

**ممثل الأمم** خلال اللقاء كلمته في قمة التنمية في قطر أمس

● محمد الشرهان

خلال اجتماعه الأسبوعي، الذي عقده في قصر بيان  
إصلاحاً، برئاسة رئيس مجلس الوزراء بالإنابة  
المجلس الأعلى للشيخ عبد الله يوسف، قرر مجلس الوزراء  
تكليف وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة  
بمستكمال جهودها بالتنسيق مع الجهات التي تراها  
مناسبة لتعزيز منظومة الأمن الغذائي في الكويت.  
المجلس جاء بعد اطلاعه على مقرر اجتماع  
لجنة الوزارة للأمن الغذائي والدوائي والمائي  
التي تضمنت عدد بنود، أبرزها تعزيز الوزارة حول  
الأمم المتحدة بشأن استراتيجية تعزيز منظومة الأمن  
المائي، بهدف تعزيز السرعة الإنجازية

إِذَا زُلْزِلَ



## الأمير يهنئ ملك تونغا بالعيد الوطني



بعث سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، ببرقية تهنئة إلى ملك تونغا توبو السادس، عبر فيها سموه عن خالص تهانیه بمناسبة ذكرى العيد الوطني لبلاده، متمنياً سموه له موفقور الصحة والعافية ولمملكة تونغا وشعبها الصديق كل التقدم والازدهار. كما بعث سمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد، ببرقية تهنئة إلى ملك تونغا ضمنها سموه خالص تهانیه بمناسبة ذكرى العيد الوطني لبلاده، متمنياً سموه له موفقور الصحة والعافية ولمملكة تونغا وشعبها الصديق كل التقدم والنماء. وبعث رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد العبدالله ببرقية تهنئة مماثلة.

بحضور سمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد، أقام سمو الشيخ د. محمد الصباح مائدة عشاء على شرف رئيس مجلس أمناء مركز أكسفورد للدراسات الإسلامية الأمير تركي الفيصل وأعضاء مجلس أمناء المركز، حضرها عدد من الشيوخ والوزراء والسفراء والأكاديميين ورجال الأعمال، وذلك في ديوان قصر المسيلة.



ولي العهد خلال حضوره العشاء المقام على شرف رئيس وأعضاء مجلس أمناء مركز أكسفورد

## حمد الجابر وثامر الجابر استقبلا سفيرَي المغرب واليمن

### أكد الموقف الثابت للكويت الداعم لوحدة اليمن وأمنه واستقراره



وزير الديوان ورئيس ديوان ولي العهد يستقبلان سفير المغرب أمس

استقبل وزير شؤون الديوان الأميري الشيخ حمد الجابر، ورئيس ديوان سمو ولي العهد الشيخ ثامر الجابر، في قصر بيان، صباح أمس، سفير المملكة المغربية لدى الكويت علي بن عيسى، حيث قدم التهانني لهما بمناسبة تعيينهما في منصبيهما الجديدين. وتم خلال اللقاء بحث العلاقات الأخوية الراسخة التي تجمع البلدين والشعبين الشقيقين وسبل تعزيزها وتطويرها في المجالات كافة والتأكيد على التواصل الدائم والتشاور وما يميز العلاقات الكويتية المغربية من تقارب وتفاهم والتطلع إلى الارتقاء بالتعاون بما يخدم المصالح

المشتركة ويعزز الروابط بين الجانبين. كما استقبل سفير الجمهورية اليمنية لدى الكويت علي بن سقاع، حيث قدم التهانني لهما بمناسبة

تعيينهما في منصبيهما الجديدين. وجرى خلال اللقاء استعراض العلاقات التاريخية المتميزة بين البلدين والشعبين وما يجمعهما من روابط أخوية ومواصل

التسسيق وتبادل وجهات النظر حيال مجمل القضايا، كما تم بحث آخر المستجدات على الساحة اليمنية والتأكيد على الموقف الثابت للكويت الداعم لوحدة اليمن وأمنه واستقراره.



الجابر مستقبلاً سعيداً أمس

استقبل نائب وزير الخارجية السفير الشيخ جراح الجابر، أمس، وكيل وزارة الخارجية للشؤون متعددة الأطراف والشؤون القانونية بجمهورية العراق السفير شورش سعيد، بمناسبة الزيارة التي يقوم بها للكويت للمشاركة في مراسم عملية تسليم العراق

لدفعة من الممتلكات الكويتية، وذلك بموجب قرارات مجلس الأمن ذات الصلة. وتم كذلك خلال اللقاء استعراض العلاقات بين البلدين الشقيقين، وسبل الارتقاء بها إلى آفاق أرحب.

## سفير الجزائر: علاقاتنا التاريخية مع الكويت تزداد رسوخاً

### احتفل بذكرى «ثورة نوفمبر» وأكد العمل على عقد اللجنة المشتركة مطلع 2026



المخزيم يشارك السفير بلحاج وزوجته في قطع قالب الحلوى

الشعوب التي تناضل من أجل الحرية والاستقلال، مشدداً على دورها الفاعل في تحقيق الأمن والسلم الدوليين ومكافحة الإرهاب في إطار الشرعية الدولية.

واستعرض السفير ما حققته الجزائر من إنجازات اقتصادية وتنموية في ظل الإصلاحات الجارية بقيادة الرئيس تبون، مؤكداً أن «الجزائر، انطلاقاً من مبادئ ثورتها المجيدة، تواصل التزامها بنصرة القضايا العادلة، ودعم

الدبلوماسي المعتمدين لدى البلاد. وقال بلحاج: «أنهت ثورة نوفمبر 130 عاماً من الاستعمار، وكانت نقطة تحول في مسيرة الشعب الجزائري نحو الحرية والاستقلال، لتغدو مصدر إلهام لحركات التحرر عبر العالم». وأضاف أن الاحتفال بذكرى الثورة هذا العام يترافق مع مرور 63 عاماً على إقامة العلاقات الدبلوماسية بين الجزائر والكويت، وهو ما يعكس عمق الروابط التاريخية التي تعود إلى فترة الثورة التحريرية، حين كانت نضال الشعب الجزائري رسماً وشعبياً». وأشار السفير إلى أن العلاقات الجزائرية – الكويتية تشهد تطوراً متواصلاً بفضل توجيهات الرئيس عبدالمجيد تبون وأخيه سمو الشيخ مشعل الأحمد، مؤكداً حرص قيادتي البلدين على الارتقاء بالتعاون إلى مستويات أرحب.

أكد سفير الجزائر المعين لدى البلاد عمر بلحاج أن العلاقات الجزائرية – الكويتية تشكل نموذجاً متميزاً في التعاون العربي، وتزداد قوة ورسوخاً بفضل الإرادة المشتركة لقبائتي البلدين وحرصهما على تطويرها في مختلف المجالات، مشيراً إلى أن التعاون بين الكويت والجزائر ماضٍ نحو مزيد من التكامل والازدهار. جاء ذلك في كلمة القاها السفير بلحاج خلال الاحتفال الذي أقامته سفارة بلاده بمناسبة الذكرى الـ 71 لثورة الأول من نوفمبر 1954، بحضور وزير الكهرباء والماء والطاقة المتجددة وزير المالية وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة صبيح المخزيم، ووكيل وزارة الدفاع الشيخ د. عبدالله المشعل، إلى جانب عدد من السفراء وأعضاء السلك

## محافظ الجھراء يبحث التعاون مع سفير بولندا



الحبشي مستقبلاً جوليو أمس

استقبل محافظ الجھراء حمد الحبشي في مكتبه بديوان عام المحافظة صباح أمس سفير جمهورية بولندا لدى دولة الكويت ميشال جوليو. وفي مستهل اللقاء، أعرب المحافظ عن تقديره للعلاقات الوطيدة التي تجمع البلدين الصديقين، وما تشهده من تطور وتعاون مثمر في شتى المجالات، مؤكداً حرص محافظة الجھراء على تعزيز أواصر التعاون والتبادل الثقافي والاقتصادي بين الجانبين بما يخدم المصالح المشتركة ويعقق أواصر الصداقة بين الشعبين. من جهته، أعرب السفير البولندي عن شكره وتقديره للمحافظ على حفاوة الاستقبال وكرم الضيافة، مؤكداً حرص بلاده على توطيد علاقات التعاون مع دولة الكويت، لاسيما في المجالات التنموية والإنسانية ذات الاهتمام المشترك.

## محافظ العاصمة: تمكين الشباب من الإبداع



المحافظ خلال جولة في المعرض أمس

المستقبل، مشيراً إلى حرص محافظة العاصمة على دعم المبادرات الشبابية التي تعكس طاقاتهم الإبداعية، وتسهم في دفع مسيرة التنمية المستدامة. وقام المحافظ بتكريم شركاء المبادرة من وزارة الداخلية، ووزارة التربية، ووزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة، والهيئة

العامة للبيئة، تقديرًا لدورهم الفاعل في إنجاح المبادرة التي تجسد اهتمام القيادة الرشيدة بالمحافظ على الموارد الطبيعية، وترسيخ قيم المسؤولية البيئية في نفوس أبناء الوطن.

أكد محافظ العاصمة، الشيخ عبدالله سالم العلي، أن الرؤية الثاقبة التي يقودها سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد ترتكز على تمكين الشباب وتعزيز دورهم في مسيرة التنمية الوطنية، من خلال دعم المبادرات والمشاريع المستدامة التي تواكب تطلعات الوطن وتبلي طموحات أبنائه جيلًا بعد جيل. جاء ذلك خلال الاحتفالية التي نظمتها إدارة العلاقات العامة وخدمة المواطنين بمحافظة العاصمة، أمس، في فندق سانت ريجيس، وتخللها معرض مصاحب لإطلاق المبادرة الوطنية «سقياء الغد»، وهي مسابقة موجهة لطلبة المرحلة الثانوية في محافظة العاصمة، تهدف إلى تعزيز الوعي بأهمية الحفاظ على المياه، وتشجيع الإبداع والابتكار لدى الطلبة، بما يمكنهم من الإسهام بفاعلية في دعم جهود الدولة وتحقيق رؤيتها التنموية «2035». وأضاف أن الشباب يمثلون الأمل الحقيقي للوطن، ويسودعدهم تُصنع إنجازات

## الناصر: غرس القيم البيئية في نفوس الأبناء

### زار مدرسة خولة بنت ثعلبة الابتدائية للبنات في إشبيلية



محافظ الغروانية مشاركاً الطالبات في المبادرة أمس

خالص شكرها وتقديرها للمحافظ على زيارته الكريمة، ودعمه المستمر للمدارس والأنشطة التربوية، مشيرة إلى أن هذه الزيارة تعد حافزاً لبذل المزيد من الجهد لخدمة العملية التعليمية.

تنفذها المدرسة، بمشاركة الطالبات في فترة ترحيبية وعمل مبادرة زراعية تهدف إلى تعزيز الوعي البيئي، وغرس ثقافة الاهتمام بالزراعة والنظافة العامة. من جهتها، أعربت نيران العنزي عن

أشاد محافظ الغروانية، الشيخ عذبي الناصر، بجهود الهيئة التعليمية والإدارية على حرصهم في تنمية روح المبادرة لدى الطالبات ونهضة بيئة تعليمية مميزة تسهم في تنمية قدرات الطالبات وصقل مهاراتهن، مؤكداً أهمية غرس القيم البيئية في نفوس أبنائنا منذ الصغر، بما يعكس دور المؤسسات التعليمية في دعم توجهات الدولة نحو الاستدامة البيئية. جاء ذلك في تصريح له خلال زيارته مدرسة خولة بنت ثعلبة الابتدائية للبنات في منطقة إشبيلية، أمس، في إطار دعمه للمبادرات التربوية، وتعزيز دور المؤسسات التعليمية في نطاق محافظة الغروانية، حيث كان في استقباله مديرة المدرسة نيران العنزي، والهيئة التعليمية والإدارية. واطلع المحافظ الناصر على الأنشطة التربوية والبرامج والمبادرات البيئية التي

دواوين الاثنين التي طالبت بعودة مجلس الأمة بعد حل البرلمان عام 1985. ورغم ابتعاده لاحقاً عن العمل السياسي، ظل مرجعاً يُستشار من قبل عدد من النواب والسياسيين، لما عُرف عنه من حكمة ورؤية وطنية صادقة حتى آخر سنوات حياته. و«الجريدة» التي المها هذا المصاحب تتقدم إلى أسرة الفقيد باحر التعازي، سائلة الله تعالى أن يسكنه فسيح جناته، ويلهم أهله وذويه الصبر والسلوان، و«لنا ولنا وإلينا راجعون».

بخدمات المتقاعدين التي دينار شهرياً، وأن يكون المتقاعد المستعان بخدماته في المحافظات حاصلاً على مؤهل جامعي على الأقل، وذا خبرة لا تقل عن 25 سنة مغطاة تأمينياً (قطاع حكومي - أو خاص)، ولا يزيد عمره على 75 سنة عند تاريخ بدء الاستعانة به، ولا تزيد مدة الاستعانة بخدماته على 4 سنوات لمرة واحدة.

### «سعد الطامي في رحاب...»

خلال مواقفه الجريئة وحرصه على مصالح الوطن والمواطن. عُرف بوطنيته واستقلاليتته، حيث كان ضمن مجموعة

والمعرفة في التشريعات المنظمة لنقل الركاب والبضائع عبر الطرق والسكك الحديدية، بما يتماشى مع التطورات العالمية وتشجيع الاستثمارات المشتركة في مشاريع النقل البري. 05

### «تحديد شروط الاستعانة بالمواطنين...»

على مجلس الخدمة للحصول على الموافقة المسبقة. ووفق التعميم، تكون الاستعانة بخدمات المتقاعدين الكويتيين بالمحافظات في مجال الاستشارات أو الدراسات والبحوث، وأن يكون لكل محافظ متقاعد كويتي واحد، على أن يكون الحد الأقصى للمكافأة الشهرية المقررة نظير الاستعانة

### «مجلس الوزراء: تعزيز منظومة الأمن...»

لمشاريع محطات التحلية، وتعزيز السعة التخزينية لمشاريع الشبكة المائية، من خلال الاستثمار في التكنولوجيا المبتكرة لتعزيز إنتاج المياه مع المحافظة على الموارد الطبيعية والبيئة، ودعم الأبحاث العلمية والدراسات مع الاهتمام ببناء القدرات البشرية المتخصصة بإدارة الموارد المائية.

من جهة أخرى، وافق المجلس على مشروع مرسوم بشأن مذكرة التفاهم بين حكومي الكويت والإمارات في مجال النقل البري وأصول الطرق، بغرض تحديد إطار التعاون لتطوير وتحديث منظومتي النقل البري والنقل بالسكك الحديدية، وتبادل الخبرات



# الطبيبائي: ملتزمون بتطوير التعليم كركيزة لرؤية 2035

## أكد في كلمته بمؤتمر «يونسكو» التزام الكويت بالتعاون مع المنظمة وإدانتها لجرائم الاحتلال في فلسطين

خطوات كويتية متقدمة لإدماج الذكاء الاصطناعي والأمن السيرياني في المناهج وتطوير أدوات التعلم الرقمي

الصدوق الكويتي للتنمية يمّول مشاريع تعليمية في الدول النامية بقيمة تتجاوز 650 مليون دولار دعماً للتنمية العالمية

أشاد بتقرير «يونسكو» ودعمها استمرار منح جائزة الأمير الراحل جابر الأحمد للتمكين الرقمي لذوي الإعاقة



الطبيبائي خلال ترؤسه وفد الكويت إلى المؤتمر امس

المبادرات التي تعزز الإدماج والمساواة في الفرص.

وفي ختام كلمته، شدد وزير التربية على أن التعاون الدولي المتعدد الأطراف هو السبيل الأمثل لمواجهة التحديات المعاصرة، مؤكداً تطلع دولة الكويت إلى أن تواصل المنظمة دورها الحيوي في بناء جسور الحوار بين الشعوب، وصون التراث الإنساني ودعم التعليم للجميع.

إلى مدارسهم، إيماناً بأن التعليم هو أولى خطوات السلام.

وأعرب عن تقدير دولة الكويت للمديرة العامة لليونسكو على تقريرها القيم، وحرصها على مواصلة منح جائزة سمو الأمير الراحل الشيخ جابر الأحمد للتمكين الرقمي للأشخاص ذوي الإعاقة، لما تمثله من تقدير للجهود المبذولة في تعزيز الشمول الرقمي، وتمكين هذه الفئة في المجتمع منذ أكثر من 20 عاماً، مؤكداً أن استمرار الجائزة يجسد التزام الكويت بدعم

التعاون الدولي هو السبيل الأمثل لمواجهة التحديات

للتنمية الاقتصادية العربية، الذي مّول مشاريع تعليمية بقيمة تجاوزت 650 مليون دولار. وتابع الطبيبائي قائلاً: «يتزامن انعقاد اجتماعنا اليوم (أمس) مع مرور عامين شهدا ما يتعرض له الشعب الفلسطيني الشقيق من جرائم حرب وإبادة وتجويع، في تحدّ صارخ للمواثيق الدولية والقيم الإنسانية»، مضيفاً «أن دولة الكويت تعرب عن أسفها لما أوردته المنظمات الدولية من تقارير تثبت تدمير قوات الاحتلال للبنية التحتية والمرافق الحيوية من مدارس ومستشفيات في قطاع غزة، إضافة إلى تدمير أكثر من 110 مواقع تاريخية وأثرية ودينية».

وشدد على أهمية اتخاذ خطوات ملموسة تضمن حماية المؤسسات التعليمية والثقافية في فلسطين والأراضي العربية المحتلة وصونها من محاولات الطمس والتهميد الممنهجة، مؤكداً أن هذه الممارسات انتهك صارخ للقانون الدولي الإنساني.

### الكويت تدعم «يونسكو»

كما جدد الطبيبائي دعم دولة الكويت لجهود منظمة اليونسكو في حماية التعليم والثقافة بمناطق النزاع، واستمرار إسهاماتها في دعم عمليات إعادة الإعمار والمساعدات التعليمية والإنسانية لضمان عودة الأطفال

أكد وزير التربية، م. سيد جلال الطبيبائي، أن «دولة الكويت تولي اهتماماً بالغاً بالتعليم الذي يمثل ركيزة أساسية في رؤيتها (كويت 2035)، مشيراً إلى أن الكويت تضع تطوير رأس المال البشري في مقدمة أولوياتها من خلال تحسين جودة التعليم وتحديث المناهج، بما يواكب التطورات العالمية، ويتماشى مع أهداف التنمية المستدامة 2030.

وقال الطبيبائي، في كلمة ألقاها في الدورة الـ 43 للمؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (يونسكو)، التي تُقام في مدينة سمرقند بجمهورية أوزبكستان خلال الفترة من 1 إلى 13 الجاري، إن «إيمان الكويت الراسخ بأن الاستثمار في التعليم هو استثمار في المستقبل، جعلها تحرص على تطوير البنية التحتية التعليمية، وتمكين المعلمين والطلبة على حد سواء، تأكيداً على التزامها بتعزيز جودة التعليم ومواءمته مع متطلبات العصر وسوق العمل، وترسيخ التعليم كحق أساسي». وأوضح الطبيبائي أن الكويت واصلت تطوير منظومتها التعليمية عبر خطوات حاسمة لإدماج مفاهيم الذكاء الاصطناعي والأمن السيرياني في المناهج الدراسية، مشيراً إلى أن هذه المبادرات أسهمت في إثراء المحتوى التعليمي وتمكين الطلبة. ولفت إلى أن الكويت دعمت التعليم في العديد من الدول النامية من خلال الصندوق الكويتي

فهد الرمضان

مطالبة كويتية بخطوات ملموسة من المجتمع الدولي لضمان صون التعليم والثقافة في الأراضي الفلسطينية المحتلة

## «الصحة»: إجراء جراحتين روبوتيتين في آن واحد

- بين مستشفى الفروانية ومركز صباح الأحمد للكلى والمسالك
- «إنجاز يعكس التوسّع في توظيف التقنيات لخدمة المرضى بمعايير عالمية»

مركز صباح الأحمد إجراء الاستئصال الجذري للكلية اليسرى باستخدام الروبوت؛ في تنسيق جراحي دقيق ومتكامل بين الفريقين.

وقالت وزارة الصحة إن العمليتين كُلتا بالنجاح مع استقرار حالة المريض وتماثله للتعاقي «بما يعكس كفاءة الكوادر الطبية الوطنية وتطور البنية التكنولوجية الصحية في البلاد وجاهزية المؤسسات الصحية في الكويت لتبني منظومات علاجية متقدمة تستند إلى الابتكار والتكامل بين المرافق الطبية،

وأكدت أن هذا الإنجاز يأتي استناداً للبرنامج الوطني لتوسيع نطاق الجراحة الروبوتية وترسيخاً لمكانة دولة الكويت ضمن الدول الرائدة في هذا المجال، وتأكيداً لالتزامها المستمر بمواصلة تطوير خدمات الرعاية الصحية وتقديم أفضل مستويات الجودة والأمان للمواطنين.



جانب من إجراء العمليتين الجراحتين

السلامة والاستجابة الفورية لأي تطور طارئ خلال العملية، وذلك في إطار الإجراءات الاحترازية المتبعة عند تطبيق هذا النوع المتقدم من الجراحة. وذكرت أنه بعد اكتمال العملية الأولى بنجاح باشر فريق جراحة المسالك البولية بقيادة د. سعد الدوسري ود. أحمد المرزوق وفريقهما في

تواجد فريق الجراحة العامة من مستشفى الفروانية داخل المستشفى نفسه، حيث تولى د. أحمد الملا إجراء عملية استئصال المرارة عبر التحكم الروبوتي (عن بُعد). وأشارت إلى وجود د. عبدالله سلطان من مستشفى الفروانية في مركز صباح الأحمد احتياطياً، لضمان أعلى درجات

أعلنت وزارة الصحة نجاح فريقين طبيين من قسمين مختلفين في إجراء عمليتين جراحيتين متزامنتين باستخدام تقنية الجراحة الروبوتية (عن بُعد)، وذلك بين مستشفى الفروانية ومركز صباح الأحمد للكلى والمسالك؛ في «إنجاز يعكس ما يشهده القطاع الصحي من توسّع نوعي في توظيف التقنيات الطبية الحديثة والذكاء الاصطناعي لخدمة مرضى دولة الكويت وفق أعلى المعايير العالمية».

وقالت «الصحة»، في بيان صحفي أمس الأول، إن تفاصيل الحالة تعود لمريض في العقد السادس من العمر كان يعاني حصوات في المرارة، وتم اكتشاف ورم في الكلية اليسرى مصادفة أثناء الفحوص الطبية الروتينية. وأوضحت أنه نظراً لحاجة المريض لإجراء عمليتين جراحيتين: «استئصال المرارة» عبر فريق الجراحة العامة، و«استئصال جذري للكلية» عبر فريق جراحة المسالك البولية

## العوضي: دعم المبادرات الصحية الدولية لتعزيز جودة الحياة

بحث تعزيز التعاون مع الصندوق العالمي لمكافحة الأمراض



العوضي خلال لقائه روزلين موراوتا امس

بدورها، أعربت موراوتا، وفق البيان، عن تقديرها لدور الكويت في المبادرات الصحية ذات البعد الإنساني العالمي وإسهاماتها التنموية والإنسانية التي كان لها أثر ملموس في إنقاذ الأرواح وتحسين صحة المجتمعات في مختلف دول العالم.

ويأتي اللقاء في إطار حرص وزارة الصحة على تعزيز

بحث وزير الصحة د. أحمد العوضي، أمس، مع رئيسة مجلس إدارة الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والملاريا روزلين موراوتا، والوفد المرافق لها، سبل تعزيز التعاون ودعم الجهود الإنسانية العالمية لمكافحة الأمراض المعدية العابرة للحدود.

ونذكرت الوزارة، في بيان صحفي، أن الجانبين بحثا خلال اللقاء أيضاً تعزيز الشراكة والارتقاء بالبرامج الصحية الدولية الهادفة إلى القضاء على الإيدز والسل والملاريا وتحقيق التغطية الصحية الشاملة بما ينسجم مع أهداف التنمية

ونقل البيان عن الوزير العوضي تأكيداً حرص الكويت على دعم المبادرات الصحية الدولية، ذات الأثر الإنساني في حماية الأرواح وتعزيز جودة الحياة وإشادته بالدور المحوري الذي يقوم به الصندوق العالمي في دعم الأنظمة الصحية وتعزيز قدرات الدول المنخفضة والمتوسطة الدخل لمواجهة الأمراض الوبائية.

## الحويلة: الاستثمار في المرأة يخلق حلولاً مستدامة للمجتمعات



الحويلة خلال مشاركتها في الفعالية

الذي تقوده النساء يتميز بأنه شامل بطبيعته «فهو ينطلق من فهم عميق لاحتياجات الفئات المهمشة ويسعى إلى إزالة الحواجز التي تحول دون مشاركة الجميع في التنمية». وذكرت أن «النساء لا يتكئرن أفكاراً فقط بل يعدن تعريف معنى التنمية والعدالة من منظور إنساني»، مشيرة إلى أن ورشة العمل ستستهل بسرد مختصر لجوانب الابتكار الذي تقوده النساء في الكويت عبر عرض قصص وتجارب واقعية لنساء كويتيات استعلن مواجهة التحديات المجتمعية بروح إبداعية ورؤى بناءة.

وبينت أن المشاركين سيتشاركون في «تجربة تفاعلية تشكل رحلة فكرية وعملية تبدأ من الإلهام وتنتهي بالإبداع تهدف إلى تمكين المشاركين من تبني منهج التفكير الابتكاري في معالجة التحديات الاجتماعية عن طريق تحويل الأفكار إلى حلول واقعية قابلة للتطبيق».

قالت وزيرة الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة الدكتورة أمثال الحويلة، إن الاستثمار في المرأة ليس مجرد التزام بالمساواة المستحقة، بل استثمار حقيقي يخلق حلولاً مستدامة للمجتمعات بأكملها. جاء ذلك في كلمة ألقاها الحويلة خلال افتتاح الحدث الجانبي رفيع المستوى «نساء يبكترن حلولاً اجتماعية لمستقبل شامل ودامج» الذي تنظمه «الشؤون» ضمن أعمال مؤتمر القمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية بالدوحة بالتعاون مع الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية ومكتب الأمم المتحدة في الكويت. وذكرت أن الزمن الذي نعيش فيه «تقاطع فيه التحديات الاقتصادية والتعليمية والاجتماعية وبرغم ذلك تظهر النساء في منطقتنا والعالم أجمع كقوة دافعة نحو التحول الإيجابي وبناء مستقبل أكثر شمولاً وعدلاً ودمجاً للجميع». وأوضحت أن الابتكار الاجتماعي التنموي

التعاونية التي تستهدف دعم المستهلك وتوفير بدائل وطنية ذات جودة عالية وسعر عادل. وأضافت أن «الشركات الراغبة في المشاركة يمكنها التوجه إلى مقر الاتحاد لشراء كراسة الشروط مقابل 750 ديناراً لأصناف الورقيات و250 ديناراً للأصناف الأخرى، لكل ممارسة على حدة، غير قابلة للرد، والدفع عن طريق شيك لمصلحة الاتحاد أو عبر خدمة الـ (كي نت)، مشيرة إلى أن المظاريف المتقدمة مسبقاً تُفصل، وسيتم البت فيها بعد انتهاء فترة التمديد، مع عدم أحقية الشركات المتقدمة مسبقاً في إعادة التقديم.

### تلبية احتياجات المستهلك

وكشفت عن استحداث صف استهلاكي جديد هو «صابون الملباس» ضمن قائمة منتجات التعاون، مؤكدة أن الاتحاد يعزّز مستقبلاً طرح المزيد من السلع الغذائية والاستهلاكية التي تلبي احتياجات المستهلك وتثري رفوف الجمعيات بمنتجات وطنية ذات مواصفات عالية. وشددت العوض على أن منتجات التعاون ستكون قريباً منافساً حقيقياً للأسواق الموازية من حيث السعر والجودة.



مريم العوض

الاستهلاكية بالتعيين مريم العوض، أن الاتحاد قرر تمديد فترة الإعلان للممارسة العامة الخاصة بتوريد منتجات «سلع التعاون» لتكون خلال الفترة من 9 الجاري حتى 11 ديسمبر المقبل، من الساعة 9 صباحاً حتى 12 ظهراً خلال أيام العمل الرسمية من الأحد إلى الخميس، إيماناً بأهمية توسيع قاعدة المشاركة واتساحة المجال أمام أكبر عدد من الشركات المتخصصة.

وأوضحت العوض، في تصريح صحفي، أن سلع التعاون تمثل علامة راسخة في تاريخ العمل التعاوني في الكويت، وتؤدّ حصراً للجمعيات التعاونية دون الأسواق الموازية، التزاماً من الاتحاد بهويته



سيد عيسى

الأداء ورفع كفاءة الرقابة الميدانية في الجمعيات بمختلف المحافظات». وشدد على أن الهدف من التدوير ليس مجرد تغيير مواقع، بل هو خطوة مدروسة تصب في المصلحة العامة، وتمنّع تراكم المصالح الشخصية أو الاعتماد على بيئة عمل واحدة، مؤكداً استمرار العمل بتوجيهات وزيرة الشؤون د. أمثال الحويلة، في نهج التطوير والتقييم المستمر بما يواكب متطلبات المرحلة، ويعزز استدامة العمل التعاوني.

### توريد «سلع التعاون»

في موضوع آخر، أكدت رئيسة اتحاد الجمعيات التعاونية

كشف الوكيل المساعد لقطاع الشؤون المالية والإدارية وشؤون التعاون بالتكليف في وزارة الشؤون الاجتماعية د. سيد عيسى، عن صدور قرارات إدارية قضت بتدوير موضع شمل جميع المراقبين الماليين والإداريين المعيّنين من الوزارة في كل الجمعيات التعاونية الموزعة على مختلف مناطق البلاد.

وأوضح عيسى، في تصريح، أن القرارات شملت تدوير 158 مراقباً مالياً وإدارياً في 76 جمعية واتحادين تعاونيين، مؤكداً أن المراقبين الماليين أو الإداريين يمثلون العين الساهرة على حسن أداء الجمعيات التعاونية، وضمان سير العمل وفق النظم واللوائح المعمدة. وأشار إلى أن وجود المراقب بشكل عنصر أساسي لتحقيق الشفافية وحماية المال العام، ويعزّز من ثقة المساهمين والمواطنين في نزاهة العمل التعاوني.

وأضاف أن «عملية التدوير تنفذها الوزارة ثاني في إطار تجديد الدماء وتحفيز الكوادر على تقديم أفضل ما لديهم، إلى جانب تبادل الخبرات بين المراقبين، بما ينعكس إيجاباً على جودة

أكد عيسى أن الهدف من تدوير «مراقبي التعاونيات» ليس مجرد تغيير مواقع، بل هو خطوة مدروسة تصب في المصلحة العامة. وتمنّع تراكم المصالح الشخصية، أو الاعتماد على بيئة عمل واحدة.

تمديد ممارسة «سلع التعاون» حتى 11 ديسمبر

«اتحاد التعاونيات»







# مجلس الوزراء: تعزيز منظومة الأمن المائي في الكويت

- كلف «الكهرباء» مواصلة جهودها لزيادة السعة الإنتاجية لمشاريع محطات التحلية
- مذكرة تفاهم مع الإمارات لتطوير وتحديث منظومتَي النقل البري والسكك الحديدية
- اعتماد فقد وسحب الجنسية الكويتية من بعض الأشخاص



اليوسف مترئسا اجتماع المجلس أمس

من جانب آخر أحاطت د. نورة المشعان وزيرة الأشغال العامة ورئيسة بعثة الشرف المرافقة لنائب رئيس جمهورية الصين الشعبية الصديقة هان تشنغ خلال زيارته الرسمية إلى البلاد يومي السبت والأحد الماضيين، مجلس الوزراء علما بنتائج الزيارة وفحوى لقائه مع أمير البلاد، وبحضور سمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد، وكذلك المباحثات الرسمية التي عقدت بين دولة الكويت وجمهورية الصين الشعبية الصديقة والتي ترأس فيها سمو ولي العهد الجانب الكويتي فيها فيما ترأس هان تشنغ الجانب الصيني، وكذلك لقائه برئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد العبدالله، والتي تركزت على العلاقات الثنائية التي تجمع دولة الكويت بجمهورية الصين الشعبية الصديقة وما تشهده من تطور ونمو مستمرين إلى جانب بحث أوجه التعاون القائم بين البلدين وسبل تعزيزه في مختلف المجالات بما يحقق المصالح المشتركة للبلدين والشعبين الصديقين إضافة إلى القضايا ذات الاهتمام المشترك واستعراض آخر المستجدات على الساحتين الإقليمية والدولية.

استعرض المجلس عدداً من المواضيع المدرجة على جدول الأعمال وقرر الموافقة عليها كما قرر إحالة عدد منها إلى اللجان الوزارية المختصة لدراستها وإعداد تقارير بشأنها لاستكمال الإجراءات الخاصة بإنجازها. واعتمد مجلس الوزراء محضر اللجنة العليا لتحقيق الجنسية الكويتية والمتضمن حالات فقد وسحب الجنسية الكويتية من بعض الأشخاص وذلك وفقاً لأحكام المرسوم بالقانون رقم (15) لسنة 1959.

الشقيقة والصديقة، بشأن سبل تعزيز العلاقات الثنائية، وتفعيل أوجه التعاون المشترك بين دولة الكويت وتلك الدول في مختلف المجالات. من جانب آخر، أحبط المجلس علماً بأعضاء الوفد الرسمي المرافق لممثل أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد العبدالله، خلال زيارته الرسمية إلى دولة قطر، لترؤس وفد دولة الكويت المشارك في مؤتمر القمة العالمي الثاني للتنمية الاجتماعية، والذي عقد في الدوحة أمس، والذي يتكون من وزير الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة د. أمثال الحويلة ووكيل ديوان رئيس مجلس الوزراء الشيخ خالد محمد الخالد الصباح، ومنذوب دولة الكويت الدائم لدى الأمم المتحدة السفير طارق البناي ومساعد وزير الخارجية لشؤون حقوق الإنسان السفيرة الشخبة جواهر الدعج، إضافة إلى مدير مكتب رئيس مجلس الوزراء حمد مبارك بن سبت.

من جهة أخرى، أحاط ممثل صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، وزير الكهرباء والماء والطاقة المتجددة ووزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة د. صبيح المخيزيم مجلس الوزراء علماً بنتائج مشاركته في النسخة التاسعة من مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار والتي عقدت تحت شعار «مفتاح الازدهار»، في عاصمة السعودية الشقيقة الرياض الأسبوع الماضي، بحضور رؤساء الدول والوزراء ومسؤولي صناعات النفط والسياسة وكبار المسؤولين التنفيذيين والرواد في مختلف المجالات والذي تضمن عدة جلسات حوارية وورش عمل ومباحثات ثنائية تركزت حول استراتيجيات تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي والاستدامة البيئية.



المخيزيم والوسمي واليحيى خلال الاجتماع

لإبراز الجوانب الجمالية في البلاد، إضافة إلى تاهيل واستنزاع المرجان في بعض الجزر الكويتية.

وقرر المجلس الموافقة على تلك المبادرات والتبرعات، معرباً عن شكره وتقديره للأفراد والشركات والجمعيات التعاونية الاستهلاكية على تبرعهم الكريم، الذي يساهم بدعم جهود الدولة في تطوير الزراعات التجميلية وإبراز الجوانب الجمالية في البلاد، مشيداً بالجهود الملموسة التي يبذلها محافظ الأحمدى ورئيس لجنة مبادرات التنمية الحضرية الخضراء الشيخ حمود الجابر في تعزيز روح المبادرة والمسؤولية المجتمعية وتخفيف الجهد للأفراد على الإسهام في تجميل دولة الكويت وإبراز ملامحها الحضارية.

وكان مجلس الوزراء اطلع في مستهل اجتماعه على الرسائل الواردة من الديوان الأميري والموجهة إلى سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد من رؤساء بعض الدول

خلال اجتماعه الأسبوعي، الذي عقده في قصر بيان صباح أمس، برئاسة رئيس مجلس الوزراء بالإنيابة وزير الداخلية الشيخ فهد اليوسف، قرر مجلس الوزراء تكليف وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة استكمال جهودها بالتنسيق مع الجهات التي تراها مناسبة حول تعزيز منظومة الأمن المائي في الكويت.

قرار المجلس جاء بعد اطلاعه على محضر اجتماع اللجنة الوزارية للأمن الغذائي والدوائي والمائي والذي تضمن عدة بنود من أبرزها تقرير الوزارة حول ما تم اتخاذه بشأن استراتيجية تعزيز منظومة الأمن المائي بدولة الكويت، بهدف تعزيز السعة الإنتاجية لمشاريع محطات التحلية، وتعزيز السعة التخزينية لمشاريع الشبكة المائية، وذلك من خلال الاستثمار في التكنولوجيا المبتكرة لتعزيز إنتاج المياه مع المحافظة على الموارد الطبيعية والبيئية، ودعم الأبحاث العلمية والدراسات مع الاهتمام ببناء القدرات البشرية المتخصصة بإدارة الموارد المائية.

من جهة أخرى، وافق المجلس على مشروع مرسوم بشأن مذكرة التفاهم بين حكومة دولة الكويت وحكومة دولة الإمارات العربية المتحدة في مجال النقل البري وأصول الطرق، بغرض تحديد إطار التعاون، لتطوير وتحديث منظومتَي النقل البري والنقل بالسكك الحديدية وتبادل الخبرات والمعرفة في التشريعات المنظمة، لنقل الركاب والبضائع عبر الطرق والسكك الحديدية، بما يتماشى مع التطورات العالمية وتشجيع الاستثمارات المشتركة في مشاريع النقل البري.

وبحسب البيان، فإن الاتفاقية تدعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تطوير

## تحديد شروط ومعايير الاستعانة بالمواطنين المتقاعدين في المحافظات

في مجال الاستشارات أو الدراسات والبحوث... و2000 دينار الحد الأقصى للمكافأة الشهرية

ووفق التعميم، لا يجوز الاستعانة بخدمات المتقاعدين بالمحافظات في أكثر من جهة حكومية خلال ذات مدة الاستعانة. وأجاز لمجلس الخدمة المدنية الاستثناء من بعض الشروط والضوابط أعلاه بناء على طلب الوزير المختص، وبعد عرض ديوان الخدمة المدنية.

وشدد على الالتزام بفحص شهادة المؤهل الجامعي للمتقاعد المستعان به واعتمادها ومعادلتها - إذا لزم الأمر - من قبل وزارة التعليم العالي، ولا يكون المستعان بخدماته محكوماً عليه بجريمة مخلة بالشرف والأمانة، أو الإدانة في إحدى قضايا أمن الدولة أو ممن أنهيت خدماته.

وأجاز التعميم للوزير المختص، بناء على عرض المحافظ، إنهاء الاستعانة بخدمات المتقاعد بالمحافظات قبل نهاية مدتها من دون إبداء أسباب بعد إخطار المتقاعد المستعان به قبل الإنهاء بمدة شهر على الأقل.

وحظر التعميم الجمع بين المكافأة المقررة للاستعانة بخدمات المتقاعدين بالمحافظات وأية مكافأة أخرى عن ذات الفترة، مثل مكافأة أعمال اللجان أو عضوية فريق عمل، ولا يسند إليه أي اختصاصات بإصدار قرارات أو كتب رسمية أو صرف مبالغ مالية أو إصدار شيكات أو أدون صرف أو مذكرة صرف أو ممارسة سلطات إشرافية.

ووفق التعميم تكون الاستعانة بخدمات المتقاعدين الكويتيين بالمحافظات في مجال الاستشارات أو الدراسات والبحوث، وأن يكون لكل محافظ متقاعد كويتي واحد.

وحدد التعميم الحد الأقصى للمكافأة الشهرية المقررة نظير الاستعانة بخدمات المتقاعدين بالفي دينار شهرياً، وأن يكون المتقاعد المستعان بخدماته في المحافظات حاصلًا على مؤهل جامعي على الأقل، وأن يكون ذا خبرة لا تقل عن 25 سنة مغطاة تاسمينيا (قطاع حكومي - قطاع خاص)، ولا يزيد عمره على 75 سنة عند تاريخ بدء الاستعانة، وكذلك ألا تزيد مدة الاستعانة بخدمات المتقاعد بالمحافظات على 4 سنوات لمرة واحدة.

وافق مجلس الوزراء على توصية مجلس الخدمة المدنية بشأن ضوابط وشروط ومعايير الاستعانة بخدمات المواطنين المتقاعدين في المحافظات، حيث تسلمت الجهات الحكومية أخيراً تعميماً من مجلس الوزراء بهذا الشأن تحديداً الشروط والمعايير ذات الصلة.

وبحسب التعميم المشار إليه يشترط عرض جميع طلبات الاستعانة على مجلس الخدمة المدنية، وأن تكون معتمدة من الوزير المختص، وأن يتم عرض كل حالة على حدة على مجلس الخدمة المدنية للحصول على الموافقة المسبقة.



● محمد الشهران

## الخدمة الشاملة للتوظيف المركزي على «سهل»

تشمل التسجيل ومتابعة الترشح



أعلن ديوان الخدمة المدنية إطلاق الخدمة الشاملة للتوظيف المركزي عبر تطبيق «سهل»، والتي تشمل كل الخدمات المقدمة للكويتيين الباحثين عن عمل.

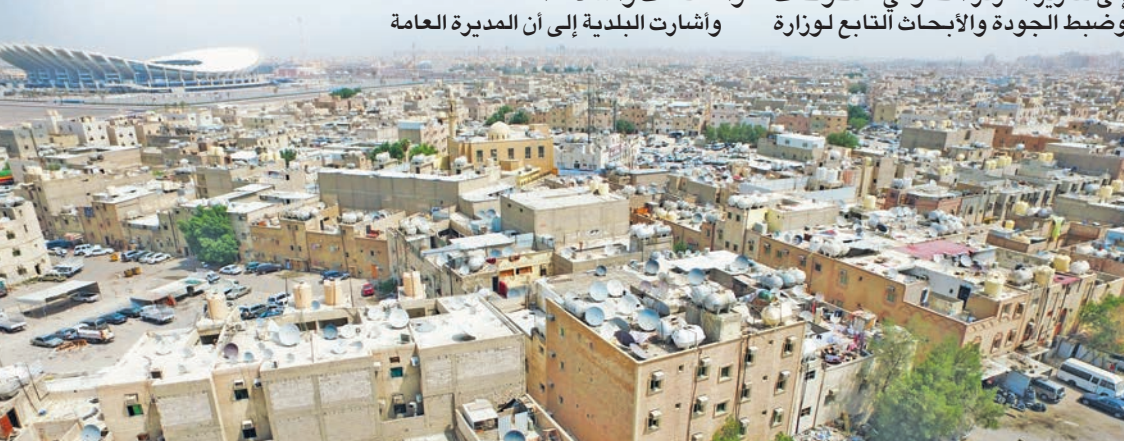
وأوضح الديوان أن الخدمة تتبع التسجيل في نظام التوظيف المركزي حسب مواعيد فترات التسجيل التي يتم الإعلان عنها، إلى جانب تسجيل الكادر الطبي طوال العام للترشيح الفوري لوزارة الصحة.

كما تتبع الخدمة متابعة التسجيل بنظام التوظيف

## إزالة 67 عقاراً آيلة للسقوط في جليب الشيوخ

ستقوم بمتابعة قيام الملاك بإزالة تلك المباني خلال المهلة المحددة فيها وفي حال عدم هدمها من قبل ملاكها بعد انتهاء المهلة الممنوحة لهم تقوم الجهة المختصة بالبلدية بإزالتها على نفقة المالك بعد التأكد من خلوها تماماً من الممتلكات والسلامة العامة.

شاغليها.



الأشغال العامة وكتاب نائب المدير العام للبلدية لشؤون محافظتي الفروانية ومبارك الكبير وكتاب الإدارة القانونية والتي أثبتت عدم سلامة تلك المباني وأوضحت أن تقارير المركز أثبتت عدم سلامة تلك المباني وأنها آيلة للسقوط وتشكل خطراً داهماً على الأرواح والممتلكات والسلامة العامة.

وأشارت البلدية إلى أن المديرية العامة

أصدرت المديرية العامة لبلدية الكويت مثال العصفور قراراً إدارياً بإخلاء وهدم 67 عقاراً في منطقة جليب الشيوخ خلال أسبوعين من تاريخ نشر هذا القرار بالجريدة الرسمية (الكويت اليوم).

وقالت البلدية، في بيان صحافي أمس، إن المديرية العامة استندت في قرارها إلى تقارير المركز الحكومي للفحوصات وضبط الجودة والأبحاث التابع لوزارة

## النيابة تشارك في مؤتمر «المقاتلين» و«المخدرات»

شاركت النيابة العامة، ممثلة بمديرية نيابة الفروانية منوى العثمان، ووكالة النيابة الكلية طبية الأنصاري، في مؤتمر «التحديات وأفاق العمل حول المقاتلين الأجانب» المنعقد في إطار التعاون القضائي الدولي بمكافحة الإرهاب، والذي نظمه المركز العربي للبحوث القانونية والقضائية وإدارة مكافحة الإرهاب بجامعة الدول العربية في العاصمة اللبنانية بيروت، بمشاركة نخبة من الخبراء والمختصين من الدول العربية والأوروبية.

واستعرض المؤتمر التحديات في تنفيذ قرارات مجلس الأمن وقرارات مجلس الجامعة العربية، وتناول أفضل الممارسات من الجوانب القانونية والأمنية والإنسانية المتعلقة بالمقاتلين الأجانب، وسبل تبادل الخبرات في التعاون الإقليمي في مواجهة هذه الظاهرة، وبناء القدرات الوطنية والإقليمية لمكافحة الإرهاب.

وفي سياق منفصل، شاركت النيابة العامة، ممثلة بمدير نيابة المخدرات والخمور، علي الدشيتي، في مؤتمر الخطة العربية للوقاية والحد من أخطار المخدرات على المجتمع العربي، الذي نظمته جامعة الدول العربية في العاصمة المصرية القاهرة بمشاركة عدد من الجهات العربية المعنية بمكافحة الإدمان والتعاطي.







# الكويت: تحديات الأمن السيبراني تستدعي التعاون الخليجي

## اليوسف رعى المؤتمر الخليجي السادس تحت شعار «بيئة رقمية آمنة»

### اليتامي: تبادل الخبرات لحماية البنى التحتية الرقمية ورفع القدرات في مواجهة التهديدات المتسارعة



جانب من الحضور

برعاية النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، الشيخ فهد اليوسف، انطلق أمس، المؤتمر الخليجي السادس لتحديات الأمن السيبراني الذي تستضيفه الكويت بمشاركة نخبة من الخبراء والمتخصصين من دول مجلس التعاون، تحت شعار «بيئة رقمية آمنة».

وقال ممثل راعي الحفل، رئيس قطاع الموارد البشرية وتقنية المعلومات بوزارة الداخلية، العميد أنور اليتامي، في كلمته الافتتاحية، إن المؤتمر يأتي في وقت تزايد التحديات في مجال الأمن السيبراني، مما يستدعي تعزيز التعاون الخليجي وتبادل الخبرات لحماية البنى التحتية الرقمية ورفع القدرات الوطنية في مواجهة التهديدات المتسارعة.

وأضاف اليتامي أن الأمن السيبراني أصبح اليوم ركيزة أساسية من ركائز الأمن الوطني والتنمية المستدامة، لافتاً إلى أن المؤتمر يهدف إلى مناقشة المستجدات وأفاق التعاون المشترك

التحديات  
المعقدة  
تفرض علينا  
جميعاً  
الجاهزية  
والاستعداد  
العالي  
العوضي

#### الجامعة و«هواوي» بحثنا التعاون



استقبلت مدير جامعة الكويت، د. دينا الميلم، وفداً رفيع المستوى من شركة هواوي العالمية، لبحث سبل التعاون المشترك بين الجانبين في مجالات التحول الرقمي والتعليم الذكي، وتطوير البنية التحتية التقنية بجامعة الكويت، بما يساهم في دعم الابتكار، وتعزيز التميز الأكاديمي والبحثي في مدينة صباح السالم الجامعية أمس الأول، وأكدت د. الميلم أن الجامعة تسعى إلى تعزيز شراكاتها مع المؤسسات التقنية العالمية الرائدة، في مجال التكنولوجيا الرقمية، وتبني حلول ذكية تدعم بيئة تعليمية وبحثية متقدمة، تماشياً مع التوجه الوطني نحو اقتصاد معرفي مبتكر.

#### ورشة جامعية لتقييم التكنولوجيا الصحية



في إطار التعاون بين وزارة الصحة وكلية الصحة العامة بمركز العلوم الطبية في جامعة الكويت، حضر طلبة مقرر تخصيص الموارد للصحة «السنة الثالثة» بقسم الإدارة والصحة، ورشة تقييم التكنولوجيا الصحية، بإشراف من استاذ المقرر الوكيل المساعد لشؤون الخدمات الصحية الخارجية د. هشام كلندر، والمندوب في كلية الصحة العامة، والمدرسة المساعدة جنان المتروك التي أكدت أن الورشة خطوة مهمة في تعزيز التكامل بين التعليم الأكاديمي والممارسات الصحية.

## «التطبيقي»: تجديد التعليم... الطريق نحو التنمية المستدامة

● أحمد الشمري

تمتمة شملت 14 ورقة بحثية من دول مجلس التعاون الخليجي ومكتب التربية العربي، إلى جانب مشاركات عربية ودولية من الأردن والمملكة المتحدة، تناولت قضايا التشريعات التعليمية، والذكاء الاصطناعي، والتعليم المتجدد.

وبين الذروة أن المؤتمر ركّز أيضاً على التدريب التطبيقي من خلال تنظيم 12 ورشة تدريب، إضافة إلى إقامة معرض الإنتاج البحثي الإلكتروني الذي يضم 18 ملصقاً علمياً تعرض عبر شاشات رقمية حديثة.

من جانبه، أكد رئيس مجلس إدارة الهيئة الخيرية الإسلامية العالمية، د. عبدالله المعنوق، أن الهيئة جعلت التعليم محورا استراتيجيا في عملها الخيري والإنساني، مشيراً إلى أن المؤتمر يأتي في مرحلة حاسمة تشهد تحولات معرفية وتقنية متسارعة تتطلب استشراف آفاق تعليم جديد يواكب متطلبات العصر ويحافظ على هوية الأمة وخصوصيتها الحضارية.

أطلقت الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب، صباح أمس، فعاليات المؤتمر الدولي لتطوير التعليم، الذي تنظمه تحت شعار «نحو تعليم متجدد... استشراف آفاق التطوير الأكاديمي»، برعاية وزير التربية م. سيد جلال الطبطبائي، وبحضور نائب المدير العام للهيئة، د. مشعل المنصوري، ومشاركة نخبة من الأكاديميين والخبراء والتربويين من داخل الكويت وخارجها، على مسرح الهيئة بمجمع الشويخ.

من جانبه، قال رئيس المؤتمر الدولي لتطوير التعليم، د. مبارك الذروة، إن انعقاد المؤتمر في هذه المرحلة الدقيقة من مسيرة التعليم في الكويت يجسد الرؤية الوطنية التي تؤمن بأن «تجديد التعليم هو الطريق نحو التنمية المستدامة، وأن الاستثمار في العقول هو الاستثمار الأجدر والأبقى».

وأشار إلى أن المؤتمر شهد مشاركة علمية

## «التقدم العلمي» و«أكسفورد» يوقعان تحويل «المكتبة الوطنية» لمنصة رقمية مفتوحة

### رقمنة محتواها التراثي وإتاحته للجمهور والباحثين عبر منصات متقدمة



تبادل وثيقة الاتفاقية بين فرحان ونظامي

استقبلت مؤسسة الكويت للتقدم العلمي (KFAS) وفداً من مركز أكسفورد للدراسات الإسلامية (OCIS)، في إطار الشراكة الممتدة بين الجانبين منذ عام 1997. وشهدت الزيارة فعالية ومعرضاً تعريفياً في مبني المؤسسة استعرض رسالة المركز وشراكته الراسخة مع المؤسسة.

وأعلنت المؤسسة، في تصريح صحفي، أن الفعالية تناولت مسارات التعاون مع المركز في التعليم والبحث والنشر، ودور مكتبة الكويت الوطنية بدولة الكويت في حفظ الإرث المعرفي وإتاحته.

وأوضحت أن كلمة المديرية العامة للمؤسسة، د. أمية فرحان، جاءت احتفاءً بالشراكة التاريخية ويمرور 40 عاماً على تأسيس المركز، واستعرضت خلالها هذه الشراكة بين الجانبين منذ «برنامج الكويت الدولي للدراسات الإسلامية»، مؤكدة ما أتاحتها هذه الشراكة من دعم للبحث العلمي والحوار الحضاري وتمكين للمواهب والباحثين.

كما أفادت المؤسسة بأن مدير مركز أكسفورد للدراسات الإسلامية د. فرحان نظامي قدّم كلمة أكد فيها عمق التعاون مع المؤسسة واتحاده عبر برامج الزمالات والدعم العلمي، وشهدت الأمسية كلمات لعدد من المتحدثين من المستفيدين من دعم دولة الكويت وبرامج التعاون العلمي التي ترعاها المؤسسة مع المركز، حيث عرضوا تجاربهم في المشاريع البحثية والتبادل الأكاديمي والنشر العلمي، والأثر الذي حققته هذه

البرامج في مساراتهم العلمية والتعليمية. وخلال الزيارة، جرى الإعلان عن توقيع اتفاقية تعاون بين المؤسسة والمركز، للتحول الرقمي لمكتبة الكويت الوطنية، بما يتيح رقمنة المحتوى التراثي وإتاحته للجمهور والباحثين عبر منصات رقمية متقدمة. وأضافت أن الاتفاقية تستهدف إنشاء فهرس وطني موحد يربط المجموعات ذات الصلة بالدراسات الإسلامية والكويتية وفق معايير الفهرسة العالمية، إلى جانب تطوير بنية تحتية رقمية حديثة تمكن الوصول المفتوح للمعرفة وتُعزز الاستفادة البحثية والتعليمية.

## «الشؤون الإسلامية»: 125 مسجداً لصلاة الاستسقاء السبت

اعلنت وزارة الشؤون الإسلامية تجهيزها 125 مسجداً في مختلف محافظات البلاد لإقامة صلاة الاستسقاء، السبت المقبل، الساعة العاشرة والنصف صباحاً.

وقال وكيل الوزارة بالتكليف د. سليمان

## الجلال يضيف 7 تخصصات علمية بالجامعات الأميركية

● حمد العبدلي

أصدر وزير التعليم العالي والبحث العلمي د. نادر الجلال قراراً يقضي بإضافة عدد من البرامج الدراسية والدرجات العلمية إلى قائمة مؤسسات التعليم العالي الموصى بها في الولايات المتحدة، وذلك في القرار الوزاري رقم 297 لسنة 2025، والتي يسمح للطلبة الكويتيين بالانحياز بها، بناءً على توصيات الجهاز الوطني لاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم.

وأشار القرار الصادر مؤخراً، والذي حصلت «الجريدة» على نسخة منه، إلى إضافة البرامج الدراسية والدرجات العلمية إلى قائمة مؤسسات التعليم العالي التي يسمح بالانحياز بها لدراسة برامج البكالوريوس والدرجات العليا بالولايات المتحدة، وذلك في الجامعات والتخصصات التالية: «علم الحركة بدرجتي الماجستير والدكتوراه في جامعة ماساتشوستس - أمهيرست، والصحة العامة بدرجتي الماجستير في جامعة كاليفورنيا - بيركلي، والاتصال بدرجتي البكالوريوس والدكتوراه في جامعة بنسلفانيا، والروبوتات بدرجة الماجستير في جامعة نورث وسترن، وهندسة الذكاء الاصطناعي بدرجة الماجستير في جامعة كارنيجي ميلون، والروبوتات والأنظمة الذاتية، بدرجة الماجستير في جامعة بوسطن، والتغذية السلوكية بدرجة الدكتوراه في جامعة كولومبيا - نيويورك».



LOYAC.ORG

FranklinCovey  
Education

بالشراكة مع  
In Partnership with

برعاية  
Sponsored By

كيبكو  
KIPCO

الكويتية  
KUWAIT

m2c

**شركة تربيلي القابضة ش.م.ك.م**  
إعلان لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية  
لشركة تربيلي القابضة ش.م.ك.م (مقفلة)

يشرف مجلس إدارة شركة تربيلي القابضة ش.م.ك.م (مقفلة) بدعوة السادة الفساهمين الكرام لحضور اجتماع الجمعية العمومية العادية للفرع إنقاذها في تمام الساعة 10.00 من صباح يوم الثلاثاء الموافق 2025/11/25 في مكان - قطعة 1 - ساحة - العاصمة - الشويخ - المنطقة الحرة - قطعة 1 - ساحة E69 - الدور 1 - قاعة الاجتماعات - اسم المبنى / شركة الدار الهندسة والإنشاءات وذلك لمناقشة جدول الأعمال التالي:

1. سماع تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والصادقة عليه
2. سماع تقرير مراقب حسابات الشركة السادة مكتب البريق وشركاه عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 والصادقة عليه
3. سماع تقرير هيئة الرقابة الشرعية عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31
4. مناقشة البيانات المالية عن السنة المالية المنتهية في 2024/12/31 واعتمادها
5. سماع تقرير المخالفات والجزاءات الصادرة من الجهات الرقابية المختصة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 (إن وجدت).
6. سماع تقرير التعاملات التي تمت أو التي سيتم مع الأطراف ذات الصلة واعتمادها
7. مناقشة توصية مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح على الفساهمين عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024
8. مناقشة توصية مجلس الإدارة بعدم منح مكافأة لأعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024
9. مناقشة إخلاء طرف السادة أعضاء مجلس الإدارة وإبراء ذمتهم عن كل ما يتعلق بتصرفاتهم المالية والإدارية والقانونية عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024
10. تعيين أو إعادة تعيين هيئة الرقابة الشرعية للسنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر 2025 وتقويض رئيس مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي بتحديد أتعابها
11. تعيين أو إعادة تعيين مراقب حسابات الشركة للسنة المالية التي تنتهي في 31 ديسمبر 2025 وتقويض رئيس مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي بتحديد أتعابها

لذا يُرجى من السادة الفساهمين الراغبين في الحضور أو من ينوب عنهم قانوناً، مراجعة الشركة على العنوان التالي: العاصمة - الشويخ - المنطقة الحرة - قطعة 1 - ساحة E69 - الدور 1 - اسم المبنى / شركة الدار الهندسة والإنشاءات للتعامل مع التواصل، هاتفياً على رقم: 24943915 أو من خلال البريد الإلكتروني: h.farag@triplee.com. لإستلام دعوة الحضور وإستلام التوكيل الصادرة عن الشركة الكويتية للعقابة وسنسخة من جدول أعمال الجمعية العامة العادية والبيانات المالية والتقارير المنوه عنها بجدول الأعمال وذلك خلال ساعات العمل من الأحد إلى الخميس من الساعة التاسعة صباحاً حتى الثالثة مساءً.

والله ولي التوفيق»





د.عبدالمحسن حمادة

## كيف تعاملت إسرائيل مع أسطول الصمود؟

تكوّن أسطول الصمود من حوالي 50 سفينة شراعية، وعلى متن تلك السفن مئات من النشطاء من مختلف دول العالم، الذين خرجوا احتجاجاً على الجرائم الوحشية التي كانت ترتكبها القوات الإسرائيلية ضد شعب غزة. انطلقت تلك السفن من موانئ إسبانيا وإيطاليا، وسط مشجعين اصطفوا على جوانب الموانئ، مؤيدين للعمل البطولي الذي يقوم به أولئك النشطاء.

ولم تكن تلك السفن تحمل أسلحة أو أي مواد تهتّد أمن إسرائيل. وكان النشطاء الذين اعتلوا متن تلك السفن مدنيين؛ محامين، وأدباء، وفنانين، يحملون معهم مواد غذائية وأدوية. بعد أن حرمت إسرائيل شعب غزة المُحاصَر من الدواء والغذاء، وأصبح البشر في غزة يموتون جوعاً وعطشاً، ومن الأمراض التي تفشّت في غزة، وعدم حصول المرضى على الأدوية، علاوة على مَن يُقتل بأسلحة إسرائيل الفتاكَة. هذا هو الذي حرّك مشاعر شعوب العالم ضد تلك الجرائم التي ترتكبتها إسرائيل. وكان نتنياهو هو برؤد عبارة: «انتم تقومون بعمل مُعَادٍ للسامية»، وترد عليه الجماهير الغاضبة: «انت تردد هذه العبارة، لإسكات الشعوب الخُرة عن انتقاد الجرائم الوحشية التي تقوم بها». ومع ذلك حرّكت إسرائيل أسطولها البحري، وتمكّنت من اعتقال النشطاء، وهم على بُعد 70 كيلومتراً من سواحل غزة. وقال النشطاء: «الآن رسالة الأسطول وصلت إلى العالم، ألا وهي انكم دولة عدوانية، تهددون السّلم العالمي».

وهكذا أصبحت إسرائيل دولة منبوذة من معظم دول العالم. ولو أنفقت الدول العربية مليارات الدولارات لشركات عالمية متخصصة في الإعلام لكشف حقيقة عدوانية هذه الدولة، لما استطاعت تحقيق ذلك. لكن حكومة إسرائيل المتطرفة بعجزهيتها وغطرستها، هي نفسها التي قامت بذلك. وعلى هذا الأساس نامل من الشعوب العربية، الشعب الفلسطيني على وجه الخصوص، أن يفكر جيداً كيف يبني دولة فلسطين الجديدة الموحدة، والمُعترف بها من معظم دول العالم، على أسس وطنية بعيدة عن مصالح الأحزاب والفصائل المتنافسة. وبكل تأكيد من الواضح أن الشعب الفلسطيني رغم الكوارث التي واجهته، فإن لديه كوادِر وطنية في المجالين الاقتصادي والسياسي قادرة على تحقيق ذلك. وبدأت حكومة نتنياهو المتطرفة عرقلة تثبيت وقف إطلاق النار، والانتقال إلى المرحلة الثانية، بدعوى أن «حماس» لم تف بتعهداتها بتسليم الجثث على حكومة فلسطين والدول العربية والإسلامية ألا تكتثر لهذا اللغو. فحكومة نتنياهو لا تريد السلام، وتريد الاستمرار في الحرب. فالسلام قد يدخلهم في حروب بينهم، ونتنياهو هو محكوم عليه بالسجن، وإطالته الحرب قد تزيد من عقوبته. فالحرب كان بإمكانه وقفها قبل سنة أو أكثر، لكنه تعمّد إطالتها، لا لمصلحة، بل لمصلحته.



ولتر راسل ميد

## النظام العالمي الجديد لترامب

في مقابلة مع قناة CBS، سالت الصحافية نورا أودونيل، الرئيس دونالد ترامب عفا إذا كانت أمام الرئيس الفنزويلي نيكولاس مادورو باتت معذوبة، فاجاب بثقة: «أعتقد ذلك» وعندما سألته عن صحة التقارير حول ضربات عسكرية محتملة في فنزويلا، رفض الإجابة، قائلًا بابتسامة: «لن أقول لك ما سأفعله أو لا أفعله».

لكن التحركات على الأرض كانت أكثر وضوحاً. فمجموعة حاملة طائرات أميركية انضمت إلى ثماني سفن حربية في المنطقة، وسرب من مقاتلات F-35 تركز في بورتو ريكو، ووحدات من القوات الخاصة الأميركية انتشرت في محيط فنزويلا. الرسالة واضحة: الولايات المتحدة تهدد لتغيير النظام في كراكاس، وإن لم تُعلن تفاصيل الخطة بعد.

في أوقات أخرى، كان تصعيد كهذا ليهيمن على نشرات الأخبار، لكنه اليوم بالكاد بلغت الانتباه في عالم ترامب المشبع بالازمات. فقد تزامن مع انتهاء جولة أسبوعية سريعة للرئيس شملت قمة مع شي جينбинج في كوريا الجنوبية، ومع جدل داخلي في واشنطن حول «شريحة» ضريبة ضد مهربين مخدرات، واستعداد المحكمة العليا للنظر في قضية التعريفات الجمركية التي فرضها ترامب وأربكت التجارة العالمية.

في الخارج، روسيا تواصل تقديمها في أوكرانيا، والسودان يفرق في القوضي، والهدنة في غزة تترنح، فيما يهدد ترامب على «تروت وشوشل» بمهاجمة نيجيريا إذا لم ترحم المسيحيين هناك. هكذا، يعيش ترامب ولايته الثانية في دوامة من الازمات المتداخلة. إنه رئيس لا يكتفي بالمشي والمضغ في الوقت نفسه، بل يهرقس على حبل مشدود وهو يدير المناشير، هذه الطاقة الهائلة تبقى في مركز المشهد العالمي. تربك خصومه، وتغطي الإخفاقات بسيل من تواصل من الأحداث، وتمنحه فرصاً متكررة لتلميع صورته قنائد جريء لا يهاب المواجهة.

ومع أن هذا المشهد يبدو فوضوياً، إلا أن وراءه منطقاً سياسياً واضحاً. فترامب يرى أن الولايات المتحدة تعاني إرث عقود من السياسات «الحققاء» من الحزبين بعد الحرب الباردة: العولمة التي أضعفت الطبقة الوسطى والصناعة الدفاعية، وصعود الصين على حساب أميركا، وفشل النخب الليبرالية في إدارة الحروب، أو تحقيق السلام، أو حماية المصالح القومية. هذه القناعة تدفعه إلى مهمة مزدوجة: استعادة الثقة الداخلية بين الشعب والدولة، وإعادة تشكيل النظام العالمي بما يخدم مصالح أميركا الجديدة. لكنه يُدرِك أن طريقه محفوف بالتحديات، إذ يجب عليه تعبئة قاعدته الشعبية من دون أن يصطدم بقناعاتها. وهنا تظهر فنزويلا كاختبار مثالي.

بالنسبة لترامب وأنصاره، تمثل فنزويلا مصدراً للمخدرات والهجرة غير الشرعية، وتهديداً مباشراً للدخل الأميركي. لذلك أي تحرّك ضدها يبدو مبرراً، ويكسب دعم القاعدة. لكن القضية أكبر من ذلك: فنزويلا اليوم ساحة تنافس جيوسياسي بين واشنطن وكل من روسيا والصين وإيران، وهي بالنسبة لهؤلاء قاعدة محتملة لتفويض النفوذ الأميركي في نصف الكرة الغربي.

إضافة إلى ذلك، تمتلك فنزويلا أكبر احتياطي نفطي في العالم، يفوق السعودية، وإذا تمكّن ترامب من إبعادها عن محور موسكو-بكين-طهران، فسيعيد تشكيل خريطة الطاقة العالمية، ويضيف قدرة خصومه على استخدام النفط سلاح سياسي.

من هنا، فإن وصف ترامب بـ «الانعرالي» يُعد خطأ فادحاً. فهو لا يسعى إلى الانسحاب من العالم، بل إلى «إعادة بنائه وفق رؤيته الخاصة». رؤيته ليست انسحاباً من القيادة، بل في تمثيل تحوّلاً في شكلها: أميركا لا «شرطي عالمي» بل «مهندس للنظام العالمي الجديد»، يعتمد على القوة والصفقات بدل التحالفات والمؤسسات التقليدية.

ترامب يرى أن العالم القديم انهار، وأن لحظة القوضي هذه تمنح أميركا فرصة لصياغة نظام جديد تقوده الإرادة لا البيروقراطية. لذلك، فإن كل تحركاته - من فنزويلا إلى آسيا، ومن نيجيريا إلى أوكرانيا- تتبع من عقيدة واحدة: أن «الولايات المتحدة يجب أن تبقى القوة المهيمنة»، وأن العالم لا يُدار إلا بالقوة الأميركية.

إنه لا ينعلز عن العالم، بل يسعى إلى «إعادة صناعته على طريقته».

ذلك هو «النظام العالمي الجديد لترامب»- نظام القوة والمساومة، لا الأيديولوجيا أو القواعد القديمة.

وول ستريت جورنال



محمد علي ثامر\*

ezzthamer81@gmail.com

### جِنْدِ يَسْلَمِ جِنْد... اليمن الصَّائِع!

والولاءات المناطقيّة. ولعل الأخطر من ذلك كله؛ التّعبية الطائفية، تمثّل جميعها داء اليمن، وليست دواءه بالمُرّة. فهي التي أوصلته إلى هذه الحالة البائسة؛ بلاد مشتتة وممزّقة، تُنتهك فيها كل الحُرّمات الأدميّة والإنسانيّة، من قتل وجرح وخطف وتعذيب وتنكيل ومهانة، يُذل فيها الشريف، ويُهان فيها العزيز، وينعدم فيها كيان الدولة الجامع. كما انعدمت فيها أيضاً أي مظاهر لنهضة أو أي أفاق لتطور، أو أي بصيص أمل لاستشراف المستقبل، بل أصبح اليمن مُسمّى قفّاضاً انعدم وجوده على أرض الواقع. فالدولة فيه لم يعد الشّعي للوصول إلى قيادتها مغرماً أو منهجاً للبناء والتعمير، بل لم تعد حتى مطمعاً أو مغنماً بحد ذاتها، بل أصبح حالها أبعد من ذلك بكثير وأشنع. أصبح هذا الوطن أقطوعة مقطّعة بيد كل طرف جزء منه، فقتصارت الأطماع، وتنازعت الأيديولوجيات، وبيعت البلاد كلها في سوق النخاسة والعالة، ومن دون ثمن، ولا ثمن!

ولعل الكارثة الطّهماء والمصيبة العصماء، أن كل واحد من تلك الأطراف الطامعة والطّاعة، تدّعي وصلاً بليلى! بينما اليمن كله ضائع ومفتّت ومشتت، ويكاد يكون مندثراً. فمَن يتابع ما هو

وقد يتساءل امرؤ ما؛ لماذا أُعيد الصراع اليمني إلى عام 2011م؟ أي إلى قبل اندلاع الحرب الأهلية. السبب واضح، حيث الأطماع السياسية، والطموحات الحزبيّة،



فتيات نازحات يقفن خارج خيمة وسط وقف إطلاق النار بين إسرائيل وحماس، في مدينة غزة - (رويتير من TPX)

#### بالقلم الأحمر

## Visit Kuwait

بداية، كُنْتُ أتمنى لو لم يُترجم اسم المنصة Visit Kuwait إلى «فيزت كويت»، بل إلى «زُوروا الكويت»، اعتزازاً بلغتنا وهويتنا العربية. وإن كان لا بد من ذلك، فالأجدر لغويًا كتابتها «فِيزت الكويت».

في خطوة إيجابية وتوجه حكومي إيجابي بالقطاع السياحي، أطلقت وزارة الإعلام منصة Visit Kuwait لتكون نافذة موحدة تجمع كل المرافق السياحية وفعاليات الدولة تحت تطبيق واحد مخصص للسياح والأجانب.

هذه الخطوة تعكس توجهها حكوميا واضحا نحو رفع نسبة السياحة، وتنظيم القطاع بشكل حديث ومتكامل، مما يسهّل على الزائر والسائح اكتشاف الفعاليات والأماكن السياحية والثقافية، ويعزز من صورة الكويت كوجهة سياحية متطورة. يعيش قطاع السياحة في الكويت اليوم حالة من النمو- الذي لا بأس به- فقد شهدنا عبر التغطيات الإعلامية، والصحافية تنوعاً في الفعاليات الحكومية والخاصة، الترفيهية والثقافية، وهو مؤشر جيد على حيوية



حمزة عليان

hamzaolayan@icloud.com

## هل المجاعة في السودان ستجلب التقسيم والتدخل الدولي؟

ما يحصل في السودان تجويع، وليس مجاعة، هو أقرب إلى أن يكون «صناعة أزمة». ربما كانت تغريدة بيل كلينتون كاشفة للحقيقة، بأن ما يحصل في «الفاشر» ليس حرباً، بل إرهاب.

المجاعة تفشّت في أكثر من 5 مناطق أدّت إلى أن يتحوّل 24 مليون شخص لحالة من انعدام الأمن الغذائي... وهذا واقع، لكنه قد يُخفي أمرًا أكثر خطورة، وهو عملية مدبّرة لاستئثار العواطف من شأنها تدوير تدخل دولي.

المُراقِبون المُحايِدون يطرحون السّؤال التالي: لماذا تُرْفَع الآن وتيرة المجازر والإبادة، رغم أن الحرب مضى عليها أكثر من سنتين ونصف السنة، ورغم أن الفاشر مُحاصرة منذ سنتين؟

لاخطوا التشابه بين حرب غزة والحرب في السودان من حيث هول الضحايا والمجاعات الفظيعة، وكيف انتهت إلى تدخل دولي تحت غطاء إنساني!

تجاوزت الحالة في السودان حدود مجلس الأمن، فقبل 9 أشهر استعمل الروس «الفيّتو» ضد مشروع القرار البريطاني الذي يدعو للتدخل بدواع إنسانية، ماذا يعني هذا؟ هل نرى سيناريو آخر من شأنه تكرار تجربة العراق وإسقاط النظام هناك عام 2003، بحجة وجود أسلحة نووية انتهى إلى تدخل دولي جلب الفوضى والتقسيم والمخاصصات الطائفية والعرقية.

أكثر من 70 ألف قتل حتى الآن ضحايا الحرب في السودان، و 11 مليون شخص مهجّر؛ منهم قسم يعيش في المخيمات، والآخر خارج البلاد، توزّعوا على دول الجوار. أرقام مخيفة من «حرب صامتة» لا أحد يشير إلى مَن يقف وراءها ويفذّنها. نخاف على السودان من التقسيم، لوجود «حكومتين» وشرعتين؛ فتصارعان من دون حل سياسي، إضافة إلى الأصوات الدولية الداعية للتدخل، توحى بأن هذا البلد العربي ذاهب إلى التفكيت، وأنّه لا خلاص له من دوامة العنف سوى توزيع الولايات على المتحاربين، وترسيخ التقسيم، بعدما تم فصل الجنوب عنه.

إذا نظرنا إلى الوجه الآخر للحرب؛ هل المُستهدف دول إقليمية كبرى جارة للسودان، فيما يشبه استئراجها، وهي التي تشكّل ركائز الأمن القومي العربي؟

لقد تم إسقاط العراق عام 2003، وهو البوابة الشرقية لحاضنة العرب، واليوم قد يتكرّر سيناريو مشابه، ليتم إسقاط البوابة الجنوبية للأمن القومي العربي، هذا إن كُنّا نؤمن بوجودها؟

إذا نُجحت «البورقة»، فسنكون أمام واقع مرير؛ حالة من التقسيم ستعم باقي الدول العربية، وقد نصل إلى يوم نردّد فيه: «أكلت يوم أكل السودان».

انظروا إلى ما وصلت إليه الحالة في اليمن وسورية وليبيا، اليس ما نشهده هو الدخول في عصر الدويلات الطائفية والقبلية والعرقية، وكل مجموعة تستقوي بالخارج، الذي يقاتل على تفكيث الحالة العربية من دول وأقاليم مستقرة إلى دويلات هشة؟



بدور المطيربي

bedour@berwaz.com.kw

### البصرة تزرع الأمل\*

«هاي صدك تحجين؟»، هذه الكلمة قُلّتها بدعاية لزميتي الباحثة العراقية وهي تشرح لي، بحماس يُشبه الفخر، مشروع زراعة المانغروف في البصرة. كُنْتُ أسمع عن المانغروف في قطر والسعودية والإمارات، لكنني لم أتخيل يوماً أن أسمع أنها تُزرع في العراق! ضحكْتُ، وقالت بثقة: «إي صدك، بالعراق، وبالبصرة تحديداً، وراح نزرع ملايين منها». تأملت كلامها، وشعرت كأن البصرة، المدينة التي لطالما سمعت عن خُصرتِها ونخيلِها منذ القدم، ها هي تستعيد اليوم روحها من جديد، مشروع زراعة المانغروف ليس مجرّد فكرة بدئية، لكنه عمل وطني وإنساني يُعيد الحياة لجنوب العراق لمدينة أنهكتها المُلوّحة والتلوث.

«عيناك غابتا نخليل ساعة السحر... أو شرفتان راح يئأى عنهما القمر» بيت شاعر السياب، مر بذهنِي وأنا أسمع عن المشروع، فالبصرة التي كتب عنها شاعرُها الكبير تعود اليوم لتلئس خُصرتِها مجدداً، بخطة طموحة لزراعة 11 مليون شتلة مانغروف على امتداد شط العرب وخور الزبير ورأس البيشة خلال السنوات المقبلة.

المبادرة بدأت رسمياً عام 2023، بتعاون بين برنامج الأغذية العالمي (WFP) ووزارة البيئة العراقية والحكومة المحلية في البصرة، وبإشراف علمي من مركز علوم البحار في جامعة البصرة، وقد أُنشئ مشتل خاص لإنتاج نحو مليون شتلة مانغروف سنوياً، ضمن خطة بيئية متكاملة لإعادة تأهيل السواحل العراقية.

المانغروف شجرة بحرية تُزرع في المياه المالحة، وهي منتشرة طبيعياً بدول الخليج، مثل: قطر، والإمارات، والسعودية، لكنها نُزرع للمرة الأولى على نطاق واسع في العراق. وتكمن أهميتها البيئية الكبرى، في أنها تمتص كميات ضخمة من الكربون، وتحدّ من تآكل السواحل، وتوفّر موائل طبيعية للأسماك والطيور. وينجح هذا المشروع، فإنّه يعني استعادة التوازن البيئي في الجنوب، وعودة التنوّع الطبيعي الذي فقدته المنطقة لعقود.

لكن المشروع لا يقتصر على الجانب البيئي فقط، بل يفتح فرصاً اقتصادية واجتماعية كبيرة، إذ يوفر فرص عمل للشباب، ويُشجّع على المشاركة المجتمعية، ويمهّد لتطوير السياحة البيئية في البصرة، كما يمنح العراق فرصة الدخول في أسواق الاعتمادات الكربونية العالمية، وهو مورد اقتصادي متجدد يُسهم في دعم التنمية المستدامة.

ورغم التحديات التي تواجه التنفيذ، مثل: ارتفاع نسبة المُلوّحة، وصعوبة إدارة التيارات المائية، فإن النتائج الأولية تُظهر نجاحاً مشجعاً، حيث تجاوزت نسبة بقاء الشتلات 40 في المئة ببعض المناطق. ومع استمرار الدعم الفني والعلمي، يُتوقع أن تتحوّل سواحل البصرة خلال السنوات المقبلة إلى نموذج بيئي متميز في الخليج العربي، يثبت أن العراق قادر على الريادة البيئية، كما كان رائداً في الزراعة عبر تاريخه.

مشروع المانغروف في البصرة ليس مجرّد زراعة أشجار، بل زراعة وعي وأمل، وهو بداية جديدة تُعيد الثقة بأن العراق قادر على استعادة خُصرتِها إذا جمع بين العلم والإرادة، وأن الجنوب يمكن أن يكون بوابة العراق نحو مستقبل بيئي أكثر استدامة.

البصرة اليوم لا تنتظر المعجزات، بل تصنعها بايدي أبنائها.

وكما يقول المثل العراقي: «البصرة مثل العروس، كل يوم إليها زينة»، واليوم زينتُها خُضرًا، من شط العرب إلى البحر، من المُلوّحة إلى الحياة، وإي مشروع علمي وبيئي تقوم به دولة عربية يدعو للفخر والاعتزاز؛ فما بالك إذا كانت الجارة. تمنياتنا بالتوفيق لهم بهذا المشروع المهم.

\*يُنشر بالتزامن مع صحيفتي الزمان العراقية والشرق القطرية



# استمرار تراجع مؤشرات البورصة لليوم الثالث على التوالي

## 9.2% انخفاض السيولة المتداولة إلى 139.1 مليون دينار



سهم، ليصل إلى سعر 38 فلساً، وفيتشر كبد ب 8.15 في المئة، وبكمية 4.5 ملايين سهم، ليبلغ سعر 124 فلساً، وخامساً تحصيلات ب 4.85 في المئة، وبدناول ب 437.5 ألف سهم، ليغلق على سعر 157 فلساً.

في المئة، وبكمية متداولة بلغت 7.6 ملايين سهم، ليصل إلى سعر 108 فلووس. في المقابل، تصدر سهم ع عقارية قائمة الأسهم الأكثر انخفاضاً بنسبة 23.61 في المئة، وبدناول نحو 34.8 مليون سهم، ليبلغ سعر 178 فلساً، تلاه مراكز ب 17.28 في المئة، وبدناول 2.7 مليون سهم، ليغلق على سعر 536 فلساً، ومن ثم اكتتاب ب 14.61 في المئة، وبدناول نحو 230.8 مليون

في المئة، وبكمية تداول بلغت 2.6 مليون سهم، ليبلغ سعر 1.725 دينار، تلاه تنظيف، بنسبة 4.58 في المئة، وبدناول نحو 33.5 مليون سهم، ليغلق على سعر 160 فلساً، ومن ثم المعدات ب 4.16 في المئة، وبأحجام 1.5 مليون سهم، ليصل إلى سعر 376 فلساً، وسهم جي إف إتش بارتفاع نسبية 3.89 في المئة، وبدناول 84.5 مليون سهم، ليصل إلى سعر 187 فلساً، وخامساً الرابطة ب

القيمة، فقد تصدر سهم جي إف إتش القائمة بتداولات قيمتها، 15.5 مليوناً، ليغلق على سعر 187 فلساً، تلاه بيتك ب 11.6 مليوناً، لينخفض إلى سعر 798 فلساً، واكتتاب ب 10.1 ملايين، ليبلغ سعر 38 فلساً، ومن ثم الوطني ب 9.1 ملايين، ليبلغ سعر 1.030 دينار، وخامساً ع عقارية ب 6.7 ملايين، ليغلق على سعر 178 فلساً. وعن الأسهم الأكثر ارتفاعاً، فقد حل سهم الجزيرة أولاً بنسبة 8.49

واصلت مؤشرات بورصة الكويت تراجعها للجلسة الثالثة على التوالي خلال تداولات هذا الأسبوع، مع دخول السوق موجة تصحيح انعكست على حركة الأسعار للأسهم المدرجة. ولا تزال بعض الأسهم تتعرض لضغوط بيعية ملحوظة من المتعاملين، مما كند المؤشرات خسائر إضافية وزاد وتيرة التذبذب في السوق، وسط نشاط متفاوت على عدد من القطاعات. ورغم هذا التراجع العام، سجلت مجموعة من الأسهم أداء إيجابياً لافتاً في السوق الأول؛ من بينها الجزيرة الذي ارتفع بأكثر من 8 بالمئة، وحي إف إتش، وإس تي سي، كما برزت أسهم مثل تنظيف والمعدات والرابطة في السوق الرئيسي بتحركات داعمة للمكاسب الفردية.

في المقابل، شهدت بعض الأسهم الأخرى انخفاضات كبيرة في مستوياتها السعرية، أبرزها أسهم ع عقارية ومراكز واكتتاب، التي تعرضت لعمليات بيع ضغطت على أدائها خلال الجلسة. وعلى صعيد القيمة المتداولة، فقد تراجعت هي الأخرى بنسبة 9.2 في المئة، لتبلغ مستوى 139.1 مليون دينار، مقارنة مع سيولة قيمتها 153.4 مليوناً، في ختام جلسة الاثنين، واستحوذ السوق الأول على الحصة الأكبر منها بنسبة 57 في المئة، فيما استحوذ السوق الرئيسي على الحصة المتبقية ونسبتها 43 في المئة. وتم تداول 133 سهماً، ارتفع

سند الشمري

## «أجيليتي»: انتهاء عقد «المطار» آخر يناير المقبل

تلقت كتاباً بعدم المضي في «المناولة الأرضية»

ملبونا لتجديد المعدات. وبذلك يصل إجمالي الاستثمار الأجنبي المباشر المتوقع من هذا العقد إلى نحو 220 مليوناً. وأفادت بأنه نتيجة لذلك، ستتهي شركة مبرزين للطيران من خلال شركتها التابعة «ناس» عملياتها في مطار الكويت الدولي بتاريخ 31 يناير 2026، موضحة أن كتاب «الطيران المدني» مؤرخ في 22 أكتوبر الماضي، بينما تسلمته الشركة في 3 الجاري. وبيّنت الشركة أن إيرادات العقد تقدر بحوالي 3.6 بالمئة من الإيرادات السنوية التقديرية لشركة مبرزين و 2.1 بالمئة من الإيرادات السنوية التقديرية لشركة أجيليتي لجولبل لسنة 2025.

قالت شركة أجيليتي لجولباي بي إل سي، إن شركة مبرزين للطيران (المملكة المتحدة) تلقت كتاباً من الإدارة العامة للطيران المدني في الكويت يفيد بعدم المضي قدماً في منح عقد المناولة الأرضية بمطار الكويت الدولي، والذي تم طرحه وفقاً لإجراءات تنافسية. وأوضحت «أجيليتي» أن الشركة كانت قد أبلغت سابقاً من إدارة الطيران المدني بأنها قدّمت العطاء الفائز من الناحية الفنية والمالية، مع عوائد ورسوم حكومية قد تصل إلى 200 مليون دينار، خلال 10 سنوات. كما التزمت الشركة باستثمار رأسمالي بقيمة 20

## «صناعات»: تحويل حصص في مشروع الفرصة الاستثمارية

الحصول على الموافقات الخطية من الجهات المعنية، تمهيداً لإتمام إجراءات تسجيل الحصص باسم شركة نور للاستثمار المالي، وكذلك شركة الدرة الوطنية العقارية وتعديل عقد التأسيس الشركة المشروع بعد التحويل.

المحددة في العقد المبرم بين الطرفين. كما وافقت «السكنية» على تحويل حصص مجموعة الصناعات الوطنية القابضة في مشروع J3 لشركة الدرة الوطنية العقارية «شركة تابعة»، وأوضحت أنها بصدد استكمال بقية الاشتراطات القانونية اللازمة لإتمام عملية التنازل والبيع، التي تشمل

قالت شركة مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، إنه ورد إليها كتاب يفيد بموافقة المؤسسة العامة للرعاية السكنية على تحويل جزء من حصص شركة التخصص القابضة: (شركة زميلة) في شركة مشروع الفرصة الاستثمارية إلى شركة نور للاستثمار المالي (شركة تابعة)، وفقاً للنسب

### «الخصوصية» تربح

1.79 مليون دينار

حققت شركة مجموعة الخصوصية القابضة أرباحاً بقيمة 1.79 مليون دينار، خلال فترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر الماضي، أي بارتفاع نسبية 61 في المئة، مقارنة مع أرباح قيمتها 1.13 مليون، خلال الفترة ذاتها من عام 2024، إذ بلغت ربحية السهم 9.4 بالمئة.

### 350% نمو أرباح «أصول»

في 9 أشهر

ارتفعت أرباح شركة أصول للاستثمار بنسبة 350 في المئة، خلال فترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر الماضي، لتبلغ 820.3 ألف دينار، مقارنة مع أرباح قيمتها 182.3 ألفاً، خلال الفترة نفسها من عام 2024، حيث بلغت ربحية السهم 6.49 فلووس.

### تابعة لـ «الرابطة»

توقع عقد تسهيلات

أفادت شركة رابطة الكويت والخليج للنقل بأن إحدى شركاتها التابعة وقعت عقد تسهيلات ائتمانية بقيمة 3.9 ملايين دينار، لتمويل أنشطتها.

### 1.35 مليون دينار أرباح

في 9 أشهر

ربحت شركة المزايا القابضة 1.35 مليون دينار، خلال فترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر الماضي، مقارنة مع أرباح قيمتها 1.73 مليون، خلال الفترة ذاتها من عام 2024، أي بانخفاض 22 في المئة، إذ بلغت ربحية السهم 2.73 فلس.

### «أسمنت» تربح 4.49 ملايين

دينار في 9 أشهر

حققت شركة أسمنت الكويت أرباحاً بقيمة 4.49 ملايين دينار، خلال فترة الأشهر التسعة المنتهية في 30 سبتمبر الماضي، بارتفاع نسبته 77 في المئة، مقارنة مع أرباح قيمتها 2.53 مليون، خلال الفترة المذكورة من عام 2024، حيث بلغت ربحية السهم 6.3 فلووس.

## أخبار الشركات

# بنوك «وول ستريت»: تصحيح وشيك قد يهبط بالأسواق العالمية حتى 20%



في تحذير لافتم من أبرز مؤسسات المال العالمية، دعت «غولدمان ساكس» و«مورغان ستانلي» المستثمرين إلى الاستعداد لتصحيح محتمل في أسواق الأسهم خلال العامين المقبلين، بعد موجة الصعود القوية التي شهدتها الأسواق العالمية هذا العام.

وخلال مشاركته في قمة قادة الاستثمار المالي العالمي في هونغ كونغ، قال الرئيس التنفيذي لـ «غولدمان ساكس» ديفيد سولومون: «من المرجح أن نشهد تراجعاً في أسواق الأسهم بنسبة تتراوح بين 10 و20 بالمئة خلال الأشهر الـ 12 إلى الـ 24 المقبلة. الأمور ترتفع، ثم تراجع ليعيد المستثمرون تقييم مراكزهم، وهذا طبيعي». وأضاف سولومون أن مثل هذه التراجعات تُعد جزءاً طبيعياً من مسار الأسواق الصاعدة على المدى الطويل، مشيراً إلى أن نصيحة البنك الدائمة لعملائه هي الاستثمار في الاستمرار، مع إعادة موازنة المحافظ المالية بدلاً من محاولة توقيت السوق.

وأوضح أن «عمليات التصحيح بنسبة 10 إلى 15 بالمئة تحدث كثيراً حتى في فترات الدورة الإيجابية للسوق، وهي لا تستدعي تغيير القاعدة الأساسية أو الهيكلة المتعلقة بتوزيع رأس المال».

### مؤشر صحي لا علامة أزمة

أما الرئيس التنفيذي لـ «مورغان ستانلي»، تيد بيك، فقد اتفق مع هذا الطرح، مؤكداً أن التراجعات الدورية تُعد مؤشراً صحياً وليست علامة أزمة. وقال بيك: «علينا أن نرحب بإمكانية حدوث تصحيحات تتراوح بين 10 و15 بالمئة، طالما أنها لا تنتج عن عوامل اقتصادية كبرى أو انهيارات مفاجئة». وتأتي تصريحات المصرفيين الكبيرين بعد

# صدمة في سوق «الكريبتو» بعد هبوط «بتكوين» دون 104 آلاف دولار

شهدنا دخولاً قوياً منها، فقد يكون ذلك مؤشراً على عودة الزخم للذهب. العملات الرقمية تشهد تراجيحاً مؤسساتياً واضحاً. لذلك أركز على الذهب كأداة تحوط وتنويع في هذه المرحلة. وذكر عزام أن عملة الإيثر خسرت 10 في المئة من قيمتها عقب اختراق إلكتروني ضخم، مشيراً إلى أن تخرج وارن بافيت من الأسهم يعطي إشارات لحالة الخوف في الأسواق ولذلك التنويع يعتبر جيداً حالياً.

وبشأن استمرار الزخم على أسهم الذكاء الاصطناعي قال عزام: بكل تأكيد، الزخم الحالي على أسهم الذكاء الاصطناعي مدفوع بشكل رئيسي بارتفاع مستويات الإنفاق الرأسمالي، والتي تشهد تصاعدها بشكل متواصل في كل ربع سنوي. هذا الإنفاق المرتفع يعكس ثقة الشركات في مستقبل القطاع، لكنه في الوقت ذاته يثير بعض المخاوف، خصوصاً إذا ما قورن بأزمة الدوت كوم، حيث كان الإنفاق مرتفعاً لكن الربحية منخفضة.

اليوم، الوضع مختلف. الإنفاق لا يزال مرتفعاً، لكن هوامش الربحية جيدة، وهذا ما يطمئن المستثمرين إلى حد ما، صحيح أن هناك تردداً في الشراء بسبب التقييمات المرتفعة، التي تفوق حتى مستويات أزمة الدوت كوم، لكن الاختلاف الجوهري يكمن في السيولة المتاحة والمعروض النقدي، حيث نراه عند أعلى مستوياته.

ما قد يثير القلق في المرحلة المقبلة هو احتمال سقوط أحد أعمدة هذا القطاع، فعندما ننظر إلى خريطة توزيع الذكاء الاصطناعي، نلاحظ أن الاعتمادية بين الشركات باتت في أعلى مستوياتها، وأمس فقط شهدنا اتفاقية جديدة بين OpenAI وأمازون.

«العربية نت»



التي تدخل وتخرج بشكل متناقض في آخر أسبوعين، وهي حركة لم نشهدها منذ عام 2021. هذا يعكس عمليات جني أرباح عند مستويات مرتفعة. وتابع في مقابلة مع «العربية Business»: «لكنني أعتقد أن الربع الحالي قد يحمل إشارات إيجابية للذهب، خصوصاً وسط حالة عدم اليقين التي لطالما استفاد منها المعدن الأصفر». وبشأن احتمالية خفض الفائدة في ديسمبر، قال إن «المشكلة تكمن في غياب البيانات الاقتصادية الواضحة، ما يجعل التداولات عرضية إلى حد كبير. إذا ما شهدنا خفضاً للفائدة ترافقه ارتفاعات في التضخم، فقد نعود إلى سيناريو التحوط بالذهب، خصوصاً أن جميع الأصول المالية عند أعلى مستوياتها وتشهد جميعها عمليات جني أرباح متتالية. وبدات السيولة تتحول إلى الكاش».

وبشأن الأصول الأفضل للاستثمار حالياً في ظل تراجع الذهب والفضة والعملات المشفرة، قال عزام: «في الوقت الحالي، أرى أن التنويع هو الخيار الأمثل. الذهب والفضة يشكلان فرصة جيدة، خاصة مع التراجعات السريعة الأخيرة. لكن الإشارة الأهم ستكون من صناديق الاستثمار المتداولة (ETFs)، فإذا ما

اكتست منصات تداول العملات المشفرة باللون الأحمر مع خسائر صامدة للسوق بعد نزول العملة الأقوى في السوق «بتكوين»، إلى مستوى 104 آلاف دولار.

ومنذ إعلان خفض أسعار الفائدة الأميركية، تواجه العملات المشفرة موجة من الزيف. وقبل أيام، خفض بنك الاحتياطي الفدرالي أسعار الفائدة 25 نقطة أساس للمرة الثانية دعماً لسوق العمل الأمريكي بعد ظهور تصدعات، مستغلاً استقرار التضخم نسبياً في الولايات المتحدة. كما أعلن البنك المركزي الأمريكي أنه قد يوقف تقليص ميزانيته بحلول مطلع ديسمبر.

ويوم الأربعاء الماضي، صوّتت اللجنة الفدرالية للسوق المفتوحة، على خفض سعر الفائدة المرجعي إلى نطاق 4 في المئة و 3.75 في المئة، لتُعد بذلك خفضاً ثانيًا لمعدلات الاقتراض منذ تولي دونالد ترامب رئاسة الولايات المتحدة، بعدما أُنقِط عليه دون تغيير في 5 اجتماعات متتالية.

في سوق «الكريبتو»، ووفق الإحصاء الذي أعدته «العربية Business»، وخلال الـ 24 ساعة الأخيرة من التعاملات، هوت القيمة السوقية للمجموعة بنسبة 3.6 في المئة بخسائر بلغت نحو 129 مليار دولار، حيث نزلت القيمة السوقية للمجموعة من مستوى 3591 مليار دولار في تعاملات أمس الأول، إلى نحو 3462 مليار دولار في صباح تعاملات أمس. وسجلت عملة «بتكوين» خسائر بنسبة 3.42 في المئة، مع تراجع أسبوعي بنسبة 9.94 في المئة ليجري تداولها عند مستوى 103.72 ألف دولار. كما هوت قيمتها السوقية للمجموعة إلى مستوى 2068.2 مليار دولار.

وسجلت عملة «إيثريوم» التي حلت في المركز الثاني في قائمة أكبر العملات المشفرة، خسائر خلال الساعات الماضية



# «برقان» يربح 32 مليون دينار في 9 أشهر ويحقق أداءً مستقرًا

- الناصر: تركيزنا يتجدد على تعزيز عملياتنا الأساسية في الكويت وتحقيق نمو مستدام على مستوى المجموعة
- ظاهر: النتائج تظهر قدرة البنك على تحقيق أرباح مستدامة والحفاظ على ميزانية عمومية متينة رغم التحديات

تعتبر أول أكاديمية متخصصة في البرمجة بالمنطقة. وتلقى 12 موظفًا تدريباً عملياً مكثفًا خلال هذا المعسكر التدريبي الداخلي الذي استمر شهراً كاملاً، فيما ركز على مهارات تحليل البيانات الأساسية مثل Power BI، ولوحات معلومات على برنامج Excel، ومهارات سرد القصص باستخدام البيانات، إلى جانب وحدات تعليمية متخصصة في إدارة البيانات، وتحليل ونمذجة البيانات، وكل ذلك مدعوم بدراسات حالة واقعية مصممة خصيصاً لبيئة العمل المصري.

وفي ختام المعسكر، قدم المشاركون مشاريعهم الختامية، مجسدين فيها المهارات التي اكتسبوها، ونضمت هذه المهارات استخلاص الرؤى الاستراتيجية، وصناعة القرارات الذكية، ودفع الابتكار الذي يخدم العملاء مباشرة. واحتفاءً بهذا النجاح، أقام حفل تخرج بحضور الإدارة العليا للبنك وممثلين عن CODED.

وبالتوازي مع تطوير كوادره، شارك بنك برقان خبرته الواسعة في مجال التحول الرقمي، عبر برنامج تدريبي متخصص استمر ثلاثة أشهر، استهدف مجموعة من موظفي وزارة الداخلية، حيث تم تصميمه لتزويد المواهب الوطنية بالمهارات الرقمية الأساسية اللازمة للنجاح في العصر الرقمي وقيادة قطاع الابتكار والتكنولوجيا بالكويت.

واختتم رئيس مجلس الإدارة مؤكداً على الالتزام الراسخ للبنك بتحقيق نمو مستدام طويل الأجل من خلال استراتيجيته المتكاملة، مع خطط تنفيذية قصيرة الأجل تتكيف بسرعة مع الاحتياجات المتغيرة للمستثمرين والعملاء وأصحاب المصلحة.

وأضاف: «أنا على ثقة كاملة بأن كوادرتنا المتميزة ستواصل التزامها بالتميز خلال الربع الأخير من عام 2025، مما يمهّد الطريق لعام جديد يتميز بأهداف وإنجازات أكثر طموحاً».



طوني ظاهر



عبد الله ناصر الصباح

في تطبيقات المؤسسات وكفاءة الأعمال. وتمثل هذه الاتفاقية الجديدة خطوة محورية نحو تطبيق نظام إدارة الموارد البشرية المنظور (SuccessFactors). ومن خلال هذا النظام المتكامل والمدموم بالنكاة الاصطناعي والبيانات، يعزز البنك رسالته ليصبح جهة العمل المفضلة، موفراً لموظفيه تجربة تعليمية وتنموية مخصصة ومتكاملة على مدار العام، وترتقي بمهاراتهم الشخصية والمهنية.

وتأكيداً لريادة البنك في التحول الرقمي ومثانة بنينته التشغيلية، وافقت المنظمة الدولية للمواصفات القياسية على تجديد شهادة ISO/IEC 20000-1:2018.

القرار بعد تدقيق خارجي دقيق أثبت الكفاءة العالية لعمليات نظم المعلومات في بنك برقان، وقدرتها على التوسع والتحسين المستمر.

## الاستثمار في الكفاءة الوطنية

خلال الربع الثالث من عام 2025، عزّز بنك برقان التزامه بالركائز الاستراتيجية عبر الاستثمار في رأس المال البشري، بهدف تعزيز ثقافة التعلم المستمر التي تخدم الموظفين والمجتمع على حد سواء. وفي خطوة تدمج بين التحول الرقمي وتنمية الكفاءات، أطلق البنك معسكر Data Champion، أول برنامج من نوعه في الكويت، بالتعاون الاستراتيجي مع CODED التي

كمستقلين عالميين، في حين أن بنك أبوظبي التجاري، وبنك أيه بي سي، ودي بي إس بنك، والبنك الصناعي والتجاري الصيني «CIBC»، وبنك المشرق، كمديرين رئيسيين مشتركين.

## التميز في قيادة التحول الرقمي

انطلاقاً من كونه داعماً أساسياً لرؤية الكويت 2035 مساهماً فاعلاً في بناء اقتصاد وطني رقمي، عزّز بنك برقان استراتيجيته القوية للنحول الرقمي، وقد تجسد ذلك في اعتماد حلول وتقنيات مالية جديدة من أجل الارتقاء بخدماته المصرفية وتحسين تجربة عملائه وكفاءة موظفيه. وفي إطار تطوير خدمة العملاء، كان بنك برقان أول بنك في الكويت يطرح حل الدفع الرقمي (Click to Pay) من «فيزا» العالمية ليقدم للعملاء طريقة أكثر سرعة وأماناً لإنجاز مدفوعاتهم في المتاجر أو عبر الإنترنت. ولتسهيل العمل، تعتمد هذه الخدمة على المصادقة البيومترية، حيث يطلب من العميل إدخال بيانات بطاقته مرة واحدة فقط عند التسجيل. بعدها، يمكنه إتمام أي مدفوعات لاحقة بنقرة واحدة على أجهزته المتصلة، المصادقة على المعاملات باستخدام بصمة الإصبع أو الوجه.

وفي إنجاز مشترك لفرقي نظم المعلومات والموارد البشرية، وقع البنك اتفاقية شراكة استراتيجية جديدة مع شركة SAP العالمية الرائدة

الشرق الأوسط، و 29% لمستثمري أوروبا/المملكة المتحدة، و 38% لمستثمري آسيا، و 3% لمستثمري الولايات المتحدة، مما يعكس الثقة الراسخة التي يتمتع بها البنك في الأسواق العالمية. ويأتي هذا الإصدار ضمن خطة بنك برقان الاستراتيجية طويلة الأمد لتنويع مصادر التمويل وتعزيز قاعدة رأس المال، بما يدعم نمو عملياته في الكويت والأسواق الإقليمية. وقال طوني ظاهر، «يعكس هذا الإصدار المكانة الراسخة لبنك برقان في أسواق رأس المال الدولية، ويجسد ثقة المستثمرين في أداء البنك واستراتيجيته المتوازنة للنمو، كما يرسخ قدرتنا على تنفيذ أهدافنا الاستراتيجية، وتعزيز قاعدة رأس المال، والاستمرار في تحقيق النمو المستدام وتعزيز العائدات للمساهمين».

## نجاح إصدار سندات دولية بقيمة 500 مليون دولار

وأصدر بنك برقان بنجاح سندات دين دولية ذات أولوية غير مضمونة لأجل سنوات بقيمة 500 مليون دولار، من قبل شركة برقان سينيور إس بي سي المحدودة بموجب برنامج السندات متوسطة الأجل باليورو بقيمة 1.5 مليار دولار (EMTN)، ويسعر فائدة ثابت قدره 4.875%، (بعائد يبلغ 115 نقطة أساس فوق عوائد سندات الخزانة الأميركية)، ما يعزز مرونة البنك التمويلية ويدعم مبادراته الاستراتيجية للنمو. واستهدف الإصدار المستثمرين الدوليين، واستقطب طلباً عالمياً استثنائياً، حيث بلغ دفتر الأوامر ما يقارب 1.9 مليار دولار، أي أن الطلب تجاوز حجم الإصدار المستهدف بنحو 3.8 مرات، وتوزع الاكتتاب جغرافياً على نحو 30% لمستثمري

لمجموعة بنك برقان: «تظهر النتائج المالية للربع الثالث قدرة البنك على تحقيق أرباح مستدامة والحفاظ على ميزانية عمومية متينة، على الرغم من تحديات السوق والعوامل الاقتصادية المتغيرة. إن الأداء الأساسي لأعمالنا لا يزال راسخاً، بفضل الانضباط الصارم في إدارة التكاليف والمخاطر، والالتزام المستمر بتعزيز الاحتياطيات المستدامة من رأس المال والسيولة». وأضاف ضاهر: «مع اقتراب نهاية السنة المالية الحالية، نركز على الموازنة الفعالة بين أولوياتنا قصيرة المدى وخطتنا للنحول طويل المدى. تشمل هذه الخطة تعزيز الأجددة الرقمية، وتحديد أنظمتنا المصرفية الأساسية، والاستثمار المتواصل في موظفينا، ومواصلة دمج معايير الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG) ضمن أولوياتنا الاستراتيجية. إن هذا التقدم الاستراتيجي والمطرّد هو ما يمكننا من التكيف بمرور مع ديناميكيات السوق المتغيرة، ويضمن تحقيق قيمة راسخة لمساهميننا».

## أداء مستقر ومرن

وفي معرض تعقيبه على النتائج المالية لفترة الأشهر التسعة الأولى من 2025، قال الشيخ عبدالله ناصر الصباح، رئيس مجلس إدارة بنك برقان: «حافظ بنك برقان على أداء مستقر ومرن، متجاوزاً بذلك التحديات التي واجهت بيئة العمل على أكثر من صعيد. لقد أثبتت هذه النتيجة مرونة البنك، والتي هي نتاج مباشر لاستراتيجيتنا المستقبلية، والمنهجية المنضبطة في التنفيذ، والإدارة الحصيفة للمخاطر. يظل التزامنا الأساسي منصباً على تحقيق قيمة طويلة الأجل ومستدامة لمساهميننا، وتزويد عملائنا بتجربة مصرفية سهلة ومبتكرة».

وأضاف الناصر: «مع دخولنا الربع الأخير من العام، يتجدد تركيزنا على تعزيز عملياتنا الأساسية في الكويت وتحقيق نمو مستدام على مستوى المجموعة، وبالتوازي نستمر في دمج الممارسات المستدامة لتحقيق قيمة طويلة الأمد، مؤكداً دور البنك كشريك موثوق لعملائنا والمجتمع». من جانبه، ذكر طوني ظاهر، رئيس الجهاز التنفيذي

لمليون دينار، من خلال برنامج شهادات الإيداع (Certificate of Deposits)، مما ساهم في تنويع مصادر التمويل وتعزيز سيولته وأساسه المالي العام.

في سياق متصل، حافظ بنك برقان على مستويات راسمال جيدة ومركز سيولة سليم، حيث بلغت نسبة حقوق ملكية المساهمين (11.4 CET1)، ومعدل كفاية رأس المال (CAR) 17.1%، وهما أعلى بكثير من الحد الأدنى للمتطلبات الرقابية البالغة 10.5% و 14% على التوالي. إضافة إلى ذلك، حافظ البنك على نسبة سيولة قوية، حيث بلغت نسبة تغطية السيولة (LCR 229) ونسبة صافي التمويل المستقر (NSFR) 112%، وكلا النسبتين تتجاوز الحد الرقابي البالغ 100%، مما يؤكد المثانة المالية للبنك وقدرته على دعم النمو المستمر.

## الإيرادات 192 مليون دينار بنمو سنوي 16%

أعلن بنك برقان نتائجته المالية للإشهر التسعة المنتهية 30 سبتمبر 2025، ويواصل البنك تحقيق أداء مستقر مع الحفاظ على زخم النمو عبر قطاعات أعماله الرئيسية، وحقق البنك إيرادات بقيمة 192 مليون دينار خلال هذه الفترة، مسجلاً نمواً بنسبة 16% مقارنة بالفترة المقابلة من عام 2024، ويعزى هذا النمو إلى الأداء القوي في كل من صافي إيرادات الفوائد والإيرادات غير الفوائد.

وارتفع صافي إيرادات الفوائد بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 128 مليون دينار، مدعوماً بتحسين هوامش صافي الفوائد، التي ارتفعت إلى 2.3% في الأشهر التسعة الأولى من عام 2025 مقارنة بـ 2.2% خلال الفترة المقابلة من عام 2024، إلى جانب استمرار زخم نمو الأصول، كما سجلت الإيرادات من غير الفوائد نمواً قوياً، حيث ارتفعت بنسبة 19% على أساس سنوي لتصل إلى 64 مليون دينار، مدعومة بمساهمات من بنك الخليج المتحد الذي تم الاستحواذ عليه مؤخراً.

وبفضل الأداء القوي للإيرادات، حقق بنك برقان أرباحاً تشغيلية بلغت 76 مليون دينار، بزيادة قدرها 9% على أساس سنوي، مع الحفاظ على صافي دخل ثابت بلغ 32 مليوناً، مما يعكس مرونة عمليات البنك مقارنة بالأشهر التسعة الأولى من عام 2024.

وعلى صعيد الميزانية العمومية، أظهر البنك نمواً قوياً، حيث ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 15% على أساس سنوي ليصل إلى 8.9 مليارات دينار في 30 سبتمبر 2025، مدفوعاً بشكل رئيسي بالنمو في الكويت، حيث زادت قاعدة الأصول بنسبة 10% لتصل إلى 6.8 مليارات، وبلغت محفظة القروض 4.7 مليارات، بزيادة قدرها 8% على أساس سنوي، مدعومة بشكل كبير بمحفظة القروض في الكويت، إلى جانب النمو القوي في فروعه التابعة. كما نمت قاعدة الودائع بنسبة 3% لتصل إلى 5.2 مليارات دينار، مما يبرز قاعدة التمويل المستقر للبنك. إضافة إلى ذلك، قام البنك بجمع 90

ووافق تحالف «أوبك+» الذي يضم منظمة أوبك وحلفاءها، الأحد الماضي على زيادة صغيرة في الإنتاج لشهر ديسمبر وتعليق الزيادات في الربع الأول من العام المقبل. ورفعت «أوبك+» أهداف الإنتاج بنحو 2.9 مليون برميل يوميا، أو حوالي 2.7 بالمئة من المعروض العالمي، منذ أبريل، لكنها أبطأت الوتيرة منذ أكتوبر وسط توقعات تخمة المعروض.

وقال سوفر ساركار رئيس فريق قطاع الطاقة في بنك دي.جي.إس: «قد يرى السوق أن هذه أول علامة على الاعتراف بفاخض محتمل في المعروض من جانب مجموعة أوبك+، التي ظلت حتى الآن متفائلة للغاية بشأن اتجاهات الطلب وقدره السوق على استيعاب البراميل الإضافية».

وشكك رؤساء بعض أكبر منتجي الطاقة في أوروبا أمس الأول في توقعات تخمة المعروض في العام المقبل، مشيرين إلى زيادة الطلب وتراجع الإنتاج.

وأوضح نائب وزير الطاقة الأميركي جيمس دانلي، أنه لا يعتقد أنه ستكون هناك تخمة في المعروض النفطي في عام 2026. وذكرت أربعة مصادر من «أوبك+» أن قرار التحالف إبقاء أهداف الإنتاج دون تغيير

## الأرباح التشغيلية بلغت 76 مليون دينار بنمو سنوي 9%

## الأرباح التشغيلية بلغت 76 مليون دينار بنمو سنوي 9%



# النفط يهبط مع مخاوف تخمة المعروض في الأسواق

## البرميل الكويتي ينخفض 69 سنتاً ليبلغ 67.39 دولاراً

انخفض سعر برميل النفط الكويتي 69 سنتاً ليبلغ 67.39 دولاراً للبرميل في تداولات أمس الأول مقابل 68.08 دولاراً للبرميل في تداولات الجمعة الماضي، وفقا للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية. وفي الأسواق العالمية تراجعت أسعار النفط صباح أمس، إذ اعتبرت الأسواق قرار منظمة البلدان المصدرة للبترول (أوبك) وحلفائها تعليق زيادة الإنتاج في الربع الأول من العام المقبل مؤشرا على تخمة المعروض. وهبطت العقود الآجلة لخام برنت 37 سنتا، أو 0.6 بالمئة، إلى 64.52 دولارا للبرميل وانخفض خام غرب تكساس الوسيط الأمريكي 37 سنتا، أو 0.6 بالمئة، إلى 60.68 دولارا للبرميل.

واتفق تحالف «أوبك+» الذي يضم منظمة أوبك وحلفاءها، الأحد الماضي على زيادة صغيرة في الإنتاج لشهر ديسمبر وتعليق الزيادات في الربع الأول من العام المقبل. ورفعت «أوبك+» أهداف الإنتاج بنحو 2.9 مليون برميل يوميا، أو حوالي 2.7 بالمئة من المعروض العالمي، منذ أبريل، لكنها أبطأت الوتيرة منذ أكتوبر وسط توقعات تخمة المعروض.

وقال سوفر ساركار رئيس فريق قطاع الطاقة في بنك دي.جي.إس: «قد يرى السوق أن هذه أول علامة على الاعتراف بفاخض محتمل في المعروض من جانب مجموعة أوبك+، التي ظلت حتى الآن متفائلة للغاية بشأن اتجاهات الطلب وقدره السوق على استيعاب البراميل الإضافية».

وشكك رؤساء بعض أكبر منتجي الطاقة في أوروبا أمس الأول في توقعات تخمة المعروض في العام المقبل، مشيرين إلى زيادة الطلب وتراجع الإنتاج.

وأوضح نائب وزير الطاقة الأميركي جيمس دانلي، أنه لا يعتقد أنه ستكون هناك تخمة في المعروض النفطي في عام 2026. وذكرت أربعة مصادر من «أوبك+» أن قرار التحالف إبقاء أهداف الإنتاج دون تغيير

في الربع الأول من العام المقبل جاء بعد أن ضغطت روسيا من أجل ذلك، لأنها ستواجه صعوبة في زيادة الصادرات بسبب العقوبات الغربية.

وقرضت كل من الولايات المتحدة وبريطانيا عقوبات في أكتوبر الماضي على شركتي النفط الروسيين الكبيرتين روسنفت ولوك أويل.

وقال جيه.بي مورجان في مذكرة: «خبراًؤنا الاستراتيجيون في مجال النفط يتمسكون بوجهة نظرهم بأنه على الرغم من زيادة احتمالات الاضطراب، فإن الإجراءات الأميركية، إلى جانب الإجراءات التكميلية التي اتخذتها المملكة المتحدة والاتحاد الأوروبي، لن تمنع منتجي النفط الروس من العمل».

واكدت المحللة المستقلة تينا نتج أنه رغم الانخفاض الحالي في أسعار النفط، فإن العقوبات قد تواصل تقديم بعض الدعم للأسعار في الأمد القريب.

وينتظر المتعاملون الآن أحدث بيانات من معهد البترول الأميركي بشأن المخزونات، والتي من المقرر صدورها في وقت لاحق من اليوم.

وأظهر استطلاع أولي أجرته «رويترز» أن مخزونات النفط الخام الأميركية من المتوقع أن تكون قد ارتفعت الأسبوع الماضي.

عن التخفيضات الطوعية في الإنتاج، بعد سنوات من تقليص الإمدادات لدعم السوق. وفي أكتوبر انخفضت العقود الآجلة للنفط الخام للشهر الثالث على التوالي، وتراجعت بأكثر من اثنين بالمئة لتصل إلى أدنى مستوى لها في خمسة أشهر في 20 أكتوبر الماضي، وسط مخاوف من فائض في المعروض والمخاوف الاقتصادية بشأن الرسوم الجمركية الأميركية.

وقالت الشركة، وهي أكبر مصدر للنفط في العالم، في بيان، إن صافي أرباحها بلغ 101.02 مليار ريال (26.94 مليار دولار) في الأشهر الثلاثة المنتهية في 30 سبتمبر، انخفاضا من 103.4 مليار ريال في الفترة نفسها من العام السابق.

لكن صافي الأرباح زاد بنحو 19 بالمئة مقارنة بالربع الثاني، مدفوعا بزيادة الإيرادات نتيجة ارتفاع كميات وأسعار النفط الخام والمنتجات المكررة والبتروكيماويات. وبلغ إجمالي إنتاج الشركة من الهيدروكربونات 13.27 مليون برميل من المكافئ النفطي يوميا في الربع الثالث، مقارنة مع 12.8 مليون برميل في الربع السابق.

وبلغ صافي الربح المعدل لـ «أرامكو»، الذي لا يشمل البترو غير المتكررة، 28 مليار دولار خلال الربع الثالث، متجاوزا متوسط تقديرات المحللين الذي قدمته الشركة البالغ 26.5 مليار دولار.

رفعت «أرامكو» أمس «مستهدف نمو الطاقة الإنتاجية لغاز البيع» في عام 2030 إلى حوالي 80 بالمئة فوق مستوى عام 2021، مقارنة بهدفها السابق الذي كان أكثر من 60 بالمئة.

وتوقعت الشركة أن تؤدي هذه الزيادة إلى رفع إجمالي إنتاج الغاز والسوائل المصاحبة إلى حوالي ستة ملايين

## تراجع ربح «أرامكو»

أعلنت شركة النفط السعودية العملاقة أرامكو أمس، انخفاضا بلغ 2.3 بالمئة في أرباح الربع الثالث من العام، وعزت ذلك إلى انخفاض أسعار النفط الخام والمنتجات البترولية، إلا أن الأداء تحسن مقارنة بالربع السابق مع زيادة الإنتاج.

وارتفعت أسهم الشركة 1.1 بالمئة إلى 25.88 ريالا عقب صدور النتائج.

وضّح السعودية المزيد من النفط الخام مع بدء تحالف أوبك+ التراجع التدريجي

أمس، أن رئيس الوزراء محمد شياع السوداني وجه بإيقاف استيراد البنزين وزيت الغاز والنفط الأبيض «ضمن خطة تحقيق الاكتفاء الذاتي».

أنه «بعد الجهود الكبيرة التي استمرت خلال السنوات الثلاث الماضية، والتي أسفرت عن تشغيل مصافي النفط الجديدة ضمن خطة تحقيق الاكتفاء الذاتي، ولوصول إنتاجنا المحلي من البنزين وزيت الغاز والنفط الأبيض (الكروسين) إلى كميات تزيد عن معدلات الاستهلاك المحلي، وجه رئيس مجلس الوزراء بإيقاف الاستيراد لهذه المنتجات».

والعراق يعتبر ثاني أكبر منتج في منظمة أوبك، وتبلغ صادراته النفطية الإجمالية 3.6 ملايين برميل يوميا.

لتنويع اقتصادها بعيدا عن النفط، مع ذلك شكل النفط 62 بالمئة من إيرادات الحكومة العام الماضي، ويُقدر صندوق النقد الدولي أن السعودية بحاجة إلى أسعار نفط تتجاوز 90 دولارا للبرميل لتحقيق التوازن في ميزانية عام 2025.

ونكرت وكالة فيتش للتصنيف الائتماني في أغسطس الماضي، أن الشركات السعودية، بما فيها «أرامكو»، شكلت 18.9 في المئة من إجمالي دينو الأسواق الناشئة المقومة بالدولار، وبالبالغة 250 مليار دولار، في النصف الأول من العام، مدفوعة بطلب قوي من المستثمرين.

وجمعت «أرامكو» خمسة مليارات دولار من إصدار سندات في مايو الماضي، وثلاثة مليارات دولار أخرى من بيع صكوك في سبتمبر.

وارتفع إجمالي الاقتراض إلى 95.1 مليار دولار في 30 سبتمبر، مقارنة مع 80.9 مليار في العام السابق، بينما بلغ معدل المديونية 6.3 بالمئة ارتفاعا من 1.9 بالمئة في نهاية سبتمبر 2024.

برميل من المكافئ النفطي يوميا. وقال رئيس «أرامكو» وكبير إدارييها التنفيذيين أمين الناصر، في بيان، «باتي جزء من ذلك من توسعة مشروع الغاز غير التقليدي في الجافورة، والذي استقطب اهتماما كبيرا من المستثمرين الدوليين».

ويُعد مشروع الجافورة التابع لـ «أرامكو» محورا رئيسيا في طموحات السعودية لتصبح لاعبا عالميا رئيسيا في قطاع الغاز الطبيعي، واستكملت الشركة الأسبوع الماضي اتفاقية استثمار بقيمة 11 مليار دولار بنظام التاجير وإعادة التاجير لمرافق معالجة غاز الحقل مع تحالف من المستثمرين، بما في ذلك جي.إي.بي التابعة لبلاك روك.

وأعلنت الشركة توزيع أرباح إجمالية قدرها 21.3 مليار دولار للربع الثالث، والتي تم تحديدها سابقا، منها حوالي 200 مليون دولار أرباح مرتبطة بالأداء.

وتتمثل هذه الأرباح، التي ستخضع بنحو الثلث هذا العام، مصدر دخل أساسيا للحكومة السعودية، التي تمتلك 81 بالمئة من أسهم «أرامكو» بشكل مباشر و 16 بالمئة أخرى من خلال صندوق الاستثمارات العامة (الصندوق السيادي للمملكة).

واستثمرت المملكة مليارات الدولارات

## تركيز على الغاز

رفعت «أرامكو» أمس «مستهدف نمو الطاقة الإنتاجية لغاز البيع» في عام 2030 إلى حوالي 80 بالمئة فوق مستوى عام 2021، مقارنة بهدفها السابق الذي كان أكثر من 60 بالمئة.

وتوقعت الشركة أن تؤدي هذه الزيادة إلى رفع إجمالي إنتاج الغاز والسوائل المصاحبة إلى حوالي ستة ملايين

## إيقاف الاستيراد

وذكرت وكالة الأنباء العراقية الرسمية



# «الأهلي»: تركيز على استدامة الربحية وتسريع التحول الرقمي

## فان دير تول: حققنا تقدماً ملموساً مع تنفيذ خططنا وأولوياتنا الاستراتيجية بنجاح

نجاحه في تبني التطورات الرقمية في القطاع المصرفي. وكشف د. جواد عن نجاح «الأهلي الكويتي - مصر» في تطوير منصات الخدمات المصرفية للأفراد وعبر الهاتف المحمول، بما في ذلك خدمة CorPay للعملاء من الشركات، وقد أصبح البنك الأول في مصر الذي يلغي الحاجة إلى تطبيق soft token، مما يوفر تجربة عملاء سلسة وأمنة، فضلاً عن تحديد شراكته الممتدة لعقد من الزمن مع MetLife Egypt، مما يعزز التزامه بالحلول المبتكرة والمركزة على العملاء، لافتاً إلى تكريم البنك الأهلي الكويتي - مصر بجائزة أفضل خدمة مصرفية للشركات في مصر لعام 2025، مما يعكس نجاحه المتزايد وثقة العملاء به.

وأفاد بأنه في دولة الإمارات، أتم فرع البنك الأهلي الكويتي في مركز دبي المالي العالمي (DIFC) ثاني قرض مجمع أسويوي له، لإعادة تمويل قرض بقيمة 500 مليون دولار تم ترتيبه عام 2022، وقد تمت زيادة قيمة هذا القرض بنسبة 30 بالمائة لبلغ عند 650 مليون دولار، بمشاركة 17 مستثمراً أسويياً، مما يعزز استراتيجية البنك لتنويع مصادر التمويل، ويعكس الدور المتنامي لمركز دبي المالي العالمي كمركز إقليمي رائد.

وأوضح د. جواد: «عززنا طرحنا لخدمة الرهن العقاري في دولة الإمارات، وقدمنا حلولاً مصرفية جامعية للطلاب الكويتيين الذين يتابعون دراساتهم في الإمارات، لفتح حساباتهم حتى قبل السفر وإدارة شؤونهم المالية بسهولة».

وتابع أن هذه المبادرات تظهر تركيز «الأهلي» على خدمة جميع شرائح المجتمع، وتعزيز العلاقات طويلة الأمد مع العملاء، وقد نجح في تطوير أجندة التحول الخاصة به وتوسيع نطاق وجوده الرقمي، لافتاً إلى أنه على صعيد الشركات، حقق الفريق نمواً قوياً وشارك في القرض المجمع لشركة أدنوك بقيمة 1 مليار دولار، بمساهمة قدرها 100 مليون دولار، مما يظهر الحضور المتزايد للبنك في قطاع الخدمات المصرفية للشركات إقليمياً.

وأفاد بأنه بالنسبة لشركة ABK Capital ذراعنا الاستثمارية، فقد أعلنت الشركة التابعة في مركز دبي المالي العالمي (ABK Capital DIFC) عن اتفاقية شراكة جديدة مع بنك «LGT سويسرا» المحدود، أحد البنوك الرائدة عالمياً على صعيد الخدمات المصرفية

والخاصة ومديري الأصول. وإلى جانب شركتي Blackrock و Blackstone تعزز هذه الاتفاقية مكانة الشركة كمصنعة استثمار إقليمية، توفر للملاء إمكانية الوصول إلى حلول استثمارية واستشارية عالمية بمستويات عالمية».



**نجحنا في تطوير أجندة التحول الخاصة بنا وتوسيع نطاق وجودنا الرقمي**

عبدالعزیز جواد



**نركز على نمو الربحية ونؤكد قوة ميزانيتنا العمومية وخلق قيمة مضافة للمساهمين**

سوناولا



**أولوياتنا الحفاظ على جودة أصول قوية وتسريع خطتنا للتحول الرقمي**

فان دير تول

عقدت مجموعة البنك الأهلي الكويتي مؤتمر المحللين عن نتائج الأشهر التسعة من العام الحالي، بمشاركة الرئيس التنفيذي للمجموعة، جيل فان دير تول، والرئيس المالي للمجموعة، شياماك سوناوالا، ورئيس التخطيط الاستراتيجي والمتابعة، د. عبدالعزيز جواد، والمدير التنفيذي في إدارة التخطيط الاستراتيجي والمتابعة يوسف مختار، حيث تم تقديم نبذة عن المؤشرات وأبرز الإنجازات التي تم تسجيلها، مع عرض للخطط المستقبلية المنشودة.

وبهذه المناسبة، أشار فان دير تول، إلى تميز الأشهر التسعة من عام 2025 بتحقيق تقدم ملموس، وبالتنفيذ الناجح للخطط والأولويات الاستراتيجية، لافتاً إلى ارتفاع صافي الربح العائد للمساهمين 20 بالمائة إلى 46.6 مليون دينار، في حين ارتفعت ربحية السهم إلى 16 فلساً، بينما زادت القروض والسلف بنسبة 5 بالمائة على أساس سنوي، مما يعكس نمواً مدروساً مدعوماً بضوابط ائتمانية صارمة وإدارة سليمة للمحفظة.

وقال فان دير تول «حافظنا على نسبة القروض المتعثرة (NPL) عند مستوى 1.29 بالمائة، مما يظهر اعتماد نهج متوازن بين تحقيق النمو والإدارة الحصيفة للمخاطر، وبلغت نسبة الشريحة الأولى من كفاية رأس المال لدينا 11.96 بالمائة، وإجمالي نسبة كفاية رأس المال 16.94 بالمائة، وكلاهما أعلى بكثير من المتطلبات الرقابية، مما يعكس قوة قاعدتنا الرأسمالية ومركزنا المالي».

وأضاف أنه خلال الربع الثالث 2025، أطلق البنك الأهلي الكويتي برنامجه الأول لشهادات الإبداع بقيمة 500 مليون دولار، بعد نيل موافقة بنك الكويت المركزي، وقد تمت تغطية الاكتتاب به بالكامل خلال فترة وجيزة، وسط مشاركة كبيرة من المستثمرين العالميين من أسيا والولايات المتحدة، مما يؤكد مجدداً ثقة السوق بجدارة البنك الائتمانية وملاءته المالية القوية. ويأتي ذلك في وقت قامت وكالة فيتش بتثبيت التصنيف الائتماني لـ «الأهلي» عند الدرجة A في سبتمبر الماضي، في وقت أقيمت وكالة موديز على تصنيف A2 في مايو 2025 وكلاهما بنظرة مستقبلية مستقرة، مما يؤكد القدرة الائتمانية العالية للبنك ومعايير حوكمته المميزة.

وأوضح فان دير تول أن «الأهلي» واصل تعزيز خط التحول الرقمي من خلال إطلاق ميزات وتحديثات جديدة عبر تطبيقه للأجهزة الذكية، في وقت يواصل تحديث شبكة فروعها لضمان تقديم تجربة سهلة ومتكاملة عبر جميع القنوات لديه.

وذكر أن «الكويتيين يمثلون 73 بالمائة من

المناصب القيادية لدينا، بينما تشكل النساء 40 بالمائة من مواردنا الشريفة، ونواصل الاستثمار في تطوير قدرات فريق عملنا وخلق بيئة عمل تحفز على الابتكار». واختتم: «تظل أولوياتنا مرتكزة على استدامة الربحية، والحفاظ على جودة أصول قوية، وتسريع خطتنا للتحول الرقمي لخلق قيمة مضافة مستدامة للمساهمين».

أداء ثابت

من جهته أخرى، قال سوناوالا: «بلغت الإيرادات التشغيلية 165.1 مليون دينار، بزيادة 9 بالمائة على أساس سنوي، مما يعكس نمواً ثابتاً في الإيرادات لقطاع الأعمال الرئيسية لدينا، وارتفعت الأرباح التشغيلية 18 بالمائة إلى 95.1 مليوناً، مدفوعة بإدارة الفعالية للتكاليف، وتحسين الكفاءة، والرافعة التشغيلية الإيجابية، حيث تؤكد هذه النتائج مرونة نموذج أعمالنا المتنوع وقدرته على تحقيق عوائد مستدامة».

وتابع: «استقرت نسبة القروض غير المنتظمة (NPL) للمجموعة عند مستوى 1.29 بالمائة، مع الحفاظ على نسبة تغطية عند 475 بالمائة، مما يؤكد استقرار محفظتنا الائتمانية. ويتجاوز إجمالي المخصصات لدينا وفقاً لتعليمات بنك الكويت المركزي متطلبات المعيار الدولي للمقايير المالية رقم 9 (IFRS 9) بقيمة 230 مليوناً، مما يعكس نهجاً متحفظاً ومنضبطاً لإدارة المخاطر».

# «الغرفة»: 40 مليار دولار قيمة سوق التكنولوجيا بالكويت 2028



جانب من اللقاء

## استقبلت وفداً تجارياً اقتصادياً من ألمانيا برئاسة المخلافي

الضيف، وقد يرتفع إلى أكثر من 30 غيغاواط بحلول عام 2035، مما يدفع الكويت إلى استكشاف الطاقة المتجددة وأنظمة تخزين البطاريات؛ لضمان إمداد مستقر وفعال بالطاقة، وبالتالي تؤكد الحاجة إلى تعاون أوثق بين القطاع الخاص الكويتي والشركات الألمانية. من جهته، شكر المخلافي غرفة تجارة وصناعة الكويت على تنظيم اللقاء بين الشركات الألمانية والقطاع الخاص الكويتي، مؤكداً أن الكويت تعد وجهة استثمارية وتجارية مهمة تتمثل في

الخاص تقنيات جديدة تزيد من الكفاءة وتعزيز القيمة. وأشارت الغرفة إلى أن سوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الكويت بلغت قيمته نحو 22.5 مليار دولار في عام 2023، ومن المتوقع أن تصل إلى نحو 40 ملياراً بحلول عام 2028، مدعوماً بالاستثمارات المتزايدة في الذكاء الاصطناعي وتقنيات البيانات عبر قطاعات الرعاية الصحية، والتعليم، والمالية، والطاقة.

واوضحت أن الطلب في الكويت على الكهرباء يتجاوز 15 غيغاواط خلال

استقبلت غرفة تجارة وصناعة الكويت امس، وفداً تجارياً اقتصادياً من جمهورية ألمانيا برئاسة الأمين العام لغرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية عبدالعزيز المخلافي، بحضور ممثلي عدد من الشركات الكويتية وأصحاب الأعمال.

في بداية اللقاء، رحبت الغرفة بالضيوف، وأكدت أن هذه الزيارة تأتي في وقت تواصل الكويت تحولها نحو اقتصاد أكثر رقمية قائم على التكنولوجيا، لافتة إلى أنه في مجالات البيانات، والطاقة، والخدمات الصحية، يعتمد القطاع

# «المركز» يجدد شراكته مع أكاديمية «لويك» أي سي ميلان لكرة القدم



رعاية «المركز» لأكاديمية لويك أي سي ميلان

الناس، وليس فقط حول العلاقات التجارية». وأشارت لاحقاً من شراكتها مع برنامج الأغذية العالمي والمؤسسات الخيرية الفرعية في الأسواق التي تعمل بها «طلبات»، فقد أعلنت الشركة توسيع مبادرة «معاً من أجل غزة» (Together for Gaza)، بهدف دعم جهود الإغاثة الإنسانية.

من جهته، أكد رامي كردلي- الرئيس التنفيذي لمنصة «ShareTheMeal»، التابعة لبرنامج الأغذية العالمي: «أسهمت شراكتنا الممتدة

مع (طلبات) هذا العام في دعم عمليات برنامج الأغذية العالمي المُنفذة للحماية في أكثر اللحظات حرجاً. فقد وجهت جميع التبرعات التي تلقاها البرنامج من (طلبات)، سواء كانت من الشركة نفسها أو من مُستخدميها، إلى جهود الإغاثة الطارئة في غزة، وبفضل القمح الكامل، وتمويل تشغيل المخابز داخل قطاع غزة، بما يعادل 900 ألف وجبة للأسر الأكثر احتياجاً».

أصدرت منصة «طلبات»، أول تقرير من نوعه حول مبادرات الكويت عبر التقارير المجتمعي (Giving Back Impact Report)، والذي يُبرز كيف يمكن للتكنولوجيا أن تتكامل مع المشاركة المجتمعية لإيجاد أثر اجتماعي مُستدام، حيث أكد التقرير نجاح «طلبات» في جمع 1.4 مليون يورو (6 ملايين درهم إماراتي) من خلال التبرعات والمساهمات الخيرية عبر التطبيق، لدعم المجتمعات في مختلف أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وعبر برنامج طلبات للعباء (Giving Back)، تحوّل الشركة للحظات اليومية العادية إلى فرص للعباء ودعم الآخرين، إذ تُتيح للعملاء القيام بالمساهمات الخيرية بسهولة من خلال التطبيق نفسه، لتتحوّل «طلبات» تدريجياً وتُصبح واحدة من أكبر المنصات الرقمية المُخصصة لجمع التبرعات الخيرية في المنطقة، ولتُجسّد بذلك مثلاً حقيقياً واضحاً لمفهوم توظيف التكنولوجيا من أجل دعم الأعمال الخيرية. وخلال الربع الثالث فقط من 2025، تبرع مستخدمو «طلبات» بأكثر من 330 ألف وجبة طعام عبر 8 أسواق تعمل بها، وتم جمع 1.4 مليون يورو

6 ملايين درهم إماراتي) من خلال التبرعات والمساهمات الخيرية عبر التطبيق، إلى جانب دعم 41 مؤسسة خيرية عبر مجموعة مبادرات إنسانية. وتعكس هذه النتائج التحوّل الإيجابي في سلوك المستخدمين، حيث ارتفعت قيمة التبرعات بنسبة 6 في المئة مقارنة بالعام الماضي، فيما تضاعفت قيمة المساهمة الفردية لمستخدم تطبيق «طلبات» بمعدل 2.4 مرة. ولا يُعد هذا الأمر مؤقتاً، بل هو تعبير عن استجابة مجتمعية حقيقية، من خلال منصة تحظى بثقة الجميع، حيث أصبح كل طلب بمنزلة فرصة لمساندة المحتاجين، مما يُثبت أن التكنولوجيا تلبي الاحتياجات اليومية للناس، في الوقت الذي تحوّل الأفعال الصغيرة إلى أثر حقيقي وملوس في حياة الجميع. وتُظهر هذه النتائج تزايد مشاركة المستخدمين والشركاء في اعتماد التكنولوجيا كقوة إيجابية للتغيير، سواء في دعم بنوك الطعام المحلية، أو في تمويل جهود الإغاثة الإنسانية في غزة، حيث ساهمت تبرعات «طلبات» في دعم العمليات الميدانية لبرنامج الأغذية العالمي (WFP).



مي يوسف

وقالت مي يوسف- مديرة أول الشؤون العامة والاتصال المؤسسي والاستدامة في «طلبات»: «العباء بالنسبة لنا ليس مجرد برنامج أو مبادرة عابرة، بل هو جزء أساسي ومكون رئيسي لهويتنا كشركة ومنصة تهتم بشؤون المجتمع. وبصفتنا التطبيق الرائد في المنطقة، فإننا نفخر بتسهيل أنشطة التبرعات الخيرية، وجعلها أمراً بسيطاً وأمناً ومتاحاً للملايين، لاسيما أن كرم مستخدميها هو مصدر إلهام متواصل لنا. وقد تم التبرع بأكثر من 330 ألف وجبة خلال هذا الربع وحده، وهو ما يُذكرنا بأن التكنولوجيا قادرة على إحداث تأثير مجتمعي حقيقي عندما تُستخدم لخدمة



# «بيت التمويل»: اتفاقية تعاون وشراكة مع «تالي» للدفع الرقمي

## تؤكد مبادرات البنك للنهوض بقدرات السوق وتعظيم أداء الشركات وتحقيق الشمول المالي

مع الشريعة الإسلامية، وترسخ مكانة شركة تالي كشريك ريادي في منظومة التكنولوجيا المالية».

وأوضح البدر أن «تالي» تقدم خدمة «اشتر الآن وأدفع لاحقاً» بطريقة رقمية سلسلة وأمنة، تتيح للعملاء التسوق وتقسيم المبلغ إلى أربع دفعات متساوية دون أي رسوم أو فوائد، سواء في المتاجر أو عبر الإنترنت، مشيراً إلى أن ما يميز «تالي» بجانب التزامها بأحكام الشريعة الإسلامية، توفيرها تجربة دفع مرنة ومسؤولة تعكس ثقة المستهلكين والشركاء على حد سواء.

في السياق ذاته، قال نائب رئيس أول - قطاع الخدمات الاستثمارية المصرفية في شركة «بيت كابيتال»، عبد المحسن الحمد، إن الشركة لديها استثمار استراتيجي في شركة تالي (Taly)، من خلال إحدى شركات «بيت كابيتال» التابعة، ضمن استراتيجية الشركة لدعم الابتكار في التكنولوجيا المالية (Fintech) المتوافقة مع أحكام الشريعة، لتعزيز حضورها ومشاركاتها في هذا المجال الاقتصادي المهم والأخذ في النمو والتوسع والتطور.

وأشار الحمد إلى أن هذا الاستثمار ينسجم مع رؤية بيت التمويل الكويتي و«بيت كابيتال» لتطوير منظومة الابتكار المالي في الكويت والخليج، عبر شراكات تخلق قيمة طويلة الأجل للتجار والمستهلكين والمستثمرين على حد سواء.



**استثمار بيتك كابيتال» في «تالي» يدعم الابتكار والتكنولوجيا المالية**  
**عبدالمحسن الحمد**



**تعزز رؤيتنا لتطوير قطاع الدفع الإلكتروني في الكويت**  
**بدر البدر**



**الاتفاقية تؤكد دورنا في دعم أعمال الشركات والتطور التقني للمعاملات**  
**يوسف المطوع**

وقع بيت التمويل الكويتي و«تالي»، شركة التقنية المالية الكويتية التي تقدم خدمة «اشتر الآن وأدفع لاحقاً» (BNPL)، اتفاقية تعاون وشراكة، بما يعزز جاهزية الشركة للانطلاق والتشغيل داخل السوق المحلي، ويؤكد مبادرات بيت التمويل الكويتي للنهوض بقدرات السوق، وتعظيم أداء الشركات، وتحقيق الشمول المالي، إلى جانب دوره في دعم الشركات الكويتية وتمكين الشباب وريادة الأعمال.

وقال رئيس الخدمات المصرفية للشركات، لمجموعة بيت التمويل الكويتي، يوسف المطوع، إن الاتفاقية تؤكد دور بيت التمويل الكويتي في دعم أعمال الشركات والتطور التقني في المعاملات المالية، وهي خطوة متقدمة للدفع نحو أداء متطور في سوق المدفوعات بالكويت، حيث تعمل شركة تالي وفق إطار رقابي معتمد ومتوافق مع الشريعة، كما أن الأسلوب المبتكر الذي تطرحه الشركة واليات تقديم خدماتها، كانا من أبرز العوامل التي شجعت على التعاون معها.

وأكد المطوع أن بيت التمويل الكويتي حريص على دعم المشاريع المبتكرة والأفكار المتطورة، لتحسين الأداء المالي والنشاط الاقتصادي وإستدامته، كما يرحب بالمشاركة ومساندة جهود الشركات في تحقيق التحول الرقمي في المعاملات المالية داخل السوق الكويتي، بما يخدم تطلعات العملاء، ويوفر بيئة اقتصادية



لقطة جماعية



جانب من توقيع الاتفاقية

## «التجاري» يعزز الوعي بمفاهيم الادخار والتمويل ضمن «لنكن على دراية 2025»

الاستهلاكي وهو قرض لتغطية الاحتياجات الشخصية مثل شراء سيارة أو الدراسة أو العلاج والقرض الإسكاني لشراء أو بناء أو ترميم المنازل. هذا، ويحرص البنك على توفير استشارات مالية تساعد العملاء في اختيار التمويل الأنسب، مع الالتزام التام بتعليمات بنك الكويت المركزي الخاصة بالإفراض المسؤول، بما يعزز الشفافية والثقة في العلاقة بين البنك والعملاء.

ومن خلال هذه المبادرات، يؤكد البنك التجاري الكويتي حرصه على المساهمة في بناء مجتمع أكثر وعياً بال قضايا المالية ويسعى لتعزيز الشمول المالي، إذ تغطي منتجاته المتنوعة كل شرائح العملاء من الصغار والشباب وكبار السن والعمال، ويسعى أيضاً للتوعية المالية بين فئات المجتمع إيماناً منه بأن الاستقرار المالي يبدأ من الفرد نفسه عبر فهمه لأهمية الادخار، وإدارته الذكية لموارده المالية، والالتزام باتخاذ قرارات مالية مدروسة، فالادخار المسؤول والتمويل المرن يشكلان معاً الأساس لحياة مالية مستقرة تمكن الأفراد من تحقيق أهدافهم ويساهمان في بناء مجتمع مزدهر ومستدام.



تهدف إلى غرس مفهوم الادخار منذ سن مبكرة، انطلاقاً من إيمانه بأهمية التوعية المالية المبكرة في بناء سلوك مالي سليم. ويحرص البنك على تعزيز ثقافة الادخار المنتظم من خلال حملات توعوية ومبادرات مستمرة تساعد العملاء على تبني سلوك مالي متوازن يدمج بين الإنفاق المسؤول والادخار، مع تسليط الضوء على أهمية التخطيط المبكر للأهداف طويلة الأمد مثل التعليم، التقاعد، أو امتلاك منزل. إيماناً منه بأهمية دعم احتياجات التقييم الأساسية، كالمقارنة والتكلفة والدخل، إلى العملاء بمسؤولية، يقدم البنك التجاري الكويتي باقة متنوعة من الحلول التمويلية المصممة لتلائم القدرات المالية للأفراد وتضمن التزامهم بالسداد دون تحميلهم أعباء إضافية، وتشمل برامج التمويل المتاحة لدى البنك القرض

في إطار مشاركته الفاعلة في حملة «لنكن على دراية 2025»، أكد البنك التجاري الكويتي التزامه بدوره التوعوي في نشر الثقافة المالية بين أفراد المجتمع، وتسليط الضوء على أهمية الادخار والتخطيط المالي المدروس، إلى جانب تعزيز فهم الخيارات التمويلية المتاحة، بما يتوافق مع احتياجات العملاء وتعزيز الشمول والاستقرار المالي.

وقال «التجاري»، إن التخطيط المالي السليم يمثل نقطة البداية تلبيها مرحلة الادخار ثم التمويل المسؤول بغرض تحقيق الأهداف المالية، والادخار هو حجر الأساس في عملية التخطيط المالي، إذ يتيح للأفراد مواجهة التحديات الطارئة وتحقيق أهدافهم المستقبلية بثقة واستدامة.

في هذا السياق، يقدم البنك مجموعة شاملة من منتجات الادخار التي تناسب مختلف فئات العملاء، مثل الحسابات الجارية وحسابات التوفير بأنواعها والودائع الثابتة بمختلف آجالها، وهذه المنتجات تتيح للعملاء إدارة أموالهم بمرونة مع تحقيق عوائد مجزية. كما يولي البنك اهتماماً خاصاً بفئة الأطفال والشباب من خلال باقات ادخارية مخصصة

## «الدراسات المصرفية»: استمرار التعاون مع «التجارة» بشأن «المقيم العقاري المعتمد»



توقيع اتفاق التعاون بين المعهد والوزارة

يؤدي «الدراسات المصرفية» دوراً أساسياً في تطوير القطاعين المصرفي والمالي الكويت منذ أكثر من خمسة عقود، وتمت الاستفادة من خبرته في تسهيل نقل المعرفة والابتكار، كما تطورت عروضه، وتشمل مجموعة واسعة من البرامج والخدمات، مثل: الشهادات المهنية، والتطوير التنفيذي، والتدريب والتطوير في مختلف المجالات، والتقييمات، والاختبارات، والتعلم الإلكتروني، والمنشورات حول الأعمال والبحوث المالية.

برامج التدريب والتأهيل المهني المتخصصة، وتعزيز أواصر التعاون والشراكة مع مؤسسات الدولة، بهدف تطوير القدرات الوطنية ورفع كفاءتها المهنية.

من جانبها، أعربت وكالة وزارة التجارة والصناعة مروة الجعبدان عن اعتزازها بالتعاون المستمر، مشيدة بالدور الرائد الذي يقوم به المعهد في إعداد وتأهيل الكفاءات الوطنية، وأكدت لأفضل المعايير العالمية.

وتعززاً لدوره الريادي، انضم المعهد إلى عضوية المجلس الدولي لمعايير التقييم (IVSC)، المنظمة العالمية المرموقة المعنية بوضع معايير التقييم الدولية. وأكدت المدير العامة لـ «الدراسات المصرفية»، رنا النيباري، التزام المعهد بدعم

في إطار التعاون المستمر بين معهد الدراسات المصرفية ووزارة التجارة والصناعة، وبعد النجاح الذي حققه برنامج «المقيم العقاري المعتمد» في مستواه «ج»، بمشاركة أكثر من 120 متقدماً ضمن 6 مجموعات، تم الاتفاق على توسيع نطاق التعاون بين الطرفين، بهدف تصميم وتنفيذ برنامجين متقدمين، هما: المستويان «أ» و«ب»، لرفع كفاءة الكوادر الوطنية، وفقاً

لأفضل المعايير العالمية. وتعدّ مشاركة أكثر من 120 متقدماً ضمن 6 مجموعات، تم الاتفاق على توسيع نطاق التعاون بين الطرفين، بهدف تصميم وتنفيذ برنامجين متقدمين، هما: المستويان «أ» و«ب»، لرفع كفاءة الكوادر الوطنية، وفقاً

لأفضل المعايير العالمية. وتعدّ مشاركة أكثر من 120 متقدماً ضمن 6 مجموعات، تم الاتفاق على توسيع نطاق التعاون بين الطرفين، بهدف تصميم وتنفيذ برنامجين متقدمين، هما: المستويان «أ» و«ب»، لرفع كفاءة الكوادر الوطنية، وفقاً



لقطة جماعية

العقاريين المعتمدين من وزارة التجارة والصناعة، وموظفي البنوك العاملين في التمويل العقاري وإدارة المخاطر، ومديري المحافظ والاستثمارات العقارية في المؤسسات المالية وشركات التطوير العقاري، نظراً لكونها موجهة للمهنيين ذوي الخبرة المتقدمة في هذا المجال.

تجدر الإشارة إلى أن تنظيم هذه الورشة يأتي ضمن جهود KIB المتواصلة لتطوير القطاع العقاري في الكويت، وتعزيز تطبيق المعايير الدولية في التقييم، بما يسهم في رفع كفاءة السوق وتحقيق استدامة قطاع الضيافة والاستثمار العقاري.

لتقييم الفنادق وفق المعايير الدولية، وتحليل العوامل المؤثرة على القيمة، مثل: الموقع، والعلامة التجارية، ونسب الإشغال والإيرادات، كما شملت شرحاً لأساليب التقييم الأساسية، كالمقارنة والتكلفة والدخل، إلى جانب تطبيقات عملية حول طريقة رسملة الدخل، وطريقة خصم التدفقات النقدية (DCF). كما تم خلال الورشة استعراض اشتراطات البناء والترخيص الفندقي وفق نظام بلدية الكويت، إضافة إلى تقديم حالات دراسية واقعية مكّنت المشاركين من تطبيق المفاهيم المكتسبة عملياً، واكتساب مهارات تقييم دقيقة واحترافية. وشهدت الورشة مشاركة واسعة من المقيمين

في بنك الكويت الدولي، جاسم العبد الهادي، أن السوق العقاري في الكويت يشهد تحولاً نوعياً يستدعي اعتماد أدوات تقييم دقيقة واحترافية. وأوضح أن البنك يواكب هذه المرحلة من خلال مبادرات فنية وعلمية تسعى إلى رفع مستوى الممارسات المحلية لتتوافق مع المعايير الدولية، مشدداً على أن تطوير منظومة التقييم العقاري يعزز من جاذبية الاقتصاد الوطني أمام المستثمر المحلي والأجنبي. وتناولت الورشة عدداً من المحاور المتخصصة، أبرزها: تصنيف الفنادق والمنشآت ودلالاته على القيمة السوقية، واستعراض النماذج التطبيقية

## KIB يقيم ورشة عمل متخصصة

### ناقشت الأسس العلمية والفنية لتقييم الفنادق ضمن فعاليات ملتقاء العقاري الثالث

كما ركّزت الورشة على رفع كفاءة المقيمين العقاريين والجهات التمويلية في التعامل مع المشاريع الفندقية، بما يسهم في الحد من مخاطر التمويل والاستثمار في قطاع الضيافة. وجاء تنظيم هذه الورشة المتخصصة لتقييم قطاع الضيافة في ظل ما تشهده الكويت اليوم من دعم حكومي كبير لتعزيز القطاع السياحي، باعتباره إحدى الركائز الواعدة لتنويع مصادر الدخل الوطني وتشجيع الحركة الاقتصادية. وانطلاقاً من هذا التوجه، هدفت الورشة كذلك إلى تمكين الكوادر العقارية والمالية من مواكبة النمو المتسارع في القطاع السياحي، وتعزيز قدراتهم في تقييم الأصول الفندقية والسياحية وفق المعايير الدولية وأفضل الممارسات العالمية. وبهذه المناسبة، أكد المدير العام لإدارة العقارية

أقام بنك الكويت الدولي (KIB) ورشة عمل متخصصة بعنوان «الأسس العلمية والفنية لتقييم الفنادق» ضمن فعاليات ملتقاء العقاري الثالث، الذي عُقد أخيراً في فندق الفورسيزنز، بعنوان «التقييم العقاري والمعايير الدولية»، بمشاركة نخبة من المختصين والمهنيين في مجالات التقييم والاستثمار العقاري.

قدّم الورشة مدير أول قسم التقييم العقاري في KIB م. أحمد البعقوب، والخبير العقاري ورئيس وحدة تطوير الحلول الرقمية للإدارة العقارية في KIB م. حسام الكوكك. وقد هدفت إلى تعزيز المعرفة المهنية بأساليب تقييم أصول الضيافة، وتقديم فهم شامل للأسس العلمية والفنية لتقييم الفنادق ومنتجاتها، مع تسليط الضوء على العلاقة بين المعايير الدولية والممارسات المحلية في السوق العقاري.



# Ooredoo الكويت تقود التحول نحو الاقتصاد الرقمي

تمكّن الذكاء الاصطناعي محلياً من خلال بنيتها التحتية الوطنية ومركز بياناتها الممكن بتقنيات NVIDIA

● البابطين: بدأنا الرحلة من الاتصالات... واليوم قيادة المستقبل الرقمي وتمكين التحول نحو الذكاء الاصطناعي



عبدالعزیز البابطين متحدتاً في قمة «الجريدة» لتقنية الأموال بنسختها الرابعة

من المتوقع أن يتجاوز سوق الذكاء الاصطناعي العالمي 1.8 تريليون دولار بحلول عام 2030

البابطين

البنية الجديدة ستخلق اقتصاداً أكثر كفاءة واستدامة واستحداث فرص وآفاق جديدة

حيدر

وأعلنت شركة Ooredoo الكويت في مؤتمر جريدة «الجريدة» بنسخته الرابعة لقمة تقنية الأموال، إطلاق أول مركز بيانات ممكن بتقنيات الذكاء الاصطناعي داخل دولة الكويت، بالتعاون مع شركة NVIDIA العالمية، في خطوة استراتيجية تهدف إلى تمكين الكويت من بناء قدراتها الوطنية في مجال الذكاء الاصطناعي، وتعزيز مكانتها كمركز رقمي متقدم في المنطقة.

وقال الرئيس التنفيذي لشركة Ooredoo الكويت، عبدالعزيز البابطين، إننا نقف اليوم في لحظة فارقة ليس فقط

باللجوء إلى سباق الذكاء الاصطناعي، بل للدخول إلى سباق الذكاء الاصطناعي، ومن خلال الثقة، والبنية التحتية، والاتصالات، والتوسع، بنينا اليوم أساس اقتصاد الكويت الرقمي القادم.

## تعزيز شبكتنا الوطنية بالذكاء الاصطناعي

بدره، قال رئيس قطاع التكنولوجيا في شركة Ooredoo الكويت، عيسى حيدر، إن الشركة تؤكد اليوم ريادتها من خلال كونها أكبر من شركة اتصالات تقليدية، حيث أصبحت بالمقدمة في مجال التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في دولة الكويت. كما أننا نحن بنينا شبكتنا الوطنية المعززة بالذكاء الاصطناعي، بعد إتمام مراحل نشر وتطوير شبكات الجيل الخامس، متبوعة بالانتقال نحو الجيل الخامس المتقدم 5G والتقنيات المتقدمة للجيل الخامس المستقل (Standalone 5G).

حيدر أن التزامنا

وأضاف البابطين أن سوق الذكاء الاصطناعي العالمي من المتوقع أن يتجاوز 1.8 تريليون دولار بحلول عام 2030، مشيراً إلى أن Ooredoo الكويت تسعى لتكون في طليعة الدول التي تبني ممراتها الوطنية للذكاء الاصطناعي، موضعاً اليوم نعلن بفخر أن Ooredoo الكويت، بالتعاون مع NVIDIA، بدأت في تشغيل أحدث وحدات المعالجة الرسومية في العالم من نوع H200 GPUs داخل مراكز البيانات المحلية، مما يجعلنا أول من يقدم بنية تحتية متكاملة للذكاء الاصطناعي داخل دولة الكويت، وهو ما يعد خطوة تتماشى وتتكامل مع الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي.

وأكد البابطين أن Ooredoo لم تعد مجرد شركة اتصالات، بل أصبحت العمود الفقري الرقمي لدولة الكويت، موضحاً أن رحلتها بدأت من خدمات الاتصالات، وتطورت نحو الحوسبة، وصولاً إلى بناء القدرات التقنية.

يذكر أنه مع توافر شبكات الجيل الخامس المتقدم والألياف الضوئية ومراكز البيانات، فإن البنية التحتية المستحثة والمدمجة والمعززة بوحدة المعالجة المتقدمة للذكاء الاصطناعي تتيح لنا تمكين القطاع الحكومي والخاص من الاستفادة الأمثل من هذه النقلة التكنولوجية النوعية المتقدمة.

وتابع: إن الذكاء الاصطناعي أصبح اليوم أداة تشغيل حقيقية في جميع القطاعات الحيوية، على سبيل المثال لا الحصر: الصحة والتعليم والقطاع المصرفي والطاقة، مروراً بالخدمات العامة ضمن معايير تراعي أهداف الاستدامة، مشيراً إلى أن الشركة تطبق تقنيات مثل:

- المساعد الذكي والخدمة الذاتية للموظفين.
- فحص السير الذاتية

حرصنا على أن تكون رؤيتنا التقنية متكاملة مع رؤية «الكويت 2035»

المشعان



لسنا مجرد مزود خدمة بل شريك وطني في بناء التحول الرقمي وتمكين منظومة الذكاء الاصطناعي بالكويت

نوف المشعان

والمساهمة الفاعلة مع مؤسسات الدولة والقطاع الخاص، ولهذا نعزز علاقاتنا الاستراتيجية بشركائنا في القطاعين الحكومي والخاص الذين شاركوا في مشاريع وطنية محورية من تطوير المحتوى الرقمي والإعلامي، إلى حلول المدن الذكية، ومبادرات البنية التحتية المتقدمة. هذه الشراكات ليست فقط إنجازات تقنية، بل تجسيد حقيقي لمفهوم الشراكة الوطنية التي توحّد الجهود نحو مستقبل أكثر استدامة وابتكاراً، والتزام Ooredoo بالشراكة مع مؤسسات الدولة والقطاع الخاص هو التزام استراتيجي طويل الأمد، كما أننا لا نعمل بمعزل عن بيئة الكويت الرقمية، بل نعتبر أنفسنا جزءاً أساسياً من نسيجها الاقتصادي والتنموي. اليوم، مع هذا التحول الكبير في مجال الذكاء الاصطناعي والبنية التحتية، نثبت أن Ooredoo لم تعد فقط مزوداً للخدمات، بل شريكاً وطنياً حقيقياً في بناء اقتصاد الدولة الجديد.



أعدنا تعريف مراكز البيانات في الكويت لتواكب متطلبات المرحلة الرقمية المقبلة

عيسى حيدر

مقدمة مصاف الدول التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي كطاقة جديدة تقود نحو النمو والتحول الرقمي.

## الشراكات الاستراتيجية

من جانبها، قالت مدير إدارة أول الشؤون الخارجية والمشاريع الاستراتيجية نوف المشعان: نفخر اليوم بإطلاق أول مركز بيانات مدعم بالذكاء الاصطناعي داخل دولة الكويت، ونؤكد من جديد أن هذا الإنجاز هو ثمرة مسار طويل من الشراكات الاستراتيجية بين Ooredoo والقطاعين الحكومي والخاص. كما حرصنا على أن تكون رؤيتنا التقنية متكاملة مع رؤية دولة الكويت 2035، التي تسعى إلى بناء اقتصاد رقمي متطور قائم على المعرفة والتكنولوجيا والابتكار.

وأضافت المشعان أن هذا المشروع لم يأت وليد المصادفة، بل جاء نتيجة خطة مدروسة ومتكاملة لتسريع تطوير البنية التحتية الرقمية في الدولة، عبر استثمارات استراتيجية وشراكات وطنية ودولية كبرى أبرزها شراكة مجموعة Ooredoo مع شركة NVIDIA العالمية، التي مكنتنا من بناء منظومة متكاملة للذكاء الاصطناعي والحوسبة المحلية الآمنة، لتكون Ooredoo اليوم في مقدمة الشراكات التي تدعم التحول التكنولوجي في الكويت والمنطقة.

وأكدت: إننا نؤمن أن النجاح لا يتحقق إلا من خلال التعاون



المركز سيساهم بتطوير الخدمات وتحسين الأداء وتسريع التحول نحو اقتصاد ذكي جديد

عبدالعزیز البابطين

الراسخ بالبنية التحتية الحديثة جعلنا اليوم الشركة الأولى التي تملك بنية مدعومة بأحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي بالتعاون مع شركة NVIDIA العالمية داخل الكويت. ويعد هذا التعاون أكبر من مجرد تعاون تقني، بل هو خطوة استراتيجية تعيد تعريف مفهوم الاقتصاد الوطني الجديد والمبني على الذكاء الاصطناعي والحوسبة المتقدمة. وأضاف: نعمل اليوم وفق استراتيجية بدأت من الاتصالات والحوسبة، مروراً إلى الذكاء الاصطناعي. لنتمكن من خلالها المؤسسات ورواد الأعمال في الكويت من بناء وتشغيل نماذجهم الخاصة للذكاء الاصطناعي محلياً ضمن أعلى معايير الأمان والحوكمة. هذه البنية الجديدة ستخلق اقتصاداً أكثر كفاءة واستدامة واستحداث فرص وآفاق جديدة، وتجعل الكويت فسي





# «بوبيان» تعلن شراكتها الاستراتيجية وتعاونها مع «سبير»

## أول مؤسسة مالية بالكويت تسهم بشكل مباشر في قطاع الخدمات المصرفية المفتوحة



عادل الماجد يحضر التوقيع



عبدالله التويجري يتوسط بدرية الحميضي ودلال الرئيس عقب توقيع الشراكة

استمراراً لاستراتيجيتها في الريادة والابتكار في القطاع المالي، أعلنت مجموعة بوبيان - ممثلة في بنك بوبيان وشركة بوبيان كابيتال، شركة الاستثمار المتوافقة مع الشريعة الإسلامية وإحدى الشركات التابعة لبنك بوبيان - توقيع شراكة استراتيجية مع شركة سبير ADGM، المزود الرائد لخدمات البنية التحتية المصرفية المفتوحة في منطقة الخليج.

وجرى الإعلان عن الشراكة خلال مؤتمر صحفي حضره الرئيس التنفيذي للخدمات المصرفية الخاصة والشخصية والرقمية في بنك بوبيان، عبدالله التويجري، والرئيسة التنفيذية لشركة بوبيان كابيتال، بدرية الحميضي، والرئيسة التنفيذية، المؤسسة لشركة سبير، دلال الرئيس، إلى جانب عدد من القيادات التنفيذية من مجموعة بوبيان وممثلي الأطراف المشاركة.

وتأتي هذه الخطوة تأكيداً لرؤية مجموعة بوبيان نحو ترسيخ حضورها في قطاع التكنولوجيا المالية (FinTech) والابتكار المصرفي من خلال التعاون مع الشركات المبتكرة التي تمتلك حلولاً رقمية قادرة على إحداث تحول في المشهد المالي الإقليمي.

### ريادة في الخدمات المصرفية المفتوحة

وفي هذا السياق، قال التويجري: «تأتي هذه الشراكة ضمن استراتيجية بنك بوبيان الهادفة إلى مواكبة أحدث التطورات في القطاع

**رؤية استباقية**  
**وخطوة فريدة في تطوير منظومة الخدمات المصرفية المفتوحة بالكويت والمنطقة**

**التويجري**

**مواصلة التوسع في استثمار اتنا**  
**تعكس التزامنا بتنويع محفظتنا ودعم قطاعات الابتكار المالي والتحول الرقمي**

**الحميضي**

المسارات الواعدة للنمو في المنطقة، لما يوفره من فرص لتطوير نماذج أعمال جديدة تسهم في تسريع التحول الرقمي ورفع كفاءة العمليات المالية. قائلة: «نؤمن بأن دعم هذا القطاع يعكس رؤيتنا الاستثمارية طويلة المدى في توظيف رأس المال بشكل استراتيجي لخلق قيمة مستدامة وتحقيق أثر إيجابي في الاقتصاد الرقمي على جميع المستويات».

### رؤية «سبير»

وقالت الرئيس: «نفخر بالإعلان عن هذه الشراكة مع مجموعة بوبيان، هذا التعاون يمثل خطوة مهمة نحو تعزيز ريادتنا في مجال الخدمات المصرفية المفتوحة، ويفتح أمامنا آفاقاً جديدة نحو تطوير البنية التحتية لتقديم حلول أكثر تطوراً وابتكاراً تدعم المؤسسات المالية وتسرع من وتيرة التحول نحو الخدمات المصرفية المتكاملة».

وأضافت الرئيس: «إن قطاع الخدمات المصرفية المفتوحة يشكل فرصة كبيرة لإعادة رسم ملامح تجربة العملاء في تعاملهم مع المؤسسات المالية. ومن خلال العمل مع مجموعة بوبيان، سنتمكن من تطوير تقنيات أكثر ذكاءً ومرونة، وتمكين مؤسسات القطاع من بناء منظومة مالية مترابطة تواكب متطلبات المستقبل وتبرز من تنافسية السوق الإقليمية».

استكشاف قطاعات جديدة للنمو وتعزيز دورنا في دعم الابتكار وتمكين الشركات الريادية التي تمتلك حلولاً قادرة على إحداث فرق ملموس في مستقبل الخدمات المالية».

وأضافت أن هذه الشراكة تعكس توجه «بوبيان كابيتال» نحو بناء محفظة نوعية من الاستثمارات عالية القيمة في مجالات التكنولوجيا المالية والخدمات الرقمية، بما يدعم استراتيجية مجموعة بنك بوبيان الرامية إلى ترسيخ ريادتها في الابتكار المصرفي.

وأكدت الحميضي أن قطاع التكنولوجيا المالية المفتوحة يمثل اليوم أحد

بدعم رؤيتهم الطموحة لإطلاق الإمكانيات الكاملة للخدمات المصرفية المفتوحة وتعزيز مستقبل الصناعة المصرفية في الكويت والمنطقة».

### استثمار استراتيجي

من جانبها، صرحت الحميضي قائلة «نواصل في بوبيان كابيتال ترسيخ حضورنا الاستثماري في قطاع التكنولوجيا المالية باعتباره أحد أسرع القطاعات نمواً وأكثرها قدرة على خلق فرص حقيقية في السوق المالي. ونأتي شراكتنا الاستثمارية الاستراتيجية مع شركة سبير ضمن نهج استراتيجي يهدف إلى

### التعاون

مع «بوبيان كابيتال» يفتح أمامنا آفاقاً جديدة لتقديم حلول مالية أكثر تطوراً وابتكاراً

**الرئيس**

### تعزيز التبادل

يهدف مجال الخدمات المصرفية المفتوحة إلى تعزيز التبادل المفتوح للبيانات والخدمات المالية بين المؤسسات المالية المختلفة عن طريق استخدام تقنية البرمجيات وواجهات برمجة التطبيقات، حيث يتيح هذا النهج للعملاء الوصول إلى خدمات مالية متنوعة من خلال تطبيقات ومنصات موحدة دون الحاجة إلى التعامل مع عدة مؤسسات مالية.

### «سبير»

المتطلبات التنظيمية المحلية، مما يجعلها شريكاً موثقاً للشركات الصغيرة والمتوسطة، إضافة إلى شركات التقنية المالية. تتخذ الشركة من المملكة العربية السعودية مقراً رئيسياً لها، وتوسع عملياتها لتشمل البحرين والإمارات والكويت.

الموقع الإلكتروني: <https://tryspare.com/>

تُعد «سبير» شركة رائدة في قطاع خدمات البنية التحتية للمصرفية المفتوحة في منطقة الخليج، حيث تمكن الشركات من البناء والتوسع والابتكار بسرعة وكفاءة من خلال واجهة برمجة تطبيقات (API) واحدة وأمنة. توفر سبير اتصالاً سلساً بالمؤسسات المالية، مما يتيح للشركات ومزودي التقنية المالية الوصول الفوري إلى البيانات المالية وخدمات الدفع. وتتوافق منصة سبير بشكل كامل مع



التويجري مع قيادات «بوبيان» و«سبير»

## «الملا وبهبهاني للسيارات» تكرم مجموعة متميزة من الشباب الكويتي المبدع في حملة «الأصلي» من جيب



نظمت شركة الملا وبهبهاني للسيارات، الموزع المعتمد لسيارات جيب في الكويت، حفل تكريم خاص كجزء من حملة جيب «الأصلي»، وهي مبادرة تحتفي بروح الأصالة والطموح والإنجاز لدى الشباب الكويتي. وخلال الحدث، تم تكريم عشرة شباب وشابات كويتيين متميزين، تركوا بصمة ملفتة في مجالات متنوعة بتفانيهم ومثابرتهم. وعبر تسليم الضوء على هؤلاء المبدعين، تهدف شركة الملا وبهبهاني إلى تعزيز ثقافة الإلهام وتحفيز الآخرين على السعي وراء شغفهم بنفس روح الحماس والأصالة التي تميز علامة جيب.

وشملت قائمة المكرمين: علي الناصر ودلال جاسم السعيد وعيسى هيثم ومريم عبيد المطيري ومحمد فهد فالح الهاجري ولمي العريمان وعلي علم دار وموضي البناي وضاري منصور الظفيري وفاطمة هاني بوشهري.

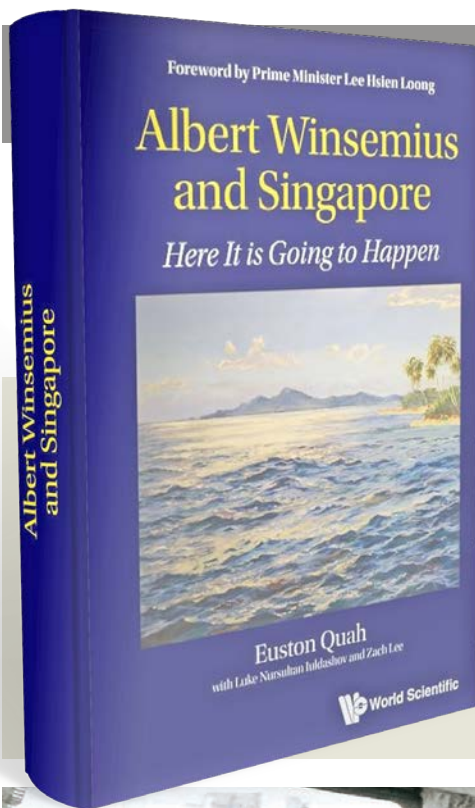
وفي تعليق له على الحدث، قال جورج موسى، رئيس قطاع الملا وبهبهاني للسيارات: «إن تكريم هذه النخبة المميزة من الشباب الكويتي هو تقدير للعمل الجاد والمثابرة الحقيقية لتحقيق نتائج إيجابية، وتؤكد النماذج الشابة التي تم تكريمها أن الإنجاز الفردي يعكس الصورة الإيجابية للكويت كبلد يضم العديد من المواهب الوطنية المبدعة».

وأضاف عيسى عبدالله، مساعد المدير العام للتسويق في الملا وبهبهاني: «في جيب نؤمن بأن الشغف عندما يتحول إلى إنجاز ملموس يستحق أن يُبرز. وتهدف حملة الأصلي إلى تسليط الضوء على قصص إبداع حقيقية لشباب كويتي تلهم الآخرين، حيث جمعت المكرمين تحت سقف واحد للاحتفاء بإبداعاتهم وإنجازاتهم».

واختتم الحفل بالتأكيد على التزام مجموعة الملا وبهبهاني بدعم المبادرات التي تبرز الجهد الحقيقي وتقدر إنجازات الشباب الطموح في المجتمع الكويتي.







وينسيميوس مع لي كوان خلال زيارة لغوانزو الصينية في 1980

الخطوط قبل توسيعها.

- استمع باستمرار للمجتمع المحلي: لقاءاته مع المديرين والعمال والمسؤولين ساعدته على فهم الاحتياجات الواقعية وتجنب الصدامات.
- 5. التجربة العملية وأهميتها أثبتت تجربة وينسيميوس أن المشاريع التجريبية لا تعمل فقط كأداة تقييم، بل كآلية تعليمية: • مكنت الحكومة من اختبار أساليب جديدة في جذب الاستثمار، إدارة المصانع، وتحفيز العمال قبل التوسع على نطاق واسع.
- ساعدت على تحديد نقاط القوة والضعف في البنية الاقتصادية والاجتماعية، مثل نقص المهارات أو مشاكل البنية التحتية.
- عززت ثقة المستثمرين في قدرة الدولة على إدارة مشاريع ضخمة بطريقة فعالة ومنظمة.
- 6. أهمية الرؤية السياسية والالتزام الحكومي ونجاح وينسيميوس لم يكن ممكناً بدون دعم الحكومة السنغافورية بقيادة لي كوان يو، حيث إن التنمية الاقتصادية تحتاج إلى قيادة سياسية واضحة وملزمة، فالخبرة الاقتصادية وحدها لا تكفي إذا لم تتوفر الإرادة السياسية:
- التزام الحكومة بالتحديث والتنمية خلق بيئة مستقرة لتطبيق السياسات الاقتصادية الجديدة.
- الدعم السياسي سمح بتجاوز مقاومة بعض المسؤولين التقليديين وتسهيل عمليات الإصلاح البنوي.
- وجود رؤية مشتركة بين المستشار الحكومي والخبير الاقتصادي أسهم في انسجام السياسات وتحقيق نتائج ملموسة.
- 7. دمج الاقتصاد مع التنمية الاجتماعية
- ركز وينسيميوس على أن التنمية الاقتصادية لا يمكن أن تنجح بمعزل عن التنمية الاجتماعية: • أي مشروع صناعي كان يرافقه تحسينات في المساكن والخدمات العامة للعاملين.
- برامج التدريب والتعليم ساعدت على رفع مستوى المعيشة وتقليل البطالة والفقر.
- التوازن بين النمو الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي خلق قاعدة متينة لسنغافورة، مكنت البلاد من استدامة النمو على المدى الطويل.
- 8. التفكير كدولة صغيرة في الاقتصاد العالمي
- أخيراً، تعلم وينسيميوس أن الدول الصغيرة تحتاج إلى التفكير بشكل مختلف عن الدول الكبرى وتحتاج إلى استراتيجية دقيقة تحدد مزاياها النسبية وتوظفها بشكل ذكي لتحقيق النمو المستدام:
- الاستفادة من الموقع الجغرافي وفتح الاقتصاد للتجارة الدولية.
- جذب الخبرة الأجنبية كعامل مساعد وليس بديلاً عن الخبرة المحلية.
- اختيار القطاعات الاقتصادية التي يمكن أن تصبح منافسة عالمياً بدل محاولة تغطية كل المجالات.

- كما ساعدت خبرته في مجال التعليم الفني والتدريب المهني على تصميم برامج تدريبية تستهدف القطاعات الصناعية الحديثة، مع التركيز على الجودة والإنتاجية.
- 2. أهمية التخطيط الاستراتيجي طويل المدى
- ركز وينسيميوس على أن أي خطة اقتصادية قصيرة المدى قد تحقق بعض النتائج الفورية، لكنها لن تغير البنية الاقتصادية الأساسية. لذلك كانت خطته تعتمد على رؤية تمتد لعقود:
- تحديد أولويات واضحة: مثل تطوير الصناعات التحولية أولاً قبل التوسع في قطاعات الخدمات.
- توزيع الموارد بعناية: تخصيص الميزانيات للاستثمار في البنية التحتية والتعليم، مع مراعاة محدودية المال العام.
- متابعة مستمرة: وضع اليات لتقييم نتائج المشاريع التجريبية قبل توسيعها على مستوى الدولة.
- 3. تطوير رأس المال البشري
- ركز وينسيميوس على أن التنمية الاقتصادية لا يمكن أن تتحقق بدون قوة عاملة كفؤة ومؤهلة وأن الاستثمار في الإنسان هو الاستثمار في الاقتصاد، والقوة البشرية المؤهلة قادرة على مضاعفة تأثير أي مشروع اقتصادي:
- تم إنشاء مدارس تدريب مهني، وبرامج لتأهيل الشباب للعمل في المصانع والموانئ والمراكز اللوجستية.
- ربط التعليم بسوق العمل: كل برنامج تدريبي كان مرتبطاً مباشرة بالفرص المتاحة في القطاعات الاقتصادية الجديدة.
- تحسين الثقافة الإنتاجية: ليس مجرد التدريب الفني، بل أيضاً تعليم مهارات الإدارة والانضباط والتخطيط.
- 4. المرونة والتكيف مع الواقع المحلي
- واحدة من أهم سمات وينسيميوس كانت القدرة على التكيف مع الواقع الاجتماعي والسياسي لسنغافورة، إذ إن المرونة شرط أساسي لنجاح أي خطة تنموية، إذ إن التمسك الصارم بالخطط النظرية دون مراعاة الواقع يؤدي غالباً إلى فشل المشاريع:
- كان دائماً يوازن بين طموح التحديث الصناعي والحاجة للحفاظ على الاستقرار الاجتماعي، خاصة مع التوترات العرقية الموجودة آنذاك.
- اعتمد سياسة التجربة والخطأ: المشاريع التجريبية سمحت له بمراجعة الأداء وتعديل

ما عزز من مكانتها كمفتقر طرق استراتيجي للتجارة العالمية. رابعاً: ساهمت هذه النتائج المبكرة في تعزيز الثقة بين الحكومة والمجتمع المحلي والمستثمرين. الحكومة اكتسبت ثقة المواطنين بقدرتها على إدارة التنمية بفعالية، فيما شعر المستثمرون الأجانب بالامان للالتزام طويل الأمد بمشاريع صناعية في سنغافورة. أخيراً: أبرزت النتائج المبكرة أهمية التجربة العملية والمراجعة المستمرة، إذ مكنت الحكومة من التعرف على نقاط القوة والضعف في السياسات الاقتصادية، وتطويرها لتتناسب مع الواقع. هذا لا يعني أن التجربة الدولية مع تكيفها المحلي تتناسب مع السياق المحلي

## وينسيميوس أوضح أن الخبرة الأجنبية لا تعني فرض حلول خارجية جاهزة بل تقديم المشورة المبنية على التجربة الدولية مع تكيفها لتتناسب مع السياق المحلي

## نجاح وينسيميوس لم يكن ممكناً بدون دعم الحكومة السنغافورية إذ إن التنمية الاقتصادية تحتاج إلى قيادة سياسية واضحة وملزمة فالخبرة الاقتصادية وحدها لا تكفي إذا لم تتوفر الإرادة السياسية

## وينسيميوس تعلم أن الدول الصغيرة تحتاج إلى التفكير بشكل مختلف عن الدول الكبرى وإلى استراتيجية دقيقة تحدد مزاياها النسبية وتوظفها بشكل ذكي

### الفصل السابع: الدروس المستخلصة من المرحلة الأولى

تعتبر المرحلة الأولى من عمل البرت وينسيميوس في سنغافورة تجربة نموذجية يمكن أن يستفيد منها أي بلد صغير يسعى إلى التنمية الاقتصادية من خلال التخطيط الاستراتيجي. الدروس المستخلصة ليست مجرد ملاحظات عامة، بل تعكس فلسفة عملية قائمة على التقييم المستمر، التجربة الواقعية، ودمج الخبرة الأجنبية مع الواقع المحلي.

1. الخبرة الأجنبية كعامل محوري للتغيير
- أوضح وينسيميوس أن الخبرة الأجنبية لا تعني فرض حلول خارجية جاهزة، بل تقديم المشورة المبنية على التجربة الدولية، مع تكيفها لتتناسب مع السياق المحلي. في سنغافورة، شكلت خبرته عنصراً حيوياً في صياغة السياسات الصناعية:
- على سبيل المثال، فكرة إنشاء مناطق صناعية متكاملة لم تكن مألوفة في سنغافورة قبل الستينيات، ولكن خبرته في هولندا ودول أوروبية أخرى أظهرت فعالية هذا النموذج في جذب الاستثمار وتحفيز الصناعات الجديدة.



وينسيميوس مع مسؤولين سنغافوريين في 1962

## قراءة في كتاب «ألبرت وينسيميوس وسنغافورة: هنا سيحدث ذلك» (2/1)

# سنغافورة... من الرؤية إلى التحول الاقتصادي

في منتصف القرن العشرين، كانت سنغافورة، الدولة الصغيرة الواقعة على مفترق طرق التجارة البحرية العالمية، تواجه تحديات اقتصادية واجتماعية ضخمة. دولة فقيرة نسبياً، محدودة الموارد الطبيعية، وتعتمد بشكل أساسي على التجارة التقليدية والخدمات البسيطة، لم يكن أمامها إلا أن تختار طريقاً جديداً للنجاة الاقتصادية وتحقيق التنمية.

في هذه اللحظة الحرجة، جاء الاقتصادي الهولندي البرت وينسيميوس، ليصبح المستشار الاقتصادي الأول لسنغافورة بين عامي 1961 و1984. ومع ان وجوده كان في البداية مجرد خير أجنبي، إلا أن تأثيره على الاقتصاد السنغافوري كان عميقاً ومستمراً. «الجريدة» تستعرض كتاب أوستون غوه «ألبرت وينسيميوس وسنغافورة: هنا سيحدث ذلك»، الذي قدمه رئيس

### الفصل الأول: النشأة والمسار المهني لوينسيميوس

ولد وينسيميوس عام 1910 في مدينة ليوفارن الهولندية، في أسرة تشجع على التعليم والبحث العلمي. منذ الصغر، أبدى اهتماماً كبيراً بالشؤون الاقتصادية، ودرس الاقتصاد في جامعة ليدن، حيث تفوق في المواد المتعلقة بالاقتصاد الصناعي والسياسات الوطنية. وقد تأثر منذ شبابه بالنقاشات حول التنمية الاقتصادية، ودور الدولة في خلق بيئة صناعية مستدامة، وهو ما أصبح لاحقاً حجر الأساس لفلسفته العملية في سنغافورة. بعد تخرجه، انضم إلى وزارة الشؤون الاقتصادية الهولندية، حيث بدأ العمل على وضع استراتيجيات تطوير الصناعة المحلية وتحسين كفاءة القطاعات الاقتصادية المختلفة. خلال هذه الفترة، اكتسب خبرة واسعة في: تحليل الاقتصادات الصغيرة والمتوسطة، وتحديد نقاط القوة والضعف فيها.

- فهم ديناميكيات التجارة الدولية وأسواق العمل وتأثيرها على النمو المحلي.
- تطوير سياسات جذب الاستثمار وتحفيز النمو الصناعي، مع مراعاة حماية الصناعة المحلية.
- إضافة إلى ذلك، عمل وينسيميوس ضمن بعثات الأمم المتحدة لتقديم الاستشارات الاقتصادية للدول النامية، مما أكسبه خبرة فريدة في التعامل مع حكومات ذات إمكانيات محدودة، وقدرة على تحويل التحليلات الاقتصادية إلى توصيات قابلة للتنفيذ على أرض الواقع.
- يؤكد الكتاب أن هذه المرحلة المهنية كانت أساساً لما سيدهمه لاحقاً لسنغافورة، حيث جمع بين المعرفة التقنية والفهم العميق للسياسات الاقتصادية، إلى جانب قدرة نادرة على التكيف مع الواقع المحلي، دون فرض أفكار خارجية بطريقة عشوائية.
- ويضيف الكتاب أن شخصية وينسيميوس، الهادئة والمتزنة، كانت مفتاحاً لكسب احترام القادة المحليين والمسؤولين، وهو ما سمح له بالعمل بثقة وبدون صدام مع السلطات المحلية، مع الحفاظ على استقلاليته الفكرية.

### الفصل الثاني: السياق الاجتماعي والسياسي قبل وينسيميوس

عند وصول وينسيميوس في أوائل الستينيات، كانت سنغافورة في مرحلة انتقالية دقيقة. لم يكن التحدي الاقتصادي هو الوحيد، فقد كانت هناك مشكلات اجتماعية وسياسية معقدة، تحتاج إلى إدارة حكيمة أثناء تطبيق أي خطط اقتصادية:

- التنوع العرقي والثقافي: سكان سنغافورة كانوا من خليط من الصينيين والمالاي والهنود، مع توترات تاريخية حول الوظائف والموارد الاقتصادية. لم يكن من الممكن تطبيق أي خطة اقتصادية دون مراعاة هذه الاختلافات الاجتماعية والثقافية.
- الفقر والبطالة: كانت معدلات البطالة مرتفعة، خاصة بين الشباب، وكانت الأجيال الشابة مكتظة بالسكان، مع نقص الخدمات الأساسية، مما خلق ضغطاً اجتماعياً كبيراً على الحكومة.
- نقص التعليم الفني والتدريب المهني: كانت معظم المدارس تركز على التعليم التقليدي النظري، بينما كانت هناك حاجة ماسة لإعداد قوة عاملة ماهرة للصناعات الحديثة.
- البنية التحتية المتواضعة: الموانئ والمطارات وشبكات النقل الداخلي لم تكن كافية لتلبية طموحات الدولة في التحول الصناعي، وكان تحسين هذه البنية التحتية شرطاً أساسياً لجذب الاستثمارات الأجنبية.
- تحديات الصحة العامة: انتشار الأمراض المرتبطة بالسكن المزدحم والفقر، ما زاد الضغط على الحكومة لتوفير حلول سريعة وفعالة.

رغم هذه التحديات، كانت هناك فرص يمكن استثمارها: الموقع الاستراتيجي على طرق التجارة

العالمية، الحكومة الملزمة بالتحديث بقيادة لي كوان يو، وإرادة قوية لدى المجتمع لتحسين مستوى المعيشة. هذه الظروف خلقت بيئة تحتاج إلى حلول مبتكرة، وهو ما جاء به وينسيميوس بخبرته الدولية وقدرته على دمج التحليل العلمي بالحلول العملية.

### الفصل الثالث: فلسفة وينسيميوس الاقتصادية

يعرض كوا فلسفة وينسيميوس الاقتصادية على أنها مزيج من الواقعية والتخطيط الاستراتيجي، تقوم على الاستفادة القصوى من الموارد المحدودة مع الاعتماد على المعرفة والخبرة الدولية. فلسفته تقوم على خمس ركائز أساسية:

1. التخطيط طويل المدى: وضع رؤية تمتد لعقود مع تحديد مراحل التنفيذ لضمان الاستدامة.
2. تطوير رأس المال البشري: التعليم والتدريب الفني أمر أساسي لإعداد قوة عاملة ماهرة تلبي متطلبات الصناعة الحديثة.
3. الاستثمار الأجنبي المباشر: جذب الشركات العالمية لتوفير التكنولوجيا والخبرة، مع خلق فرص عمل محلية وزيادة الإنتاجية.
4. المؤسسات الفعالة: وجود أجهزة حكومية ومؤسسات قادرة على التنفيذ والمراقبة، وإزالة العقبات البيروقراطية.
5. المرونة والتكيف مع الواقع المحلي: تعديل السياسات حسب التحديات دون التخلي عن الأهداف الاستراتيجية، مع التركيز على التجربة العملية واختبار الحلول قبل توسيعها.

### الفصل الرابع: أول المشاريع والتوصيات التجريبية

بعد دراسة شاملة للاقتصاد السنغافوري، اقترح وينسيميوس مجموعة من المشاريع الأولية: مناطق صناعية متكاملة، مثل منطقة جورونغ الصناعية، لتوفير بيئة جاهزة للشركات العالمية، تشمل البنية التحتية والمرافق الأساسية.

- تحسين البنية التحتية اللوجستية: تطوير الموانئ والمطارات وشبكات النقل الداخلي لتسهيل حركة البضائع والخدمات.
- برامج تدريبية للشباب: إعداد جيل من العمال المهرة لتشغيل المصانع وضمان جودة الإنتاج.
- تشجيع الاستثمار الأجنبي: تقديم حوافز ضريبية، تبسيط الإجراءات الإدارية، وإقامة شراكات لنقل التكنولوجيا.
- الكتاب يشير إلى أن هذه المشاريع كانت مرحلة تجريبية، مع تحديد مؤشرات نجاح دقيقة: معدل التشغيل في المصانع، عدد الاستثمارات الجديدة، جودة الإنتاج، ومستوى المهارات المكتسبة من قبل القوى العاملة.

### الفصل الخامس: التحديات أثناء التنفيذ والتكيف

واجه وينسيميوس تحديات عدة: مقاومة بعض المسؤولين



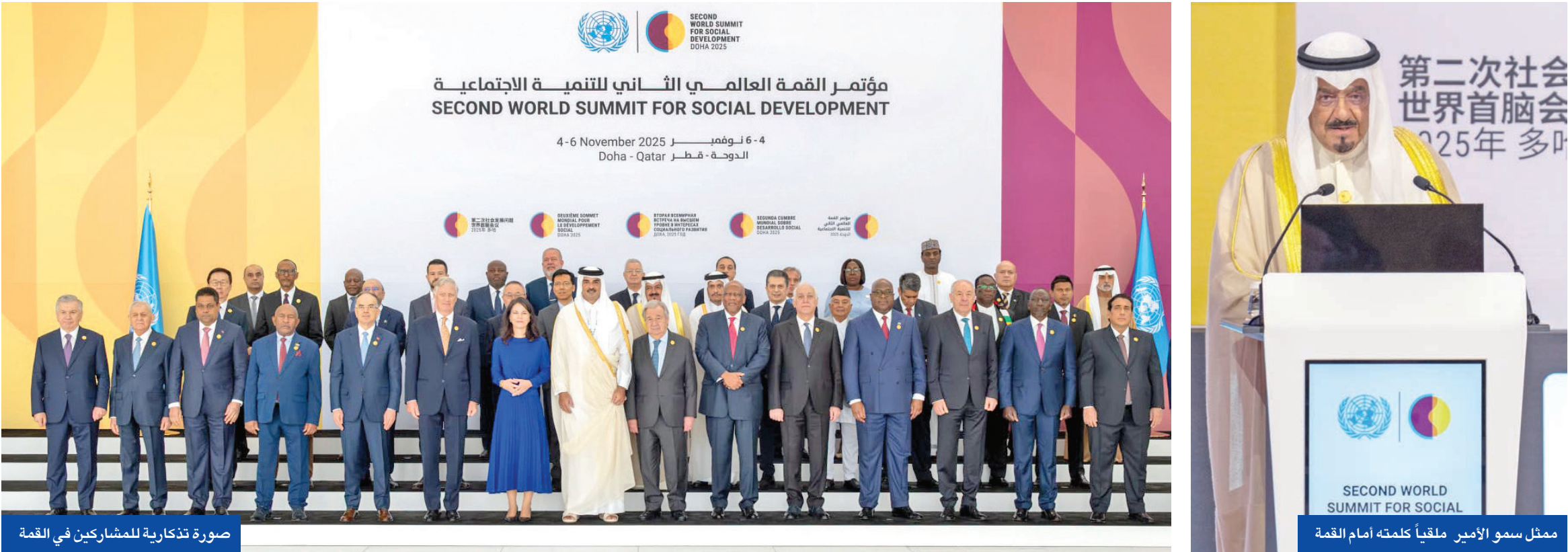




# ممثل الأمير أمام قمة التنمية في قطر: لا سبيل لتجاوز

## تحديات العصر إلا عبر تعاون دولي وشراكة مسؤولة

### العدالة: التنمية العادلة لا تُبنى إلا على إرادة دولية ورؤية تتجاوز حدود السياسة



صورة تذكارية للمشاركين في القمة

ممثل سمو الأمير ملقياً كلمته أمام القمة

على أن الشعب الفلسطيني يحتاج إلى كل دعم ممكن لمعالجة الآثار الكارثية التي خلفها العدوان الإسرائيلي». وقال الشيخ تميم إنه «أن الأوان لوقف الحرب في السودان والتوصل إلى حل سياسي يضمن وحدة السودان وسيادته وسلامة أراضيه»، معرباً عن «صدمته من هول الفظائع التي ارتكبت في مدينة الغاشر» وإدانة الفاطنة لها. وأكد أنه «لا يمكن تحقيق التنمية الاجتماعية في المجتمعات دون السلام والاستقرار».

من جانبه، طالب الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو غوتيريش، بمزيد من الالتزام من جانب المجتمع الدولي في مكافحة الفقر والنفاق الاجتماعي، مشيراً إلى أن العالم يعيش «درجة كبيرة من عدم اليقين، والانقسامات، والنزاعات، والمعاناة الإنسانية على نطاق واسع».

وبشارك في القمة التي تُلخّصت غذا الخميس نحو 14 ألف شخص لمناقشة سبل الحد من الفقر والفوارق الاجتماعية، وتعزيز الحماية الاجتماعية، وتوسيع فرص الوصول إلى وظائف ذات أجر جيد على مستوى العالم.

التزاماً راسخاً بمضامين ومتطلبات أجندة التنمية المستدامة 2030، إذ تسعى دولة الكويت من خلالها إلى تسع بين شعوب تنعم بالنمو وأخرى تكافح من أجل البقاء، كما تستمر الفجوات الرقمية في تقسيم العالم بين من يملك أدوات المعرفة ومن يتخلف عن ركب الاقتصاد المعرفي وأساوقه. وإلى جانب ذلك، تعصف الأزمات السياسية والمناخية بما تحقق من مكاسب دولية مضيئة، لتذكّرنا بأن التنمية العادلة لا تُبنى إلا على إرادة دولية ورؤية تتجاوز حدود السياسة إلى آفاق الإنسانية، ولتؤكد أن التنمية ليست مكسباً عابراً تندده الأزمات، بل مسؤولية مستمرة يقياسها الجميع من أجل بناء عالم أكثر عدلاً واستقراراً».

وذكر العبدالله أن «تجربة دولة الكويت في ترسيخ إنسانية الإنسان شكلت نموذجاً حضارياً تتجاوز حدود المبادرات، لتصبح عقداً اجتماعياً متجدداً صاغته التشريعات على قاعدة راسخة من العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص. فاحاطت الدولة الإنسان الكويتي برعاية تعليمية وصحية وسكنية شاملة، وبفرص عمل تضمن له حياة كريمة وأمنة، ليكون محورا للتنمية وشريكا في صناعتها، «هي تجربة تجسد

في العمل الدولي المتعدد الأطراف، في سبيل الحفاظ على إنسانية التنمية في عالم سريع التغير».

ولفت إلى أن القمة «تجدد الالتزام العالمي بجوهر إعلان كوبنهاغن للتنمية الاجتماعية وبرنامج عملها الصادر عام 1995، ذلك الإعلان الذي أرسى أساساً راسخاً للتنمية الاجتماعية، ومهد الطريق أمام إعلان الأمم المتحدة للألفية واجندة التنمية المستدامة لعام 2030، وميثاق المستقبل الذي يجسد إرادة أممية متجددة تؤكد وحدة المصير الإنساني في مواجهة تحديات العصر. ولا سيما من خلال التزامنا الجماعي بالأولويات العالمية المتمثلة في القضاء على الفقر، وضمان العمل المنتج واللائق للجميع، وتعزيز الاندماج الاجتماعي والحد من أوجه عدم المساواة، لإرساء دعائم مجتمعات آمنة ومستقرة يكون الإنسان فيها الغاية والمحور، وتقوم التنمية على مقاصد صون كرامته وتمكينه من حقوقه، وتوسيع آفاق اختياراته في تحسين جودة حياته بوصفها الغاية الأسمى لكل جهد إنساني».

وإذ أشار إلى أن القمة الأولى في كوبنهاغن حققت إنجازات بارزة، أكد ممثل سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، رئيس مجلس الوزراء سمو الشيخ أحمد العبدالله، في كلمة الكويت أمام القمة العالمية الثانية للتنمية الاجتماعية التي افتتحت أمس في قطر، أهمية تعزيز الجهود الدولية والشراكة المسؤولة الرامية إلى التصدي للتحديات العالمية المعاصرة لإرساء دعائم الأمن والاستقرار في كل المجتمعات.

وأشار العبدالله إلى أن القمة تنعقد «في منعطف حاسم من مسيرة الإنسانية، ولحظة فارقة تشهد فيها البشرية تحولات كبرى وسط اضطراب عميق في موازين الاستقرار، تمرّقه الحروب والنزاعات ونهتكة الأزمات الاقتصادية، فيما تعيد تشكيل ملامحه تحولات ديموغرافية وتطورات تكنولوجية غيرت شكل الحياة ومفهوم العمل وتعيد تعريف العلاقة بين الإنسان ومستقبله».

وأضاف أنه «في خضم هذه التحولات، تبرز حقيقة لا يمكن تجاهلها، وهي أن التحديات العالمية المعاصرة تفوق قدرة أي دولة على التصدي لها بمفردها، ولا سبيل لتجاوزها إلا عبر تعاون دولي وشراكة مسؤولة، توحد الجهود وتجدد الثقة

«إعلان الدوحة» يدعو للتصدي للفقر والبطالة والإقصاء

الفلسطينيون بحاجة إلى الدعم... وضدنا من فظائع الغاشر أمير قطر

## رحيل تشيني... «الناجح» في تحرير الكويت و«المثير للجدل» بحرب العراق



وزير الخارجية كولن باول وكوندوليزا رايس، ودافع عن أساليب الاستجواب «المُعززة» للمشتبه بهم في قضايا الإرهاب، والتي شملت الإيهام بالغرق والحرمان من النوم، ويمكن القول إن ذلك تشيني كان «استراتيجية ناجحة» في حرب تحرير الكويت، و«أيدولوجي مثيراً للجدل» في حرب العراق.

وبعد سنوات من تركه منصبه، أصبح تشيني هدفا لانتقادات الرئيس دونالد ترامب، خصوصاً بعد أن أصبحت ابنته لين تشيني من أبرز الجمهوريين المنتقدين لمحاولات ترامب البائسة للبقاء في السلطة بعد هزيمته في الانتخابات، وعلى دوره في أعمال الشغب التي وقعت في مبنى الكابيتول في 6 يناير 2021. وفاجأ الأميركيين في الانتخابات الرئاسية الأخيرة عام 2024 حيث أعرب عن دعمه للمرشحة الديموقراطية كامالا هاريس، معتبراً أن ترامب غير مؤهل لتولي الرئاسة.

توفي نائب الرئيس الأميركي السابق ديك تشيني، أحد أقوى وأكثر نواب الرؤساء الأميركيين إشارة للجدل في التاريخ الحديث، والذي كان من أبرز دعاة غزو العراق، عن عمر ناهز 84 عاماً.

وكان الجمهوري تشيني نائب الرئيس السادس والأربعين للولايات المتحدة خلال ولايتي الرئيس الجمهوري جورج دبليو بوش بين 2001 و2009، وهي مرحلة طبعها أحداث كبرى أبرزها غزو العراق والحرب على الإرهاب، كما شغل منصب وزير الدفاع خلال حرب تحرير الكويت من الغزو العراقي الغاشم في عام 1991 بولاية الرئيس جورج بوش الأب.

وأفادت عائلته، في بيان صدر أمس، بأن تشيني توفي مساء أمس الأول الاثنين بسبب مضاعفات الالتهاب الرئوي وأمراض القلب والأوعية الدموية.

وخلال شغله منصب وزير الدفاع لعب تشيني دوراً بارزاً في حرب تحرير الكويت في يناير 1991، فقد تولى الإشراف على الاستراتيجية العسكرية الأميركية، وشارك في التخطيط لعملية عاصفة الصحراء، وشارك في إعداد التحالف الدولي، وتنسيق التدخل العسكري مع دول الخليج، خصوصاً السعودية، كما ساهم في وضع الخط الذي سمحت بالتحرك السريع للقوات البرية والبحرية والجوية.

ولم يكن دوره مقصراً على الجانب العسكري، بل شمل التنسيق مع القيادة الأميركية والدول الحليفة لضمان فعالية التحرك واستقرار المنطقة. ورشح من خلال تصريحاته الرسمية فكرة أن حماية الكويت واستعادة سيادتها كانت جزءاً من الالتزام الاستراتيجي والأخلاقي للولايات المتحدة.

وكل ذلك جعل من تشيني أحد العقول العسكرية للولايات المتحدة التي ساهمت في نجاح سريع ونظيف نسبياً، فيما يحظى بتقدير كبير في الكويت والعالم العربي.

وخلال توليه منصب نائب الرئيس وتحديداً بعد أحداث 11 سبتمبر 2001، أصبح تشيني من أبرز الأصوات الداعية إلى غزو العراق وإسقاط نظام صدام حسين. ولعب دوراً مركزياً في صياغة مبررات الحرب، خصوصاً فيما يتعلق بامتلاك العراق أسلحة دمار شامل وعلاقته المرعومة بالإرهاب. وكان من أقوى المؤيدين لمبدأ الضربة الاستباقية، ولتغيير الأنظمة كوسيلة لتحقيق الأمن الأميركي. وتحوّل إلى أحد رموز السياسة المتشددة الأميركية، إذ ارتبط اسمه بالاحتلال والفوضى اللاحقة، ما جعله شخصية مثيرة للجدل حتى داخل الولايات المتحدة نفسها.

واعتد مع عدد من كبار مساعدي بوش، بمن فيهم

## مشروع قرار أميركي لنشر قوة في غزة لعامين

### ينص على منح «مجلس السلام» برئاسة ترامب صلاحية حكم انتقالي للقطاع



فلسطينيون عند نقطة أمنية قبل السماح لهم بدخول أراضيهم لحصاد الزيتون في الضفة الغربية المحتلة (مس رويترز)

المدني - العسكري» الذي تديره القيادة الأميركية الوسطى (سنتكوم) للإشراف على وقف النار وتسليم المساعدات في غزة من بلدة إسرائيلية قرب القطاع.

وأكدت جابارد أن الجهود الحالية بالمرکز «تحمّل إمكانات حقيقية لإرساء سلام طويل الأمد يخدم أجيال المستقبل».

وفي وقت ترقى أوساط عبرية أن المقترح الأميركي يميل إلى مطالب رئيس الوزراء بنيامين نتنياهو خصوصاً عبر تكليف القوة بمهام تنفيذية من بينها نزع السلاح وتفكيك البنية العسكرية للفصائل الفلسطينية رغم تحفظ دول عربية وإقليمية أبدت رغبتها في أن يقتصر دور القوة على حفظ السلام وليس فرضه، نقلت «سكاي نيوز» عن مصدر في السلطة الفلسطينية أنها ترحب بمبدأ الفصل الفلسطيني عن الحرب في غزة، مع تحفظها على بعض البنود الواردة في مسودة المشروع الأميركي.

وأشار إلى أن السلطة تعزّم مطالبة المجموعة العربية بإدخال تعديلات على المقترح الأميركي، بما يضمن لها دوراً جوهرياً في ترتيبات ما بعد الحرب.

تكنوقراطية غير سياسية، تضم فلسطينيين أكفاء من القطاع، ودعمها، وستكون مسؤولة عن إدارة العمليات اليومية للخدمة المدنية والإدارة في غزة. وذكر المسؤول الأميركي أنه يتوقع أن يبدأ المجلس عمله قبل تشكيل «لجنة التكنوقراطية» الفلسطينية.

ويتضمن المشروع الإشارة إلى أن المنظمات العاملة مع المجلس بما في ذلك الأمم المتحدة والصليب الأحمر و«الهلال الأحمر»، ستحتوي تسليم المساعدات، وسيتم حظر أي منظمة تُسيء استخدام المساعدات.

وأمس، تحدثت مصادر مطلعة عن سعي الإدارة الأميركية إلى تقديم مشروع القرار بشكل رسمي خلال أيام قليلة، وقد يتم التصويت عليه الأسبوع المقبل. ولفتت إلى أن البيت الأبيض أراد «حسم الأمور ودفع إقامة القوة حتى نهاية العام».

أسلحة الجماعات المسلحة غير الحكومية بشكل دائم».

وأشار المقترح إلى أن القوة الدولية «تهدف إلى توفير الأمن في غزة خلال فترة انتقالية ستستسحب خلالها إسرائيل تدريجياً من أجزاء إضافية من القطاع، وعلى السلطة الفلسطينية إجراء إصلاحات تمكنها من السيطرة على غزة على المدى الطويل».

وأكد أن إنشاء القوة وعملياتها سيتم «بالتشاور والتعاون الوثيقين مع مصر وإسرائيل»، وسيتم تمكين القوة «من استخدام جميع التدابير اللازمة لتنفيذ مهامها بما يتماشى مع القانون الدولي، بما في ذلك القانون الإنساني الدولي».

ويدعو مشروع القرار بقاء «مجلس السلام» قائماً حتى نهاية عام 2027 على الأقل.

ويطالب بتمكين «مجلس السلام» بصفته «إدارة حكم انتقالية»، من تحديد الأولويات وجمع التمويل لإعادة الإعمار إلى أن «تنتهي السلطة الفلسطينية من إتمام برنامج إصلاحاتها بنجاح».

وذلك بعد موافقة مجلس السلام».

بالإضافة إلى ذلك، سيتولى المجلس «الإشراف على لجنة فلسطينية

في وقت تتخفّ إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب جهودها لدفع المرحلة الثانية من اتفاق وقف النار الهش في غزة، قدمت واشنطن مشروع قرار لمجلس الأمن يدعو إلى إنشاء قوة أمنية دولية لمدة عامين قابلة للتجديد في القطاع الفلسطيني المنكوب.

وذكر موقع «أكسيوس» أن الولايات المتحدة أرسلت مشروع القرار الذي صنف على أنه «حساس» إلى عدد من أعضاء مجلس الأمن الدولي التابع للأمم المتحدة أمس الأول.

وسيمنح مشروع القرار الولايات المتحدة والبول المشاركة الأخرى، تفويضاً واسعاً لإدارة غزة وتوفير الأمن حتى نهاية عام 2027، مع إمكانية التجديد. وسيكون مشروع القرار أساساً للمفاوضات التي ستعقد خلال الأيام المقبلة بين أعضاء مجلس الأمن الدولي، بهدف نشر أولى القوات في غزة بحلول يناير المقبل، وفقاً لما صرح به مسؤول أميركي.

#### قوة تنفيذية

أكد المسؤول أن القوة الأمنية الدولية ستكون «قوة تنفيذية وليست قوة لحفظ السلام».

وستضم القوة قوات من عدة دول، وسيتم تشكيلها بالتشاور مع «مجلس السلام» الذي أعلن ترامب أنه سيرأسه للإشراف على المرحلة الانتقالية في القطاع وفقاً لما تنص عليه مبادئه المؤقتة، وبدأ لإنهاء الحرب وإعادة أعمار القطاع.

ووفقاً للمشروع، ستُكَلّف القوة الأمنية الدولية بتأمين حدود غزة مع إسرائيل ومصر، وحماية المدنيين والممرات الإنسانية، وتدريب قوة شرطة فلسطينية جديدة، تُشاركها في مهمتها.

كما ينص المشروع على أن القوة الدولية ستُسمّهم في «استقرار البيئة الأمنية في غزة من خلال ضمان عملية نزع السلاح من القطاع، بما في ذلك تدمير ومنع إعادة بناء البنى التحتية العسكرية والإرهابية والهجومية، بالإضافة إلى نزع

#### متابعة وضغط

وفي إطار التحضير للمرحلة الثانية، توجهت مديرية الاستخبارات الأميركية، تولى جابارد، إلى تل أبيب في زيارة مفاجئة لمتابعة عمل «مركز التنسيق



# الأبيض يتخطى النصر بصعوبة في «الممتاز»

## واصل تربعه على القمة «منفرداً»

حازم ماهر

واصل الكويت تربعه على قمة دوري زين الممتاز لكرة القدم، بفوزه على النصر بهدف من دون رد، ليرفع رصيده إلى 16 نقطة.

فاز الكويت على النصر بهدف من دون رد، في المباراة التي جمعتهما مساء أمس (الثلاثاء)، على استاد جابر المبارك بنادي الصليبيخات، ضمن منافسات الجولة السابعة لدوري زين الممتاز لكرة القدم. بهذه النتيجة، واصل الكويت تربعه على القمة منفرداً، بعد أن رفع رصيده إلى 16 نقطة، في حين استمر النصر في المركز الأخير بلا نقاط، وهي أسوأ انطلاقة للعباني في تاريخه بالدوري الممتاز.

جاءت البداية جيدة من جانب النصر، ونجح حارس الكويت سعود الحوشان في إنقاذ مرمي فريقه من هدف محقق، بعد أن أنفرد التونسي هابيل الشخاوي بالمرمى في الدقيقة 12، وسدد قوية، ارتدّى لها الحوشان قفازاً إجاداً وحولها إلى ركنية.

في المقابل، بالغ الكويت في التمير في منتصف الملعب، دون تهديد حقيقي لمرمى النصر، حيث أجهز مدافعو النصر على هجماته مبكراً.

وافقد الأبيض لجهود لاعبه المصري عمرو عبدالفتاح الذي يتميز بالسرعة والمهارة.

وشهدت الدقيقة 37 وصول الكرة إلى محمد مرهون، القريب من المرمى، لكنه مرر سهلة في متناول الحارس خالد عجاجي، الذي لم يجد صعوبة تذكر في التصدي لتمريرته.

وفي الدقيقة الثانية من الوقت المحتسب

بدلاً من الضائع، واصل ماكينة الأهداف التي لا تهدأ، التونسي طه ياسين الخنيسي في وضع الكويت في المقدمة، بالهدف الأول الذي أحرزه، بعد أن حول تمريرة مرهون العرضية، برأسية متقنة سكنت شباك عجاجي.

واصل الكويت هجومه، بغية إحراز

صراع على الكرة بين لاعبي الفريقين



الهدف الثاني، وهو ما لم يتحقق لينتهي الشوط الأول بتقدم الأبيض على النصر بهدف من دون رد.

### سيطرة بيضاء

وفي الشوط الثاني سيطر الكويت، لكن دون تهديد للمرمى حتى الدقيقة 57، والتي شهدت تسديدة خلفية مزدوجة لمحمد مرهون، في الشباك الجانبية لمرمى عجاجي.

بعد دقيقة، رد النصر بتسديدة خطيرة من هابيل الشخاوي، التي تصدى لها براءة يجسد عليها الحوشان ليحافظ على نظافة شباكه.

وفي الدقيقة 64 سدد مرهون من ركلة ثابتة، تصدى لها عجاجي بسهولة.

وفي الدقيقة 68 تلقى لاعب النصر ضاحي الشمري تمريرة طويلة من حسام



### في المرمى

## من الملكية والزعامة إلى العتمة!

عندما يُذكر اسم نادبي العربي والقادسية في ذاكرة الشارع الرياضي الكويتي والخليجي حيث كانت المشاركات في البطولات الخارجية محط الأنظار يستدعي الذهن فوراً حقاً من الإنجازات، والمنافسات القوية، والمكانة الرفيعة والتوقعات التي كانت دائماً مرتفعة والطموحات مشروعة، لكن الصورة اليوم باتت باهتة... أو بالأصح، باهتة جداً! ومشاركتهما أصبحت مناسبة لتسجيل الخيبات لا الإنجازات.

العربي شارك في دوري التحدي الآسيوي، البطولة التي تُعد من فئة «الفرص المتاحة»، فخرج بسبب تعادل غير مقنع، وأداء متواضع أمام فرق من الصف الثالث في القارة لا تملك تاريخاً، ولا تشكل تهديداً على خريطة كرة القدم القارية. أما القادسية، فالمشاركة كانت أكثر بؤساً في دوري أبطال الخليج، لا روح، لا خطة، لا شخصية داخل الملعب، والنتيجة خيبة جديدة تضاف إلى سجل الإحباطات وخسارة أمام فرق بالكاد يعرف جمهورها أسماء لاعبيها، فكيف بجمهور القادسية نفسه!

النتائج السيئة ليست مجرد تعثرات عابرة، بل هي انعكاس دقيق لحالة التراجع العامة في أنديتنا الكبيرة، ونتيجة طبيعية لتدهور واضح في البنية الإدارية والفنية داخل الناديين. إدارات تتخبط، صراعات لا تنتهي، غياب الرؤية، وضعف في بناء الفرق، ومراهنة دائمة على «الاسم والتاريخ» دون عمل حقيقي على استعادة الهيبة المفقودة... مشاريع بلا استراتيجيات، ومدربون يتغيرون كل موسم، ولاعبون أجانب لا يضيفون سوى الأرقام في كشوف الرواتب الجماهير المحبة التي لا تزال ترفع شعارات «الملكي» و«الزعيم» و«القلعة»، تستحق أفضل من ذلك، فهي تنتظر تطوراً، تنتظر روحاً، تنتظر مشروعاً رياضياً جاداً يعيد العربي والقادسية إلى الواجهة. تطالب باداء بحترم، ويخطط عمل تعيد الهيبة الضائعة وتخرج الناديين من دوامة التخطئ، لكن ما تراه أمامها لا يعدو كونه نسخة متكررة من العشوائية، و«عناداً» إدارياً يُصر على تجاهل الواقع والتغني بالماضي.

### بلنتي

إذا استمرت هذه المشاركات «الباهتة»، فقد نصل قريباً لمرحلة نترحم فيها على أيام «التعادل الإيجابي» العربي والقادسية لا يحتاجان فقط لتغيير مدرب أو محترف... بل إلى عملية إنعاش عاجلة وتغيير عقلية كاملة ترى أن التاريخ وحده لا يرفع الكؤوس!

## تعادل بطعم الخسارة للقادسية

## وسترة البحريني في «أبطال الخليج»



جانب من اللقاء

ازداد موقف القادسية وسترة البحريني صعوبة في المجموعة الأولى من منافسات دوري أبطال الخليج للأندية لكرة القدم، وذلك بعد تعادلهما السلبي الذي جاء بطعم الخسارة لكلا الفريقين، في المباراة التي جمعتهما على استاد مدينة خليفة بالعاصمة المنامة أمس.

بهذه النتيجة، ارتفع رصيد سترة إلى نقطتين حل بهما في المركز الثالث، والقادسية إلى نقطة واحدة متذبذباً الترتيب. وشهد الشوط الأول مستوى دون المتوسط، قدم خلاله الفريقان فاصلاً من «العك» الكروي، دون مبرر، لا سيما أنهما كانا يلتمان إلى تحقيق الفوز.

وفي الشوط الثاني ارتفع المستوى بشكل ملحوظ، لا سيما في نهايته، حيث أهدر سترة أكثر من هدف، بينما

تباطأ محترف القادسية كابيانو في تسديد الكرة داخل الشباك، أو حتى تمريرها إلى بدر المطوع.

وابتداءً من الدقيقة 74، أكمل القادسية المباراة بعشرة

لاعبين، بعدما أشهر حكم اللقاء القطري عبدالرحمن الجاسم البطاقة الحمراء للاعب جاسم المطر، إثر حصوله على بطاقتين صفراوين.

ظفرت الكويت بخمس ميداليات، (ذهبيتان وفضيتان وبرونزية) في مسابقتي «تراب طيق رجال»، و«50 تراب طيق سيدات»، وذلك ضمن منافسات بطولة الكويت الآسيوية للرمية، التي تستضيفها البلاد حتى 8 الجاري، وذلك على مجمع ميادين الشيخ صباح الأحمد الأولمبي.

وسيطر أبطال المنتخب الكويتي لرمية التراب على المراكز الثلاثة الأولى في ختام مسابقة التراب للرجال، حيث حقق الرامي الكويتي عبدالرحمن الفحان المركز الأول والميدالية الذهبية، تبعه طلال الرشدي في المركز الثاني والميدالية الفضة، فيما كانت الميدالية البرونزية من نصيب الرامي خالد المضاف. وفي فئة السيدات، حققت الرامية الكويتية سارة الحوال المركز الأول والميدالية الذهبية، ثم شهد الحوال في المركز الثاني والميدالية الفضية، أما المركز الثالث والميدالية البرونزية

فكان من نصيب القطرية ميثاء البنعلي. وقام بتفويت الأبطال رئيس الاتحاد الدولي للرمية، الإيطالي لوشيانو روسي ورئيس الاتحاد الآسيوي للرمية، الشيخ سلمان صباح السالم، ورئيس الاتحادين الكويتي والعربي للرمية، المهندس دمع خلف العتيبي، ونائب رئيس الاتحاد الكويتي للرمية الشيخ صباح سلمان الحمود، والأمين العام للاتحادين الكويتي والعربي للرمية عبيد العصيمي، وعدد من رؤساء الوفود.

إلى ذلك، تنطلق اليوم مسابقتا سكيت 50 طيق للرجال والسيدات. وهنا الأمين العام للاتحادين الكويتي والعربي للرمية، مدير البطولة، عبيد العصيمي، سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، وسمو ولي عهده الأمين الشيخ صباح خالد، والشعب الكويتي المنتخبات الـ 17 في البطولة، بالأمور التنظيمية، واختيار حكام

## الكويت تظفر بـ 5 ميداليات في «الرمية الآسيوية»



الحوال متوّجة بكأس البطولة والميدالية الذهبية

وتوفير جميع الإمكانيات لهم، خلال استعداداتهم؛ سواء في المعسكرات الخارجية، أو التدريبات التي تُجرى لهم في الكويت. كما أشاد بكل الجهود التي قامت بها الأجهزة الفنية والإدارية.

من دول آسيوية عديدة، من أجل توفير العدالة بين جميع الرماة. وأشاد العصيمي بما حققه رماة وراميات الكويت في البطولة الآسيوية، مضيفاً أن ما تحقّق جاء بفضل المرمدين من الجهد من أبطال الرماية الكويتية،

مثمناً دعمهما اللا محدود لرياضة الرماية الكويت، والتي كان لها أكبر الأثر في تحقيق الإنجازات فباعاً. وأعرب عن سعادته بإشادة المنتخبات الـ 17 في البطولة، بالأمور التنظيمية، واختيار حكام

## المنافسة تشتعل في كأس العالم للبادل للزوجي



وليد الصقبي

جسور، والإسبانية مرينو سان. من جانبه، أكد عضو اللجنة العليا المنظمة رئيس اللجنة الإعلامية للبطولة وليد الصقبي، أن الحدث يحظى بتغطية إعلامية واسعة من وسائل إعلام دولية قدمت من مختلف أنحاء العالم. وقال الصقبي: «نحرص على تقديم كل أشكال الدعم الفني والإعلامي للجهات الإعلامية العالمية التي حضرت مبكراً لتغطية هذا الحدث الرياضي الأبرز في رياضة البادل لعام 2025».

وأشاد بالدور الفاعل الذي تقوم به وزارة الإعلام والصحف اليومية ومنصات التواصل الاجتماعي في دعم وتغطية البطولة، مؤكداً أن المباريات تنطلق يومياً في تمام الساعة الثانية عشرة ظهراً، وتستمر وفق الجدول المعتمد من اللجنة الفنية، وعلى أن تتدا آخر المباريات في الساعة الثامنة مساءً.

تشهد النسخة الأولى من كأس العالم للبادل للزوجي (رجال وسيدات)، القامة حالياً على ملاعب «الأرينا» وأكاديمية رافا نادال، تصاعداً ملحوظاً في وتيرة المنافسة مع دخول البطولة يومها الثالث، وبدء مشاركة نخبة اللاعبين المصنفين عالمياً.

وتقام البطولة تحت رعاية الاتحاد الدولي للبادل (FIP)، وتستمر حتى 9 الجاري.

وشهدت منافسات أمس إقامة 16 مباراة، بواقع 8 مباريات للرجال ومثلها للسيدات، ومن أبرز المواجهات، لقاء الثنائي: الكويتية زينب صرخوخ والإسبانية كاسالي كانيلاس ضد الإيطالية كاسالي كاسالي. ولتتها كانيلاس روديريو، في حين واجهت على التيك السوري 25-45، والحمامات التونسية قاسيون السوري بنتيجة 24-34.

## الأزرق الأولمبي في المجموعة الأولى لـ «الخليجية»

## ضمت معه قطر والسعودية والبحرين



جانب من القرعة

كما ينتظر بإسيتش تقرير رئيس الإدارة الطبية بالاتحاد الكويتي لكرة القدم، عبدالمجيد البناي بشأن عدد من اللاعبين المصابين، تهيئاً لإعلان القائمة التي ستشارك في معسكر الإمارات.

فيما قطر 2025، فستكون الأولوية في الاختيار للمدرب البرتغالي للأزرق هيليو سوزا، مع الوضع في الاعتبار مشاركتهم في مواجهة موريتانيا المقرر لها 25 الجاري، في الدور التمهيدي للبطولة، الذي سيقام من مباراة واحدة.

وقع منتخب الكويت الأولمبي لكرة القدم في المجموعة الأولى للبطولة الخليجية التي تستضيفها الدوحة ابتداء من 4 ديسمبر المقبل، في المجموعة الأولى، التي ضمت معه منتخبات قطر، المستضيف، والسعودية والبحرين.

وومن المقرر، أن يدخل منتخب الكويت الأولمبي معسكراً تدريجياً في الإمارات استعداداً للبطولة، خلال الفترة من 14 الجاري إلى 2 ديسمبر المقبل، على أن يتوجه إلى قطر مباشرة، لتدشين معسكراً تدريجياً في البطولة. ويتابع الجهاز الفني للفريق بقيادة المدرب الكرواتي داريو باسيتش اللاعبين المرشحين للانضمام إلى المنتخب، علماً بأنه في حال تاهل المنتخب الأول لبطولة كأس العرب -

## «يد السماوي» يهزم الصليبيخات بـ «التنشيطية»

محمد عبدالعزيز

أوقف فريق السالمية لكرة اليد قطار انتصارات نظيره الصليبيخات، والحق به الهزيمة الأولى في البطولة التنشيطية لكرة اليد بنتيجة 30-27، في المباراة التي جمعت بين الفريقين أمس الأول على صالة اليد بجمع صالات الشيخ سعد العبدالله الرياضي، وذلك ضمن الجولة الثالثة من البطولة.

وفي مباراة أخرى جرت أمس الأول، ضمن الجولة ذاتها، تعادل برقان مع اليرموك 26-26، وقد انسمت بالندية والإثارة من الجانبين.

بذلك، تساوى فريقا برقان (الأول) واليرموك (الثاني)، بفارق الأهداف ورصيد واحد (5 نقاط) من فوزين وتعادل. في قمة الترتيب، وتراجع الصليبيخات إلى المركز الثالث بـ 4 نقاط

من فوزين وهزيمة، فيما ارتقى السالمية للمركز الرابع بـ 3 نقاط من فوز وتعادل وهزيمة، وظل الفحيحيل في المركز الخامس بنتيكتين (فوز وهزيمة)، والعربي السادس بنقطة واحدة من تعادل وهزيمة، والقرين السابع والنصر الثامن والأخير من دون رصيد.

تقام اليوم أربع مباريات ضمن الجولة الرابعة والأخيرة من الدور الرئيسي في البطولة العربية الـ 7 للأندية للسيدات لكرة اليد، المقامة حالياً في مدينة الحمامات التونسية، أبرزها في الواحدة ظهراً بين القرين الكويتي مع قاسيون السوري، لتتها في الثالثة عصراً مباراة فريق سلوى الصباح مع النيك السوري.

كما يلتقي اليوم عند الخامسة مساءً فريقا الإفريقي

التونسي مع مواطنه الساحل، وفي السابعة مساءً يلعب المكنين التونسي مع الحمامات (المضيف).

واسفرت نتائج مباريات الجولة الثالثة، التي جرت أمس الأول، عن خسارة القرين أمام المكنين التونسي بنتيجة 18-28، كما خسر سلوى الصباح أمام الإفريقي التونسي بنتيجة 10-42، في حين فاز الساحل التونسي على التيك السوري 25-45، والحمامات التونسية قاسيون السوري بنتيجة 24-34.

## ختام الدور الرئيسي لـ «عربية سيدات اليد»

بهذه النتائج، تساوى المكنين والحمامات التونسيان به نقاط في صدارة المجموعة الأولى يليهما القرين ثالثاً وقاسيون السوري رابعاً بدون رصيد، فيما احتل الإفريقي التونسي صدارة مجموعته الثانية بفارق الأهداف عن مواطنه الساحل وكل منهما 4 نقاط، وظل فريق سلوى الصباح الثالث والنيك السوري الرابع بدون رصيد.



# مواجهة حامية بين سيتي ودورتموند

## في الجولة الرابعة من مسابقة دوري أبطال أوروبا

لإيرل ليفركوزن الألماني (نقطتان) والثاني لغلطة سراي التركي (6 نقاط).

ويصعي برشلونة الإسباني إلى دخول المراكز الثمانية الأولى المؤهلة مباشرة لثمن النهائي، وتأكيد أنه وضع خلفه خسارة الكلاسيكو المحلي أمام ريال مدريد 2-1، من خلال تحقيق فوزه الثالث على حساب ضيفه كلوب بروج البلجيكي.

ويحتل العملاق الكاتالوني، الفائز في الجولة الماضية على أومبياكوس اليوناني 6 - 1، المركز التاسع بفارق الأهداف فقط عن نيوكاسل الثامن الذي يبحث بدوره عن انتصار ثالث عندما يستضيف الفريق الإسباني الآخر.

اتلتك بلباو (3 نقاط). ويسعى كل من أتلانتا الإيطالي (4 نقاط) ومضيفه مرسيلا الفرنسي (3 نقاط) إلى فوز ثانٍ عندما يتواجهان على ملعب الأخير، فيما يحل تشلسي الإنكليزي ضيفاً على قره باغ الأذربيجاني طامحاً إلى فوز ثالث ودخول المراكز الثمانية الأولى.

وفي لقاء بين فريقين يبحثان عن انتصار أول، يحل فياريال الإسباني ضيفاً على الوافد الجديد بافوس القبرصي.

الفرنسي في ثمن النهائي قبل أن ينتهي المشوار في ربع النهائي على يد برشلونة الإسباني. ويخوض الفريقان المباراة السابعة بينهما (فاز سيتي في ثلاث ودورتموند في واحدة وتعادلا مرتين) بمعنويات جيدة، إذ حسم سيتي مواجهته القوية مع بورنموث 3-1 وأزاحه عن وصافة الدوري الممتاز بفارق أربع نقاط عن أرسنال المتصدر، فيما تغلب دورتموند على ضيفه أوغسبورغ 1-0، وتمسك بالمركز الثالث في الدوري الألماني بفارق نقطتين عن لايبزيغ الثاني، لكن بسبع نقاط عن غريمه بايرن ميونخ المتصدر.

### إنتر يواجه كايرات

وفي ميلانو وبعدما عوض سقوطه القاسي في الدوري على يد نابولي حامل اللقب 3-1 بفوزة بمباراته التاليتين ضد فيورنتينا 3-0 وفيرونا 3-1 خارج الديار 2-1، يبدو إنتر مرشحاً للإبقاء على سجله المثالي في مسنهل موسمه القاري حين يستضيف الوافد الجديد كايرات الذي يملك نقطة من ثلاث مباريات، ويتقدم عملاقين أوروبيين، هما أياكس الهولندي وبنفيكا البرتغالي اللذان يقعيان في ذيل الترتيب من دون نقاط قبل استضافة الأول

سيكون «استاد الاتحاد» اليوم الأربعاء على موعد مع مباراة حامية بين مانشستر سيتي الإنكليزي ويوروسيا دورتموند الألماني الذي يحتم مجدداً تهديفه السابق الخرويجي إرلينغ هالاند. في الجولة الرابعة من المجموعة الموحدة لدوري أبطال أوروبا التي يتشارك إنتر الإيطالي صدارتها بالعلامة الكاملة قبل مباراته وضيعة المتواضع كايرات الكازاخستاني.

ويبدل سيتي ودورتموند المواجهة الأولى بينهما منذ أكتوبر 2022 حين تعادلا على أرض الفريق الألماني من دون أهداف في دور المجموعات، وهما على المسافة ذاتها في المركزين السابع والسادس توالياً مع أفضلية للضيف الألماني من حيث فارق الأهداف.

ويسعى كل من الفريقين إلى البقاء ضمن المراكز الثمانية الأولى المؤهلة مباشرة للدور ثمن النهائي، وتجنب ما حصل معهما الموسم الماضي حين اضطررا لخوض الملحق بحلول دورتموند في المركز العاشر وسيتي في المركز الثاني والعشرين.

ودفع سيتي ثمن ذلك، إذ تواجه مع ريال مدريد الإسباني وخرج من الملحق، فيما تمكن دورتموند من تخطي سبورتينغ البرتغالي ومن بعده ليل

بن سبعيني نجم دورتموند

### مباريات اليوم

كارايغ	8:45	تشلسي	beINSports HD3
بافوس	8:45	فياريال	beINSports HD6
انتر ميلان	11:00	كايرات	beINSports HD4
بنفيكا	11:00	باير ليفركوزن	beINSports HD9
مرسيلا	11:00	أتلانتا	beINSports HD8
اياكس	11:00	غالطة سراي	beINSports HD7
نيوكاسل	11:00	اثلتك بلباو	beINSports HD6
كلوب بروج	11:00	برشلونة	beINSports HD1
مانشستر سيتي	11:00	دورتموند	beINSports HD3

## ألونسو: فيرتس ساهم في إيصالي إلى مدريد

### فيورنتينا يقلل مدربه بيولي لسوء النتائج

1-0، الأحد، وفوز جنوى على ساسوولو 1-2، الاثنين. ووفق الصحافة الإيطالية، تفكر إدارة فيورنتينا، الذي سيحتفل بمئويته الموسم المقبل، في التعاقد مع روبرتو دافيرسا، المدرب السابق لبارما وليتشني وإمبولي، أو باولو فانولي، الذي لا يُشرف حالياً على أي فريق منذ رحيله عن تورينو في يونيو الماضي بعد موسم واحد فقط.

ويُعد هذا الإخفاق من أكبر خيبات الأمل في المسيرة التدريبية لبيولي (60 عاماً)، الذي خلف رافاييلي بالادينو المستقيل بعد موسم واحد.

أقال فيورنتينا، متذبل ترتيب الدوري الإيطالي لكرة القدم، أمس، مدربه ستيفانو بيولي من منصبه، بعد أقل من أربعة أشهر على تعيينه في يوليو الماضي.

وقالت إدارة النادي توسكاني، في بيان: «إعفاء ستيفانو بيولي من مهام التدريب»، موضحة أنها أوكلت المهمة «مؤقتاً» إلى دانييلي غالوبا. ومنذ تولي بيولي المهمة، لم يحصل «فيولا» سوى أربع نقاط من عشر مباريات في «سيريا أ» (الرابعة تعادلات، وست هزائم)، وهي أسوأ حصيلة في تاريخ النادي بهذه المرحلة من الموسم. وتراجح الفريق، المملوك لرجل الأعمال الإيطالي الأميركي روكو كوميسو، إلى المركز العشرين والأخير، بعد خسارته على أرضه أمام ليتشي



الأساسية في ثلاث من آخر أربع مباريات في الدوري. وقال ألونسو، الذي لعب سابقاً مع ليفربول بين عامي 2004 و2009: «لا أشك إطلاقاً، قد يكون الأمر مجرد مسألة وقت». وأضاف أن «الانتقال إلى هنا بعد سنوات طويلة في ألمانيا يمثل تغييراً كبيراً، ويحتاج إلى التأقلم، لكنه لاعب مميز فعلاً».

وتابع «بملاك الجودة والشخصية، وهو تنافسي... لا أشك إطلاقاً في قدرات فلو».

وأردف «لقد كان مميزاً للغاية، وأحد الأسباب التي جعلتني أصل إلى هنا. أنا ممتن له، وأمل ألا يظهر ذلك غداً، لكننا نتطلع لرؤية مهاراته وتألقه».



تشابي ألونسو

لكن اللاعب البالغ من العمر 22 عاماً، واجه صعوبات في التأقلم مع القوة البدنية للدوري الإنكليزي. ولم يسجل فيرتس أي هدف حتى الآن مع الريدز»، واستبعد من التشكيلة

قال الإسباني تشابي ألونسو إنه حصل على منصب مدرب ريال مدريد بفضل فلوريان فيرتس جزئياً، مؤكداً أنه «لا يشك إطلاقاً» في أن الدولي الألماني سيبدأ قريباً في التآلق مع ليفربول الإنكليزي. وقال ألونسو وفيرتس فريق باير ليفركوزن لإنهاء هيمنة بايرن ميونخ على الدوري الألماني، محققين ثنائية الدوري والكاس في موسم 2023-2024 دون أي خسارة.

هذا النجاح جعل ألونسو المرشح الأبرز لتولي تدريب ريال مدريد بعد رحيل الإيطالي كارلو أنشيلوتي، في وقت سابق هذا العام.

ورفض فيرتس عروض بايرن ميونخ لينتقل إلى ليفربول في صفقة بلغت 100 مليون جنيه إسترليني (131 مليون دولار) في يونيو الماضي.

## نوير لن يستعجل في تجديد عقده

النادي في الموسم المقبل. لا أستطيع الإجابة على ذلك لأنه أمر سابق لأوانه». وأوضح حارس مرمى بايرن، الذي تعرض لعدة إصابات خطيرة في مشواره الكروي، أنه «من المهم أن أحافظ على لياقتي البدنية وصحتي وأن أؤدي بشكل جيد. ثم يمكننا التحدث في أي وقت». وسيمكّل نوير عامه الـ40 في مارس المقبل، علماً أنه انضم إلى بايرن عام 2011، وحقق معه العديد من الألقاب.



وأضاف: «الأمر يتعلق بالصحة واللياقة البدنية والحافز». وأيضاً بما سيحدث مع

لم يقرر مانويل نوير بعد ما إذا كان يريد خوض موسم آخر في مسيرته الحافلة مع فريقه بايرن ميونخ الألماني، وهو أيضاً ليس في عجلة من أمره ليقرر ما إذا كان لا يزال يرغب في اللعب في سن الحادية والأربعين. وقال الحارس الألماني المخضرم: «أنا متراح تماماً. أولاً وقبل كل شيء، سيكون من المهم ما ستقوم به مع الفريق، ومن ثم سيكون من المهم أيضاً استكمال مسيرتي في الشتاء».

## إصابة يوكيريس نجم أرسنال

للاعب يلعب باندفاع بدني كبير. بالتالي، نحن ندرس الأمور بمزيد من التفصيل لفهم وضعنا فيما يتعلق بالإصابة، وسنعلن (عن أي جديد) فور صدور النتائج». وأكمل المدرب الإسباني: «لم يتدبرن أمس الأول. نحتاج إلى إجراء المزيد من الفحوص في الأيام القليلة المقبلة لمعرفة حجم الإصابة». وحقق أرسنال بداية ممتازة للموسم الحالي، إذ يتقدم في الدوري الممتاز، الساعي إلى إحراز لقبه لأول مرة منذ 2004، بفارق 6 نقاط عن مانشستر سيتي الثاني، و7 عن ليفربول حامل اللقب.

خسر أرسنال الإنكليزي جهود مهاجمه الجديد السويدي فيكتور يوكيريس بسبب إصابة عضلية، وفق ما أفاد مدربه الإسباني ميكل أرتيتا الذي أبدى تخوفه من حجم الإصابة. وغاب المهاجم السويدي عن تمرين أمس الأول بعدما استبدل خلال فوز متصدر الدوري الممتاز على بيرنلي 2 - 0 في عطلة نهاية الأسبوع المنصرم. ويتنظر أرتيتا الآن معرفة حجم إصابة يوكيريس، قائلاً «أنا قلق لأنه لم يُعان من مشاكل عضلية كثيرة، واضطر إلى مغادرة الملعب وكان يشعر بشيء ما».

وتابع «من الواضح أن هذه ليست علامة جيدة أبداً، لاسيما

## موسيوالا يقترب من العودة إلى الملاعب

الإيطالي جيانلويجي دوناروما. وقال إيدل إن موسيوالا (22 عاماً) يُحرز تقدماً جيداً في برنامج تأهيله، مشيراً إلى أنه يشعر بحالة جيدة جداً، وأن «النهاية قريبة». ووصف الإصابة بأنها «مؤثرة» على موسيوالا والنادي، لكنه عاد الآن إلى الملعب لإجراء بعض التدريبات الفردية الخفيفة. وأوضح: «تقدّمت فترة تعافيه، لدرجة أنه أصبح قادراً على الحركة في الملعب بالنسبة للرياضي، هذا هو أهم شيء دائماً: القدرة على استعادة راحة الشب، والشعور بالكرة».

ومن المقرر أن تكون الخطوة التالية هي العودة التدريجية لتدريبات الفريق، على أمل أن يتمكن موسيوالا من العودة إلى اللعب قبل العطلة الشتوية. (د ب أ)

أكد ماكس إيبزل، عضو مجلس إدارة نادي بايرن ميونخ الألماني، أن عودة جمال موسيوالا إلى الملاعب باتت قريبة. بعد غياب طويل للإصابة، مشيراً إلى أنه ربما يشارك لأول مرة في ديسمبر المقبل. وكان موسيوالا، صانع ألعاب بايرن ميونخ ومنتخب ألمانيا، أصيب بكسر في عظمته الشظية والكاحل خلال مباراة بايرن وبيريس سان جرمان الفرنسية بدور الثمانية لبطولة كأس العالم للأندية في يوليو الماضي، إثر اصطدامه بحارس مرمى فريق العاصمة الفرنسية، آنذاك،



## أنشيلوتي يعلن قائمة السيليساو

كشف الإيطالي كارلو أنشيلوتي، المدير الفني لمنتخب البرازيل لكرة القدم، عن قائمة اللاعبين الـ26 المستعدين لخوض مباراتي الفريق الوديعين ضد السنغال وتونس، خلال فترة التوقف الدولي المقبلة هذا الشهر. وشهدت القائمة التي أعلنها الموقع الإلكتروني الرسمي للاتحاد البرازيلي لكرة القدم في وقت متأخر من مساء أمس الأول (الاثنين)، تواجد فيتور روكي مهاجم بالمبراس البرازيلي، مع عودة إيدرسون مورايش حارس مرمى فريبخشه التركي الحالي ومانشستر سيتي الإنكليزي السابق.

في المقابل، يستمر غياب رافينيا، جناح فريق برشلونة الإسباني، عن المعسكر الدولي الثاني على التوالي لعدم جاهزية الفنية. ومن المقرر أن تكون هذه هي آخر التزامات منتخب البرازيل خلال عام 2025، في إطار استعداداته للمشاركة في نهائيات كأس العالم العام المقبل في الولايات المتحدة والمكسيك وكندا. ومن المقرر أن يلعب منتخب البرازيل ضد نظيره السنغالي على ملعب الإمارات بالعاصمة البريطانية لندن، في 15 نوفمبر الجاري، قبل أن يلعب ضد المنتخب التونسي بعدها بثلاثة أيام على ملعب ديكاتلون في مدينة ليل الفرنسية.

وجاءت قائمة المنتخب البرازيلي، التي تم الإعلان عنها على النحو التالي: حراسة المرمى: بيتنثو (النصر)، إيدرسون مورايش (فريبخشه)، هوجو سوزا (كوريثيانز). خط الدفاع: أليكس ساندرو (فلامنغو)، كايو هينريكي (موناكو)، دانيلو (فلامنغو) - إيدر ميليتاو (ريال مدريد)، فابريزيو برونو (كروزيرو)، جابرييل ماجاليس (أرسنال)، لوسيانو جوبا (باهيا)، ماركينيوس (باريس سان جرمان)، باولو هينريكي (فاسكو دا جاما)، ويسلي (روما)، خط الوسط: أندري (وولفرهامبتون)، بورنو جيماريز (نيوكاسل يونايتد)، كاسيميرو (مانشستر يونايتد)، فابينيو (اتحاد جدة)، لوكاس باكتا (ويستهام). خط الهجوم: إستيفانو (تشلسي)، جواو بيدرو (تشلسي)، لويس هينريكي (زينيت سان بطرسبرغ)، ماتيوس كونييا (مانشستر يونايتد)، رينشارليسون (توتنهام هوتسبير)، رودريغو (ريال مدريد)، فينيسوس جونيور (ريال مدريد)، فيتور روكي (الممبراس).



يانيس يسجل في سلة إنديانا

## يانيس يُسقط إنديانا في الرمق الأخير

سجل اليوناني يانيس أنتيتوكونميو سلة صعبة قبل صافرة النهاية، فقاد ميلووكي باكس إلى الفوز على مضيفه إنديانا بيسرز 117-115، أمس الأول (الاثنين)، في دوري كرة السلة الأميركي للمحترفين (إن بي إيه). واستلم أفضل لاعب في الدوري مرتين (2019 و2020) الكرة قبل 10 ثوانٍ من نهاية اللقاء، وتقدم داخل القوس مواجهاً المدافع أرون نيسميث، قبل أن يستدير ويتراجع إلى الخلف مسدداً كرة بعيدة رغم المضايقة. ليحقق الفوز الصعب.

وانهى يانيس، المتوج بلقب الدوري عام 2021 مع باكس، المباراة برصيد رائع بلغ 33 نقطة، و13 متابعه، و5 تمريرات حاسمة. وبعد انطلاقة قوية هذا الموسم، اختير أفضل لاعب في الأسبوع الأول عن المنطقة الشرقية. من جانب آخر، يواجه بوسطن سلتيكس، بطل 2024، صعوبات في المنطقة الشرقية، إذ خسر على أرضه أمام يوتا جاز 103-105 بسلة من مسافة قريبة سجلها لاعب الارتكاز اليوسني يوسف نوركيتش (11 نقطة، 11 متابعه) قبل أقل من ثانية على النهاية.

ولدى الفائز، سجل الشاب كيونتي جورج 21 نقطة والفنلندي لوري مارككان 30. وعاد صانع ألعاب ممفيس غريزلز، جا مورانت، إلى الملاعب بعد مباراة واحدة من الإيقاف فرضها عليه فريقه بسبب سلوكه وتصريحاته اللاذعة تجاه الجهاز الفني عقب خسارة الأسبوع الماضي. وسجل مورانت 18 نقطة و10 متابعات، لكن غريزلز انهار أمام الأداء الحاسم لكاييد كانينغهام (33 نقطة، منها 19 في الربع الأخير)، ليحقق ديترويت بيستز الفوز على مضيفه 114-106.

ورغم غياب ليجرون جيمس بسبب الإصابة، والسلوفيني لوكا دونتشيتش وأوسدن ريفز للراحة، تمكن لوش أنجلوس ليكرز من الفوز خارج أرضه على بورتلاند ترايل بلايزرز 123-115.

أما جاره لوس أنجلوس كليبرز فرغم تسجيل جيمس هاردن 29 نقطة وكواهي ليندز 27، خسر بفارق نقطة واحدة أمام اللعب الجماعي لضيغه ميامي هيت 119-120.





درايش

مفتاح زيادة

وَضاح

مدري أنا أي باب ناسيه مفتوح ومفتاحه هذا سنين عندي زياده أو تاركة مقفول ومسكّر بلوح وأحاول النسيان وأكبح عناده مكثر مفاتيحي ولا اقوى على البوح والخوف أفتح باب ناوي انسداده ليت النسيم إن مر ما يجرح الروح ولا يائثر بالحنايا براده ولا يذكرني بغزرات وجروح اللي مخليها الزمن لي شهادة مفتاحي مُصدّي ولا فيه مصلوح وما اظنّه يفتح يوم باب السعادة



أ.د. محمدالمقاطع

حتى لا يكون في مهب الريح عند أية تغييرات. ومثل هذا الملف هناك ملفات كثيرة مثل الشهادات المزورة أو المضروبة، وتصحيح مسارات المؤسسات الحكومية، والارتقاء بالتعليم ومؤسساته، والقضاء على التسبب الإداري والوظيفي، وتسريع التقاضي وإجراءاته مع تطوير القضاء في ظل النظام الدستوري وثوابته، وكذلك حماية الترابط الأسري والاجتماعي، ومحاربة الظواهر الطارئة والمسيئة للمجتمع الكويتي، والاهتمام ببناء الإنسان الكويتي وتعميق ولائه وحيه للكويت، وإيجاد مشاريع للشباب وتنمية قدراتهم وصقل مواهبهم. كل ذلك وأمور أخرى هي ما يُنتظر من مبادرات وأعمال ونفض لتراكم أغبرة الماضي، حتى تكون الكويت الجديدة كما يتطلع لها أهل الكويت، والتي غابت لفترة طويلة، وصار الجميع تواقين لها لتعود كما كانت درة الخليج، وليعيشوا ويروا ذلك في السنوات الثلاث القادمة.

بالدولة وأجهزتها بواقع يبدد ذلك الحذر! وهناك ترقب ومتابعة من الجميع في أن تتحقق النقلة التي تتمكن فيها الكويت من أن تلحق بركب دول الخليج والتي تعدتها منذ فترة، بل طموح الكويتيين أن تكون في مقدمة دول المنطقة. ويتزامن ذلك مع فتح الملفات الحساسة وتطهيرها وتنقية البلد من آثارها السلبية، ولقد تعززت الهوية الوطنية لتسلس مخيف لها أدى لتشوهاها، وخصوصاً الجنسية، والتي لحقتها قرصنة عبر التزوير والازدواج والادعاء للحصول عليها دون سند أو باستثناءات خارج رحم القانون.

ونحتاج اليوم لإنهاء هذا الملف بالكامل، وإلا يكون ملفاً مؤقتاً بل مستمراً حتى لا نعود بشكل مفاجئ للمربع الأول وعليه نحتاج لعمل مؤسسي وسياسة عامة ومكتوبة تكرس ذلك وتلزم الجميع بالتقيد به، وتلحقها خطوات لغلق كل مداخل هذا الملف ونفرائته السابقة، وتحصينه المستقبلي

ويعرقل ويؤخر قد صار من الماضي وولي زمنه وصار الإنجاز حالة واقعية لا وعوداً تسدى (تعطى) ولا خطابات تسطر! وهي مرحلة تضع الحكومة مجتمعة، والوزراء بصورة منفردة، أمام تحدٍّ حقيقي للإنجاز وتحقيق التطوير والنقلة النوعية في كل الصعد، فلئن كان مجلس الأمة هو حجة من يتذرع بذلك في عدم إكمال المشاريع وتحقيق الإنجاز، فلا يمكن الركون لهذه الحجة بالوقت الراهن! أما إن كانت الحجة هي تعقيدات الاعتبارات السياسية وتداخل المصالح وتضاربها، فإن هذا الأمر لا وجهه له في عصر الحزم ومرحلة العمل المبرمج والمنتج! ولئن كان السبب البيروقراطية المخيفة والمعطلة، فليس للحكومة مجال للتخجج بذلك وهي من تدبر الأجهزة الحكومية. فهناك تفاؤل في هذه المرحلة، لكنه تفاؤل حذر ويلزم لاحتماله إعادة ثقة المواطن

كيف ستكون الكويت بعد ثلاث سنوات من اليوم؟ سؤال يستحق التوقف أمامه، وخصوصاً بعد أن انطلقت عدة مسارات للإصلاح وإجراءات التصحيح، وترتيبات لنفض الغبار المتراكم كل ذلك تم قبل سنتين تقريباً، بعد تقلد سمو الأمير قيادة البلاد وإسماكه بزماء الأمور ووضع يده على مواضع الأوجاع والفساد وتعطيل عجلة خدمات البلاد وتطويرها! حراك لا يتوقف، وإيقاع سريع على مختلف المجالات، سياسياً، إدارياً، ومرفقياً، وبني تحتية، اقتصادية، ورياضية، وثقافية، وتعليمية. حديث الكويتيين في كل يوم منذ سنتين، وفي جميع مجالسهم ودواوينهم، في مراكز عملهم، بل وحتى في جامعاتهم ومدارسهم، حديث متواصل لا ينقطع عن العديد من الإجراءات الإصلاحية المتلاحقة لنفض الغبار المتراكم على كل مناحي الحياة، وهو ما بنثرهم كثيراً بأن ما كان يتعطل

الكويت الجديدة: مسيرة دؤوبة منذ سنتين!



عالم وينستون العربي

حسن العيسى

في رواية جورج أورويل «1984» يعيش وينستون سميث تحت عين الأخ الأكبر، في عالم لا مكان فيه للصدق أو الحرية، حيث اللغة نفسها تفكك لتعاد صياغتها بما يخدم السلطة. لكن السؤال الأكثر وجعاً: اليس الوطن العربي، بمجمله، هو عالم أورويل ذاته؟ صحيح أن درجات القمع والرقابة تختلف من بلد إلى آخر، إلا أن شعار «الأخ الأكبر يراقبك»، يلاحق وينستون العربي في كل زاوية من حياته. بل إن التوصيف الأدق ربما يكون: «الأب الكبير يراقبك»، في عالم قمعي بطرقي يتحكم فيه الأب. السيد بكل تفاصيل الحياة العامة والخاصة. الأب هنا ليس حنوناً، ولا يسعى لمستقبل أبنائه، كما يتوهم البعض، بل لمستقبله هو؛ لصورة سلطته كما يتخيلها هو. فالإنسان العربي الواعي مطالب دائماً بإلغاء عقله، بتعطيل وعيه، لأن الثقافة حين تنطلق تصبح خطراً على الدولة الأبوية. ولأن الكلمة الحرة هي الخطيئة الكبرى في ممالك الطاعة. بحبا وينستون العربي دائماً وهو تحت عين الكاميرا، عين المراقبة التي لا ترمش. وإن كان موظفاً في «وزارة الحقيقة»، أي الإعلام، فإن مهمته ليست قول الحقيقة، بل إعادة تشكيلها بما يتناسب مع رواية السلطة. التاريخ يُعدّل، والوقائع تُقلب، واللغة تُمسّخ لتخدم «الأب المهيمن».

وفي النهاية، لا قيمة لوينستون في معادلة الدولة، فهو مجرد موظف صغير من الشرائح الدنيا للطبقة الوسطى في بلاد الموظفين. وجوده أو غيابه لا يغير شيئاً، إنه بُرغي زائد عن الحاجة في ماكينة القطاع العام الهائلة، ماكينة تدور لتعيد إنتاج الخضوع فقط. الدولة نفسها لا تختلف عن القطاع العام، لا بل هي القطاع العام بعينه. هي ماكينة عملاقة تحرك الحياة اليومية لجهاز بيروقراطي مستبد يملكه الأب ملكية مطلقة. بعين من يشاء، ويمتج الرواتب والمعاشات، ويوزع الامتيازات كما يوزع الولاءات، ويراقب الجميع كما لو كانوا تروساً في مصنع واحد. مصنع لا ينتج شيئاً سوى عب الطاعة المعلقة، تُوزع مع الرواتب الشهرية، ممهورة بختم الولاء الأبدي. هل يمكن أن يتغير عالم وينستون العربي؟ ربما.

فقد كانت هناك محاولة حين ترمّذ هذا العالم في ربيع 2011، طلباً للخبز والحرية. لكن الحلم تفتّر، وانقلب الربيع إلى خريف طويل. عاد الأب الراعي إلى صهوه الحكم بقبضة أشد وأقسى. انتصرت الثروة على الثورة، أو ربما لم تكن ثورة بالمعنى الكامل، بل محاولة إصلاح عفوية. وذلك، كما يقول بعض المحللين - كان الخطأ التاريخي الأكبر. في النهاية، لا يزال وينستون العربي يعيش في عالمه المقموع، بلحلم أن يكتب الحقيقة دون خوف، أن يرى العالم بلا كاميرات ولا شعارات مزيفة. لكن حتى إشعار آخر، ما زال صوت الأب الكبير يهيمس في أذنه: «احذر أن تفكر بصوت عالٍ، فالكلمات أيضاً لها عيون».

أكبر الألمان يموت بعد 110 أعوام

توفي رجل عمره 110 سنوات، ويعتقد أنه كان أكبر الرجال سنّاً في ألمانيا. ورجل كارل هايدل بسلام ليلة السبت الماضي، وفقاً لبيان صدر أمس عن بلدية كيرشن إم ريمسستال جنوب غرب ألمانيا، قرب شتوتغارت، ونشرته وكالة الأنباء الألمانية.

ولد هايدل في 2 سبتمبر 1915، وعاش خلال فترة التحولات الكبرى في القرن العشرين، من ألمانيا الإمبراطورية إلى النازية، وعاصر حربين عالميتين. وبعد تدريبه كيميائيكي وخدمته في الحرب العالمية الثانية، عاد هايدل إلى مسقط رأسه في شتيتين - التي

أصبحت الآن جزءاً من كيرشن - في عام 1948. وتم إعلان أن هايدل كان أكبر رجل على قيد الحياة في ألمانيا من قبل توماس بريينج من مستشفى أولم الجامعي. وتحقق المؤسسة الدولية من عمر المعمارين الفائتين، وهم الأشخاص الذين يبلغ عمرهم 110 أعوام أو أكثر.

بدأ سكان شمال أفغانستان أمس إزالة آثار زلزال عنيف بلغت قوته 6.3 درجات وخلف 20 قتيلاً على الأقل ونحو ألف مصاب. وقالت السلطات، في تقارير نشرتها وسائل إعلام محلية ونقلتها «رويترز»، إن الزلزال وقع بالقرب من مدينة مزار الشريف الشمالية في وقت

المتضررة في منطقة تانجي تاشقرجان القريبة من مركز الزلزال. وقال محمد ياسين، وهو صاحب متجر محلي، إن عشرات المباني تضررت أو دمرت في الزلزال، مضيفاً «إذا دخلت إلى المتاجر، تشعر بالخوف من انهيارها في أي لحظة، ربما الآن أو بعد 10 دقائق».

مبكر من يوم الاثنين، مما ألحق أضراراً بالمسجد الأزرق التاريخي هناك. وأصيب نحو 945 شخصاً، وفقاً لأحدث الأرقام الصادرة عن مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية في أفغانستان. وحفر السكان بين الأنقاض وأخذوا يرممون المباني

في دال... الأمطار تجرف الأطفال



قالت السلطات الإندونيسية الثلاثاء إن 15 شخصاً معظمهم من الأطفال لقوا حتفهم بعد أن جرفتهم المياه أثناء عبور نهر في منطقة بابوا الواقعة في أقصى شرق البلاد، بينما لا يزال البحث جارياً عن 8 أطفال مفقودين في قرية أخرى اجتاحتها الفيضانات. وذكر قائد الشرطة المحلية الفريديو أجوستينوس رومبيكال، في تصريحات صحافية نقلتها «رويترز»، أن الحادث وقع السبت الماضي في قرية دال النائية بمنطقة ندوجا، حيث تسببت الأمطار الغزيرة في فيضان النهر وجرفت 15 شخصاً تفراوح أعمارهم بين ثمانية أعوام و17 عاماً. وأضاف أنه تم انتشال جثة واحدة ولا تزال السلطات تبحث عن الآخرين. ولا تزال الشرطة تبحث عن 8 أطفال جرفتهم المياه في اليوم نفسه في حادث مماثل في قرية مجاورة. وبحثت الوكالة المعنية بالتعامل مع تداعيات الكوارث في إندونيسيا السكان على التناهب لمزيد من الفيضانات مع توقع هطول المزيد من الأمطار الغزيرة في عدة مناطق في بابوا.

من ناحية أخرى، بدأت السلطات الصحية إعطاء الطلبة في المدارس لقاح الدفتيريا وفي الصورة التي نشرتتها «آ ف ب» أمس، يبدو أحد التلاميذ متفاعلاً أثناء تلقيه لقاح الدفتيريا في مدرسة ابتدائية في سورابايا.

وفيات

<b>محمد متروك محييل الرشيدى</b> 45 عاماً، شيع، الرجال: العزاء في المقبرة، ت: 66118200
<b>خالد عبدالهادي سعود عبدالهادي النجدي</b> 74 عاماً، شيع، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: سلوى، ق: 3، ش: 6، ت: 50445111
<b>سميرة محمد عبدالله</b> أرملة: عدنان حسن علي حسن الصايغ 73 عاماً، شيعت، الرجال: مسجد الإمام الباقر، الزهراء، النساء: مركز أمير المؤمنين، مشرف، ق: 1، ش: 7، ت: 55277221
<b>سعد فالح طامي العجمي</b> 88 عاماً، شيع، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: الصباحية، ق: 4، ش: 9، م: 177، ت: 99883778، 58886685
<b>نعيمة عبدالمحسن إبراهيم الحقل</b> زوجة: خالد مشاري إبراهيم الحمدان 79 عاماً، شيعت، الرجال: العزاء في المقبرة، النساء: غرب عبدا لله المبارك، ق: 4، ش: 6، م: 465، (العزاء بعد صلاة العصر أمس واليوم)، ت: 99863101، 99897126، 99683468
<b>حميد يوسف حسن محمد علي</b> 63 عاماً، شيع، الرجال: مسجد الإمام الباقر، النساء: مشرف، ق: 1، ش: 7، م: 25، ت: 99913113، 60709601
<b>حمد جمال أحمد محيسن</b> 26 عاماً، شيع، الرجال: شمال غرب الصليبيخات، ق: 1، ش: 134، م: 574، النساء: الجابرية، ق: 12، ش: 5، م: 37، ت: 66884460

مواعيد الصلاة	الطقس والبحر
الفجر 04:43	الغظمى 32
الشروق 06:04	الصغرى 12
الظهر 11:32	أعلى مد 11:58 ظهراً
العصر 02:37	أدنى جزر 11:05 مساءً
المغرب 04:59	أدنى جزر 05:34 صباحاً
العشاء 06:18	أدنى جزر 05:41 مساءً

الإعلانات:

شركة الجريدة للصحافة والنشر والتوزيع  
تلفون: 1828111 - داخلي: 700 - فاكس: 22252537  
البريد الإلكتروني: ads@aljarida.com

تصدر في الكويت عن شركة الجريدة للصحافة والنشر والتوزيع وتطبع في مطبعة بي دبليو البريطانية للطباعة  
العنوان: الصالحية - شارع فهد السالم - مبنى أسامة  
تلفون: 22257036 / 22257037 - فاكس: 22257035 - ص. ب: 29846 صفاة 13159 الكويت  
خدمة العملاء: تلفون: 1828111 - فاكس: 22252540