما بين 12 و 13 ألف قمر اصطناعي نشط، منها 8200 قمر تتبع لشركة ستارلينك وحدها، وتشكل اليوم أحد أعمدة الاتصالات الحديثة في العالم.

مع سباق التسلّح الفضائي، واحتمال اندلاع حرب في الفضاء (روسية وصينية، مقابل أميركية وغربية)، فإن الأرض بالفعل قد تتحوّل إلى سجن كبير... مُحاط بدرع من الخطام، ومقطوع عن الفضاء الخارجي. الفضاء، الذي حملنا به فضاء مفتوحاً للعلم والاكتشاف، قد يتحوّل خلال سنوات إلى أرض ساحة معركة عرفتها البشرية، وإذا لم تتدفّق القوى الكبرى على قواع صارمة تمنع استهداف الأقمار، فإننا سنقترب خطوة تلو أخرى من اللحظة التي يصبح فيها الإنسان مُحصّراً في الأرض. تقرير أصدرته وكالة أسوشيتد برس في 18 أغسطس 2025 كشف عن أن روسيا تسعى إلى تطوير سلاح نووي مضاد للأقمار الاصطناعية قادر على إطلاق نبضات كهرومغناطيسية على مدار منخفض. انفجار واحد على ارتفاع 400 كم فقط قادر على تعطيل 2460 قمر اصطناعياً. أول أساليب هذه الحرب، قد تكون من خلال إطلاق صاروخ من الأرض يستهدف قمرًا اصطناعياً، كما فعلت روسيا عام 2021 في تجربة أسقطته خلالها أحد أقمارها القديمة، مخلفة 1500 قطعة خطام، والخطير في هذا الهجوم، هو إمكانية انتشار الخطام، ليصطدم بأقمار أخرى، فيدمرها، ويتناثر حطامها، لتشكّل سلسلة تحطم كارثية تسمّى متلازمة كيسلر.

أما ثانيها، فهو الذي يعمل الروس على تطويره، بإحداث انفجار نووي ينشر موجة كهرومغناطيسية قوية تعطل الأقمار الاصطناعية على مدى مئات الكيلومترات، بما فيها الأقمار الاصطناعية الروسية الموجودة في محيط الانفجار على مبدأ «علي وعلى أعدائي»، حيث تكفي موجة واحدة لتعطيل آلاف الأقمار دفعة واحدة.

وثالثها، هو الهجمات الليزرية عالية الطاقة، حيث تُعد الصين الأكثر تقدّمًا في هذا المجال، وتتم بإطلاق شعاع ليزر قوي من قواعد أرضية أو من غواصات يعطل مستشعرات الأقمار، أو يحجب إشاراتھا لدقائق عدة. ورابعها، الذي يعطل شبكات الأقمار الاصطناعية من دون إطلاق رصاصة واحدة، فهو الهجمات الإلكترونية، التي تخترق المحطات الأرضية، وتعترض البيانات، وتشوش على إشاراتها، وتنتحلل هوية الأقمار الاصطناعية، إضافة إلى هجمات رفض الخدمة (DDoS) على بُعد.

وتتعرّض شبكة ستارلينك، التي تمثل أكثر من نصف الأقمار العالمية، إلى نحو 30-20 هجومًا يوميًا، يتصدّى لها نظام تشفير كميّ معقد (طوّره الشركة)، ويُعد أحد أقوى أساليب الحماية في العالم، لصعوبة اختراقه، وقدرته على تغيير نمط التشفير بشكل لحظي عند الإحساس بالخطر. والسؤال المصيف: ماذا لو اندلعت حرب فضائية كبرى، وأصبح العالم بلا أنظمة ملاحة، وتحركات صفرية، وطيران آمن، واتصالات دولية، وبلا شبكات إنترنت في المناطق النائية؟

وفي الوقت الذي سيهيم حطام الأقمار المستهدفة حول الأرض ليشكل قبة أو درعا من النفايات الفضائية تجعل إطلاق أي قمر اصطناعي مغامرة قاتلة، سيُصبح الإنسان حبيس الأرض في سجن صنعه بنفسه.

***كاتب سوري مقيم في كندا**

«ستاندرد آند بورز» ترفع التصنيف السيادي للكويت إلى «AA-»

الوكالة أبقت على نظرة مستقبلية مستقرة نتيجة التقدم في إصلاحات المالية العامة

المخيزيم: ترقية التصنيف تعكس الزخم الإيجابي للإصلاحات وتعزز قدرتنا على تحقيق التنمية المستدامة



إضافة إلى الإصلاحات في منح التأشيرات التي تشتمل على منح التأشيرة عند الوصول لجميع المقيمين في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، ونظام التأشيرة الإلكترونية، فضلاً عن إلغاء متطلبات الحد الأدنى للراتب لتأشيرات العائلة. وفيما يخص تطورات الموازنة العامة أوضحت الوكالة أن أسعار النفط المنخفضة ومستويات الإنفاق العام المرتفعة ستؤدي إلى عجز الموازنة العامة على المدى المتوسط، فيما لا تزال فوائض الحساب الجاري والوضع القوي لصافي الأصول الخارجية تمثل نقاط قوة اقتصادية فيما يتعلق بالميزان الخارجي. وتوقعت أن يستمر ارتباط سعر صرف الدينار الكويتي بسلة موزونة غير معلنة من العملات، مشيرة إلى أن هذا النظام النقدي ساعد الكويت تاريخياً على إدارة التضخم. وتوقعت كذلك بقاء معدل التضخم السنوي معتدلاً عند نحو 2.4 في المئة خلال الفترة من 2025 إلى 2028، الذي يعد أقل من المستويات المشهودة في العديد من دول اقتصادات الأسواق الناشئة ودول الاقتصادات المتقدمة.

وقال بيان «المركزي» إن الوكالة تناولت في تقريرها تطورات القطاع المصرفي والمالي، حيث أشارت إلى أنها لا تتوقع ظهور التزامات طارئة كبيرة على الحكومة ناشئة عن القطاع المصرفي الكويتي، وفيما يخص التطورات المالية المباشرة، حيث أشارت مصادر إلى أن هذه الإجراءات تأتي ضمن إطار تطبيق اللوائح الضريبية وتفعيل الرقابة على الشركات بما يضمن العدالة وتحقيق الإيرادات المستحقة للدولة. ووفقاً لمصادر مطلعة لـ «الجريدة» فقد



صبيح المخيزيم

نمو محفظة الإقراض لأكثر 8 بنوك بين 8 و10% خلال عامي 2025 و2026

الموازن العامة الخارجية ستظل قوية جداً على المدى المتوسط مدعومة بمستوى كبير من الأصول المالية الحكومية

الاقتصاد الكويتي سجل نمواً سنوياً بنسبة 1.3 في المئة في النصف الأول من عام 2025، وأن إصلاحات المالية العامة وزيادة في إنتاج النفط في البلاد فضلاً عن المشاريع الرأسمالية واسعة النطاق ستؤدي إلى دفع عجلة النمو الاقتصادي، على أن يتسارع النمو الاقتصادي في الكويت ليبلغ متوسطه 2 في المئة خلال السنوات (2025-2028) بعد عامين متتاليين من الانكماش. وأشارت إلى الإصلاحات المالية، متوقعة أن تسهم الإصلاحات السريعة في تحقيق ضبط أوضاع المالية العامة على المديين المتوسط والطويل، وتشتمل هذه الإصلاحات على زيادة الإيرادات الحكومية غير النفطية وضبط الإنفاق الحكومي.

وأضافت أنه في العام الحالي 2025 باشرت الحكومة بتنفيذ قانون التمويل والسيولة، واعتمدت ضريبة إضافية بحد أدنى 15 في المئة للشركات متعددة الجنسيات. وفيما يتعلق بالإنفاق العام أشارت «ستاندرد آند بورز» إلى أنه سيتم إجراء تخطيط أكثر كفاءة للقوى العاملة، وتنفيذ العديد من الإصلاحات المالية الأخرى، كما لفتت إلى أن من شأن إصدار قانون الصكوك أن يعزز من تنويع هيكل الدين الحكومي. ولفتت الوكالة إلى الاستثمارات الحكومية ورات أن الاستثمارات الرأسمالية واسعة النطاق ستدعم النمو، ومنها تطوير المنطقة الاقتصادية الشمالية، إلى جانب العديد من مشاريع الطاقة، متوقعة أن يستبدع قطاع الضيافة من توسعة مطار الكويت المتوقع الانتهاء منها في عام 2027،

قال بنك الكويت المركزي إن وكالة «ستاندرد آند بورز» العالمية رفعت، أمس الأول، التصنيف السيادي للكويت من المرتبة «A+» إلى المرتبة «AA-» مع الإبقاء على نظرة مستقبلية مستقرة نتيجة التقدم في إصلاحات المالية العامة.

وأوضح «المركزي» في بيان لـ «كونا» أن تقرير «ستاندرد آند بورز» أشار إلى أن قانون التمويل والسيولة الذي تم إقراره في الكويت مارس 2025 يمهّد لترتيبات تمويل شاملة للموازنة العامة على المديين المتوسط والطويل، متوقعاً أن تواصل الحكومة العمل على خطة تمويل متوسطة الأجل تدعم توسع مصادر الإيرادات غير النفطية. وتوقعت الوكالة استمرار الكويت في تطبيق حزمة من الإصلاحات المالية والاقتصادية في إطار رؤية 2035، وأن تركز تلك الإصلاحات بشكل أساسي على التنويع الاقتصادي، وتحديث البنية التحتية، وتنويع مصادر الإيرادات العامة لتحسين الاستدامة المالية.

وذكر بيان «المركزي» أنه على صعيد آفاق التصنيف فإن النظرة المستقبلية المستقرة تعكس تقدير الوكالة أن الموازن العامة والخارجية للكويت ستظل قوية جداً على المدى المتوسط مدعومة بمستوى كبير من الأصول المالية الحكومية. وفي توقعاتها أشارت الوكالة أيضاً إلى أن هذه الأصول وزخم الإصلاح المستمر ستخفف من المخاطر الاقتصادية المرتبطة بالاعتماد الكبير على القطاع النفطي، والتقلبات المحتملة في أسعار النفط، ومستويات الإنفاق المالي المرتفعة. وفيما يخص التطورات الاقتصادية، ذكرت الوكالة أن

تسارع النمو ليبلغ متوسطه 2% وبقاء معدل التضخم السنوي معتدلاً عند 2.4% خلال 2025-2028

لا توقعات بالتزامات طارئة كبيرة على الحكومة ناشئة عن القطاع المصرفي

قانون التمويل والسيولة يمهّد لترتيبات تمويل شاملة للموازنة العامة... و«الصكوك» سيعزز تنويع هيكل الدين الحكومي

«المالية» تفرض غرامات تأخير سداد ضريبة الدخل المستحقة وجّهت كتباً لـ 3 شركات متخلفة تدعوها لسرعة السداد

تراجعت أسعار النفط نحو 1% في جلسة يوم الجمعة لتسجل أدنى مستوى في شهر عند التسوية، وسط سعي الولايات المتحدة إلى التوصل لاتفاق سلام بين روسيا وأوكرانيا الذي قد يتيح المزيد من إمدادات النفط في السوق العالمية، في حين قلصت حالة الضبابية بشأن أسعار الفائدة الأمريكية من شهية المستثمرين للمخاطرة. وهبطت العقود الآجلة لخام برنت 82 سنتاً، بما يعادل 1.3%، لتسجل 62.56 دولاراً للبرميل عند التسوية، وتراجع خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 94 سنتاً، أو 1.6%، إلى 58.06 دولاراً للبرميل. ونزلت عقود الخامين بنحو 3% هذا الأسبوع، ليسجل أدنى مستوياتها منذ 21 أكتوبر. وتأثر السوق سلباً وسط ضغط واشنطن من أجل خطة سلام بين أوكرانيا وروسيا لإنهاء الحرب المستمرة منذ ثلاث سنوات، حتى مع الدخول المزمع للعقوبات على شركتي النفط الروسيين «روسنفت» و«لوك أويل» حيز التنفيذ. وقال الرئيس الأوكراني

النفط يهبط 3% في أسبوع ومخاوف الإمدادات تضغط على الأسواق



مع ورود أنباء المحادثات في الوقت الذي يُتوقع فيه سريان العقوبات الأميركية على أكبر شركتي نفط روسيتين اليوم، شهدت أسواق النفط بعض التحسن وسط المخاطر التي تهدد إمدادات النفط الروسية، ومع ذلك، قد يكون التوصل إلى اتفاق سلام أمراً بعيد المنال.

الصراع، لكن في حال رفضت كيفية الخطة، فإن القوات الروسية ستحقق مزيداً من التقدم. ويمكن أن يسمح اتفاق السلام لروسيا بتصدير المزيد من الوقود، وتشير بيانات حكومية أميركية إلى أن روسيا كانت ثاني أكبر منتج للنفط الخام في العالم بعد الولايات المتحدة في 2024. ويرى جيم ريد، وهو عضو منتدب في دويتشه بنك، أنه

فلوديمير زيلينسكي إن كيف تخاطر بفقدان إسمائهم كرامتهم بسبب خطة واشنطن للسلام التي تلبي مطالب روسيا الرئيسية. وقال الرئيس الأميركي دونالد ترامب إن على كيف قبول الخطة في غضون أسبوع. وذكر الرئيس الروسي فلاديمير بوتين أن المقترحات الأميركية للسلام في أوكرانيا ربما تشكل أساساً لحل

فرضت وزارة المالية غرامات تأخير سداد ضريبة الدخل المستحقة على 3 شركات تخلفت عن السداد في المواعيد المحددة. وأكدت «المالية» أنه يستحق على تلك الشركات غرامة تأخير سداد عن السنوات المالية الماضية، حيث أشارت مصادر إلى أن هذه الإجراءات تأتي ضمن إطار تطبيق اللوائح الضريبية وتفعيل الرقابة على الشركات بما يضمن العدالة وتحقيق الإيرادات المستحقة للدولة. ووفقاً لمصادر مطلعة لـ «الجريدة» فقد

جراح الناصر



إدارة وتأجير وتسويق مشروع «البوم» التجاري في المنطقة الحرة بالشويخ «مدن الأهلية العقارية» توقّع عقداً حصرياً مع «مجموعة الخصوصية القابضة»

إدارة مجموعة الخصوصية القابضة: "يمثل مشروع «البوم» خطوة استراتيجية ضمن خططنا الاستثمارية الهادفة إلى تقديم مشاريع نوعية تعزز من مكانة الكويت كمركز تجاري إقليمي، فيما يمثل تعاوننا مع شركة مدن الأهلية العقارية إضافة نوعية من شأنها ضمان أعلى مستويات الكفاءة في إدارة وتشغيل

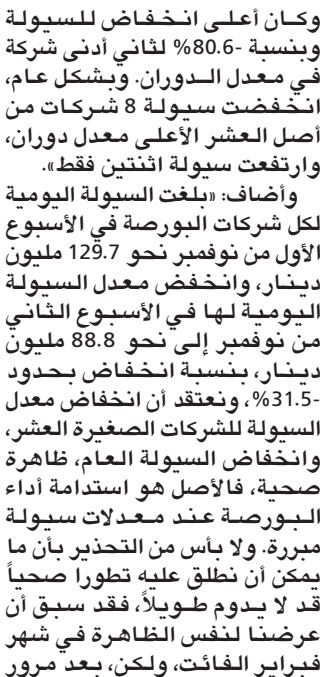


متكاملة تشمل خدمات التسويق والتأجير وإدارة العقار، لافتاً إلى أهم المشاريع التي نفذتها الشركة خلال سنوات عملها الطويلة والتي من بينها «مجمع ذا جيت مول» أحد أكبر المولات التجارية في الكويت و«مجمع الليوان» و«الدرة» و«سما مول» في منطقة العقيلة، بالإضافة إلى مجمعات «بيفون»، «ذا فيلدج»، «ذا بورت»، «ذا ليك» في منطقة أبو الحصانية و«مجمع أركان»، هذا إلى جانب مشاريع «السلام مول» في منطقة السالمية و«مجمعي «سرايا» مول «و» و«مجمع «ميرال» في منطقة الجبراء و«مجمعي «كريستال 1» و«كريستال 2» في الشويخ و«ميرال» في الفروانية و«مجمع «سكاى مول» في منطقة الصبيح و«برج الجيت تاور» في مدينة الكويت. من جانبه قال فالح عبد الله الرقبة، رئيس مجلس

الأنشطة. وبهذه المناسبة صرح الرئيس التنفيذي في شركة مدن الأهلية العقارية مهندس غازي العصيمي قائلاً: «تفخر في (مدن الأهلية) بتولي مهام إدارة وتسويق وتأجير مشروع «البوم»، الذي يعد الأول من نوعه في المنطقة الحرة بالشويخ، ونحن ملتزمون بتقديم حلول عقارية متكاملة تساهم في إنجاح المشروع واستقطاب علامات تجارية مميزة، بما يتماشى مع الرؤية الاقتصادية لدولة الكويت. وأضاف أن المشروع الجديد يمتاز بموقعه الذي يسهل الوصول إليه عبر جسر الشيخ جابر الأحمد وطريق الغزالي السريع، ما يعني سهولة حركة الدخول والخروج من وإلى المجمع وبما يضمن تجربة مريحة ومتعة للزوار تجازي «مدن الأهلية» تمتلك خبرات عقارية

أعلنت شركة مدن الأهلية العقارية عن توقيع عقد حصري مع مجموعة الخصوصية القابضة، تتولى بموجبه «مدن الأهلية» مهام التأجير والتسويق والإدارة لمشروع «البوم» التجاري، المملوك لمجموعة الخصوصية القابضة، والذي سيكون عبارة عن أول Outlet تجاري من نوعه في المنطقة الحرة بالشويخ وبإطالة مباشرة على البحر. ويقع مشروع «البوم» على أرض تبلغ مساحتها 8,106 متر مربع، فيما ستصل المساحة التجارية للمجموع إلى نحو 16,780 متر مربع، وسيتألف المجمع من ثلاثة أدوار (سرداب، أرضي وميزانين) إلى جانب مجموعة المرافق التي يحتاجها كل مجمع تجاري، إضافة إلى مواقف سيارات متوفرة وفق الخطة المعتمدة للمشروع. وسيضم «البوم» أنشطة تجارية متنوعة تلبي احتياجات رواد الأعمال والزوار، حيث ستتنوع الأنشطة التجارية لتضم محلات الأزياء، والمعارض، والإلكترونيات، بالإضافة إلى الأنشطة الخدمية وأنشطة النوادي الصحية وأنشطة مراكز الترفيه مثل صالات ألعاب الأطفال وصولاً إلى المطاعم ومحلات القهوة المختصة، وغيرها من

● **المضاربة على الشركات الصغيرة دون مبرر مقنع تعرّض سلامة التداولات للحظر**



بعض الوقت، عادت المضاربات
غير المبررة مرة أخرى.
وأشار «الشال» إلى أن متابعة
سيولة الشركات العشر وسيولة
البورصة مقاسمة بمعدل قيمة
التداول اليومي إلى بدء ارتفاع
للسيولة في الأسبوع الثالث من
نوفمبر، مقارنة بسيولتهما في
الأسبوع الثاني، وإن ما زالتا
أدنى بكثير من ذلك المعدل
مقارنة بمستوى الأسبوع الأول
ومستوى الشهور العشرة الأولى
من السنة. في شهر قيمة التداول

واسترسل: اختلف الوضع في الأسبوع الثاني من شهر نوفمبر، ربما نتيجة تدخل صحيف من جهات الرقابة، وانخفض معدل نصيب تلك الشركات العشر من 15.52 مليون دينار للأسبوع الأول من نوفمبر إلى 7.58 ملايين لمعدل الأسبوع الثالث أو الأسبوع الثاني من نوفمبر، أي بنسبة 51.2%.

وضمن الشركات العشر المذكورة، انخفضت سيولة أعلاها معدل دوران بنحو 75.9% ولسيولة أدناها معدل دوران بنسبة 36.3%.

لشركات العشر
لأعلى معدلاً
تدوران أسهمها بلغ
نصيبها من كل
سيولة السوق منذ
بداية العام وحتى
نهاية أكتوبر
فأثارت نحو 16.8%

الحفاظ ودعم التداولات الصحية، وهي الطاغية حتى الآن في بورصة الكويت، بينما الإمعان في المضاربة على الشركات الصغيرة من دون مبرر مقنع يعرض سلامة تداولات كل السوق لحظر غير مبرر.

وشدد على أن الغرض من متابعة حركة السيولة هو المساهمة في حماية أداء السوق، وذلك يحدث عند التنبيه بين السيولة الصحية، وتلك التي تنزع إلى المضاربة الضارة. وما ضمن استدامة الأداء للسوق هو

مستواه للأسبوع الأول. ذلك ينطبق على سيولة كل السوق التي ارتفعت في الأسبوع الثالث بنحو 11.8% عن مستوى الأسبوع الثاني من نوفمبر، ولكنها ظلت أدنى بنحو 23.5% عن مستواها للأسبوع الأول من نوفمبر.

اليومي ارتفع بنحو 3.3% خلال الأسبوع الثالث مقارنة بمستواه للأسبوع الثاني للشركات العشر الأعلى معدل دوران، وارتفع عدد الشركات التي ارتفعت سيولتها إلى 5 شركات بدلاً من اثنتين، ولكنه ظل أدنى بنحو -49.6% عن

بمراجعة 1.4% مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي

شركات التي أعلنت نتائجها حققت في الأداء:

المقابل، سجلت 47 شركة هبوطاً مستوى أدائها، من ضمنها 31 شركة مستوى أرباحها، بينما 16 شركة من مستوى خسائرها أو انتقلت من إيجابية إلى الخسائر.

قائمة أعلى الشركات الربحية، حققت شراكة بقيادة أرباحاً بنحو 1.578 دينار، أي ما يعادل 75,6% من إجمالي المصلحة لكل الشركات الممثلة، 100% من جملة الربحية فقط.

در القائمة بيت التمويل الكويتي 492,7 مليون دينار، وجاء بنك الوطني في المرتبة الثانية بنحو 492,7 مليون دينار، وحلت شركة الاتصالات العامة (زين) في المرتبة الثالثة بنحو 492,7 مليون دينار، بينما احتل البنك الكويتي في المرتبة الرابعة بنحو 492,7 مليون دينار.

في النقص، حققت عشر شركات أعلى مقلتها بنحو 302,9 مليون دينار، من سجلت شركة «جيليتي» الممازرت «مبة» أعلى مستوى للخسائر المطلقة 187,8 مليون دينار كما أسلفنا، «الشركة الوطنية العقارية» بنحو 187,8 مليون دينار.

من
تقد
في
الذي
زاد
البر
عشر
الأر
و.9
بنس
الكو
47.4
8.2
0.2
و
خص
الص
العم
تلت
5.2

نار أو نحو 4.7%، ولبه قطاع
المالية بتحقيقه أرباحاً بلغت
254.9 ملياً دينار مقابل نحو 254.9
ملياً دينار بنحو 55.9 مليوناً أو
%٠.٢. تلاهما قطاع الاتصالات الذي
نحو 201.1 مليون دينار إلى
٠.5 مليوناً، أي بارتفاع بنحو 70.5
مليوناً أو 35.1%.

تقرير: أكبر انخفاض في
أرباح فكان من نصيب قطاع
بلغ خسارته نحو 95.1 مليون
لأ من مستوى أرباح بنحو 117
كان قد حققها في الأشهر الـ
ن العام الماضي، أي بانخفاض
212.1 مليوناً.

لك إلى تسجيل شركة «أجيبيتي
عمومية» خسائر بقيمة 187.8
ر، وهي خسارة غير متكررة وغير
ن إعادة تقديم العيولت غير
مقابل أرباح بلغت 34.8 مليوناً
اتها من عام 2024.

تأخخ الأشهر الـ 9 الأولى من العام
حسن أداء 87 شركة مقارنة مع
ها من العام الماضي، من بينها
ادت من مستوى أرباحها، و14
ى إلى تحولت إلى الربحية أو
ستوى خسارها، أي أن 64.9%

المليون
الخدمات
نحو 8.9
مليوناً،
نحو 9.9
زاد أرباح
نحو 6.9
مليوناً
وذكر
مستوى
الصناعة
دينار،
مليون
9 الأولي
مطلق بد
ويغو
للمخازن
مليون د
نقدية ن
المستثمر
في القتر
وتشيد
الجاري
نقدية ن
73 شرك

وَدَائِعِ الْعَمَلَاءِ
وَالْكَوَيْتِي وَالْدَوْلَانِ
مِصْرَ 2025 مُقَارَنَةً
فَتَقَدَّرَ النُّشْرَةُ اَنْ
تُحَارَ الْخَائِدَةُ عَلٰى
مَازَالِ الْمَصْلَحَةِ
تَرْتَبِتُ، حَيْثُ بَلَّغَ
طَلَّةُ لُودَاعِ شَهْرِ
لِلَّةُ لُودَاعِ 3 أَشْهُرٍ،
6 ثَمَّ 6 أَشْهُرٍ، وَنَحُو
شَهْرًا، بَيْنَمَا كَانَ
بِتَبْتَمِرِ 2024 نَحُو
شَهْرٍ وَاحِدٍ، وَنَحُو
شَهْرٍ، وَنَحُو 0.730
0.680 نَقْطَةً
لِمُتَوَسُّطِ الشَّهْرِ
يَسْبِغِمِرِ 2025
304.9 فُلُوسٍ لِكُلِّ
بَلْغٍ نَحُو 0.01%
الشَّهْرِ لَشَهْرِ
نَحُو 304.950

ذكر بنك الكويت المركزي في نشرته الإحصائية النقدية الشهرية لشهر تموز 2025 والمشمولة على مقعد القروض الاستهلاكية نحو 2.075 مليار. وبلغت التسهيلات الائتمانية لقطاع المصارف 10.787 ملياراً أي بنسبة 95,2% من إجمالي القروض الممنوعة.

2.075 مليار.
 مائة لقطاع
 أي ما نسبته
 التسهيلات
 مليارات دينار
 نحو مائة
 نسبة نحو 86%
 ثمانية (نحو)
 2024، 3.8 مليار،
 3.628 نحو)
 2024، 3.628
 مليار، أي ما
 2.7 مليار في
 قطاع الصناعة
 نسبته نحو
 في نهاية
 المؤسسات
 1.627 مليار
 2024، 3% (نحو)
 2024، 3.628
 أن إجمالي
 قد بلغ نحو
 يمثل نحو
 ابات البنوك
 1.385 مليار،
 كان عليه في
 خصص عملاء
 مليار دينار،
 وخصص
 4.316 نحو

القروض الإسكانية
وبلغت التسهيلات
القائمة 1.797 مليار
نحو 20.6% من إجمالي
الائتمانية (1.009
في نهاية سبتمبر
بحدود 9.7%، وشرأه
4.503 مليارات، أي ما
من إجمالي التسهيلات
3.616 مليار في نهاية
ولقطاع التجارة نحو
7.3% أي ما نسبتة نحو
مليارات في نهاية سنة
ولقطاع الإنشاء نحو
نسبته نحو 5.3% (نحو)
نهاية سبتمبر 2024، و
نحو 2.249 مليار، أي
44.3% (نحو 2.146 مل
سبتمبر 2024)، ولقط
المالية غير البنوك -
دينار، أي ما نسبتة
1.420 مليار في نهاية
وتشير النشرة أيضاً
الودائع لدى البنوك المح
51.921 مليار، وهو
من 57.9% من إجمالي
المحلية، بارتفاع بلغ
أي نسبته نحو 62.7% ع
نهاية سبتمبر 2024.
القطاع الخاص نحو 527
أي ما نسبته 7.8%،
المؤسسات العامة
ومخصص ودائع الحكو

ذكر بنك الكويت المركزي
الإحصائية القيدية الشهرية
سبتمبر 2025 والمشورة
الإلكتروني، أن رصيد إجم
الدين العام المحلي (بما في
وعمليات التورق منذ أبري
ارتفع بما قيمته 1.55 مليار د
1.6 مليار دينار في نهاية س
مقارنة بمستوية في 3.3
2024، من مسته نحو 48.795
2025، والبالغ نحو 48.795
من دون احتفدات الـ (EU) ال
العام الخارجي.

وأضاف تقرير «الشفاف»
التسهيلات الائتمانية المحلية
من البنوك المحلية في نها
2025 قد بلغ نحو 52.381
وهو ما يمثل نحو 56.2%
موجوات البنوك المحلية،
بلغ نحو 3.529 مليارات، أي
نحو 7.2% عما كان عل
سبتمبر 2024. وبلغ إجمالي
الشخصية نحو 19.887 مل
نسبة نحو 38.0 في المئة
التسهيلات الائتمانية المحلية
كانت نحو 19.126 مليار دين
سبتمبر 2024 وبنسبة نمو
4.0%.

وبلغت قيمة القروض
ضمتها نحو 17.140 مليار
نسبة نحو 86.2 في المئة
التسهيلات الائتمانية، و

المطلوبات إلى إجمالي الموجودات نحو 85.1 بالمئة، مقارنة بنحو 85.4 بالمئة.

وتشير نتائج تحليل البيانات المالية المحسومة على أساس سنوي إلى أن معظم مؤشرات ربحية البنك قد سجلت تراجعاً مقارنة مع الفترة نفسها من عام 2024، إذ انخفض مؤشر العائد على معدل حقوق المساهمين الخاص بمساهمي البنك (ROE) إلى نحو 16.1 بالمئة مقارنة بنحو 17.7 بالمئة وسجل مؤشر العائد على معدل موجودات البنك (ROA) انخفاضاً، حين بلغ نحو 2.5 بالمئة قياساً بنحو 2.7 بالمئة. ومعه انخفض مؤشر العائد على معدل رأسمال البنك (ROC)، ببلوغه نحو 57.5 بالمئة قياساً بنحو 59.3 بالمئة. بينما ارتفعت ربحية السهم (EPS) إلى نحو 45.7 فلساً، مقارنة بنحو 44.9 فلساً. وبلغ مؤشر مضاعف السعر، الربحية (P/E) نحو 10.1 أضعاف، مقارنة مع 8.5 أضعاف، نتيجة ارتفاع ربحية السهم الواحد بنسبة 1.8 بالمئة، مقابل ارتفاع أكبر لسعر السهم وبنسبة 20.8 بالمئة، مقارنة مع 30 سبتمبر 2024. وبلغ مؤشر مضاعف السعر، القيمة الدفترية (P/B) نحو 1.8 مرة، مقارنة بنحو 1.5 مرة.

إجمالي الموجودات)، كما في نهايتها عام 2024، وارتفع بنحو 4.0 بالمائة، أو ما قيمته 111 مليوناً مقارنة مع 2.747 مليار (59.5 بالمائة من إجمالي الموجودات) بنهاية الفترة نفسها من عام 2024. وبلغت نسبة إجمالي قروض وسلفيات، وإجمالي الودائع نحو 96.2 بالمائة مقارنة بنحو 92.9 بالمائة. وارتفع بند استثمارات في أوراق مالية بنحو 205 ملايين، أي ما نسبته 48.4 بالمائة، ليصل إلى نحو 628.2 مليوناً (12.5 بالمائة من إجمالي الموجودات) مقارنة مع 423.2 مليوناً (9.1 بالمائة من إجمالي الموجودات) في نهاية عام 2024، وارتفع بنحو 281.5 مليوناً ونسبة 81.2 بالمائة، مقارنة مع نحو 346.6 مليوناً (7.5 بالمائة من إجمالي الموجودات) في نهاية سبتمبر 2024.

وتشير الأرقام إلى أن مطلوبات البنك (من غير احتساب حقوق الملكية) قد سجلت ارتفاعاً جديداً إلى 352.2 مليوناً، أي ما نسبته 9.0 بالمائة، لتصل إلى نحو 4.272 مليارات، مقارنة بنحو 3.920 مليارات بنهاية عام 2024، وارتفعت بنحو 330.8 مليوناً، أو بنسبة 8.4 بالمائة، مقارنة مع نحو 4.942 مليارات في نهاية الفترة ذاتها من العام الفائت. وبلغت نسبة إجمالي

نحو 46.8 مليوناً، مقارنةً بنحو 44.1 مليوناً للفترة ذاتها من عام 2024، وتحقق للذرة نتيجة ارتفاع جميع بنود المصروفات التشغيلية وبلغت نسبة إجمالي المصروفات التشغيلية إلى إجمالي الإيرادات التشغيلية نحو 33.5 بالمائة، كما أن كانت عند نحو 33.1 بالمائة وبلغت قيمة الاستردادات مقابل الخصصات 1.5 ملياراً مقارنةً بنحو 3.6 ملايين في نهاية سبتمبر 2024، أي بفارق محدود 2.1 مليون أو بنسبة 57.3% وهو مما أثر سلباً على مستوى الأرباح الصافية. وعليه، انخفض هامش صافي الربح إلى نحو 64.6 بالمائة بعد أن كان نحو 66.5 بالمائة خلال الفترة المماثلة من عام 2024.

وبلغ إجمالي موجودات البنك نحو 5.02 مليارات، مقارنةً ببلغت نسبته 7.6 ملياراً وقيمت 355.5 مليوناً، مقارنة مع نحو 4.666 مليارات بنهاية عام 2024 وارتفعت بنسبة 8.8 بالمائة أو بنحو 404.1 مليوناً، مقارنة مع نحو 4.617 مليارات في نهاية سبتمبر 2024. وسجل أداء محفظة قروض وسفليات العملاء ارتفاعاً عام 51.3 مليوناً ونسبته 1.8 بالمائة ليصل إلى نحو 2.858 مليار (6.9% بالمائة) من إجمالي الموجودات مقابل 2.807 مليار (60.2% بالمائة)

أعلن البنك التجاري الكويتي نتائج أعماله للأشهر الـ 9 الأولى من العام الحالي، وبلغت الأرباح (بعد خصص الضرائب) بلغت نحو 90.2 مليون دينار، مقارنة بنحو 88.5 مليون دينار خلال الفترة نفسها من عام 2024.

أن البنك سجل ارتفاعاً في مستوي أرباحه بنحو 1.7 مليون أو بنسبة 1.9 بالمائة. وعزى هذا الارتفاع إلى في مستوي الأرباح الصافية، إرتفاع إجمالي الإيرادات التشغيلية بالمطلق بقيمة أعلى من إرتفاع إجمالي المصروفات التشغيلية. وفي التفاصيل، قال «الشبان» إن البنك حقق زيادة في إيرادات التشغيل بنحو 6.5 ملايين دينار أو بنسبته 4.9 بالمائة، لتبلغ نحو 139.7 مليون، مقارنة بنحو 133.2 مليوناً لفترة نفسها من العام الماضي.

وتحقق هذا نتيجة إيراد الفائدة صافي إيرادات الفوائد بنحو 12.3 مليون دينار أو بنسبة 2.3 بالمائة، وصولا إلى نحو 90.6 مليون دينار مقارنة بنحو 88.6 مليون دينار. وارتفع أيضا بند أتعاب وعمولات بنحو 2.0 مليون بنسبة 9.0 بالمائة، ليبلغ 38.2 مليون، مقابل نحو 36.1 مليوناً.

وارتفعت جملته المصروف التشغيلية بنحو بقيمة 2.7 مليون أو بنسبة 6.1 بالمائة، وصولا إلى نحو 60.6 مليون دينار.

الوطني للثروات... تقارير قيادة الفكر

الأسهم المدرجة... مقارنة بين نهج القيمة والنمو الاستثماري



الوطني للثروات تقارير قيادة الفكر

الأسهم المدرجة - مقارنة بين
نهج القيمة والنمو الاستثماري

أداء القيمة والنمو (يناير 2000 - أكتوبر 2025) * (جدول 1)			
القيمة	النمو	50/50	
متوسط العائد السنوي	7.59%	8.35%	8.14%
التذبذب	15.34%	17.42%	15.50%
* المصدر: بلومبرغ، تحليلات الوطني للثروات ومؤشر راسل 100 للقيمة ومؤشر راسل 1000 للعائد الإجمالي لأسهم النمو			

متوازنة بالنسبة لمعظم المستثمرين الأفراد، حسب الجدول (2) فإن السؤال العملي لا يتمحور حول «أي النهجين أفضل؟»، بل حول «ما النسبة المثلى التي تتوافق مع أهدافي ومستوى تحملي للمخاطر؟».

• قد يفضل المستثمرون المحافظون أو أولئك الذين يركزون على الدخل التوجه نحو أسهم القيمة لما توفره من استقرار وعوائد توزيعات نقدية وقدرة أعلى على الصمود في فترات التراجع.

• في المقابل، قد يميل المستثمرون ذوو الأفق الزمني الطويل أو القابلية الأعلى لتحمل المخاطر إلى أسهم النمو سعياً لتحقيق عوائد أكبر والاستفادة من الفرص المدفوعة بالابتكار.

استراتيجيات القيمة عادةً بانخفاض معدل التذبذب، في حين حققت استراتيجيات النمو عوائد مطلقة أعلى خلال السنوات الأخيرة. وفي السياق التاريخي، تقدم أسهم النمو حالياً عند مستويات مرتفعة نسبياً مقارنة بأسهم القيمة.

القيمة والنمو

ويشير الأداء التاريخي لكل من أسهم القيمة وأسهم النمو وفق الجدول رقم (1) إلى أنهما يشكلان استراتيجيتين مكملتين لبعضهما البعض، إذ كان بالإمكان تحسين العوائد المعدلة حسب المخاطر عبر الجمع بين النهجين ضمن محفظة استثمارية متنوعة.

دمج النهجين

وإذا كان الدمج بين النهجين استراتيجي

ملحوظاً في تلك الفترات، وقد ترتفع أسعار الفائدة، فيميل المستثمرون إلى تفضيل الأرباح الملموسة على التوقعات طويلة الأجل.

أما أسهم النمو فعادةً ما تتفوق في الظروف التي تنسم بانخفاض معدلات التضخم وأسعار الفائدة، إلى جانب تمتع المستثمرين بمستويات عالية من الثقة في الأسواق.

ويمكن القول إن مستثمري النمو يدفعون اليوم مقابل وعد بارتفاع الغد، في حين يسعى مستثمرو القيمة إلى اقتناص الشركات التي تبرز أساسياتها الحالية أسعاراً أعلى من تلك التي يقدرها لها السوق حالياً.

ومن الصعب التنبؤ بأي من النمطين سيقود أداءً أفضل على المدى القصير، لذلك يفضل العديد من المستثمرين الحفاظ على تعرض متوازن لكل من استراتيجيتي القيمة والنمو.

الأداء عبر العقود

تاريخياً، شهدت الأسواق تناوباً في الصدارة بين أسهم النمو والقيمة على مدى دورات تمتد لعدة سنوات. إلا أنه على الرغم من ذلك، وعلى المدى الطويل جداً، حقق كلا النمطين نتائج مقنعة، وإن كان ذلك بمستويات مختلفة من المخاطر، إذ اتسمت

يعد الاستثمار في القيمة والأسهم في النمو من أكثر المناهج تداولاً ونقاشاً في عالم الاستثمار بالأسهم، إذ يعكسان فلسفتين مختلفتين حول كيفية عمل الأسواق والطريقة المثلى لتحقيق العوائد للمستثمرين على المدى الطويل. ويساهم فهم المبادئ الأساسية التي تميز هذين النهجين، ومعرفة كيفية أداء كل منهما عبر ظروف ودورات السوق المختلفة، في إفراح المجال للمستثمرين لاتخاذ قرارات أكثر دقة وفعالية.

ويعتمد الاستثمار في القيمة على مبدأ مفاده أن الأسواق لا تسعر الأوراق المالية بكفاءة في جميع الأوقات. ففي بعض الأحيان، تؤدي معنويات المستثمرين، أو ردود الفعل المفرطة التي تجتاح السوق، أو حالات عدم اليقين قصيرة الأجل، إلى انخفاض أسعار الأسهم عن قيمتها العادلة. ويسعى مستثمرو القيمة إلى استغلال هذا الخلل السعري من خلال شراء الأسهم التي تبدو منخفضة السعر مقارنة بأساسياتها المالية الحقيقية.

أما الاستثمار في النمو فيعتمد على رؤية معاكسة تماماً، إذ لا يركز المستثمرون على قيمة الشركة اليوم، بل على ما يمكن أن تصبح عليه في المستقبل. ويبحث مستثمرو النمو عن شركات تمتلك مقومات تحقيق معدلات مرتفعة من نمو الإيرادات أو الأرباح، غالباً ما تكون مدفوعة بعوامل الابتكار، أو التقنيات الحديثة، أو التحولات الهيكلية التي تعيد تشكيل القطاعات الاقتصادية. ويبدى مستثمرو النمو استعدادهم لدفع علاوة سعرية مقابل هذه الفرص، استناداً إلى توقعات بارتفاع الأرباح المستقبلية بوتيرة متسارعة.

تغير أداء استراتيجيات الاستثمار تبعاً لدورات السوق

يمر كل من نمطي الاستثمار بفترات يتفوق فيها أحدهما على الآخر، إذ يتفاوت أدائهما النسبي تبعاً للظروف الاقتصادية السائدة، والسياسات النقدية المعتمدة، والعوامل النفسية التي تؤثر في سلوك المستثمرين.

وغالباً ما تحقق أسهم القيمة أداءً جيداً خلال مراحل تعافي الاقتصاد أو توسعه، إذ تشهد أرباح القطاعات الدورية انتعاشاً



بيان إخلاء المسؤولية

«التجاري» يرفع المبادرة الوطنية «عاصمة الفرص» بالتعاون مع محافظة العاصمة



محافظ العاصمة مكرمًا «التجاري» بحضور أمانى الورع

المشاركة في الفعاليات التي تنظمها المحافظات، تأكيداً لالتزامه بمسؤوليته الاجتماعية الشاملة، وسعيه الدائم لدعم المشاريع التي تسهم في تحقيق التنمية البيئية والبشرية، وترسخ ثقافة الوعي والمسؤولية لدى مختلف فئات المجتمع.

وذكرت الورع أن مشاركة البنك جاءت ضمن دوره المجتمعي، الذي يتجاوز تقديم الخدمات المصرفية، مؤكدة حرص البنك على دعم المبادرات الوطنية التي تعزز التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتسهم في ترسيخ مكانة الكويت كمركز اقتصادي واستثماري رائد. ومن المعروف أن رعاية «التجاري» لهذه المبادرات الوطنية تأتي ضمن برنامج رعاية البنك، وحرصه على

رعى البنك التجاري الكويتي المبادرة الوطنية «عاصمة الفرص»، التي أطلقتها محافظة العاصمة، برعاية المحافظ الشيخ عبدالله سالم العلي، والتي أقيمت في حديقة الشهيد.

وجاءت مشاركة البنك في هذه المبادرة في إطار جهوده المستمرة لدعم المبادرات الوطنية الهادفة إلى تعزيز التعاون مع المحافظات لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز بيئة الاستثمار في الكويت.

وبهذه المناسبة، أعرب الشيخ عبدالله سالم العلي عن شكره وتقديره لـ «التجاري» على رعايته ومشاركته الفاعلة في المبادرة، مشيداً بدوره في دعم الجهود الوطنية الهادفة إلى تمكين الشباب، وتحفيزهم للمشاركة في مسيرة التنمية، مؤكداً أن هذه المبادرة تجسد روح التعاون بين القطاعين العام والخاص في خدمة الوطن والمجتمع. وفي هذا السياق، صرّحت أمانى السورج - نائبة المدير العام لقطاع التواصل المؤسسي في «التجاري»: «نحن فخورون برعاية ومشاركة البنك في هذه المشاريع الوطنية، وتمكين الكفاءات المبدعة، التي تعكس حرصنا على دعم المشاريع الوطنية، وتمكين الكفاءات المحلية، وتعزيز بيئة ريادة الأعمال في الكويت، مع تقديم فرص حقيقية للشباب والمستثمرين».

«برقان» يختتم رعايته لمهرجان الخريف السنوي التاسع لدار الآثار الإسلامية



فريق البنك وزع هدايا على الزوار

لممثلو بنك برقان في المهرجان للتفاعل مع الزوار وتزويدهم بمعلومات وإرشادات مهمة حول أساليب تحقيق الأمان المصرفي، ولا سيما المتعلقة بالمعاملات الإلكترونية وعمليات الاحتيال وطرق تفاديها. وفي إطار التزامه الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية وركائز الاستدامة، يواصل بنك برقان دعم مجموعة من القطاعات الحيوية، مثل الصحة، من خلال مبادرات توعوية وشراكات تعزز الوعي الصحي، إضافة إلى دعم ريادة الأعمال عبر تمكين أصحاب المشاريع وتشجيع الابتكار بين الشباب، كما يحرص البنك على تعزيز الجانب البيئي من خلال فعاليات مستدامة تسهم في نشر الوعي البيئي بما ينسجم مع رؤية الكويت 2035.

لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لعرض منتجاتهم والوصول إلى شرائح أوسع من الزوار عبر بازار الفنون، ويجسد ذلك دعم بنك برقان المتواصل لأصحاب المشاريع والطاقت الشبابية الكويتية، وإيمانه بدورهم في دعم الاقتصاد الوطني ودفع مسيرة نموه. كما شارك بنك برقان في المهرجان من خلال جناحه الخاص الذي قدم مجموعة من المسابقات والأنشطة التفاعلية، والتي لاقت تفاعلاً كبيراً من الأطفال والعائلات، إلى جانب توزيع الهدايا على الزوار، مما أضفى أجواءً مميزة على تجربة المهرجان.

من جانب آخر، وحرصاً على دعم حملة التوعية المصرفية «لكن على دراية»، التي أطلقها بنك الكويت المركزي واتحاد مصارف الكويت، بالتعاون مع البنوك المحلية، تواجد

اختتم بنك برقان رعايته مهرجان الخريف السنوي التاسع الذي نظّمته دار الآثار الإسلامية، تأكيداً على التزامه المتواصل بدعم وإثراء الفنون والثقافة في الكويت، وشهد المهرجان، الذي استضافه مركز البرموك الثقافي، إقبالاً واسعاً تجاوز 1000 زائر من مختلف الفئات العمرية، وشارك فيه عدة فنانين قدموا عروضاً موسيقية ومسرحية حيّة، إلى جانب ورش عمل وأنشطة ترفيهية للعائلات. وتأتي رعاية بنك برقان المتواصلة لفعاليات دار الآثار الإسلامية في إطار استراتيجيته للمسؤولية الاجتماعية، والتي تسلم الضوء على الثقافة الكويتية وإبراز الإرث الوطني عبر دعم الفنانين ورعاية مختلف المبادرات والفعاليات، كما تنسجم هذه الخطوة مع التزام البنك بتطبيق معايير الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) داخل القطاع المصرفي.

ونظمت دار الآثار الإسلامية مهرجان هذا العام لإحياء المشهد الفني الكويتي، بما تميز به من حيوية ورّخ تركا بصمة بارزة على مختلف أنواع الفنون، من الموسيقى والمسرح إلى الفنون البصرية والأدائية، وقد حظي المهرجان بتفاعل كبير من الجمهور، إذ استعاد جيل الثمانيين ذكريات تلك المرحلة، فيما تعرّف الأجيال الجديدة على حقبة مهمة من تاريخ الفن الكويتي لا يزال أثرها حاضراً في الثقافة الشعبية المعاصرة.

ويوفر المهرجان سنوياً منصة مميزة

«الأهلي» يرفع مؤتمر تمكين الطفل للعام الثاني على التوالي

نظّمته جمعية المحامين لمناقشة سبل تأمين الحماية القانونية للأطفال

هذا المؤتمر، ورأى أن أهمية المؤتمر لا تقتصر على الحماية فقط، بل تتعداها إلى تمكين الطفل على المستوى التعليمي والنفسي والاجتماعي، بحيث تم التأكيد خلال جلساته على ضرورة تزويد الأطفال بالمهارات والمعرفة اللازمة.

وأكد أهمية عقد مثل هذه المؤتمرات وإطلاق حملات توعوية وطنية فعالة تستهدف الأسرة والمدرسة والمجتمع، لنبذ العنف وتعزيز الوعي بحقوق الطفل ومهارات التربية السليمة، مع الاستفادة من التجارب والممارسات الدولية الرائدة في مجال حماية الطفولة وتمكين الطفل لمواجهة التطورات العالمية وتطبيق أفضل المعايير، مثل اتفاقية حقوق الطفل، مما يساعد على صياغة سياسات وتشريعات فعالة وقابلة للتطبيق تضمن حقوق صغار السن.



تكريم «الأهلي»

الكويتي على المشاركة في مؤتمر تمكين الطفل ضمن دورنا المسؤول وسعيها لتعزيز حضورنا بين جميع الشرائح داخل الكويت، وفي ظل برنامجنا للمسؤولية الاجتماعية الذي يشكل الأطفال حيزاً مهماً منه. وشكر جميع القائمين على تنظيم

والجهات الحكومية والقطاع الخاص، لتبني نهج متكامل ومتعدد التخصصات في قضايا حماية الطفل. وتابع الشريهان: «تشكل الحماية القانونية لجميع أفراد المجتمع واحدة من أبرز القضايا المجتمعية في الكويت وحول العالم، لذا حرصنا في البنك الأهلي



نواف الشريهان

ولفت إلى استعراض أحدث الأبحاث والحلول المبتكرة في مجال الدعم النفسي والاجتماعي للأطفال وخصوصاً ضحايا العنف، وتقديم خطط وحلول لتمكينهم ودمجهم في المجتمع بشكل سليم، مؤكداً أن الفعالية ساهمت في تعزيز التعاون بين مختلف مؤسسات المجتمع المدني

وقال الشريهان إن عقد مؤتمر تمكين الطفل يمثل خطوة حاسمة وضرورية على طريق بناء مجتمع سليم ومستقبل مشرق، نظراً لكونه شكل منبراً حيويًا لمراجعة وتطوير آليات الحماية من جميع أشكال الإساءة والإهمال والعنف، ولأنه وفر مساحة لتبادل أفضل الممارسات والخبرات لمكافة الجرائم ضد الأطفال. وأوضح أن موضوع المؤتمر يعكس التزام الكويت باحكام اتفاقية حقوق الطفل، وينطلق من الأساس الذي ورد في المادة 10 من الدستور التي تنص على «ترعى الدولة النشء وتحميه من الاستغلال وتقيه الإهمال الأدبي والجسماني والروحي»، وهو ما جسدهته أحكام القانون رقم 21 لسنة 2015 بشأن حقوق الطفل.

وأشار إلى أن المؤتمر هدف إلى تعزيز الحماية القانونية، ومناقشة وتطوير التشريعات والآليات القانونية التي توفر أعلى درجات الحماية للطفل من جميع أشكال العنف والإساءة والإهمال، وتغليظ العقوبات على مرتكبيها.

أعلن البنك الأهلي الكويتي رعايته، للعام الثاني على التوالي، مؤتمر تمكين الطفل الذي نظّمه مركز شؤون الطفل في جمعية المحامين الكويتية، بالتعاون مع المجلس الأعلى لشؤون الأسرة في فندق الريجنسي.

وشارك المدير العام للإدارة القانونية في البنك الأهلي الكويتي المستشار الدكتور نواف الشريهان في المؤتمر الذي عقد برعاية وزيرة الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة ورئيسة المجلس الأعلى لشؤون الأسرة أمثال الحويلة، والذي شهد العديد من الجلسات وورش العمل حول قضايا العنف ضد الأطفال وسبل تأمين الحماية الجزائية والمدنية والنفسية والدولية للطفل.

بإهذه المناسبة، صرح الشريهان بأن المؤتمر مثل منصة حيوية لتبادل الخبرات والرؤى ومناقشة التحديات والفرص المتعلقة بضمان أفضل مستويات الحماية والرعاية للطفل، الذي يمثل الركيزة الأساسية لمستقبل المجتمع.

«المتحدة للمرطبات» و«طيران الجزيرة» توقعان شراكة استراتيجية

لتقديم المنتجات حصرياً على جميع الرحلات الدولية خلال السنوات الخمس المقبلة



لقطة جماعية



راشد المنيع وباراثان باسويائي عقب توقيع الشراكة

استهلاكه أثناء الرحلات، وتحوله للجهات المعتمدة والمعنية بإعادة التدوير كجزء من مسؤوليتهما المجتمعية.

كذلك توفير خيارات صحية خالية من السكر ومنخفضة السعرات الحرارية، إضافة إلى تشجيع المسافرين للحفاظ على ترطيب الجسم بالسوائل اللازمة، من خلال تشكيلة متنوعة من المشروبات التي تساعد على الحد من الجفاف، مثل مشروب جاتوريد.

وتمثل هذه الاتفاقية جزءاً من استراتيجية التوسع لدى الشركة المتحدة للمرطبات الهادفة إلى تعزيز انتشار منتجاتها عبر قنوات توزيع جديدة ومؤثرة، كما تعكس التزام «طيران الجزيرة» باختيار أفضل الشركاء لضمان تقديم تجربة خدمة متميزة لمسافريها.

قبل وأثناء وبعد الرحلة، من خلال: مسابقات عبر وسائل التواصل وبعض الأنشطة على متن الطائرة، وعروض خاصة ووجبات مُختارة للمسافرين، مما يتماشى مع المبادرة الوطنية «VisitKuwait» والداعمة للاستقطاب السياحي واستكشاف الإرث الكويتي الأصيل، كما تضيف لمسة حيوية على تجربة المسافرين من الكويت وإليها.

قيم مشتركة: التنوّع... الابتكار...

يتجاوز هذا التعاون الجانب التجاري ليعكس التزاماً مشتركاً بين الطرفين تجاه المساهمة في الممارسات البيئية المسؤولة، بما في ذلك الجهود المستمرة للحد من الانبعاثات البلاستيكية، حيث تنوي «المتحدة للمرطبات» و«طيران الجزيرة» دراسة إعادة تجميع ما يتم

الثقة بمنتجاتنا وقدرتنا - كشركة كويتية - على تلبية أعلى المعايير المطلوبة.

شراكة تنبع من الإرث الكويتي

بخبيرة تمتد إلى 71 عاماً في صناعة المشروبات الغازية ومياه الشرب المعبأة والعصائر، و20 عاماً من التميز في قطاع الطيران، تمثل «المتحدة للمرطبات» و«طيران الجزيرة» جزءاً أصيلاً من الإرث الكويتي في النمو والابتكار، وتعكس شراكتهم الفخر الوطني والرؤية المشتركة لتقديم تجارب عالمية المستوى للمسافرين.

حملات تسويق تفاعلية لدعم مبادرة «Visit Kuwait»

تُقدّم الشراكة بُعداً تسويقياً مبتكراً يهدف إلى إشراك المسافرين

بتزويد مقصورات «طيران الجزيرة» بمجموعة واسعة ومنعشة من المشروبات والوجبات الخفيفة بما في ذلك:

بيبسي، سفن أب، ميرندا، مياه أكوافينا، شاي ليبنتون المثلج، جاتوريد، إضافة إلى الوجبات الخفيفة الشهيرة مثل دوريتوس وشيتوس، من جانبه، صرح المنيع قائلاً: «نحن سعداء بهذه الشراكة الاستراتيجية مع طيران الجزيرة، والتي تؤكد نجاح رؤيتنا المستقبلية كما تُعد خطوة مهمة في مسيرة نمونا على الصعد كافة، أن هذه الشراكة لا تقتصر على توفير منتجاتنا فحسب، بل تعزيز الثقة وتعمّق علاقتنا مع المستهلكين، سيحصل المسافرون على متن رحلات الجزيرة على مجموعة متنوعة من منتجات والفعاليات الشيقة طوال رحلتهم، وهذا يعكس

السفر على متن رحلات طيران الجزيرة وإضفاء مزيد من المتعة للمسافرين.

وقال باسويائي: «في (طيران الجزيرة)، تأتي تجربة المسافر المتميزة في صميم كل ما نقوم به. يتيح لنا هذا التعاون مع (المتحدة للمرطبات) تقديم مجموعة أوسع من الخيارات المنعشة وعالية الجودة في قائمة الطعام على متن رحلاتنا. وفي عامنا العشرين بعالم الطيران، ومع تطلعنا إلى مضاعفة حجم أسطولنا من 24 إلى 50 طائرة من طراز A320، وزيادة عدد المسافرين من 5 إلى 10 ملايين، وتوسيع شبكتنا من 64 إلى 100 وجهة خلال السنوات الخمس المقبلة، نعمل على تقديم المزيد من العروض المبتكرة التي نثق بأنها ستنال تقدير مسافرينا وتعزز تجربتهم معنا». واعتباراً من مطلع عام 2026، ستقوم «المتحدة للمرطبات»

أعلنت شركة طيران الجزيرة والشركة المتحدة للمرطبات (ش. م. ل. م)، أمس، توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية، يتم بموجبها تقديم المنتجات حصرياً على جميع الرحلات الدولية التي تشغيلها «طيران الجزيرة» خلال السنوات الخمس المقبلة.

وقع الاتفاقية كلٌ من الرئيس التنفيذي لـ «طيران الجزيرة»، باراثان باسويائي، والرئيس التنفيذي للشركة المتحدة للمرطبات، راشد المنيع، وذلك بالتزامن مع احتفال «المتحدة للمرطبات» بمرور 71 عاماً من النجاح في إغراء السوق المحلي في الكويت بمنتجات رائدة ورسالة ثابتة نحو التميز، واحتفالاً بطيران الجزيرة» بمرور 20 عاماً على تشغيل رحلاتها.

وقد جمع حفل التوقيع كبار القيادات من المؤسسين، للاحتفال بتعاون يستهدف الارتقاء بتجربة

«الكويتية» و«طيران الإمارات» لتوسيع

شبكة الوجهات العالمية

إلى أستراليا والصين وقبرص واليابان وأميركا وجنوب إفريقيا

أعلنت كل من شركة الخطوط الجوية الكويتية، وشركة طيران الإمارات، التوسع في حجم التعاون التجاري بين الشركتين، وتعزيز خيارات السفر المتاحة أمام المسافرين.

هذا، ووقعت الشركتان، في ابريل الماضي، مذكرة تفاهم لتطوير اتفاقية الشراكة الثنائية بينهما، مما يوفر المزيد من خيارات الرحلات أمام المسافرين إلى دبي وإلى خطوط تشغيلية أخرى.

وبهذا التوسع، سيباح للكويتية الوصول إلى 19 وجهة دولية من شبكة طيران الإمارات العالمية، والتي تغطي العديد من الدول والمناطق منها أستراليا والصين وقبرص واليابان وجنوب أفريقيا وغيرها، مما يتيح لمسافري «الكويتية» الاستفادة من شبكة متنوعة من الوجهات بكل سهولة، في المقابل، ستتاح لطيران الإمارات إمكانية الوصول إلى 8 وجهات ضمن شبكة «الكويتية»، تشمل محطات رئيسية بمصر وتركيا والعراق وأذربيجان، مما يفتح أمام مسافريها خيارات أوسع نحو هذه الأسواق المهمة.

وبهذا الصدد، قال رئيس مجلس إدارة «الكويتية»، الكابتن عبدالمحسن سالم الفقعان: «يسر الخطوط الكويتية أن تتوسع بشبكة الخطوط مع طيران الإمارات، والتي تعد أحد أكبر شركات الطيران في المنطقة، ومن شركات الطيران الرائدة في الأسواق الإقليمية والعالمية، الأمر الذي يمكن مسافري كلا الطرفين من الاستفادة من الوجهات المتاحة، وينمي خياراتهم في السفر، كما سيتمكن العملاء من حجز تذاكر السفر إلى هذه الوجهات من خلال جميع مكاتب مبيعات الخطوط الكويتية داخل الكويت، بما في ذلك خدمة مركز الاتصال 171».

وأضاف أن هذا التعاون مع طيران الإمارات ينسجم مع رؤية «الكويتية» الهادفة إلى توفير خيارات سفر أكثر تنوعاً ومرونة للمسافرين في المنطقة. وأكد الفقعان أن ذلك يأتي في إطار خطط الناقل الوطني الاستراتيجية الرامية إلى توسيع شبكة وجهاته الدولية، وتعزيز حضوره في الأسواق الفاعلة مع شركات الطيران



عدنان كاظم

في طيران الإمارات، عدنان كاظم: «يشكل توسيع اتفاقية الشراكة مع الكويتية خطوة مهمة تعزز خيارات السفر أمام عملائنا وتندمج الربط بين أسواقنا الإقليمية والعالمية. ويتيح هذا التعاون لمسافري الناقلين الوصول إلى شبكة أوسع من الوجهات عبر دبي والكويت، بما يحقق قيمة أكبر ويعزز انسيابية السفر، كما يؤكد التزامنا بمواصلة العمل مع الكويتية لتوفير خدمات موثوقة وتجارب سفر متكاملة تلبي السفر والتجارة بين البلدين».



عبدالمحسن الفقعان

الرائدة، مشيراً إلى أن هذه الاتفاقية تساهم في تقديم خدمات عالية الجودة وتجارب سفر متكاملة تلبي تطلعات العملاء الكرام وتعزز ربط الكويت بالعالم. واختتم الفقعان تصريحه بأن هذه الاتفاقية ستعزز من عمق العلاقات بين الشركتين وتتميتها فيما يعود بالفائدة على الجميع، مقدّماً جزيل الشكر ووافر الامتنان إلى القائمين على طيران الإمارات، متمنياً التوفيق للجميع. وقال نائب الرئيس والرئيس التنفيذي للعمليات التجارية

«بيت التمويل» الشريك الاستراتيجي

لبرنامج «مع الطلبة»

بالتعاون مع وزارتي التربية والإعلام ومشاركة أكثر من 1200 طالب



عبدالله السيف ومريم العنزي وزهراء دهادري

أعلن بيت التمويل الكويتي شركاته الاستراتيجية مع برنامج «مع الطلبة»، الذي ينفذ بالتعاون مع وزارتي التربية والإعلام، ويعد منصة وطنية تهدف إلى إبراز مواهب وقدرات طلبة المدارس، وتنمية الثقافة والمعرفة لديهم، من خلال محتوى متنوع يثث عبر شاشة تلفزيون الكويت ومنصة «51»، بمشاركة أكثر من 1200 طالب يمثلون 24 مدرسة.

وقال المدير التنفيذي لمركز خدمات العلاقات العامة والتواصل الاجتماعي في بيت التمويل الكويتي عبدالله السيف إن مشاركة البنك في برنامج «مع الطلبة» المميز والمحور في ذاكرة الكثيرين منذ بدء تقديمه من أكثر من 50 عاماً، كشريك استراتيجي، تؤكد الريادة في المسؤولية الاجتماعية والالتزام بدعم الطلبة والمبادرات الشبابية والتعليمية المختلفة.

وأشار السيف إلى أن هذا البرنامج يعتبر مشروعاً وطنياً يرتبط بالثقافة التربوية ويدعم الطلاب ويساعدهم على صقل مواهبهم وزيادة خبراتهم وتأهيلهم لمستقبل أفضل، كما يساهم في إثراء الإعلام الهادف الذي يقيد المجتمع ويقدم له المعلومات المتنوعة والمفيدة. وأوضح أن بيت التمويل الكويتي، من خلال برنامجه المتكامل للمسؤولية المجتمعية، يضع الطلبة والتعليم على قائمة أولوياته، وفي هذا الإطار يحرص البنك على تقديم باقة من المبادرات والبرامج التي تهدف لدعم الطلبة وتطوير إمكاناتهم،

مثل الشراكات الاستراتيجية مع العديد من الجامعات والكليات، والمشاركة في الندوات وورش العمل التي تسهم في تطوير الأداء العلمي والمهني للطلبة والخريجين، كما يحرص على المشاركة في المبادرات والفعاليات التي تحثي بإنجازات الطلبة، وتدعم مشاريع تخرجهم، وتبرز مواهبهم وابتكاراتهم العلمية، وكذلك إطلاق برنامج KFH Academy، الذي أتاح لطلبة المرحلة الجامعية وحديثي التخرج التعرف على أساسيات ومهام قطاعات مختلفة في بيت التمويل الكويتي، في إطار استراتيجيته التي تعمل على تحقيق التنمية المستدامة من خلال التركيز على الشباب وتنمية قدراتهم. الجدير بالذكر أن برنامج «مع الطلبة»، الذي ترجع انطلاقته الأولى على شاشة تلفزيون الكويت إلى عام 1975، ظل علامة بارزة في خارطة الإعلام التربوي بالكويت،

حيث يجمع بين التعليم والترفيه في قالب مسابقات ثقافية تتضمن معلومات علمية وأدبية وتاريخية، إضافة إلى أسئلة وموضوعات مرتبطة بتراث الكويت، بهدف تعزيز الهوية الوطنية لدى الطلبة، في مناخ من المنافسة الإيجابية بينهم. وتمت إعادة تقديم هذا البرنامج بشكل عصري يواكب لغة الجيل الجديد، ويربط بين الثقافة التربوية وروح التفاعل التقني، مما يجعله أكثر تشويقاً وقبولاً لدى الجمهور والطلبة على حد سواء. وجرى إعلان الشراكة بحضور المدير التنفيذي لمركز خدمات العلاقات العامة والتواصل الاجتماعي في بيت التمويل الكويتي عبدالله السيف، والمديرة العامة للإدارة العامة للخدمات التعليمية المساندة مريم العنزي، والرئيسة التنفيذية لمنصة VO زهراء دهادري.

«ساي نت» تعقد مؤتمر الائتمان «من الرؤية إلى القرار»

ضمن فعاليات الاجتماع السنوي للجنة العربية للمعلومات الائتمانية

التي يتولى صندوق النقد العربي أمانتها، منصة إقليمية تضم مديري ومسؤولي مراكز المعلومات الائتمانية في البنوك المركزية ومؤسسات النقد العربية، إلى جانب شركات المعلومات الائتمانية الوطنية المرخصة من هذه الجهات. وتسعى اللجنة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الأساسية وهي: تعزيز تبادل الخبرات، وتوحيد الممارسات، وتطوير البنية التحتية للبيانات الائتمانية في العالم العربي.

وفي هذا الإطار، سيكون «من الرؤية إلى القرار» حدثاً متخصصاً يجمع خبراء من مختلف القطاعات المستخدمة للبيانات الائتمانية، ويعرض تجارب إقليمية بمشاركة نخبة من قيادات القطاع في المنطقة والخبراء وصناع القرار والقادة في المؤسسات المالية المحلية وغيرها من القطاعات لاستكشاف الاتجاهات الحديثة والابتكارات في مجالات المعلومات الائتمانية، ولمناقشة التحولات الجوهرية التي تعيد تشكيل المشهد المالي، وكذلك تبادل الخبرات حول دور البيانات والتقنيات

أعلنت شركة شبكة الكويت للمعلومات الائتمانية (ساي نت)، المزود الرائد والوحيد للمعلومات الائتمانية في دولة الكويت، عقدها لمؤتمر الائتمان «من الرؤية إلى القرار» على هامش استضافتها للاجتماع السنوي للجنة العربية للمعلومات الائتمانية في صندوق النقد العربي، والذي يُستضاف للمرة الأولى في الكويت، ومن المقرر انعقاده في 27 الجاري.

وباتى هذا الحدث ليؤكد الدور الريادي لـ «ساي نت» في تطوير منظومة البنية التحتية للبيانات الائتمانية على المستوى الإقليمي، وكجزء من المبادرات الاستراتيجية لتطوير أعمال الشركة، وتوسيع نطاق تأثيرها لدعم التنمية المستدامة في القطاع المالي والتوسع في قطاعات جديدة، وتطوير منتجات وخدمات مبتكرة تتماشى مع رؤيتها.

منصة عربية لتبادل الخبرات وبناء السياسات الائتمانية:

تُعدّ اللجنة العربية للمعلومات الائتمانية،

قطاع العقار والتمويل العقاري، وشركات الاتصالات، وتطور خدمة «اشتر الآن وادفع لاحقاً» (BNPL)، بالإضافة إلى تحليلات البيانات الائتمانية في إدارة المخاطر. أما فيما يتعلق بالجهات المشاركة في هذا الحدث رفيع المستوى، فستتضمن شركات المعلومات الائتمانية من المنطقة وإبرزها: فايانانس ModeFinance من إيطاليا، إلى جانب أعضاء اللجنة من ممثلين صندوق النقد العربي ومؤسسات الابتكار المالي من داخل الكويت وخارجها.

لبناء منظومة مالية أكثر ترابطاً وابتكاراً على مستوى الإقليم. كما صرحت مي بدر العويش، الرئيسة التنفيذي للشركة: «نتطلع إلى توثيق سبل التعاون وتعزيز الشراكات الإقليمية التي تلعب دوراً محورياً في دفع عجلة الابتكار، وتحقيق القيمة لمشتري ساي نت من جميع القطاعات المضافة. نؤمن أن هذا الحدث سيكون محطة بارزة في مسيرتنا نحو دعم التكامل المالي، مما يفتح آفاقاً جديدة لشراكات مستقبلية تسهم في بناء شبكة مالية أكثر ترابطاً وكفاءة».

جدول أعمال غني بالموضوعات الاستراتيجية:

ويتضمن جدول أعمال المؤتمر جلسات متخصصة حول آخر المستجدات في صناعة المعلومات الائتمانية، من خلال استعراض تجارب إقليمية ناجحة في تطوير الخدمات الرقمية التي تخدم القطاع المالي والعقاري وقطاع الاتصالات، منها مشروع أرف عميك الإلكتروني (eKYC)، وتطبيقات الائتمان في



مي العويش

ترسيخ التكامل بين المؤسسات الائتمانية في العالم العربي، ويعكس التزامنا في الشركة بتعزيز قنوات التعاون المشترك، وتوسيع أفاق الشراكة في هذا القطاع الحيوي. إن جمع هذا العدد من القادة وصناع القرار في مكان واحد يعكس أهمية البيانات الائتمانية كركيزة للاستقرار والنمو، ويدعم طلعاعتنا



عالية الحمضي

في تطوير بيئة تمويل شاملة ومستدامة.

تعزيز الشفافية والتكامل المالي العربي:

وبهذه المناسبة، قالت عالية بدر الحمضي، رئيسة مجلس إدارة «ساي نت»: «يمثل هذا المؤتمر خطوة محورية نحو

تطبيق الحسبة يمثل الكويت عالمياً بترشيح من الأمم المتحدة

اختارته (SA) World Summit Awards في نسخة الجائزة لـ 2025 ضمن فئة الأعمال والتجارة



«الحسبة» أصبحت خلال فترة

قصيرة من أكثر التطبيقات

تأثيراً في السوق العقاري

الكويتي بفضل دقة البيانات

وسهولة الوصول للمعلومة



أحمد اللهيبي:

الترشيح لم يأت من فراغ

بل هو نتيجة إنشاء بنية

تقنية قوية تعتمد على

الخوارزميات الذكية

وعلم البيانات



منيرة المطيري:

نطمح لأن تكون «الحسبة»

منصة خليجية موحدة تجمع

الخرائط والبيانات والتقييمات

والمزادات وتقدم قيمة حقيقية

للمستخدمين

أعلنت الجائزة العالمية للمحتوى الرقمي (World Summit Awards (SA)، إحدى مبادرات الأمم المتحدة المتخصصة في إبراز أفضل الحلول الرقمية ذات الأثر المجتمعي حول العالم، اختيار منصة «الحسبة» لتمثيل دولة الكويت رسمياً في نسخة الجائزة لعام 2025 ضمن فئة الأعمال والتجارة.

ويعد ترشيح هذا التطبيق إنجازاً وطنياً مهماً، يعكس حضور الكويت المتنامي في قطاع التكنولوجيا والابتكار الرقمي، ويعزز صورتها عالمياً باعتبارها دولة تنتج حلولاً رقمية قادرة على المنافسة الإقليمية والدولية، وأنها أصبحت لاعباً فاعلاً في تطوير تقنيات PropTech الحديثة.

ريادة «الحسبة» في التكنولوجيا العقارية

ويأتي اختيار «الحسبة» نتيجة التطوير الكبير الذي حققته هذه المنصة في قطاع التكنولوجيا العقارية (PropTech)، ودورها في رفع مستوى الشفافية وتنظيم البيانات داخل السوق العقاري الكويتي.

وخلال فترة وجيزة، أصبحت منصة الحسبة مرجعاً رسمياً لعدد من إدارات الدولة المرتبطة بالتقنية، ومصدراً معتمداً لدى البنوك في التقييم والتمويل، وأداة يومية لشركات التطوير العقاري والاستثمار، ووجهة موثوقة للمستثمرين والأفراد الباحثين عن شراء أو بيع أو تأجير العقارات.

كما تملك «الحسبة» عقود تعاون مع عدد من الشركات العقارية في الكويت لتقديم خدمات مهنية تشمل التقييم، تحليل البيانات، إدارة المعلومات، دعم المزادات، وإصدار تقارير احترافية عالية الدقة.

الخريطة التفاعلية... نقلة نوعية في تكنولوجيا العقارات

وأطلقت المنصة مؤخرًا خريطة الحسبة التفاعلية، التي تعد من أهم التطويرات التقنية في مجال العقار بالكويت، حيث تتيح للمستخدم تقييم العقار فوراً بضغطة واحدة، ومقارنة الأسعار، وتحليل بيانات المناطق، وعرض جميع المزادات العقارية على الخريطة بشكل مرئي وسهل ومتابعة حركة السوق، وهذه الخدمة تمثل ثورة في أدوات اتخاذ القرار العقاري وتضع «الحسبة» في مقدمة المشاريع الرقمية المؤثرة في المنطقة.

شهادة عالمية

وقالت منيرة المطيري، نائب المدير العام لـ «الحسبة»، إن اختيار المنصة لتمثيل الكويت في جوائز WSA 2025

اختيار

«الحسبة»

لتمثيل الكويت

في جوائز

WSA 2025

العالمية دليل

على أن الحلول

الرقمية

الكويتية

أصبحت قادرة

على الوصول

للعالمية

منيرة المطيري

نسعى لتمكين الدولة والقطاع

الخاص من الوصول إلى بيانات

عقارية دقيقة وحديثة

خالد العتيبي



United Nations



WSA



أحمد اللهيبي

«زين» ترعى Knowledge Club للتعلّم المؤسسي والتميز القيادي

استضافت نخبة من المتحدثين العالميين في جلسات حصرية لتطوير قياداتها وكفاءاتها الوطنية



بيتسي مايرز تتوسط مجموعة من موظفي «زين»



بيتر دوكر متوسطة مجموعة من موظفي «زين»

للتعمّق في فن الإدارة المؤثرة، حيث سلّط الضوء على أهمية الموازنة بين التحليل العقلي والحدس العاطفي في اتخاذ القرارات القيادية. وناقشت مايرز أيضاً أدوات تنمية الوعي الذاتي، وتعزيز الثقة بالنفس، وبناء فرق عمل شمولية يشعر أفرادها بالتقدير والانتماء، كما استعرضت خبراتها في قيادة مبادرات تمكين المرأة والقيادة القائمة على القيم في المؤسسات الحكومية والأكاديمية والقطاع الخاص.

وفي جلسة وورن كاس، الخبير الدولي في التأثير والقيادة، تعرّف المشاركون إلى أساليب حديثة لفهم ديناميكيات السلوك البشري والتأثير في أصحاب المصلحة في بيئة عمل سريعة التغيّر، حيث ركّز على كيفية قراءة أنماط اتخاذ القرار لدى الأفراد والفرق، إضافة إلى كيفية رسم خريطة شبكات النفوذ داخل المؤسسات، وبناء سربيات مؤثرة تساعد على كسب التأييد وتحريك الخطط الاستراتيجية من حيز الفكرة إلى حيز التنفيذ، إلى جانب تطبيقات عملية وتمرّين محاكاة عمل يمكن تفعيلها مباشرة في بيئة العمل.



«زين» تستثمر في بناء قيادات وطنية تواكب متطلبات التحول الرقمي

وتعرّف موظفو «زين» خلال هذه الجلسة على كيفية توفير فرص استثنائية لفرق العمل، من خلال القيادة المبنية على قيم التواصل، وإدارة المواقف تحت الضغط، واعتماد أساليب تواصل فعالة تُعزز روح الفريق، وتدعم استمرارية الأعمال خلال فترات التغيير وعدم اليقين.

فيما ركّزت الجلسة التي قدّمها بن ويتر، أحد أبرز المفكرين العالميين في مجال تجربة الموظف وصاحب نموذج HEX الحائز جوائز، على بناء منظمات تتمحور حول الإنسان، من خلال تصميم تجربة متكاملة للموظف من مرحلة ما

شكّلت منصة تفاعلية لتبادل الخبرات، ومناقشة التحديات اليومية في بيئة العمل، واستكشاف أساليب جديدة لبناء ثقافة مؤسسية قائمة على الثقة والانتماء وتجربة الموظف. وقدمت جلسة الخبير العالمي في القيادة بيتر دوكر إطاراً عملياً لمفهوم القيادة التي تركز على تمكين الآخرين، وبناء الثقة، وتسليم الصلاحيات في الوقت المناسب، مستندة إلى تجربته الريادية كضابط سابق وطيار محترف في سلاح الجو الملكي البريطاني ومستشار للقيادات التنفيذية حول العالم.



جانب من جلسة بن ويتر

وتُعد سلسلة Knowledge Club من أبرز المنصات المتخصصة في تطوير القيادات التنفيذية والكوادر المهنية، إذ تجمع منذ إنطلاقها نخبة من المتحدثين والمؤلفين العالميين، لتقديم برامج نوعية تشمل المؤتمرات والورش المتقدمة والندوات التنفيذية التي تُترجم أحدث الممارسات العالمية في الإدارة والقيادة إلى أدوات عملية يمكن تطبيقها في بيئات العمل.

وشهدت الجلسات الحصرية التي استضافتها «زين» في مقرها بالشويخ، مشاركة واسعة من قيادات وموظفي الشركة من مختلف القطاعات، حيث

استضافت شركة زين مجموعة من الجلسات الحصرية لقياديينها وموظفيها، قدّمها نخبة من المتحدثين والخبراء والمتخصصين العالميين في مجالات القيادة والإدارة وتجربة الموظفين والتأثير والاتصال، ضمن رعايتها لسلسلة Knowledge Club للتعلّم المؤسسي والتميز القيادي، بالتعاون مع شركة ALGAS.

وتجسّد هذه الخطوة استراتيجية «زين» للاستثمار في رأس المال البشري، وبناء قيادات قادرة على مواكبة متطلبات التحول الرقمي ومتغيرات بيئة العمل الحديثة، لتعكس التزامها بتوفير أفضل فرص التعلم والتطوير، وفتح قنوات تواصل مباشرة بين كوادرها والقيادات الفكرية المؤثرة حول العالم، بما يُثري المحتوى المعرفي للموظفين، ويُعزز من قدراتهم على الابتكار، ويُهيئهم لقيادة المشاريع الاستراتيجية وركائز التحول الرقمي في الشركة.

وتواصل الشركة دعمها للمبادرات والبرامج القيادية المتخصصة، إلى جانب تطوير برامج داخلية مستدامة لبناء القدرات وتهيئة جيل جديد من القيادات الوطنية، إيماناً منها بأن الاستثمار في الإنسان هو الركيزة الأساسية لاستدامة نجاحها، وتقديم أفضل تجربة رقمية لعملائها في الكويت.

أفراح الصباح: الشعر يرقق القلب ويشعر للخيال أبواباً أوسع

خلال حفل توقيع ديوان «صندوق» في معرض الكويت الدولي للكتاب



الشيخة أفراح وسعود السنغوسي



أفراح الصباح ولبلى العثمان اثناء حفل التوقيع



الشيخة أفراح وباسمة العنزي

زاد شغفها لقراءة «صندوق»، وأضافت أن شعرها يتمتع بحس مرهف وشاعرية عالية وقدرة مبدعة على التعبير، تجعل القارئ يشعر بأنه مختبئ بين السطور وخلف الكلمات. وقالت استاذة التاريخ في جامعة الكويت د. ريم الرديني: «استمتع كثيراً بشاعرها القلوب بصدق»، وأضافت أن الشبيخة أفراح ليست شاعرة فقط، بل أديبة محبة للتاريخ، وأسلوبها يذكرها كثيراً بشعر الأندلس، وأكدت أن الشعر يشكل «رأعاً تاريخية مهمة»، وحضور المرأة الأدبية — رغم قلته عبر التاريخ — كان مؤثراً وعميقاً في كل العصور.

ومن باريس، حرصت الروائية اللبنانية إيمان حميدان، الحاصلة على جائزة كتارا للرواية، على الحضور قائلة: «أنا مهتمة بالأدب النسائي الكويتي، لذلك حرصت على الحصول على نسخة موقعية من ديوان صندوق، فالشيخة أفراح من أهم شاعرات الكويت، وتجربتها الشعرية مهمة ومختلفة، وأنا سعيدة بحضور اليوم».

ومن بين الحضور الذين امتلأت بهم أروقة الجناح، التقّت «الجريدة» عدداً من القراء الذين عبّروا عن تجاربهم مع شعر الشبيخة أفراح، ومنهم الأمينة العامة المساعدة لقطاع الآثار الإسلامية بالتكليف الشبيخة د. العنود الصباح، مؤكدة أنها تتابع نتاج الشبيخة أفراح الشعري منذ دواوينها السابقة، وأن حضورها ندوتها في حفل توقيع الديوان ضمن معرض الرياض الدولي للكتاب مؤخرًا

بروح نقدية ناضجة، وتضيف لقصائدها الحدائث باعتبارهم روادها بكل مضامينها من التفكير خارج الصندوق وافتتاح معها باعتراز، لأنها ترى فيها بذور ذائقة أدبية تتفتح. أما عن معرض الكتاب فقد عبّرت عن إعجابها بعنوان دورته الثامنة والأربعين (عاصمة الثقافة... وطن الكتاب)، المتزامنة مع احتفاء الكويت بكونها عاصمة الثقافة والإعلام العربي 2025، وأكدت أن هذا العنوان ينطوي على حقيقة راسخة: فالوطن بلا كتاب غربة

ترافق دواوينها؛ إذ تسهلها دائماً بقصيدة رثاء لوالدها، قائلة: «نحن ظلال لأمهاتنا... نشأتنا تحت أسقفهن الدافئة»، وتروي أن «كل قصيدة تحمل ذكريات أولئك الذين ظننا أنهم سيواصلون السير معنا، فأخذهم الموت فجأة: أصدقاء... أهل... نجوم غابوا عن المشهد لكنهم بقوا في الصندوق، في شغاف القلب، حيث يسكن الحنين». وتوقفت الشبيخة أفراح عند أبنائها الذين يشاركونها حب الأدب والشعر، وتفرح بملاحظاتهم التي تقدم إليها

الادبية؛ فالشعر يرقق القلب، وما أوجعنا اليوم إلى ما يلين أرواحنا»، وأشارت إلى أن الإقبال الكبير على حفل التوقيع كان دليلاً على حب الناس للشعر وتمسكهم به. وأشارت إلى أن الشعر يشعّر للخيال أفقاً رحباً للتحليق؛ يطلق القارئ من قيود السرد الطويل الذي تفرضه الرواية، إلى فسحة واسعة من الكثافة والمعنى التي تمنحها القصيدة، فالشعر فرصة للتحرر، ومجال للارتجال في فضاء مليء بالصور والرؤى. وتحدثت عن عادة دافئة

إنسان صندوقه الذي يخفي فيه خلاصته، لذلك جاء ديوانها ليحتوي الحياة كما عاشتها، وكما لم تعيشها بعد، وأكدت أن كل قصيدة في الديوان تحتل مساحة خاصة في قلبها، فهي محطة من محطات مسيرتها الشعرية. وأضافت أن الشعر، رغم أنه لا يملك الثقل الجماهيري الذي تحظى به الرواية، يبقى له قراءه العاشقون وفنّانوه المتذوقون، وهؤلاء هم سر بقاءه. «نحن الشعراء»، تقول أفراح، «مجتهدون لنحافظ على مكانة الشعر في الساحة

في أمسية تضوعت بالشعر وعبق الكلمات، احتفت الشاعرة الشبيخة أفراح الصباح، مساء أمس الأول، بتوقيع ديوانها الجديد «صندوق»، في جناح دار كلمات، ضمن فعاليات معرض الكويت الدولي للكتاب، وكان المشهد أشبه بدفع قصيدة تتلى؛ إذ توافد الجمهور ليملا المكان توقفاً لتوقيعها، وكأنه يبحث عن مفاتيح جديدة لفتح صناديق الحكايات. وقالت الشبيخة أفراح بهذه المناسبة إن «صندوق» لا يضم مجرد قصائد، بل يحمل حكايات وأحلاماً وأسراراً؛ فلكل

عزة إبراهيم

الجسار: جائزة المنصور تسعى إلى تأصيل اللغة العربية لدى الناشئة

في حفل تكريم دار أرجوحة للنشر والتوزيع خلال دورتها السابعة



غلاف الرواية الفائزة



الجسار مكرمًا المنصور بحضور إبراهيم عبد الرحيم

من جانبها، قالت رئيسة لجنة التحكيم الكاتبة هدى الشوا إن لجنة التحكيم الدورة السابعة ضمت: د. فاضل الكعبي، والكاتبة منى كمال، وضعت آلية من المعايير الواضحة لمساعدة لجنة التقويم في عملية التحكيم للأعمال التي أقرتها أمانة الجائزة كمؤهلة للترشح، والتي تضمنت مشاركات من دور نشر عربية متعددة ورائدة. وتابعت: «الأعمال المُختارة في القائمة القصيرة اختيرت بعناية، لجودتها الفنية؛ محتوى وشكلاً»، لافتة إلى أن رواية «11 نقطة» التي اختارتها اللجنة بالإجماع، واعتمدها أمانة الجائزة، أختيرت لتميزها من حيث المضمون والشكل الفني، ولانسجامها باحتياز مع خصائص مؤهبة لجائزة. وأكدت رئيسة لجنة التطوير المهني هيثم حافظ: «نسعى باستمرار إلى تطوير صناعة النشر العربية»، مشيراً إلى أن الأفكار المطروحة واسعة ومتعددة، والجميع يسعون إلى بلورة رؤية جديدة تعزز حضور النشر العربي، وتواكب متغيراته. بدوره، أشاد المدير العام لدار الكتب القطرية إبراهيم عبد الرحيم بالدور الريادي للدكتور عبدالعزیز المنصور، مُطلقاً عليه خلال الاحتفالية لقب «عميد الناشرين الخليجيين»، تقديراً لإسهاماته البارزة في قطاع النشر. وأكد أن للمنصور فضلاً كبيراً في إطلاق أول جائزة مخصصة للناشر العربي على مستوى الوطن العربي، ووصف الجائزة بأنها «قيمة كبيرة» في أثرها ومكانتها.

فازت دار أرجوحة للنشر والتوزيع من مصر بجائزة عبدالعزیز المنصور لأفضل ناشر عربي في دورتها السابعة - دورة أدب اليافعين، عن رواية «11 نقطة» للكاتبة السورية بمام خرتش، ورسوم ميادة مسعد، وقيمتها 20 ألف دولار. وأقيم الحفل تحت رعاية وزير الإعلام وزير الدولة لشؤون الشباب رئيس المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب عبدالرحمن المطيري، بالتزامن مع افتتاح معرض الكويت الدولي للكتاب في دورته الـ 48. وشهدت الاحتفالية، التي أقيمت في فندق سانت ريجيس، حضور الأمين العام لـ «الوطني للثقافة» د. محمد الجسار، والأمينة العامة المساعدة لقطاع الثقافة عائشة المحمود، وجمع كبير من الناشرين والمثقفين. وبهذه المناسبة، قال د. الجسار: «جائزة عبدالعزیز المنصور غنية عن التعريف، ولها أهمية في تعزيز مكانة الناشرين العرب، وأيضاً تعزى دورهم في إثراء الثقافة العربية، الجائزة تسعى إلى تأصيل اللغة العربية لدى الناشئة. أطفالنا يعانون عدم معرفة اللغة العربية بالطريقة الصحيحة، لذلك مثل هذه الجوائز ليست فقط مهمة، بل من أهم الأمور التي يجب أن يعتني بها المجتمع العربي ككل، لتعزيز مكانة اللغة العربية، خصوصاً أن الجائزة لليافعين تقدّم القصص التي تهدف إلى تثبيت اللغة في نفوس الناشئة». وأضاف: «نشكراً للدكتور عبدالعزیز المنصور على إنشاء هذه الجائزة، وشكراً للناشرين والعاملين بها، وكل التوفيق بالسنوات القادمة،

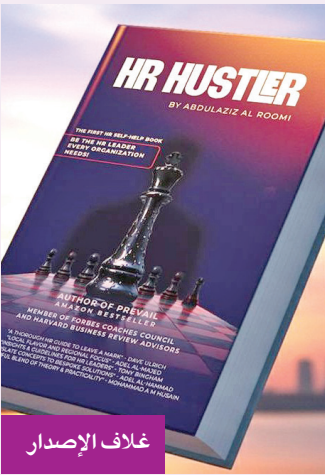
شوقي: «أرجوحة» تُولي اهتماماً كبيراً بأدب اليافعين

أعرب مدير «أرجوحة للنشر»، محمد شوقي، عن سعادته بفوز الدار بالجائزة، موجهاً شكره لجميع القائمين عليها، ومتمنياً جهودهم في تطويرها عاماً بعد عام، لما تمثله من تشجيع لدور النشر المختلفة على المشاركة في الجائزة. وأكد أن دار أرجوحة تُولي اهتماماً كبيراً بأدب اليافعين، إيماناً بضرورة التعبير عن أحلامهم وطموحاتهم وقضاياهم، وعلى رأسها تعزيز الهوية.

عبدالعزیز الرومي: «HR Huster» طريق لفهم كيفية الاستفادة من الموارد البشرية

- الكتاب يجمع بين التجربة الكويتية والخبرة العالمية
- «أهدف إلى تحفيز التنفيذيين وأصحاب القرار لبناء ثقافة قيادية مستدامة»

فضة المعيلي



غلاف الإصدار



عبدالعزیز الرومي

محتوى كتابه مستمد من خبرات وقصص وتجارب كويتية وعربية، بينها تجارب نسائية عربية. وحول اختياره للغة الإنكليزية في الكتاب، أوضح الرومي أن الهدف هو زيادة انتشاره، وإتاحة الفرصة للمتخصصين من أصحاب الفكر الغربي لتلقيه، مما يمنحه بُعداً عالمياً. وقال إنه إلى جانب نشاطه في التأليف، يقدّم محاضرات متخصصة في مجال القيادة والموارد البشرية على مستوى الخليج وعلى المستوى الدولي، لافتاً إلى أنه تلقى دعوات لإلقاء محاضرات في دول عربية، مستفيداً من خبرته العملية وفهمه نظرياتهم، الأمر الذي عزّز حضوره العالمي في هذا المجال.

وذكر أنه يمتلك شبكة علاقات واسعة مع أبرز المفكرين في مجال القيادة والموارد البشرية، مثل: د. مارشال غولدسميث، ود. ديف أولريتش، وغيرهما من الذين أثقوا على الكتابين، إضافة إلى اعتمادات دولية مكّنته من استيعاب التطبيقات الغربية، وكيفية تكييفها، لتتلاءم مع البيئة العربية. وكشف عن أن 70 في المئة من

بالوطن العربي في مجال القيادة، مؤكداً أن هذا النجاح كان الدافع الأكبر ليعتزم في الكتابة، والاتجاه نحو إصدار كتاب متخصص في الموارد البشرية، مستنداً إلى خبرة تمتد لأكثر من عشرين عاماً في هذا المجال. ويبيّن أنه اتبع المنهج نفسه في كتابه الثاني، والذي لاقى أيضاً قبولاً واسعاً، نظراً لبساطة محتواه وفاعليته. وأشار إلى أن طبيعة عمله في موقع قيادي داخل الموارد البشرية منحته ميزة فريدة، باعتباره حلقة وصل بين الأكاديميين، والمستشارين، والتنفيذيين، ما أتاح له تطبيق النظريات على أرض الواقع،

أقام المؤلف والمستشار في القيادة والإدارة والموارد البشرية ومساعد المدير العام للموارد البشرية في بنك بوبيان، عبدالعزیز الرومي، حفل توقيع لكتابه الجديد «HR Husters». وبهذه المناسبة، أوضح الرومي أن هذا الإصدار يُعد ثالث كتبه، والكتاب الأول من نوعه بالعالم في طرح مفهوم HR Huster، مبيناً أن المصطلح «يشير إلى الشخص الاستباقي وذو العقلية الاستراتيجية، الذي يتجاوز وظائف الموارد البشرية التقليدية لتحقيق النجاح التجاري، ويستثمر قدراته والأدوات المُتاحة له، ليحقق أعلى النتائج الممكنة».

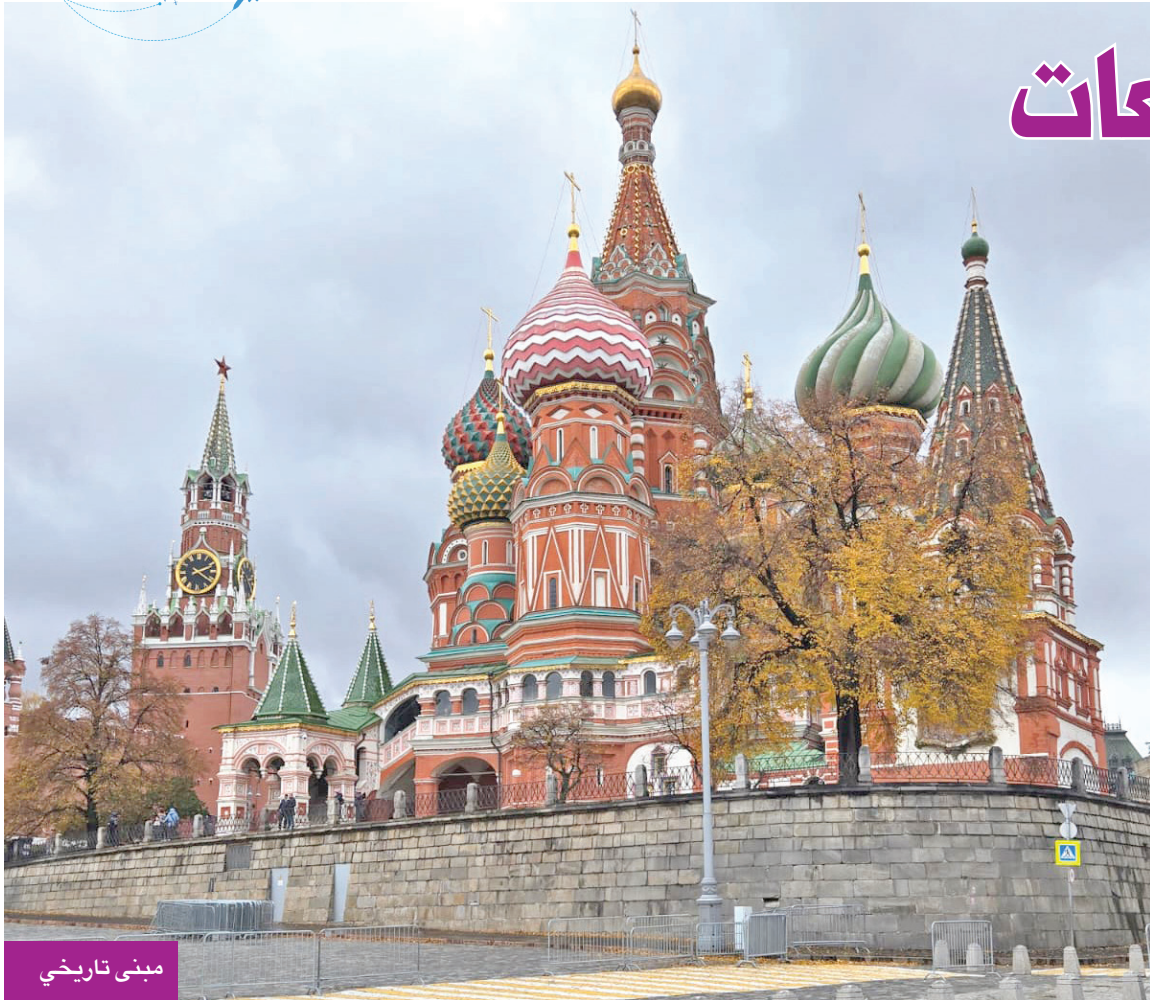
وحول سبب تفكيره في تأليف الكتاب، قال: «جاء ذلك انطلاقاً من الإشكال الشائع في نظرة البعض لقطاع الموارد البشرية، باعتباره بعيداً عن واقع العمل، ويمكن التحدي في أن بعض قادة الموارد البشرية لا يكون لديهم فهم واضح لاحتياجات المؤسسة، إضافة إلى عدم قدرتهم على التعامل مع التكنولوجيا واكتساب احترام وثقة زملائهم وأصحاب القرار، فإن ذلك يجعلهم أكثر نجاحاً وتأثيراً». وأضاف أن الكتاب صيغ بلغة مبسطة، ليتمكن أصحاب المشاريع والمديرون من فهم كيفية الاستفادة من قطاع الموارد البشرية، بما يخدم أعمالهم، ويسهم في تحقيق أهدافهم.

الأكثر مبيعاً

وعن دوافعه لتأليف الكُتب، أوضح الرومي أنه بدأ رحلته في هذا المجال بكتابه الأول (تميز - Prevail)، الذي أصدر منه نسخة عربية، وحقق إنجازاً لافتاً، بعد أن تصدر تصنيف الأكثر مبيعاً على منصة أمازون

سيرة مختصرة

المؤلف والمستشار في القيادة والإدارة والموارد البشرية ومساعد المدير العام للموارد البشرية في بنك بوبيان عبدالعزیز الرومي لديه خبرة 20 سنة في مجال الموارد البشرية والكوتشينغ التنفيذي، كما انتسب إلى مؤسسات متنوعة، وشارك في فعاليات كثيرة، حيث إنه عضو مجلس تدريبي فوربس، وعضو استشاري في هارفارد بيزنس ريفيو، كما جاء ضمن كوكبة متميزة بقائمة أريبيان بيزنس لأفضل 100 قائد مؤثر، وهو سفير معهد إتش آر سي آي، ومتحدث في تيد إكس.



مبنى تاريخي

موسكو... مدينة تتجاوز التوقعات وحضارة تنبض بالحياة

رحلة صحافية بدعوة رسمية من «الخارجية» الروسية تكشف وجهاً حضارياً ساحراً للعاصمة

في قلب الخريف الروسي، وتحت سماء موسكو الملبّدة بشيء من البرودة والكثير من الجمال، جاءت الدعوة الرسمية من وزارة الخارجية الروسية، لتضعني- ممثلاً لـ «الجريدة»- أمام فرصة نادرة لاكتشاف وجه آخر من روسيا، أبعد ما يكون عن الصورة النمطية، كان من المقرر أن أشارك، مع مجموعة كبيرة من ممثلي وسائل الإعلام العربي، في تغطية القمة العربية - الروسية الأولى، التي أجل انعقادها في اللحظات الأخيرة، غير أن برنامج الزيارة المرافق ظل قائماً كما هو، مانحاً المشاركين من الإعلام العربي نافذة حقيقية للتعرف على موسكو من الداخل: من شوارعها وحدائقها إلى مراكزها الثقافية، ومعالمها الحضارية، وروحها الحديثة العريقة في آن معاً.

وما بين التنظيم الدقيق، واللقاءات الثقافية، والتجوال في زوايا المدينة، استمتعنا بتجربة ثرية من الدهشة والانبهار، حيث تظهر موسكو لا كعاصمة سياسية وحسب، بل كمدينة عالمية تسكنها الحضارة... وتنطق بها التفاصيل.

على الرحلة روحاً إنسانية وثقافية، والأسواق التي تتبع الجرف الروسية، والهدايا التذكارية، والماتريوشكا، والإكسسوارات التي تحمل طابعاً روسياً، حيث يجد الزائر محطات فريدة يلتقط فيها صورة، يشتري ذكرى، ويلبس الثقافة.

وجه الحدانة

موسكو ليست فقط تاريخاً وفناً وحداثاً، بل هي أيضاً مركز صناعي وتكنولوجي، وعلى مستويات متقدمة.

موسكو وفصولها

الزيارة الأولى لموسكو تجعلها مدينة تستحق الزيارة مرّة بعد مرّة، فموسكو تتغير مع الفصول، حيث في الصيف: الأنهار، والقوارب، والهواء النعش في الحدائق، والمقاهي بالهواء الطلق. وفي الخريف، بالوقت الذي زُرنا فيه موسكو، سوف تشمّع بالألوان الذهبية للأشجار، بضوء المساء الطويل، والأجواء الأدبية التي تُسرّ القلب. وبينما في الشتاء، الثلوج تغطي الشوارع والمباني، والزينة، والأسواق الشتوية، فإنّ مسجد في الربيع، الزهور، الدبابت، الموسيقيات في الهواء الطلق... فموسكو حين تزهر تنبض بالحياة بطريقة مختلفة.

وبعد غروب الشمس، موسكو تلتحم: الأبراج، الإضاءة في المعالم، الفوانيس، بالميادين، الإضاءة الخافتة في الملاعب، كل ذلك يُكمل الصورة... أن المدينة لا تنام، بل تستمر في إبراز جمالها حتى في الليل.

التطوير المعماري

موسكو اليوم تقف بين جسرين: التاريخ والحداثة. الأبراج الزجاجية العالية، المجمعات التجارية الحديثة، المولات، المرافق الرياضية والترفيهية التي تُنفذ بمعايير عالية التصميم. أما من الناحية المعمارية، فهناك مبان حديثة تُراعي الاستدامة، والواجهات الزجاجية، والمزيج بين التراث والزجاج والفن.

ولا ننس أن الجمهور الزائر يُحب أن يأخذ معه جزءاً من الذكرى: تذكاراً، وفقاً محلياً. الأسواق التقليدية متوافرة، وكذلك محلات الأنتيكات، والحرف اليدوية، والمنتجات الجلدية، والملابس الروسية التقليدية.

في نهاية الزيارة، تأكدت من أن موسكو أكثر من مجرد عاصمة سياسية، هي مدينة «تعيش في التفاصيل».

الأسمن، النظافة، التنظيم، المرافق العامة، الحياة الثقافية، الناس الودودون- كل ذلك يجعل موسكو وجهة تستحق التفكر، لا مجرد المرور.



المركز الوطني الروسي



الساحة الحمراء

وحديقة غوركى، متنزه مركزي يطل على نهر موسكو، يُتيح للناس الخروج للمشى، والتجديف في الصيف، التزلج في الشتاء، الجلوس على المقاعد، قراءة كتاب أو مجرد مشاهدة الحياة اليومية تمرّ من أمامك.

غابات ومتنزهات، مثل «اليزمابلوفو»، حيث الطبيعة تمتد ومناطق الترفيه العائلي، مع ملاعب، ومسارات للمشى، وإسترخاء، ويوماً يمكن أن يمرّ دون أن تشعر أنك في عاصمة مزدهرة، بل كأنك في منتجع قريب من الطبيعة.

ولا يمكن أن نزور موسكو من دون القيام بجولة سائحية نهريّة على متن يخت من أسطول «راديسون رويال» مع عشاء، وتمتّع بنظر كل المعالم التاريخية والحديثة الواقعة على ضفتي نهر موسكو.

سياحة وتنسيق

إلى جانب المعالم، فموسكو سوق نابضة بالحياة، حيث تجد مجمّعات تسوّق عملاقة، تعرض الماركات العالمية والمحلية، والمأكولات المتعددة، والمقاهي التي تعبق بأجواء دولية.

فشارع أربات هو أحد الشوارع التي تجمع بين المتاجر الصغيرة، والمقاهي، والفنون الشعبية، والموسيقيين الجائلين- تجربة المشي فيه تُضفي

السوفياتية، وحتى موسكو اليوم، العروض المسرحية والباليه لا تتوقف في سارح العاصمة الروسية الكبرى، حيث الموسيقى والأداء والبذخ في التصميم والديكور.

جولتنا تضمّنت زيارة في المعرض التفاعلي «رحلة عبر روسيا»، وهي عبارة عن جولة افتراضية من فلاديفوستوك إلى كالينينغراد، حيث استعرضنا خصائص كل منطقة من خلال تجربة تفاعلية.

بنى تحتية وخدمات

خلال إقامتي، التي دامت أربعة أيام في موسكو، لاحظت أن الخدمة الفندقية لا تقل روعة عن نظيراتها في عواصم أوروبية أو آسيوية.

فالنظافة متوافرة في الغرف، والممرات، والمصاعد، وفي المطاعم الداخلية، وحتى في النادي الرياضي والمسبح الدافئ.

التدفئة والكهرباء والمياه الساخنة متوافرة باستمرار فلا انقطاع، ولا غطل طارئ يُذكر.

أما فيما يتعلّق باللغات، فتواجد معنا موظفون شباب يجيدون العربية، خصوصاً في الفنادق الكبيرة، أو التي تستقبل زواراً أجانب.

ورغم العقوبات التي تتعرّض لها عموم البلاد، فإن الإنترنت وخدمات الهاتف والاتصال كانت دائماً مُتاحة بسرعة جيدة، ما يسهّل التغطية الصحافية والتواصل الفوري.

ثقافة وفنون

تحتضن مدينة موسكو الثقافة في كل زاوية، حيث قمنا بزيارة بعض المتاحف الكبيرة، مثل: متحف الفن الروسي، ومعارض الفنون المعاصرة، ولفت انتباهي كيف تجمع المتاحف بين عرض الإثاث التاريخي والرؤية المعاصرة، ونتيج للزائر رؤية تطور الفن الروسي من الأيقونات التقليدية إلى التجريب المعاصر.

ولا يمكن زيارة موسكو من دون الوقوف أمام «الكرملين»، والساحة الحمراء، وكنيسة سانت باسيل، وكنيسة المسيح المخلّص. كل منها ليس مجرد مبنى، بل رمز، كل منها يحكي قصة، من الإمبراطورية القيصرية، إلى الحقبة

تلبية لدعوة تلقّتها «الجريدة» من وزارة الخارجية الروسية لتبادل وجهات النظر مع الإعلاميين العرب ومتابعة القمة العربية- الروسية الأولى، التي كانت مقررة في موسكو، كانت المشاركة في زيارة روسيا مناسبة لجولات غاصت في ماضي تلك البلاد وحاضرها. رغم أن القمة لم تُعقد، فإن الفعاليات التي ظلت قائمة- من لقاءات، وجولات تعريفية، وزيارات مؤسسية- كشفت عن أبعاد ربما لم ترها العين الخارجية من قبل.

فعندما تطأ قدم الزائر أرض موسكو، يُدرك فوراً أن الدولة أرادت أن تُثبّن للعالم أنها أكثر من سياسة وجغرافيا، بل هي تجربة حضارية متكاملة، تجمع بين التاريخ العريق والنمو الحديث.

أمن وأمان

منذ لحظة وصولنا بالقطار الى محطة قازانسكي، التي وصلناها من قازان، عاصمة تاتارستان، أبرز ما جال بخاطري هو شعور الأمان.

تتمتع العاصمة الروسية ببنية تحتية متطورة، وشبكة مواصلات تُعد من الأفضل في العالم، وكذلك تعتبر من أبرز مدن العالم من حيث النظافة والتنظيم، كما تُعد آمنة بشكل عام للزوار الأجانب، فمعدل الجريمة منخفض.

في موسكو، المدينة التي لا تتوقف، في ساعات الصباح والمساء، يختلط فيها الزائر والمقيم المحلي، المرأة والطفل، العائلة والشباب، من دون خشية، وبكل أمن وأمان.

وجود الشرطة أو أظلم الأمن ظاهرياً هادئ، لكن النظام ظاهر: إشارات المرور، وجودة الإنارة، والمراقبة في المرافق العامة والمواصلات، كلها عوامل تُسهم في شعور بالثقة.

في موسكو، يمكنك السفر عبر العصور بمجرّد المشي في الشوارع، حيث تنتظرك أنماط معمارية متنوعة عند كل منعطف.

جمال تحت الأرض

لايد من الحديث عن مترو موسكو،



مترو موسكو أشبه بقصر

توصيات للزائر

- لكي يستفيد الزائر الكويتي من زيارته لموسكو، أود أن أشير إلى بعض النصائح التي قد تجعل الرحلة أكثر راحة واستمتاعاً، أخصها فيما يلي:
- عدم أخذ أي بطاقة مصرفية (Visa و MasterCard)، فهي غير مقبولة في روسيا. لذلك يُنصح بحمل مبلغ نقدي من الروبل الروسي، ويفضّل إحضار اليورو أو الدولار الأميركي لتبديلهما إلى الروبل، إذ يسهل صرفهما بالمصارف، وفي أي مكان، والأفضل تبديلهما لحظة الوصول إلى المطار.
- تحميل التطبيقات الأساسية على الهاتف الذكي: Yandex Go (خدمات التاكسي والتوصيل).
- Yandex Maps أو 2GIS (خرائط).
- Yandex Translate (الترجمة).
- تطبيق VPN الخاص بكم.
- بطارية محمولة (Power Bank).
- محاولات كهربائية.
- أخذ حالة الطقس بعين الاعتبار عند اختيار الملابس والأحذية، تحديداً في فصل الشتاء.
- حجز فندق مركزي لتقليل وقت التنقل. فالإقامة مثلاً قرب الساحة الحمراء أو الميادين والشوارع الحيوية تُضفي سهولة على التنقل.
- استخدم المترو، فهو سريع، ونظيف، وجميل، ورخيص مقارنة بالتاكسي.
- تعلم بعض العبارات الروسية الأساسية أو وجود ترجمة، حتى لو كان الكثير يتكلمون الإنكليزية، فعبارة الشلّام والشكر بالروسية تُكسب احتراماً وتفتح أبواباً.
- تحقّق من خيارات الطعام الحلال مسبقاً.



ناطحات سحاب مذهلة وسط موسكو

مهلة ترامب تضع أوكرانيا أمام أصعب خيار: «خطة الـ 28 بنداً».. أو فقدان دعم واشنطن

معارضة في «الكونغرس» للمقترح الأميركي: يكافئ بوتين

يسعى الرئيس الأوكراني فولوديمير زيلينسكي، ومعه الشركاء الأوروبيون، إلى احتواء التداعيات السياسية للخطة التي طرحها الرئيس الأميركي دونالد ترامب لإنهاء الحرب المستمرة بأوكرانيا منذ نحو أربعة أعوام، في ظل ضغوط مباشرة يمارسها البيت الأبيض على كييف لتقديم موقف حاسم من المقترح قبل 27 الجاري.

وتندرج هذه المساعي ضمن محاولة لتفادي صدام مفتوح مع إدارة ترامب التي تتبنى نهجاً أكثر تصعيداً وتشدداً تجاه كييف والاتحاد الأوروبي، بما قد ينجح للرئيس الروسي فلاديمير بوتين التموضع استراتيجياً على مسار واحد مع واشنطن، وهو ما تعكسه ديناميات المشهد الراهن.

شروط قاسية وتهديدات

وبموجب الخطة المؤلفة من 28 بنداً، التي تستلهم خطة ترامب لوقف النار في قطاع غزة الفلسطيني، سيتم «الاعتراف» بمنطقتي لوغانسك ودونيتسك اللتين تشكلان ما يعرف بال دونباس في شرق أوكرانيا، بالإضافة إلى شبه جزيرة القرم التي ضمها روسيا من جانب واحد عام 2014، «كأراض روسية بحكم الأمر الواقع»، بما في ذلك من قبل الولايات المتحدة.

كما «ستسحب القوات الأوكرانية من الجزء الذي تسيطر عليه حالياً من منطقة دونيتسك»، ويتم «تجميد» خط التماس في منطقتي خيرسون وزابورجيا الجنوبيتين اللتين تحتلهما موسكو جزئياً.

في المقابل، سيتعين على روسيا أن تتخلى عن جيوب صغيرة من الأراضي التي استولت عليها في منطقتي خاركيف ودينبروبيتروفسك. وتحصل أوكرانيا وفق الخطة على «ضمانات أمنية موثوق بها»، على ألا يتجاوز «عدد القوات المسلحة الأوكرانية 600 ألف جندي» وإجراء انتخابات سريعة. وبحسب الخطة، «توافق أوكرانيا على تضمين دستورها بنداً ينص على عدم انضمامها إلى حلف شمال الأطلسي»، وكذلك «بوافق الناتو على عدم نشر قوات في أوكرانيا»، لكنها تلتزم «بمركز طائرات مقاتلة أوروبية في بولندا» المجاورة والخضو في الحلف. وكان مسؤول أميركي قد أكد أن الخطة المقترحة تتضمن

مفاوضات أميركية

- أوكرانية في سويسرا... وقمة ترامب - بوتين تعود إلى الواجهة



زيلينسكي وزوجته أولغا يحييان ذكرى مجاعة 1932 (الهولودومور) التي قضت على نحو 4 ملايين أوكراني في عهد الزعيم السوفياتي جوزيف ستالين (أ ف ب)

وحذر من أنه في حال رفض كييف الخطة، فإن «الأحداث التي جرت في كوبيانسك ستنتكر حتماً في قطاعات رئيسية أخرى من الجبهة»، في إشارة إلى المدينة الواقعة بشرق أوكرانيا، التي أعلنت روسيا السيطرة عليها غلافها، في مشهد أثار انتقادات حادة.

وقال سيرغي ريباكوف، نائب وزير الخارجية الروسي، إن عقد قمة بين بوتين وترامب أمر محتمل. وكانت قمة مقررة بين الرجلين في المجر الغيت في وقت سابق من الشهر الجاري لأسباب لم تتضح حينئذها. وفرض بعد ذلك ترامب عقوبات للمرة الأولى منذ توليه السلطة على القطاع النفطي الروسي.

واعتبر زعماء دول أوروبية رئيسية، إضافة إلى كندا واليابان، في بيان مشترك على هامش قمة مجموعة العشرين في جنوب إفريقيا أمس أن الخطة الأميركية لإنهاء الحرب في أوكرانيا «تشكل أساساً سيطلب المزيد من العمل».

وأضافوا: «نحن واضعون بشأن مبدأ عدم جواز تغيير الحدود بالقوة. كما نشعر بالقلق إزاء القيد المقترحة على القوات المسلحة الأوكرانية والتي من شأنها أن تجعل أوكرانيا عرضة لهجمات مستقبلية».

وشملت زيارته لميامي لقاء مع النائبة الجمهورية أنا لونا عن ولاية فلوريدا، حيث ظهرت لونا في مقطع فيديو بثته وكالة الإعلام الروسية وهي تفتل علبة شوكلاتة تحمل صورة الرئيس فلاديمير بوتين على غلافها، في مشهد أثار انتقادات واسعة.

وفي الكونغرس، قال أعضاء ديموقراطيون في مجلس الشيوخ إن خطة ترامب «تاكفي» بوتين، ولا تحقق سلاماً عادلاً دائماً، وستقضي أوكرانيا ضعيفة، وأوروبا غير مستقرة، والولايات المتحدة في موقع أضعف»، أما رئيس لجنة القوات المسلحة في مجلس الشيوخ، السيناتور الجمهوري روجر ويكر من مسيسيبي، فحذر من أن «ما يُطلق عليها خطة السلام هذه تنطوي على مشاكل جوهرية، وأشدّ بشدة في قدرتها على تحقيق أي سلام حقيقي». وأضاف: «لا ينبغي إجبار أوكرانيا على التخلي عن أراضيها لمصلحة واحد من أكثر مجرمي الحرب شراً في العالم، فلاديمير بوتين».

إشادة روسية

في المقابل، لقيت الخطة الأميركية إشادة الرئيس الروسي، واعتبر بوتين أنها يمكن أن «تشكل أساساً لتسوية سلمية نهائية»، مؤكداً أنه مستعد «لمناقشة عميقة لكل تفاصيل» النص الذي أعدته واشنطن.

وأشارت وكالة «رويترز» إلى أنه تم استبعاد المبعوث الخاص لأوكرانيا في حين اطلع وزير الخارجية ماركو رويبو على الخطة، من دون أن يتضح متى تم إبلاغه بها أو مدى مشاركته في صياغتها. وفي تقرير موشع، كشفت الوكالة أن الخطة وُضعت خلال اجتماع عقد في ميامي نهاية أكتوبر، شارك فيه المبعوث الخاص ستيف ويتكوف، وجاريد كوشنر صهر ترامب، إضافة إلى كيريل دميترييف، رئيس صندوق الاستثمار المباشر الروسي، أحد أكبر صناديق الثروة السيادية في روسيا والمدرج على لائحة العقوبات الأميركية.

هذا المسار غير التقليدي أثار موجة من المخاوف داخل الإدارة والكونغرس من أن ويتكوف وكوشنر التقا على الآليات المؤسسية المعقدة، وأن النقاشات مع دميترييف أضحت إلى خطة تميل بوضوح لمصلحة موسكو. ونقلت «رويترز» عن مسؤول أميركي مطلع أن التوصل مع دميترييف أثار أيضاً قلقاً داخل دوائر الاستخبارات، نظراً إلى الأخير استخدام سابقاً موقعه في صندوق الاستثمار الروسي للناخبين على حكومات وشركات غربية رغم العقوبات المفروضة عليه. ولفتت الوكالة إلى أن دميترييف كان قد أجرى، خلال ولاية ترامب الأولى، اتصالات مع الإدارة بهدف إعادة ضبط العلاقات بين واشنطن وموسكو.

أن يرأس الوفد رئيس المكتب الرئاسي أندريه برماك، في إشارة واضحة إلى انتقال كبير من خطاب الرفض إلى مقاربة تفاوضية.

ضغوط ترامب وفانس

وعلق الرئيس الأميركي دونالد ترامب على موقف زيلينسكي، أمس الأول، قائلاً: «من الأفضل أن تعجبه الخطة، وإذا لم تعجبه، فكما تعلمون، سيتعين عليهم مواصلة القتال»، وفي مقابلة مع شبكة «فوكس نيوز»، أوضح ترامب أنه سبق أن منح كييف «الكثير من المهل»، مضيفاً: «حين تسير الأمور على ما يرام، يكون هناك دائماً توجه لتמיד المهل، لكنني اعتقد أن الخميس هو مهلة مناسبة»، في إشارة إلى 27 الجاري، المقرّان مع عيد الشكر بالولايات المتحدة، ولفت إلى أن أوكرانيا «تخسر أراضيها وستخسر في وقت قصير» إذا استمر الوضع على حاله.

في المقابل، أقر نائب الرئيس الأميركي جي. دي. فانس، الذي تلقى اتصالاً من زيلينسكي، بأن أي خطة لإنهاء الحرب الروسية في أوكرانيا يجب أن تضمن السيادة الأوكرانية، وأن تكون مقبولة من الطرفين، لكنه اعتبر أنه من «الخيال» الاعتقاد بإمكان تحقيق انتصار أوكراني من خلال مزيد من الأموال أو الأسلحة أو عبر تشديد العقوبات على موسكو.

هل يتبنى لبنان النهج السوري في مواجهة ضغوط الولايات المتحدة؟



استعدادات لزيارة البابا ليو إلى لبنان نهاية الشهر الجاري (د ب أ)

في ظل الاعتداءات الإسرائيلية على الأراضي السورية. لبنان اليوم يواجه الضغوط عيبتها، فألى جانب المطالبة بسحب سلاح حزب الله، برزت دعوات أميركية لعقد مشاورات مباشرة مع إسرائيل أو إجراء اتصال بين رئيس الجمهورية جوزيف عون وتنياهو، وهو ما يرفضه لبنان. وقد وصلت الضغوط الأميركية إلى حد إلغاء مواعيد رسمية، كما حدث مع قائد الجيش رودولف هيكل، الذي ألغى زيارته إلى واشنطن.

في هذا السياق، تجرّز مساع إقليمية ودولية بالتعاون مع الولايات المتحدة لمحاولة مساعدة لبنان على تجاوز الضغوط وإجراء زيارة لرئيس الجمهورية إلى واشنطن ولقاء الرئيس ترامب، على غرار ما حدث مع الرئيس الشرع. دمشق ترى في هذا السياق فرصة للبنان للاندخراط في مشروع إقليمي جديد، يتجاوز الحروب والصراعات، ويعيد الاعتبار لمفهوم الدولة من دون ارتباطات خارجية، ويجنب البلاد العودة إلى الاقتتال الداخلي أو استمرار الأزمات السياسية التي تعيق عمل مؤسسات الدولة. سورية ليست في وارد التدخل في شؤون لبنان، بل تؤكد استعدادها لدعم التكامل الاقتصادي

ترامب وممداني يتحولان من خصمين إلى صديقين



ترامب وممداني في المكتب البيضاوي (رويترز)

وتدخل نيابة عنه في عدة نقاط عندما طرح عليه الصحفيون أسئلة صعبة. على سبيل المثال، عندما طلب الصحفيون من ممداني توضيح تصريحاته السابقة التي تصف ترامب بـ «الفاشي»، قال ترامب متوجهاً لممداني: «لا بأس بمحتك وصفي بذلك، لقد قبلت عنّي أشياء أسوأ بكثير من مستبد. ليست إهانة كبيرة».

ورغم الخلافات، لا يمكن لممداني تحمل تبعات انقطاع العلاقات تماماً مع الرئيس الذي يقطع الأموال الفدرالية المخصصة لنيويورك، وأمر بنشر الحرس الوطني في معاقل ديموقراطية عدة.

وبانتظار تسلمه رئاسة بلدية نيويورك، يحاول ممداني أيضاً طمأنة منتقديه، ففي مواجهة انتقادات شديدة لقلّة خبرته، إذ إنه لم يتول سابقاً إلا منصب نائب حي في برلمان ولاية نيويورك، عمل على إحاطة نفسه بشخصيات بارزة. وبعد اختياره لرجل السياسة المحلية المخضرم دين فوليهان (74 عاماً) ليكون معاونه الأساسي، قرر الديموقراطي يوم الأربعاء إعادة تعيين جيسكا تيش على رأس شرطة المدينة، وهي تتمتع بسعة طيبة، وأشيد بها لنجاحها في الحد من الجريمة في نيويورك. هذا الخيار تطرق إليه ترامب عقب اللقاء، قائلاً «إنها إشارة جيدة»، مشيراً إلى الصداقة التي تربط تيش بابنته إيفانكا.

بعد حملة انتخابية طغت عليها الانتقادات الحادة، تعهّد الرئيس الأميركي دونالد ترامب ورئيس بلدية نيويورك المنتخب زهران ممداني العمل معاً، وقد تبادلوا الابتسامات والمجاملات في لقاء عقد أمس الأول في المكتب البيضاوي. وقال ترامب إنه فوجئ باجتماعهما «الرائع» بعد أن وصف سابقاً ممداني بأنه «شيوعي مجنون 100 في المئة»، وبأنه «شخص أحمق»، متوقعاً أن السياسي الاشتراكي الديموقراطي المسلم «سيفاجئ بعض المحافظين في الواقع». في المقابل، أشاد ممداني باللقاء الذي وصفه بالمتنم، وقال إن بعض ناخبيه اقترحوا لترامب في الانتخابات الرئاسية، وذلك بعد أن وصف نفسه سابقاً بأنه «أسوأ كابوس لدونالد ترامب».

وقال ترامب الذي يتحدث من نيويورك، بينما كان ممداني إلى جانبه في المكتب البيضاوي: «سنساعده على تحقيق حلم الجميع، بأن تكون نيويورك قوية وأمنة جداً»، مشيراً إلى أنه «سينزاد سعادة، كلما حقق ممداني نجاحات». وأعرب عن سروره للاهتمام الذي أثاره هذا اللقاء وتوافد عدد كبير من الصحفيين إلى البيت الأبيض لتغطية الحدث.

وقال ممداني: «ما أقدره حقاً بشأن الرئيس هو أن الاجتماع الذي أجريناه لم يركز على مواضيع الخلاف، التي هناك الكثير منها، وركز أيضاً على الهدف المشترك الذي يجمعنا في خدمة سكان نيويورك».

وبدا في بعض الأحيان أنه يحمي ممداني،

الشامية يضرب موعداً مع الجزيرة في كأس ولي العهد



جانب من مواجهة الشامية وسبورتى

ضرب الشامية موعداً مع الجزيرة الخميس المقبل، في الملحق الثاني لبطولة كأس سمو ولي العهد، سيدخل الفائز من اللقاء في القرعة التي تجرى في وقت لاحق، لتحديد مجموعتي البطولة، التي تقام بخروج المهزوم من مباراة واحدة. وكان الشامية تغلب على سبورتى بثلاثة أهداف لهدف، في المباراة التي جمعتهم مساء أمس الأول (الجمعة)، في الملحق الأول على استاد عبدالله الخليفة. وتقدم لسبورتى لاعبه إبراهيم التميمي في الدقيقة 13، وأدرك عبدالعزيز الدوسري التعادل للشامية بعد 4 دقائق فقط، قبل أن يحرز زميله هدفين في الدقيقتين 77 و89.

استعدادات الأزرق للقاء موريتانيا على أشدها

لا إصابات... وتدريب انفرادي لشيب الخالدي

الوضع في الاعتبار أن المدرب طالب بإجراء التدريبات على ملعب العقلة من دون حضور جماهيري أو إعلامي، على أن يتواجد الإعلاميون كالعادة في التدريب الأخير الذي سيجرى الإثنين المقبل على ملعب المباراة، لمدة 15 دقيقة فقط.

ولا يعاني الأزرق من الإصابات، باستثناء شبيب الخالدي الذي يخضع لتدريبات انفرادية، بالتنسيق بين مدير الإدارة الطبية بالاتحاد الكويتي لكرة القدم د. عبد المجيد البناي وسوزا، ومن المنتظر مشاركة اللاعب في التدريبات الجماعية ابتداء من اليوم.

من جهة أخرى، وصل وفد من العلاقات العامة بالاتحاد برئاسة حمزة الشاطي، إلى الدوحة، استعداداً لاستقبال جماهير الأزرق التي ستغادر صباح يوم المباراة إلى العاصمة القطرية، على متن ثلاث طائرات.

المجموعة الثالثة التي تضم منتخبات مصر والإمارات والأردن. ويحرص سوزا، على عقد محاضرات فنية مع اللاعبين منذ وصول الوفد إلى قطر، وإجراء التدريب الأول مساء الخميس الماضي، للقاء الضوء على أبرز سبلبيات وإيجابيات المنتخب الموريتاني، وتحديداً في مباراتيه مع تونس التي انتهت بالتعادل 1-1، ثم مواجهته مع ليبيا، التي حقق الفوز فيها بهدف من دون رد، وذلك خلال المعسكر التونسي.

الأزرق يواصل التدريبات

إلى ذلك، يواصل الأزرق تدريباته اليوم الأحد على ملعب العقلة بالدوحة، التي يركز فيها سوزا على الخطة والطريقة التي سيلعب بها الفريق، إلى جانب حسم التشكيل الأساسي الذي سيخوض به اللقاء، مع

رفع الجهاز الفني لمنتخب الكويت الأول لكرة القدم بقيادة المدرب البرتغالي هيليو سوزا وتيرة الاستعدادات لمواجهة موريتانيا المرتقبة والمصيرية، المقرر لها الساعة 4:00 من عصر بعد غد (الثلاثاء) على استاد جاسم بن حمد بنادي السد، في الدور التمهيدي لبطولة كأس العرب FIFA قطر 2025، التي تقام تحت مظلة وإشراف الاتحاد الدولي لكرة القدم، خلال الفترة من 1 إلى 18 ديسمبر بالدوحة.

وواصل أعضاء الجهازين الفني والإداري تعليماتهم داخل المستطيل الأخضر وخارجه بضرورة التركيز في اللقاء من أجل تحقيق الفوز، والتأهل للبطولة، التي تحظى بمشاركة 16 فريقاً. يذكر أن الدور التمهيدي سيقام من مواجهة واحدة، حيث يتأهل الفائز من لقاء الكويت وموريتانيا للعب في



حازم ماهر

يركز مدرب الأزرق هيليو سوزا، خلال التدريبات الحالية في قطر، على الخطة التي سيواجه بها منتخب موريتانيا بعد غد في «تمهيدي» كأس العرب.

لاعبو الأزرق في التدريبات

الكويت تحصد 7 ميداليات متنوعة في «ألعاب التضامن الإسلامي»



يعقوب اليوحة على منصة التتويج

الرياضية واللاعبين والأجهزة الفنية، وتعكس تطور مستوى الرياضة الكويتية، عن فخره الإقليمي والإسلامي. وتوجه الخلفان بالشكر إلى المملكة العربية السعودية على التنظيم المتميز وحفاوة الاستقبال، وأكد أن اللجنة الأولمبية الكويتية ستواصل دعمها للاتحادات والرياضيين لتعزيز حضور الكويت في المحافل القارية والدولية، ورفع رايتهما عالية في مختلف الميادين الرياضية.

الكويت، اللواء متقاعد محمد سعيد الخلفان، المدير العام للجنة الأولمبية الكويتية، عن فخره بالمستوى المشرف الذي ظهر به اللاعبون واللاعبات، مؤكداً أن المشاركة كانت ناجحة على جميع المستويات. وقال الخلفان «نعزّز بما قدمه أبنائنا الرياضيون من أداء مشرف وروح عالية، تميزت بالالتزام والانضباط والعطاء داخل الميادين الرياضية»، مؤكداً أن الميداليات الـ 7 هي ثمرة جهد الاتحادات

البرونزية الكوميتيه لوزن تحت 55 كجم، وفي الألعاب الإلكترونية التي استضافتها العاصمة السعودية (الرياض) خلال الفترة من 7 إلى 21 الجاري، بحصيلة بلغت 7 ميداليات متنوعة عبارة عن 4 ميداليات في لعبة الكاراتيه، واثنين في ألعاب القوى، وواحدة في الألعاب الإلكترونية، لتؤكد الحضور المميز للرياضة الكويتية بين 57 دولة شاركت في البطولة، وتنافست في أكثر من 20 رياضة. وشارك بالبعثة الكويتية 65 لاعباً ولاعبة مثلاً البلاد في 11 رياضة هي: كرة اليد، ألعاب القوى، الكراتيه، الجوجيتسو، المصارعة، الفروسية (قفز الحواجز)، السباحة، الألعاب الإلكترونية، رفع الأثقال، سباق الهجن، والدواثلون.

في لعبة الكاراتيه أحرز عمر الجاسم الميدالية الذهبية في الكوميتيه لوزن تحت 75 كجم، فيما حقق عبدالله شعيبان الميدالية الفضية في الكوميتيه لوزن تحت 60 كجم، ونال سيد محمد الموسوي فضية الكاتا، بينما حصلت أسرار الجاسم على

اختتمت بعثة دولة الكويت مشاركتها في النسخة السادسة من دورة ألعاب التضامن الإسلامي، التي استضافتها العاصمة السعودية (الرياض) خلال الفترة من 7 إلى 21 الجاري، بحصيلة بلغت 7 ميداليات متنوعة عبارة عن 4 ميداليات في لعبة الكاراتيه، واثنين في ألعاب القوى، وواحدة في الألعاب الإلكترونية، لتؤكد الحضور المميز للرياضة الكويتية بين 57 دولة شاركت في البطولة، وتنافست في أكثر من 20 رياضة. وشارك بالبعثة الكويتية 65 لاعباً ولاعبة مثلاً البلاد في 11 رياضة هي: كرة اليد، ألعاب القوى، الكراتيه، الجوجيتسو، المصارعة، الفروسية (قفز الحواجز)، السباحة، الألعاب الإلكترونية، رفع الأثقال، سباق الهجن، والدواثلون.

في لعبة الكاراتيه أحرز عمر الجاسم الميدالية الذهبية في الكوميتيه لوزن تحت 75 كجم، فيما حقق عبدالله شعيبان الميدالية الفضية في الكوميتيه لوزن تحت 60 كجم، ونال سيد محمد الموسوي فضية الكاتا، بينما حصلت أسرار الجاسم على

إشادة بالمشاركة الكويتية

من جانبه، أعرب مدير بعثة



عمر رضا صاحب الهدف الوحيد

فوز ثمين للناشئين على تركمانستان في تصفيات كأس آسيا

حقق منتخب الكويت للناشئين فوزاً ثميناً على منتخب تركمانستان، في المباراة التي جمعتهم أمس السبت، على استاد توشنبوري في العاصمة التايلندية بانكوك، في الجولة الافتتاحية لمنافسات المجموعة السادسة، التي تستضيفها تايلند حتى 30 الجاري، ضمن التصفيات المؤهلة لنهائيات كأس آسيا 2026 بالسعودية.

وكانت الأفضلية لمصلحة منتخب الكويت في شوطي اللقاء، على الرغم من قوة المنتخب التركماني، كما كان الأزرق الأفضل هجوماً، وكان في مقدور لاعبيه إنهاء اللقاء بالفوز بأكثر من هدف، لكن ذهبت الفرص في الشوط الأول أدراج الرياح، وفي الشوط الثاني، واصل الأزرق هجومه وضغطه على المنافس الذي لعب من أجل تحقيق التعادل.

وشهدت الدقائق الأخيرة من عمر اللقاء متعة وإثارة، فقد اعترض لاعب الأزرق محمد العتيقي على تغاضي حكم اللقاء اللبناني علي رضا على عدم احتساب ركلة جزاء صحيحة، حيث مرر العتيقي كرة عرضية ارتطمت بيد مدافع منتخب تركمانستان نيمو، لبشير رضا إلى احتسابها ركنية! ومن الركنية ذاتها التي احتسبها الحكم في الدقيقة الثامنة من الوقت المحتسب بدلاً من الضائع، حولها عبدالله الصويلة برأسية قوية، تابعها المدافع الصلد عمر رضا وأسكنها الشباك، وبعد دقيقتين انحصر خالهما اللعب في منتصف الملعب، أطلق حكم اللقاء صافرة النهاية، بفوز منتخب الكويت على نظيره التركماني بهدف دون رد، ليحصد بذلك ثلاث نقاط ثمينة.

ويلبصل منتخب الكويت على راحة، حيث سيعمل خلالها المدرب طارق الخليفي على إعادة ترتيب أوراقه، استعداداً لمواجهة منتخب مانغوليا، المقرر لها الساعة 11:30 صباح الأربعاء المقبل.

الملك في ضيافة التشي

وأوروغواي، على التوالي، بسبب مشكلات عضلية بسيطة. كما درب دين هويسن وإدواردو كامافينغا وكيليان مبابي، الذين عادوا مبكراً من المعسكرات التدريبية لمنتخبات بلادهم، بشكل طبيعي مع بقية زملائهم في الفريق وسيكونون قادرين على اللعب في التشي. وفي مباراة أخرى يلعب أتلتيكو مدريد أمام مضيفة خيتافي.

ويعول المدرب الأرجنتيني دييغو سيميوني على النجاعة التهديفية لفرينغه الذي سجل في جميع مبارياته الـ 12 في «الليغا» هذا الموسم، وذلك للمرة الأولى منذ عام 1982.

بحل ريال مدريد المتصدر ضيفاً على التشي اليوم، ضمن المرحلة الثالثة عشرة من الدوري الإسباني لكرة القدم. ويتابع تشابي ألونسو مدرب النادي الملكي حالة لاعبي قلب الدفاع، بعد تأكيد غياب دافيد ألبا بسبب إجهاد عضلي، لينضم إلى إيدر ميليتاو الذي يعاني إصابة، ولكن مع احتمال عودة أنطونيو روديجر.

وستتمكن الونسو من الاعتماد على أوريليان تشواميني، الذي تعافى من الإصابة العضلية التي كان يعاني منها في الساق اليسرى، إضافة إلى تيبو كورتوا وفيدري فالفيردي، اللذين غابا عن مباريات منتخبات بلاديهما بلجيكا

ديربي ميلانو يخطف الأنظار اليوم



الأوروبية المؤهلة لمونديال 2026 في نهاية الأسبوع الماضي. وينتقد فريق المدرب الروماني كريستيان كيفو بفارق نقطتين عن ميلان الثالث قبل مواجهة المنتظرة. وفاز «نيراتسوري» في 11 من مبارياته الـ 12 الأخيرة في مختلف المسابقات، في حين تعود خسارته البتيمة في هذه السلسلة أمام نابولي 3-1 في المرحلة الثامنة، قبل أن يعود ليفرض نفسه مرشحاً لإحراز اللقب.

ويأمل روما أن ينفرد بصدارة الترتيب عندما يحل ضيفاً على كريمونيزي الحادي عشر اليوم أيضاً قبل إقامة الديربي.

ستكون مدينة ميلانو محط أنظار عشاق الكرة المستديرة، عندما تستضيف اليوم ديربي مشتعلا بين العملاقين إنتر المتصدر وميلان الثالث، فيما يأمل نابولي (حامل اللقب) استعادة توازنه خلال استقباله أتالانتا السبت، في المرحلة الثانية عشرة من الدوري الإيطالي لكرة القدم. ويستعد إنتر متصدر سيريري أ، بفارق الأهداف عن روما (24 نقطة لكل منهما)، لاستضافة جاره اللدود على ملعب «سان سيرو» الذي كان مسرحاً لخسارة المنتخب الوطني أمام النرويج 4-1 في الجولة الختامية من التصفيات



مباريات اليوم			
الدوري الانكليزي			
ليجدر يونائيتد	5:00	استون فيلا	beINSPORTS HD1
أرسنال	7:30	توتنهام	beINSPORTS HD1
الدوري الاسباني			
ريال بيتيس	6:15	جirona	beINSPORTS HD2
خيتافي	8:30	أتلتيكو مدريد	beINSPORTS HD2
التشي	11:00	ريال مدريد	beINSPORTS HD1
الدوري الإيطالي			
فيرونا	2:30	بارما	STARZPLAY
كريمونيزي	5:00	روما	STARZPLAY
لاتسيو	8:00	ليتشي	STARZPLAY
إنتر ميلان	10:45	ميلان	STARZPLAY
الدوري الفرنسي			
ليل	10:45	سان جرمان	beINSPORTS HD2
الجزيرة			

أرسنال لتعزيز صدارته على حساب توتنهام

نوتنغهام يخرج ليفربول على أرضه

في المقابل، يتسلح «سبيرز» بكونه صاحب أفضل سجل خارج مقعله هذا الموسم، حيث حقق أربعة انتصارات، مقابل تعادل في خمس مباريات.

هزيمة قاسية لليفربول

من جانبه، فشل ليفربول في استعادة توازنه وسقط على أرضه أمام نوتنغهام فوريسٲ بثلاثة أهداف دون مقابل. ودخل فريق المدرب أرني سلوت مواجهة نوتنغهام بعد أن تلقى خسارة أمام مانستر سيتي 3-صفر، ليعود ويخسر بنفس النتيجة، وهذه المرة أمام منافس يصارع لثقادي الهبوط هذا الموسم. وافتتح موريللو التسجيل في الدقيقة (33)، قبل أن يحرز نيكولو سافونا الهدف الثاني في الدقيقة (46)، بينما أحرز مورغان جيبس وايت الهدف الثالث في الدقيقة (78).

بسعى أرسنال إلى تعزيز موقعه في الصدارة، وتلافي إهدار نقاط ثمينة في معركة لإحراز اللقب للمرة الأولى منذ عام 2004، عندما يلنقى جاره اللندني توتنهام اليوم في المرحلة الثانية عشرة من الدوري الإنكليزي لكرة القدم. ويواجه الإسباني ميكايل آرنتها مدرب أرسنال معضلة حقيقية تتعلق بكيفية إعادة ترتيب دفاعه أمام توتنهام في ظل غياب قلب الدفاع البرازيلي غابريال أسابيع، بسبب الإصابة، وفقاً لما أعلن المدرب في مؤتمر صحفي.

وكان الدولي البرازيلي قد برز بقوة في صلب دفاع «الغانرز» الذي تلقى خمسة أهداف فقط في 11 مباراة محلية.

ومن المرجح أن يحل الإكوادوري بيبرو هينكابي أو الإسباني كريستيان موسكيرا بدلاً من غابريال، الذي شكّل ثنائية دفاعية مذهلة إلى جانب الفرنسي وليام صليبيا، ويشكل تهديداً بارزاً من الركلات الخاطبة.



موريللو نجم نوتنغهام يحتفل بالهدف الأول في مرمى ليفربول أمس

