



ممثل الأمير:  
المتحف المصري  
الكبير إضافة  
نوعية للمشهد  
الحضاري العالمي  
02+

الاثنين  
3 نوفمبر 2025 م  
12 جمادى الأولى 1447 هـ  
العدد 6085 السنة التاسعة عشرة  
صفحة 16  
السعر 100 فلس

aljarida  
الجريدة  
www.aljarida.com

الثانية



وزير الدفاع: تطوير  
التدريب والتعليم  
العسكري والارتقاء  
بمستوى الكفاءة

«



«الداخلية»: منع إجراء  
«البيومترية» بالمنفذ  
قبل المغادرة تجنباً  
للزدحام

«

اقتصاد



«طيران الجزيرة» تربح  
9 مليون دينار في  
أشهر بنحو 60.3%

07

مطبات



رسميًّا صدور 6  
قوانين... والغا...  
«محكمة المور»

04

دوليات



تراب يهدد بشن  
«حرب دينية»  
في نيجيريا

14

رياضة



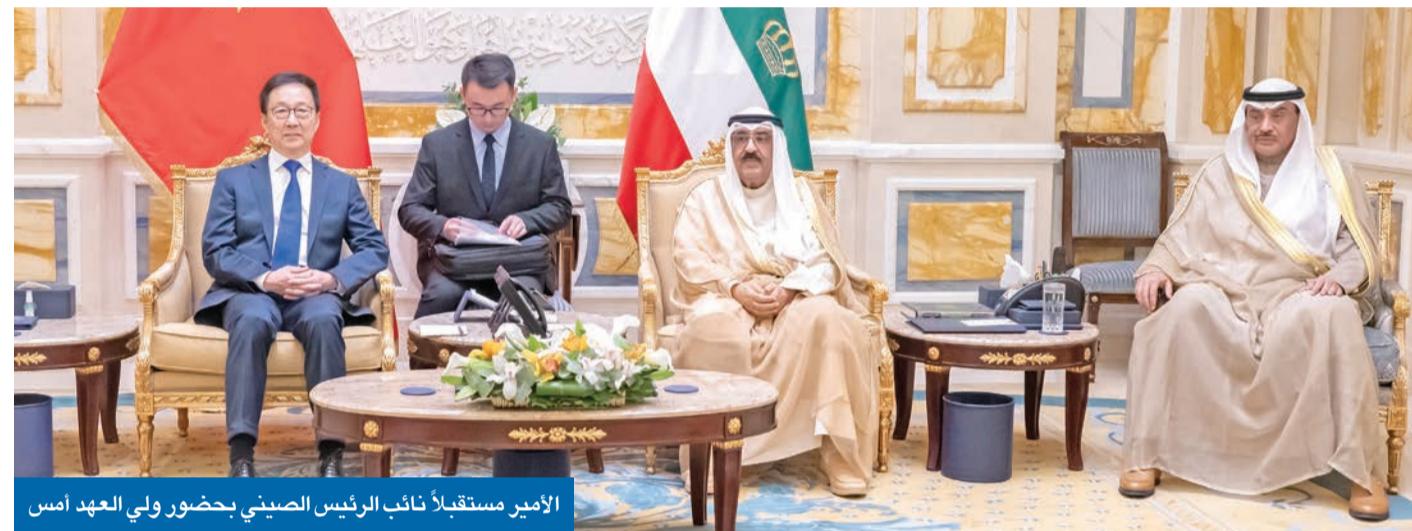
البناني يحسن مصیر  
مصاپي الأزرق قبل  
معسكر القاهرة

15

# الكويت وبكين: توطيد الشراكة الاستراتيجية

أمير البلاد استقبل نائب الرئيس الصيني واستعرض العلاقات الثنائية والمستجدات الإقليمية

- اللقاء أكد تعزيز التعاون ودفعه إلى مجالات أوسع لتحقيق المنفعة المتبادلة وخدمة المصالح المشتركة
- ولـي العهد عقد جلسة مباحثات مع هان تشـنـغ لتطوير العلاقات التاريخية الراسخة بين البلدين



الأمير مستقبلاً نائب الرئيس الصيني بحضور ولـي العهد أمـسـ

يـمنـاسـنةـ زـيـارـةـ الرـسـمـيـةـ لـكـوـيـتـ،ـ اـسـتـقـبـلـ سـمـوـ أـمـيـرـ الـبـلـادـ الشـيـخـ مشـعلـ الأـحـمـدـ،ـ قـصـرـ بـيـانـ صـاحـبـ أـمـسـ،ـ بـحـضـورـ سـمـوـ ولـيـ الـعـهـدـ الشـيـخـ صـيـاصـاـخـ الدـاخـلـيـ،ـ نـائـبـ الرـئـيـسـ الصـيـنـيـ هـاـنـ تـشـنـغـ وـالـوـقـدـ المـرـافـقـ لهـ،ـ حـيـثـ تـمـ خـالـلـ الـلـقـاءـ اـسـتـعـرـاضـ الـعـلـاقـاتـ الـثـيـانـيـةـ الـيـةـ تـرـبـيـةـ بـيـنـ الـبـلـدـيـنـ وـالـشـعـبـيـنـ الصـيـدـيـقـيـنـ،ـ وـالـسـيـلـ الـكـفـيـلـةـ بـتـعـزـيزـ التـعـاـونـ وـدـفعـهـ إـلـيـ مـجاـلـاتـ أـوـسـعـ،ـ بـماـ يـحـقـقـ الـمـنـفـعـ الـمـتـبـادـلـ وـيـخـدـمـ الـمـصـالـحـ الـمـشـتـرـكـ.

وـشـهـدـ الـلـقـاءـ تـأـكـيدـ الـحـرـصـ الـمـتـبـادـلـ عـلـىـ تـوـطـيـدـ الشـرـاكـةـ الـإـسـتـرـاطـيـجـيـةـ بـيـنـ الـجـانـبـيـنـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ بـحـثـ الـلـظـيـانـيـ ذاتـ الـاـتـقـامـ الـمـشـتـرـكـ،ـ وـاسـتـعـرـاضـ أـخـرـ الـمـسـتـجـدـاتـ عـلـىـ السـاحـاتـ الـإـقـلـيمـيـةـ الـوـلـيـلـيـةـ،ـ عـلـىـ صـعـبـ مـتـصـلـ،ـ عـقـدـ بـقـصـرـ بـيـانـ ظـهـرـ أـمـسـ،ـ جـلـسـ الـمـيـاهـاتـ الـرـسـمـيـةـ بـيـنـ الـكـوـيـتـ وـالـصـيـنـيـ،ـ يـيـنـماـ تـرـاسـ فـيـهاـ تـشـنـغـ الـجـانـبـ الـصـيـنـيـ،ـ حـيـثـ اـسـتـعـرـضـ الـعـلـاقـاتـ الـتـارـيـخـيـةـ الـرـاسـخـيـةـ بـيـنـ الـبـلـدـيـنـ وـسـيـلـ تـطـوـرـ وـتـنـمـيـةـ الشـرـاكـةـ الـقـائـمةـ عـلـىـ جـمـيعـ الـمـعـصـدـ،ـ بـماـ يـخـدـمـ الـمـصـالـحـ الـمـشـتـرـكـ للـشـعـبـيـنـ،ـ وـالـسـيـلـ نحوـ الـمـزـيدـ مـنـ التـعـاـونـ فـيـ مـخـلـلـ الـمـجـالـاتـ لـتوـسـعـ أـطـرـ الـعـلـمـ الـمـشـتـرـكـ.

03+

# قمة الجريدة. لـ «تقنية الأموال» منصة محورية لصنع القرار

انطلاق النسخة الرابعة بالشراكة مع ooredoo ومشاركة متخصصين في التجارة والأعمال

- رئيس التحرير مفتاحاً القمة: تواكب كل جديد في عصر يضم بأحدث صيحات التكنولوجيا



الأول: دور الذكاء الاصطناعي في تسريع نمو القطاع الخاص

الثانية: «FinTech» أحد أكثر القطاعات نمواً في المنطقة

الثالثة: التحولات الجذرية في قطاع التقنية العقارية

الرابعة: أهمية التعليم في المرحلة المقبلة

الخامسة: دور الابتكار في اتخاذ القرارات الاقتصادية

12-08+

الرابعة

الخامسة

الرابعة

# ممثل الأمير: المتحف المصري الكبير إضافة حضارية عالمية

## رئيس الوزراء اختتم زيارته الرسمية للقاهرة وأعرب عن شكره لمصر

بالغ الاعتزاز لتمثيل الأمير للمشاركة في هذا الحدث الثقافي العالمي الذي يجسد عراقة الحضارة المصرية

ومصدر إلهام للأجيال في الوطن العربي وأعرب العبد الله عن بالغ الاعتزاز مصر دورها الرائد في المجالين الثقافي والفنى. وغاير مثل سمو الأمير والوفد المرافق له مصises مسأله امس الأول، بعد زيارة رسمية استمرت أربعة أيام.

وعبر سمو رئيس مجلس الوزراء عن شكره وتقديره لمصر الشقيقة قيادة وحكومة وشعباً على ما لقيه من حفاوة الاستقبال وكرم الضيافة من تناول لهم دوام الاستقرار ومزيداً من التقدم والازدهار.

المتحف يعكس الاهتمام بالتاريخ والثقافة كجسر للتواصل بين الشعوب وتعزيز السلام



ممثل الأمير وحرمه والسيسي وحرمه خلال الحفل

## وزير الدفاع: «هذا دورك» تعزز المسؤولية المجتمعية ليست مجرد فعالية مؤقتة بل رسالة وطنية تدعو الجميع للقيام بدورهم»



### «نماء» تسلم تقريراً بجهودها في المؤسسات الإصلاحية

سلم الرئيس التنفيذي لنماء الخيرية، في والديوان الوطني لحقوق الإنسان، لتنفيذ مشاريع نوعية داخل المؤسسات الإصلاحية، والتعليم، تعزيز قيم الكرامة الإنسانية، وأثابها، وتأهيل، وأضاف: «منذ تأسيس نماء الخيرية ونحن نؤمن بأن العمل الخيري لا يقتصر على دوره، وإنما يمتد إلى زبيرة الشؤون، وأنماط التحول، يتناول جهود نماء»، وشاربهاها، وتأهيل، وأضاف: «منذ تأسيس المؤسسات الإصلاحية في دولة الكويت.

وقال العتبني: «في نماء نؤمن بأن العمل الخيري يبدأ من داخل المجتمع، لذلك نعمل على توطينه عبر تنفيذ مشروعات جات شراكتنا البناءة مع وزاري الداخلية والشؤون، وبعدم من وزارة الخارجية، وفي مقدمتها نزلاء المؤسسات الإصلاحية».

يحدث فرقاً حقيقياً في بيته، فالمسؤولية لا تقع على جهة واحدة، بل على الجميع».

#### نشر الوعي البيئي

من جهته، قال مدير إدارة فعاليات الحملة الوطنية لهذا دوره، التي تستنصر طوال شهر نوفمبر الجارى، بمشاركة عدد من الجهات الحكومية والقطاع الخاص، إلى جانب الفرق التطوعية. وأكدت الحويلة، في تصريح صحافى، أن هدف الحملة تعزيز روح المسؤولية المجتمعية والمحافلة على نظافة بيئتنا، وتحفيز المحافظات، وتشجيعهم على أن يكونوا شركاء فاعلين في حماية البيئة والحفاظ على المراكف العامة، وأضاف الدبساني، أن «إدارة المرأة والمفعولة وتنمية المجتمع تجتمع ب والاستمرار على تنظيم مبادرات مماثلة في مختلف المحافظات، إيماناً منها بأهمية العمل التطوعي والمحافظة على المراكف العامة».

وأوضح أن الحملة اطلقت بمبادرة من وزارة الشؤون، وبجهود معاشرة من وزارة الشؤون، التي شهدتها النطوعية التابعة لها، التي ساهمت بذكرها وحماسها في تحويله إلى الواقع ملماً، مشيداً بالجهود المبذولة في تنظيم الحملة والإقبال الكبير من المتطوعين والمشاركين من مختلف الفئات العمرية، وأن

الجودة للمرافق لضمان توفير بيئة تعليمية متكاملة للطلبة الضيابات

العلي خلال الزيارة

#### محمد الشرهان

قام وزير الدفاع الشيخ عبدالله العلي بزيارة ميدانية لكلية على الصياغ العسكرية وكان في استقباله أمير الكلية العميد الركن عبد الله الترkit.

وتفقد الكلية مراقبة مختلفة والقاعات العسكرية والارتفاع بمسمى الكفاءة، مؤكداً أهمية معايير

الدراسية للطلبة الضيابات،

الوطني تعميم معايير

الكلية العسكرية وتحقيقها

الوطني تعميم معايير







## بالتعاون الخليجي تتحقق الريادة في أبحاث الجنين

يشهد العالم اليوم ثورة علمية في مجال الطب الجنيني، حيث تتجه الدول إلى بناء برامج وطنية شاملة تهدف إلى فهم الأساس الوراثي للأمراض، ووضع حلول فعالة للوقاية والعلاج، وهذا تبرر دول مجلس التعاون الخليجي كقوة علمية واحدة تمثل من المقومات ما يجعلها مؤهلة لكونها في صدارة هذا المجال، شريطة أن تتحقق التعاون والتكميل بين برامجها الوطنية للجنين.

إن التعاون بين دول الخليج في مجال أبحاث الجنين ليس خياراً، بل ضرورة استراتيجية. فالدول الخليجية تمتلك بيئة تجريبية صحية وجاذبة متميزة، تتفق في حوافب عدة على مثيلاتها في بعض المراكز البحثية الرائدة حول العالم المختبرات المقدمة، وأدواتها المتوفرة، والمعلمات المنشورة، كلها تشكل قاعدة لبناء نهضة علمية حقيقية. ومع ذلك، فإن الريادة لا تتحقق فقط بتوسيع الموارد، بل بتوجيه الجهود، وتبادل الخبرات والمعطيات العلمية بين المراكز الخليجية المختلفة.

الطالب الآخر الذي يمكن دعم الخليج ميرفيدة، هو تشبيهاً بالسكنى والاجتماعي، فالشعوب الخليجية شعبية متباينة مقارياً، وظريفاً بيئياً وعادات حياتية شبه متباينة. مما يجعلها أرضية خاصة لابحاث الجنينية الدقيقة، مثل معدن السكان، ومن



## تكنولوجيا ساخنة ومنظمات باردة!

ما قدمته رائعة، علينا أن نتعاون أكثر في القرب، هم يتبادلون الثناء كما يطاقتهم الشخصية، يحيطون الفشل بغيرهان التسجيل، وكل ذلك عبر كلمات منتقاة يسمونها «هنين»، وكثير من الابتسامات المطاطة.

أعدت رسالة السؤال نفسه: الم يكن أعادت الرسالة السؤال نفسه: الم يكن الوقت لإعادة النظر في هذه المنظمات لتكون أكثر فاعلية، كما كان هدفها منذ التأسيس، أي بعد الحرب العالمية الثانية، حيث جاءت بوعد لا تترنح الماسي والحروب والظلم؟ إلا أنه وفي كل عام تعدد القمم وتطلق الميدارات في قيادات الفنادق الفخمة، وبعدها المشهد نفسه، كلمات رنانة، صور تذكارية، صيفية، ثم لا شيء يذكر، الجميع مفتتح يرددون شعار التكبير والمساواة وحقوق يانة قد أحدث تغييراً غير البساطة والتذكرة، ويسعد لعنوان لجامعة القارة لكن يبقى الفقر والبطالة والعنوز والظلم أكثر انتشاراً من الأمراض المعدية.

باتجاه هناك يكترون في هذه المنظمات لا يزالون مؤمنين بقيمهما، ويعملون بجهد وجهد، ويكترون من الصمت خارج المؤتمرات والقاعات الضخمة، ومن يعرفون أن العالم يواجه الآن إلى مراجعة شاملة لهذه المنظمات ليس فقط في هيكلها، بل في أخلاقياتها ومعابرها.

على مر فترة من الزمان في أروقة المنظمات الدولية، حيث النفاق ليس عيباً، بل مهارة؛ يُدرس ضمنياً في كل اجتماع واحتفال مأدبة عشاء، تتضمن الكلمات كما يزور الوقت على الاجتماعات، وهو حثنا مدير بلا قضية،

لكن بجدول مزدحم، واحد بين كثيرين من عملهم في تلك المنظمات الدولية، وهم جميعاً والمخلفات تلك، يشكرون إدراة سمة الصورة من الطبيخ، هذا قال لي أستاذني.

أعدت قراءة الرسالة الباهتة وأخذت نفساً عميقاً، مستعدة بغضض تهذيب العمل الجدي الذي أتخلى عنه، رغم انتشاره في الوقاية، وارسلت عنوان بريدي الإلكتروني الذي طلب في رسالة قصيرة تدعوني إلى عالم طوبية إلا وفق الجرس حامل اسم «الرجل الأبيض» الذي يكتوري حتى النخاع، أو ربما هو مثل كثيرين من المسؤولين في تلك المنظمات، تكون في أشد الحاجة إليها، تتغفل عليه أو تنسحب لآخرين ذلك، وأحياناً تعد للدوخوها المرأة، وهم في نهاية المطاف يرون أن الرقم المرة هو في الخلف، أو لكتيبة محاضر الأجتماعات المطلقة. في تلك المنظمات نفسها، يرسل عنوان بريدي الإلكتروني، ويفسر العصبية جافة كانها قادمة من المقربة بعيدة، مفبركة بلا شاهد ولا ورود ولا اشتباكاً محابية، رغم أن الحيد أصبح من هيئة المنظمة الدولية، لم تتمكن نفسى من الضحك، بل القهقهة، ورحت أكلم نفسى لم يتغير شيء، وتساقطت الصور المتراكمة على الوجه، ولهذا أخذت تنظر في ملف النساء، أغلاقت الرسالة والجهان، ولم أفك حتى في آخر الرسالة، تبخر الاستغراب من الرسالة المنصرحة، لأنها تشبه اصحابها.

هو كان أحد روّاسائي في المنظمة الدولية، مدير، بل مؤثلاً أميناً يجذب في الدوران حول لا شيء، رجل المكاتب الامامية والقدارات المؤكّلة، يبرهانني أنيق ينبع لغة العجز المنفتح، ينسى بورع الكلمات كما يزور الوقت على الاجتماعات، وهو حثنا مدير بلا قضية،

كتيرون منا علاقتهم بالتكنولوجيا الحديثة ووسائل التواصل يشوبها شيء من التناقض، خي وغش، التناقض وهجران، لكن كتاب سيكون الأكثر مبيعاً بما؟ إن تنقل أو أحواة الافتقاء بما نعرف. هي عادة معقدة متشرعة ومتناصبة تختلط فيها الأمور والأوضاع، ولا تنتبه في ذلك سوى بعض أو كل علاقاته وفضحه وغیرها.

هي توصلنا من تحب وتقتلونا أنا أباهم إدا أرادوا ذلك، وهي أيضاً تتناقلنا أنا عاهم وصور ومناظر ومعنفة ببغضه زر وتنحننا القردة على أن تكون في أكثر من مكان في العالم إلا أنه وفي كل عام تعدد القمم وتطلق الميدارات في قيادات الفنادق الفخمة، وبعدها المشهد نفسه، كلمات رنانة، صور تذكارية، صيفية، ثم لا شيء يذكر، الجميع مفتتح يرددون شعار التكبير والمساواة وحقوق يانة قد وضعتها في ملف النساء، المرأة هو في الخلف، أو لكتيبة محاضر الأجتماعات المطلقة. فإذا كان صحيحاً، الرجاء إرسال عنوان بريدي الإلكتروني،

رسالة رصبة جافة كانها قادمة من المقربة بعيدة، مفبركة بلا شاهد ولا ورود ولا اشتباكاً محابية، رغم أن الحيد أصبح من هيئة المنظمة الدولية، لم تتمكن نفسى من الضحك، بل القهقهة، ورحت أكلم نفسى لم يتغير شيء، وتساقطت الصور المتراكمة على الوجه، ولهذا أخذت تنظر في ملف النساء، أغلاقت الرسالة والجهان، ولم أفك حتى في آخر الرسالة، تبخر الاستغراب من الرسالة المنصرحة، لأنها تشبه اصحابها.

هو كان أحد روّاسائي في المنظمة الدولية، مدير، بل مؤثلاً أميناً يجذب في الدوران حول لا شيء، رجل المكاتب الامامية والقدارات المؤكّلة، يبرهانني أنيق ينبع لغة العجز المنفتح، ينسى بورع الكلمات كما يزور الوقت على الاجتماعات، وهو حثنا مدير بلا قضية،



Hamza Olayan

## أول دراسة أكاديمية لجريدة «النداء» المشؤومة

سئللت كثيراً من قبل باحثين ومهتمين عن جريدة «النداء»، التي أصدرها الاحتلال العراقي عام 1990، بعد أن صادروا مبئي «القبس»، وأحتجوا، وتحول إلى مقر لهذه

إيجابيات كانت يحدو معرفتي المتواضعة بنسبه وسرعة اجهزة ومكائن طباعة وغيرها.

أosisوا مرحلة مرتب بها الصحافة الكوتية كانت عندما 1990 مباشرة، وراح الملحق الثقافي العراقي حامد الملا يجئ المسرح، وبعد العدة إصدار الجريدة المشبوهة.

ما وصلني أخيراً دراسة جامعية لنبل الدكتوراه أدهاً أحمد الرواوي، وحيدر الحيلاني من جامعة كندية بعنوان: «غزو العراق ل الكويت وسياسات الإعاصمة في بناء الدولة

تكشف الدراسة عن الدور الذي تلعبه الدعاية في بناء الدولة أثناء الاحتلال، وكيف تقوّم الأنظمة الاستبدادية بهندسة الهوية الوطنية عبر وسائل الإعلام العام.

صدرت «النداء» يوم 11/8/1990، أي بعد أكثر أسبوع من الغزو، وتحولت إلى الوسيلة الإعلامية الوحيدة حتى ينبار 1991، تاريخ بدء الحالة الجوية، وتوقفها قسراً عن الصدور، علماً أن هناك نشرات سرية كانت تصدر من مواطنين كويتيين صمدوا أثناء الاحتلال تعبرها عن رفضهم ومقاومتهم.

الهدف، وفق الدراسة، هو احتكار المعلومات وتوجيه الرأي العام، ولم تكن وسائل الإعلام لدى حزب البعد والسطحة الحكومية مجرد أدوات لنقل الأخبار، بل كانت جزءاً من بنية السلطة الاستبدادية، حاول الاحتلال واهماً صناعة رأي عام كويتي يتأثر العراق، لكنه بالتأكيد وجه الفشل.

التحليل شمل دراسة 104 أعداد من الجريدة، علماً أنها أصدرت 140 عدداً خلال فترة الاحتلال، وهو أول تحليل علمي «النداء» بوصفها وثيقة تاريخية للدعاية في زمن الحرب.

لم تكن «النداء»، كما قرأتها الباحثان، مجرد وسيلة لخش الدعم الداخلي في العراق، بل أداة لاضفاء الشرعية على الاحتلال.

حصل الباحثان على أعداد الصحيفة من المكتبة الوطنية العراقية وارشيف مكتبة الكاظمية. ركزت الدراسة على تحليل الصفحات الأولى فقط، واستبعدتباقي.

الداعية البعلية ركزت على 6 قضايا، هي: الادعاءات التاريخية، وقصص القيدية، والدجاج الاجتماعي والسياسي، وفرض القانون، والاندماج الاقتصادي، والطوابيت الاقليمية وهو ما يمكن اعتباره عنواناً للخطاب الدعائي لـ«البعث»، ثم تصححه ليائماً شرعاً الغزو.

أظهر التحليل أن «النداء» آداة إعلامية لمشروع متخلل سعي فيه النظام العراقي إلى تقديم الاحتلال كعملية انتماج شرعية في إطار قومي أكبر، وهذه أكبر ذكرة في تاريخ «البعث» وألغروب.

في الخاتمة، ومن خلال تحليل مضمون لـ 104 أعداد، اتضحت أن النظام العراقي استخدم الجريدة كوسيلة لفرض رؤاه رسمية واحدة تحاول شرعاً الاحتلال وطمس الكيان الوطني الكويتي، لكنه مُنْيَ بهزيمة نكراء.

لقد فضحت «النداء» نفسها مع سقوط النظام الذي انتجه.

**LOYAC**



## رحلة القيادة الشابة إلى تايلاند



د. بلال سانديد

bilalsandid@hotmail.com

## الانكفاء السيادي

استمرارية الحياة في أوقات الشدة يقدر وافر من الكفاية في الغذاء والطاقة والصحة، بما يجنب الارتفاع المطلق للمتغيرات الدولية.

في هذا الإطار، يمكن للدول العربية أن تُعد توجيه سياساتها التنموية نحو دعم الزراعة الحديثة، والصناعات الغذائية وموجات التضخم العالمي التي تواجهها النزاعات التحويلية، والطاقة المستدامة، ودمج التكنولوجيا في التخطيط والتتنفيذ.

الاستجابة السريعة للازمات تبدأ من القاعدة، من البلديات والمجتمعات المحلية التي تلامس نبض الواقع، وتقديم خصوصياتها، لا من مراكز الامر المركبة حسب.

من هنا تبرز أهمية الامر المركبة كادارة على مستوى التحويل الجاهزية، وتحقيق العدالة في توزيع الموارد، وضمان اعتماد الأداء في مواجهة الأزمات المحلية الغذائية أو الطائفية، لكن هذه الامر المركبة هي شاشة المنظومة.

ال العالمي التي قامت على تحرير الأسواق، وفتح الحدود، وربط الاقتصادات بوسائل إمداد عابرة للدول، وقدرة مشروعاً تضامنياً، بل أصبحت عبئاً على الدول الأقل قدرة والأخضر، وتنهض ببنية، والتي عادة ما تخد نفسها مشوشاً على التوازن بين الأعراض، كما يرى بعد الانكفاء على الذات قراراً اميريكياً في وجه

الاعداد، انكلترا، وهذا ينبع من انتشاره في الأسرع، وهو أكبر ذكرة في تاريخ «البعث» وألغروب.

في الخاتمة، ومن خلال تحليل مضمون لـ 104 أعداد، اتضحت أن النظام العراقي استخدم الجريدة كوسيلة لفرض رؤاه رسمية واحدة تحاول شرعاً الاحتلال وطمس الكيان الوطني الكويتي، لكنه مُنْيَ بهزيمة نكراء.

لقد فضحت «النداء» نفسها مع سقوط النظام الذي انتجه.

إلى أين؟، سؤال يتردد عند كل مفترق حرج يواجه الدول، وقد ياتي أكثر سوءاً مع كل صراع دام أو أزمة تهز النظام العالمي وتحيد ترتيب أولوياته. فقد تبين،

منذ تقشّي جانحة كورونا، مرواً بأزمات الطاقة والأمن الغذائي، وأدواتها المأكولات، كعطلات الطارئة والمخاطر المتزايدة على القوى، وآخرها الحرب الروسية الأوكرانية، أن القواعد على الصمود أمام التحولات الطارئة والمخاطر المتزايدة.

لقد عزت هذه الأزمات المترآمة هشاشة المنظومة، مما يقتضي تضامناً، بل أصبحت عبئاً على الدول الأقل قدرة والأخضر، مما ينبع من انتفاء على الخارج لدعاية وجودية.

واعتبرها الكبيرة على على الأستيراد، تشعر بنقل هذه التحولات أكثر من غيرها، فمع كل اضطراب في سلسلة التوريد، مما يقتضي تضامناً، بل يزيد من انتشاره في الأسرع، مما ينبع من انتفاء على الخارج لدعاية وجودية.

أظهر ما يرى في الأسرع، وهو انتشاره في الأسرع، مما ينبع من انتفاء على الخارج لدعاية وجودية.

في عصر المراقبة الرقمية، لم يعد بإمكان المجرمين إفلات بسهولة.

الكاميرات في كل مكان، الطريق تضخ طائرة في مطار شارل ديغول، ربما كانت عقربيتها أولاً مما لفنت.

للتقطارات والسارات والخلافات، وحتى

العنف، وابنيه أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في

الرسائل، لم كان لها أي فرصة.

الماضي من متاحف اللوفر بدت كاستثناء، ارتدى اللصوص سترات

عصرية، واحتفلوا رافعة، واستعملوا رافعة

صغيرة بجوار المبني الشهير من دون لفت الانتباه، فكراً عبقرية، الأختباء في</





**الجريدة. تطلق النسخة الرابعة من قمة «تقنية الأموال»**

# «قمة الجريدة» تبحر في عالم «تقنية الأموال»

• رئيس التحرير مفتاحاً القمة: الذكاء الاصطناعي ارتدى عباءة المستشار الخبير في اتخاذ القرارات الاقتصادية

استخداماته امتدت إلى الحماية المالية مع تقديمها مساعدات في تحسين إدارة المخاطر والكشف عن الاحتيال



مقدمة الحضور في افتتاح فمه «الجريدة»

**التطور التقني يفرض تحديات  
تتعلق بإعادة تأهيل القوى العاملة  
وتحديث البنية التحتية الرقمية**

وَرَاهُ أَهْلُهُ فِي ضُوءِ تُلُّ التَّطْهُورَاتِ  
الْتَّكْنُولوْجِيَّةِ الْجِبَارَةِ بَاتِ الْاِقْتَصَادِ  
سَوَاءً كَانَ عَالَمِيًّا أَوْ مَحْلِيًّا يَتَجَهُ  
- مَضْطَرًّا أَوْ مَبْدَارًا - نَحْوَ مَزِيدٍ  
مِنَ التَّحْوُلِ الرَّقْمِيِّ، لَاسِيمًا بَعْدَمَا  
أَصْبَحَتِ التَّقْنِيَّاتِ الْحَدِيثَةِ تَشَكَّلُ  
الْاِسْسَاسُ لِاِقْتَصَادٍ عَالَمِيٍّ أَكْثَرٌ تَرَابِطًا  
وَسُرْعَةً، مُتَوْقِعًا أَنْ يَمْهُدَ هَذَا التَّحْوُلُ  
لِظَاهِرِ قَطَاعَاتِ جَدِيدَةٍ وَفَرَصِّ عَملٍ  
مُخْتَلِفةً، لَكِنَّهُ فِي الْوَقْتِ ذَاتِهِ يَفْرُضُ  
تَحْديَاتٍ تَتَعَلَّقُ بِإِعادَةِ تَأهيلِ الْقَوْى  
الْعَامِلَةِ وَتَحْدِيدِ الْبَنِيةِ الْحَتَّاجِيَّةِ  
الْرَّقْمِيَّةِ.  
وَأَعْرَبَ الْعَتَّبِيُّ عَنْ ثَقْتِهِ بِأَنَّ  
مَسَاهِمَةَ الْمُشَتَّرِكِينَ وَمَدَافِعَتِهِمْ  
الْمُنْتَظَرَةُ سَتَشَكَّلُ إِضَافَةً قَيْمَةً مِنْ  
شَانِهَا إِثْرَاءَ الْلَّاقِعَ، لِتَتَوَجَّهَ بِتَوْصِيَّاتِ  
بَنَاءً تَدْعُمُ مُسْتَقْبَلًا اِقْتَصَادِيًّا أَكْثَرٌ  
مُوْثَوْقَيَّةً فِي التَّقْنِيَّةِ الْمَالِيَّةِ، تَعْرِيزًا  
لِلثَّقَافَةِ بَاتِ ضَرُورَةٍ مُلْحَةٍ فِي زَمْنٍ  
تَتَسَارَعُ فِيهِ الْمُتَغَيِّرَاتُ دُونَ تَوقُّفٍ،  
مُتَوَجِّهًا بِجَزِيلِ الشُّكْرِ إِلَى الشَّرِكَاءِ  
الْاِسْتَرَاتِيجِيِّينَ لـ «الْجَرِيَّدة».

ولاسيما في تعزيز النمو الاقتصادي وتحسين كفاءة القطاعات الإنتاجية والخدمية، معتبراً أن الذكاء الاصطناعي، بما يملكه من قدرة فائقة على تحليل كميات ضخمة من البيانات بسرعة ودقة متناهيتين ارتدى عباءة المستشار المدقق والخبر الموسوعي، وأصبح يؤدي دوراً لا يستهان به في اتخاذ القرارات الاقتصادية، والتنبؤ بالاتجاهات السوقيّة، واكتشاف فرص الاستثمار الجديدة، فضلاً عن استخداماته في ميكنة العمليات الصناعية والتجارية، مما يقلل التكاليف ويزيد الإنتاجية.

وأضاف أن استخدامات الذكاء الاصطناعي لم تتوقف عند هذا الحد بل امتدت إلى مجال الحماية المالية، حيث يقدم مساعدات جمة في تحسين إدارة المخاطر والكشف عن الاحتيال، فضلاً عن تعزيز الكفاءة والإبتكار، وفتح آفاق جديدة لاقتصاد رقمي أكثر استدامة وتنافسية.

الاقتصاد يتجه نحو مزيد من التحول  
الرقمي في تغيير يمهد لظهور  
قطاعات جديدة وفرص عمل مختلفة

سند الشمري  
وجراح الناصر  
ومحمد الإتربي  
وأشرف عجمي

# دور الذكاء الاصطناعي ومرتكز البيانات في تسريع نمو القطاع الخاص الخليجي

- خوري: الذكاء الاصطناعي ملف جوهري ● سونيتا: ضرورة إنشاء بنية تحتية متطورة
- بنجامين: دول الخليج أرضية محفزة للاستثمار ● كارتئ: رواد الأعمال يحتاجون إلى تسهيلات



**بحث الجلسة الأولى دور الذكاء الاصطناعي ومرتكز البيانات في تسريع نمو القطاع الخاص الخليجي، وكيف تساهم البنية الرقمية المتقدمة في تعزيز تنافسية الأسواق**

**الإقليمية.**  
**وتناول المتحدثون العلاقة بين الاستثمار**  
**في مراكز البيانات، وتحسين الكفاءة التشغيلية**  
**للسركات، ودعم الابتكار في مجالات متعددة**  
**من الخدمات المالية إلى الطاقة والتعليم، كما**  
**ناقشت الحلسة السياسات الكفيلة بتلبية نسبة**

رقمية تمكّن القطاع الخاص من الاستفادة من الذكاء الاصطناعي في تطوير نماذج أعمال أكثر مرنة وقدرة على التوسيع.

بالشرق الأوسط، ربيع حوري، إن ملف الدكاء  
الاصطناعي ملف استراتيجي ومهم وجاهري،  
ويجب أن يقود هذا الملف الصناديق السياسية  
والمساعدة في عقد الاتفاques العالمية، وهذا

الاستثمار المستقبلي يحتاج إلى وقت لحل  
القيمة المضافة، كما يجب أن ترى استثمارات  
ضخمة بالمنطقة في قطاع التكنولوجيا.  
وأضاف خوري أن «الإمارات وال السعودية

لديهما استثمارات وأموالاً وصحيحة وصحيحة، مثل المفتاح الأساسي للمستقبل، وتنطلع إلى أن يكون الذكاء الاصطناعي بوابة ومدخلات أساسية في التقنيات المالية، وهناك شركات

تحدد الرؤية والاستفادة من أصحاب الخبرات، والبدء في تأسيس مراكز وبنية تحتية، ونحتاج إلى أن نعكس جميع التقنيات والقيمة المضافة في الأعمال باستخدام التكنولوجيا الحديثة.

ونته إلى "ضرورة توحيد الأنظمة والقوانين واللوائح، خصوصاً أن اختلافها يبطئ من التطور، وأرجي أن دول الخليج على مسار رائج، خطوة أوربياً بالتعاون مع إنفديراً مهمة

# حضور مئات المتخصصين في قطاع التجارة والأعمال

## البابطين: ooredoo جاهزة لمركز بيانات مدعم بالذكاء الاصطناعي

نواة لتأسيس منظومة سيادية آمنة تقود الاقتصاد الرقمي داخل الكويت بالتعاون مع NVIDIA

● سبقنا في التعاقد مع «إنفيديا» ونعمل معها لإدخال مناهج الذكاء في الجامعات والتعليم لخدمة الكويت



عبد العزيز البابطين

قال الرئيس التنفيذي لشركة ooredoo عبد العزيز البابطين إن الشركة عملت على إدخال الذكاء الاصطناعي وتوفير بيئة تتحتية ضمن اتفاقية ooredoo مع شركة NVIDIA Group من هذا التعاون الاستراتيجي.

وأضاف البابطين أن الاتفاقية تشمل تشكيل مراكز البيانات في المجموعة، ومن ضمنها ooredoo مقدمة GPU as a Service نحو تمكن أول مركز بيانات سيادي للذكاء الاصطناعي في الكويت. وأكد أن هذه المبادرة تمثل نقطة نوعية في تتمكن الدولة بالذكاء الاصطناعي، وتؤكد دورنا كممكّن للبنية التحتية الوطنية، بعدما بدأت ooredoo رحلتها من الاتصال، وانقلبت إلى ما بعد الاتصال عبر حلول رقمية وإنترنت الأشياء. لتقديم اليوم منظومة متكاملة تربط بين الإنسان والبيانات، والذكاء الاصطناعي، وافتاد بـ«ملف الذكاء

ووصل إلى هذا الملف عبارة عن معلومات شرقاً وغرباً وحرب 3 أيام بدلاً من 3 أسابيع، حيث عرقلنا العجل بال تماماته وتاريخه الاستهلاكي، مما يمكننا من توفير الخدمة ويحدد احتياجاته، ولمسنا تغيرات جوهرية في قدراته على فراغ العجل وهو نقلة نوعية، وكلنا المسافة بين العجل وأ sisfer كانت التجربة أفضل». واردد: «إليه أدى له استخدامات عديدة ومذهلة، ولابد أن نرك على جيل جديد، وفي أوريدو هذا ما نفعله، ولابد شباب في قبيل العمر يحققون إنجازات خلال أسبوع».

أناشدنا من أهم اهتمامات شركة أوريدو وفقنا في توقيع عقد مع NVIDIA، مما يفتح المجال أمام التحول نحو الاقتصاد قائماً على المعرفة والابتكار، مما يفتح الباب أمام حقيقة جديدة من الكفاءة التشغيلية، والإبتكار، والاستدامة في الخدمات الرقمية».

## المشuan: الشراكة مع NVIDIA خطوة وطنية لتمكين الدولة

قالت مديرية إدارة أول الشؤون الخارجية والمشاريع الاستراتيجية، ooredoo الكويت، إن المنشuan، إن تمكين مراكز بيانات NVIDIA ببنية ooredoo في مجال الذكاء الاصطناعي، ليس مجرد إنجاز تقني، بل خطوة وطنية لتمكين الدولة من بناء قدراتها الرقمية في مختلف القطاعات.

وأضاف أنه من خلال شراكة NVIDIA مع ooredoo، أصبح لديها الأولى في تمكين البنية التحتية المحلية الأولى لتنمية الذكاء الاصطناعي داخل

الدولة، مما يفتح المجال أمام التحول نحو الاقتصاد قائماً على المعرفة والابتكار.

نحن في ooredoo نعمل كشريك استراتيجي للدولة في رحلتها نحو التحول الرقمي المستدام، ونضع على عاتقنا مسؤولية تمكن القطاعات

الوطنية والشباب الكويتيين للمشاركة في بناء مستقبل الذكاء الاصطناعي بالكويت والمنطقة».

وذلك في مطلع العام 2024، ونعمل

## مصففي: AI ليس فقاقة... والمنطقة تستعد لبناء مصنع ذكاء سيادي



أحمد مصطفى

قال أحمد مصطفى رئيس تبني منظومة الذكاء الاصطناعي وتطوير العلاقات لمنطقة الشرق الأوسط وتركيا وإنفيديا إن NVIDIA إن العالم يدخل مرحلة جديدة تقويها تقديم الذكاء الاصطناعي التوسيعية، مؤكداً أن التكنولوجيا لديها فقاقة بل نتيجة تراكم استثماري وعلمي امتد ثلاثة عقود منذ إطلاق أول وحدة معالجة رسوميات عام 1995.

وأضاف مصطفى أن بناء الجيل الجديد من المصانع AI Factories -سيشكل أساس اقتصادات المستقبلي، مضيفاً إلى أن معالجة وسرعه حواسيب لتأسيس بني تحتية سيادية للذكاء الاصطناعي بالتعاون مع NVIDIA. وأوضح أن الذكاء الاصطناعي يمثل تقنيات أمنة وقابلة للحماية السيادية، لافتاً إلى تعزيز الأكاديمية التدريبية للشركة، لتقطيع مهارات الموهوبين المحلية، مع توفير دورات تدريب مجانية للمجتمع التقني في الكويت والخليج.

وختتم قائلاً: «نحن لا نبني بطاقة معالجة فقط، بل نساهم في تأسيس بنية ذكاء سيادي تدعم الابتكار الرقمي وتخلق وظائف وتدفع عجلة الاقتصاد المحلي».

## حيدر: ooredoo الكويت من شركة اتصالات إلى منصة للحوسبة

قال الرئيس التنفيذي لقطاع التكنولوجيا -ooredoo الكويت، يحيى حيدر، إن «ما نعلنه اليوم، هو انطلاق ooredoo من شركة اتصالات إلى منصة وطنية للحوسبة الذكية. بمتkinونها شركة اتصالات إلى منصة وطنية للحوسبة الذكية، بمتkinين ليس مجرد إنجاز تقني، بل خطوة وطنية لتمكين الدولة من بناء قدراتها الرقمية في مختلف القطاعات.

وأضاف أنه من خلال شراكة NVIDIA مع ooredoo، أصبح لديها الأولى في تمكين البنية التحتية المحلية الأولى لتنمية الذكاء الاصطناعي داخل

الدولة، مما يفتح المجال أمام التحول نحو الاقتصاد قائماً على المعرفة والابتكار.

نحن في ooredoo نعمل كشريك استراتيجي للدولة في رحلتها نحو

التحول الرقمي المستدام، ونضع على عاتقنا مسؤولية تمكن القطاعات

الوطنية والشباب الكويتيين للمشاركة في بناء مستقبل الذكاء الاصطناعي بالكويت والمنطقة».

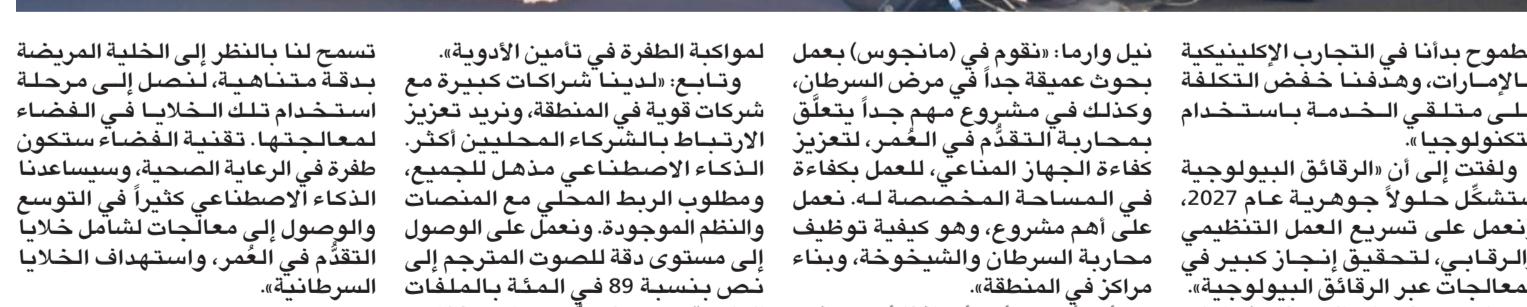
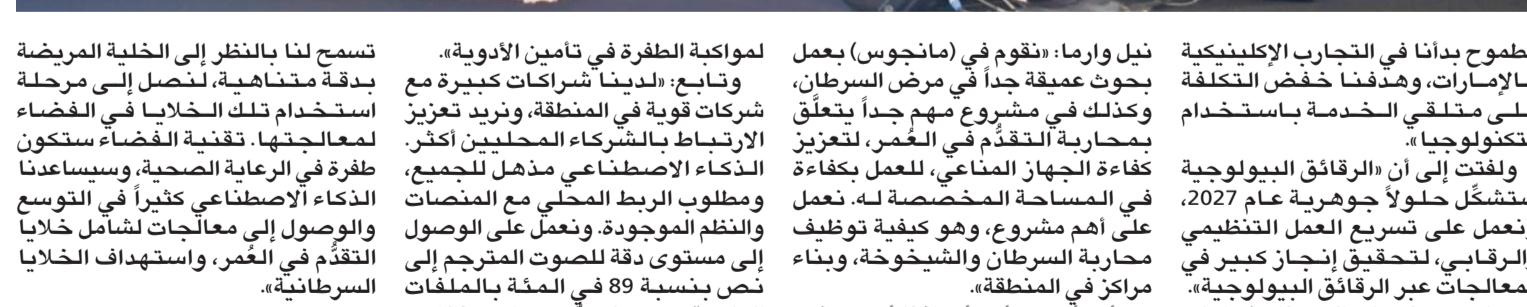
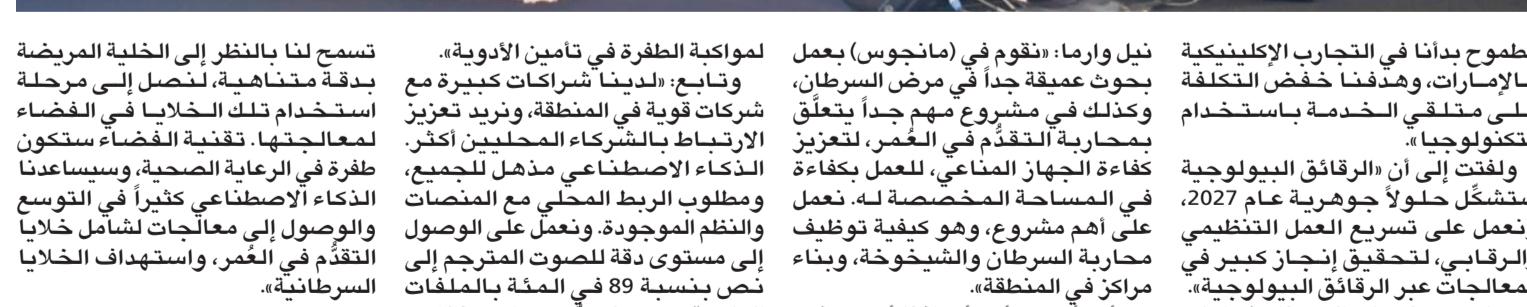
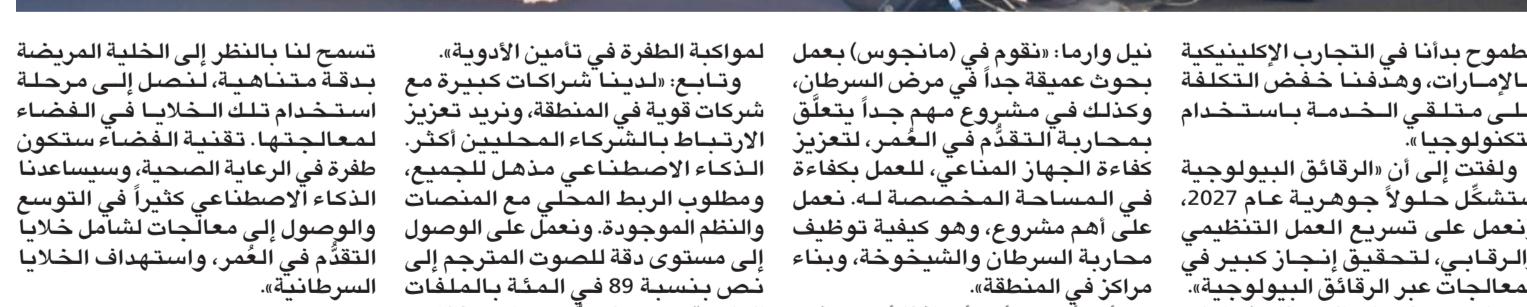
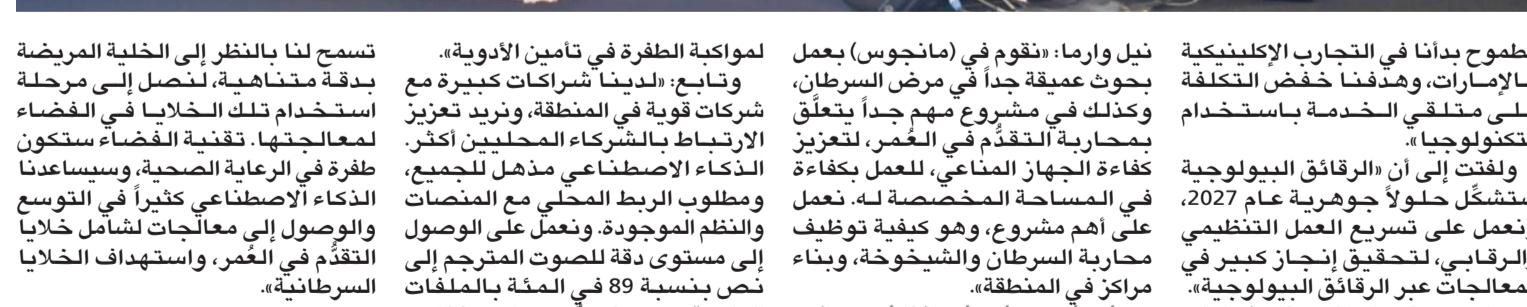
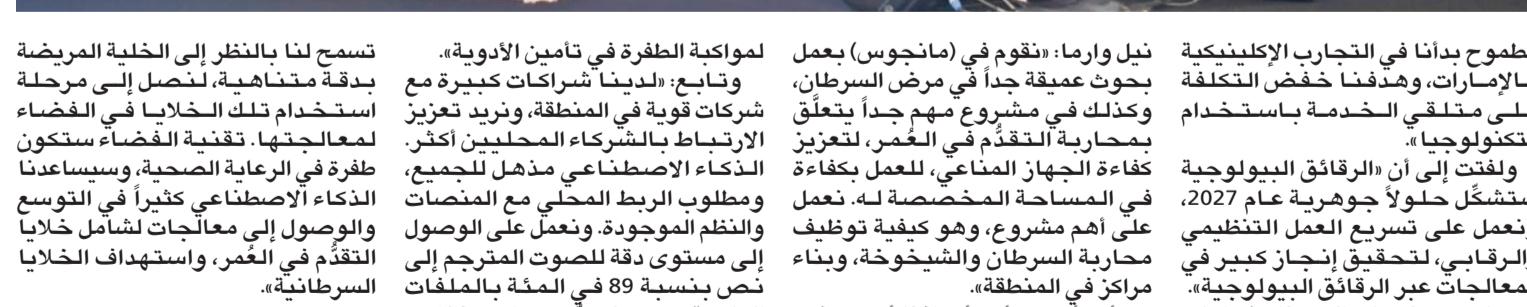
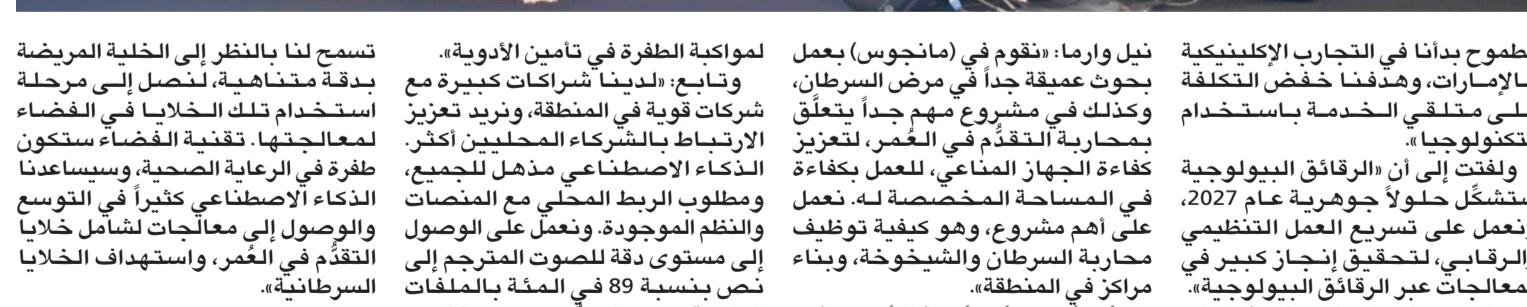
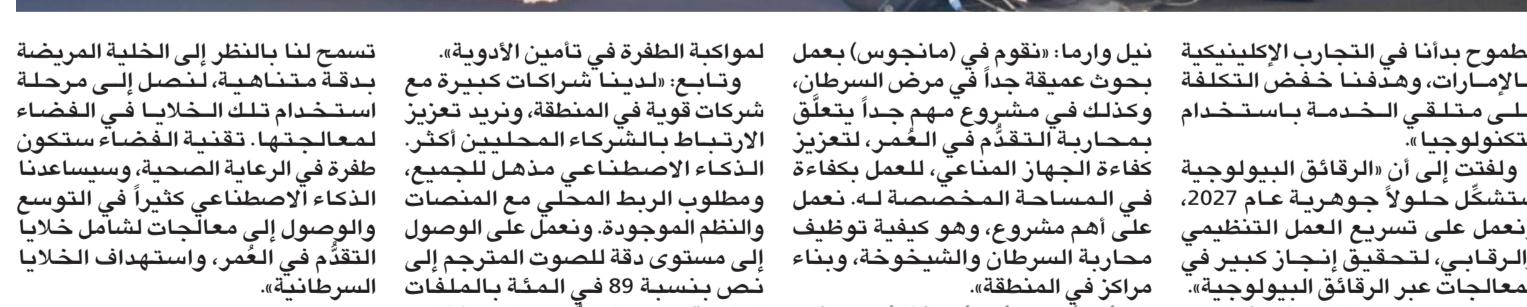
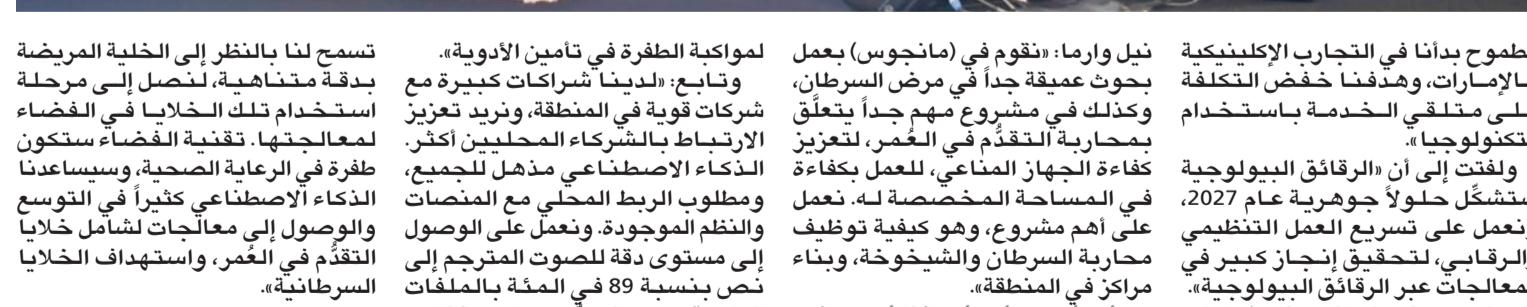
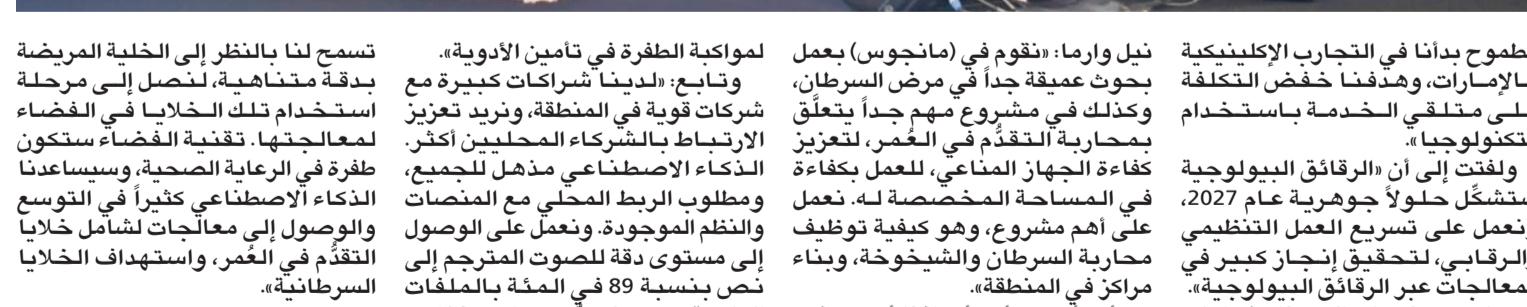
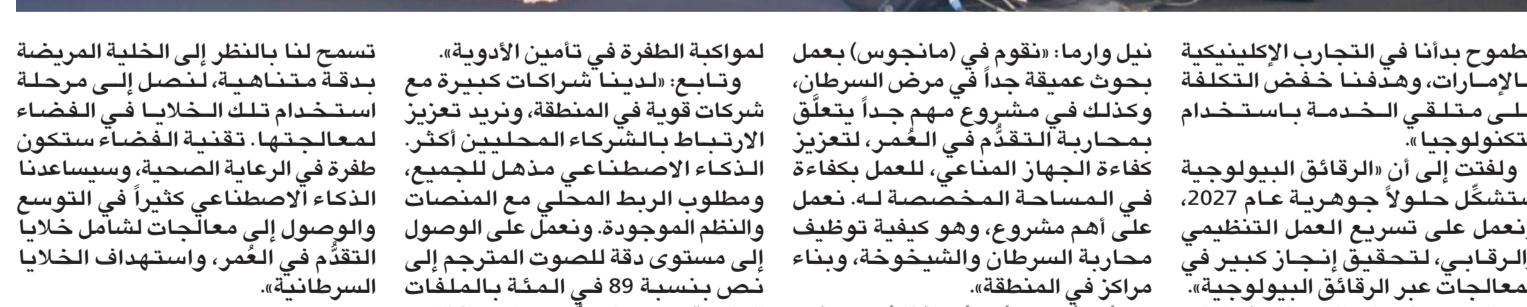
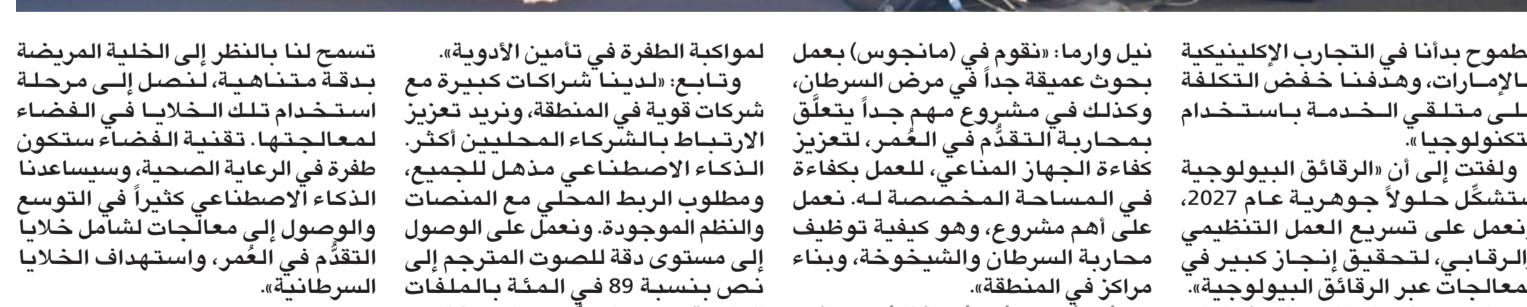
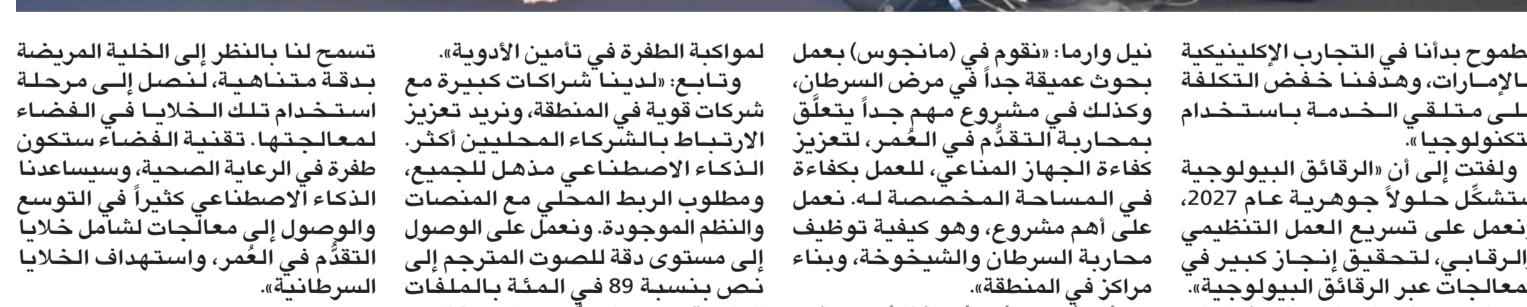
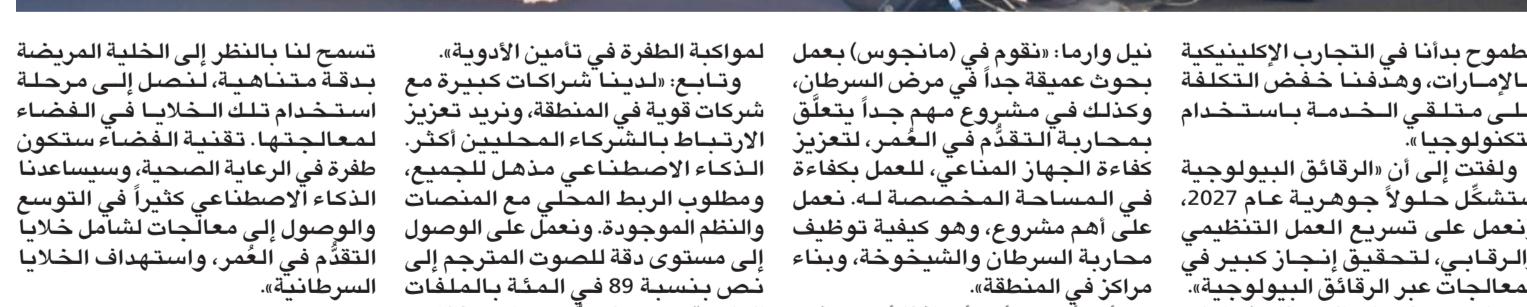
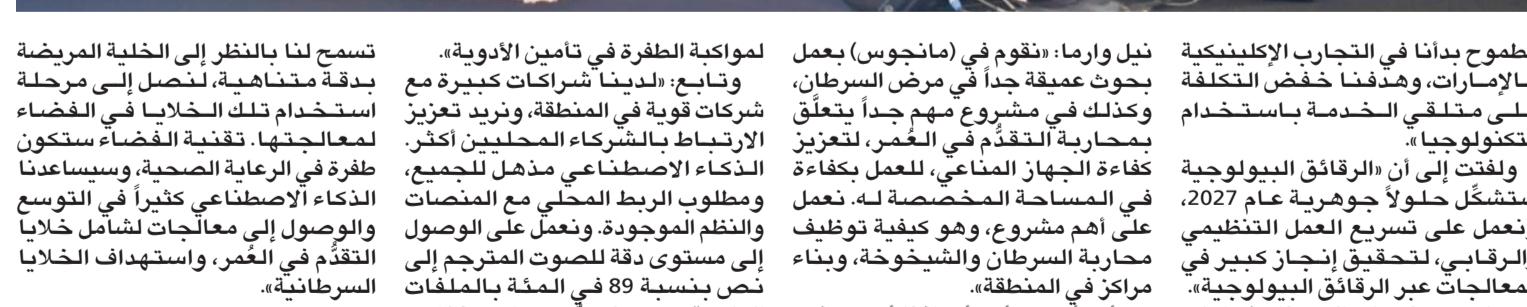
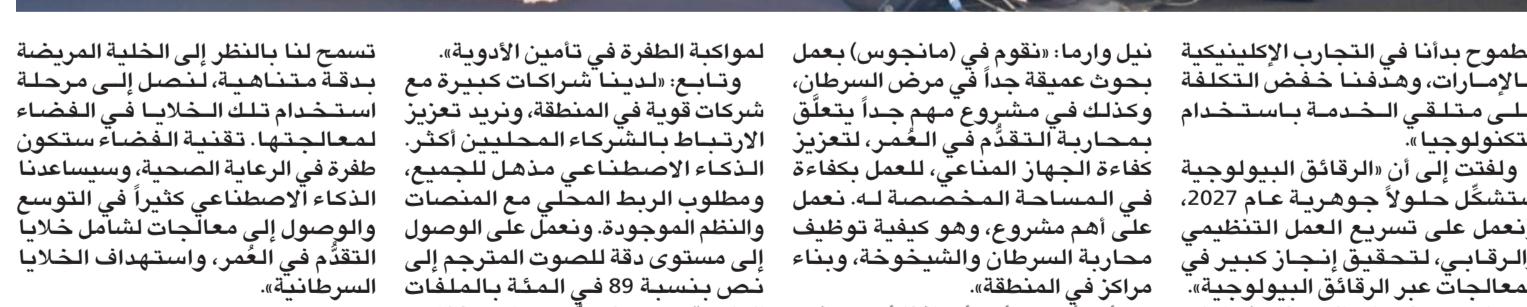
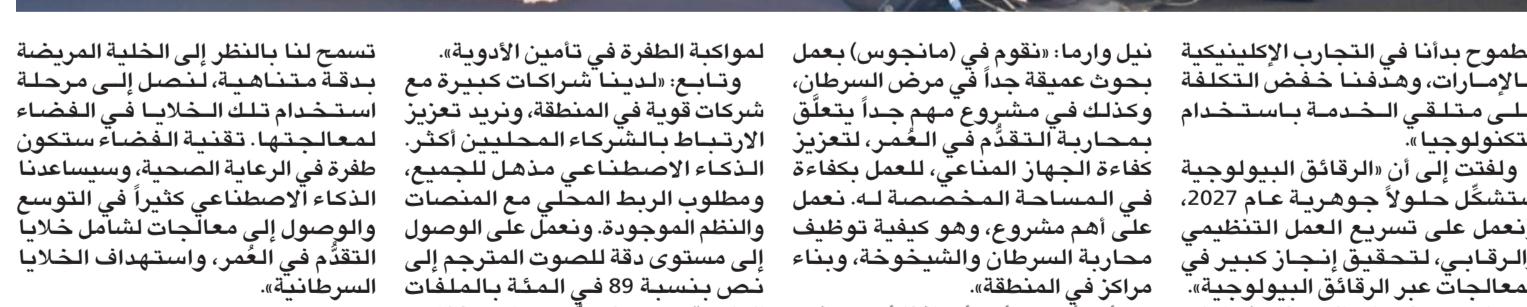
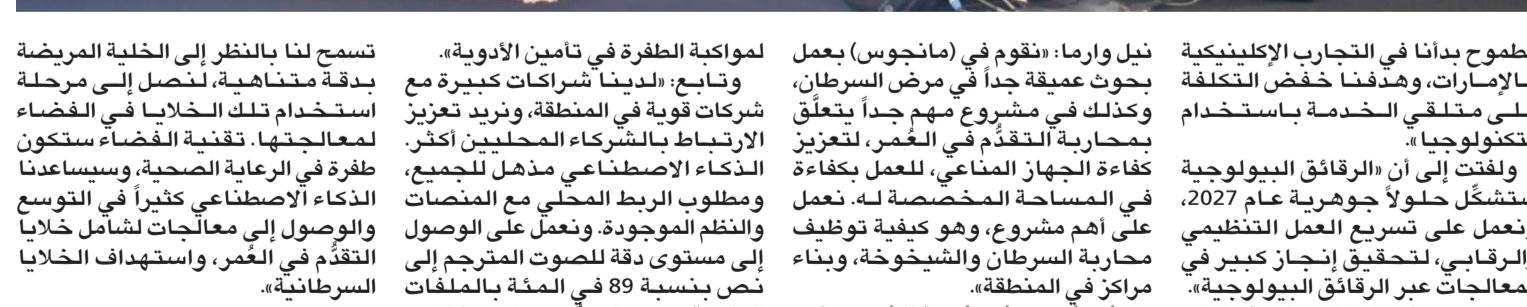
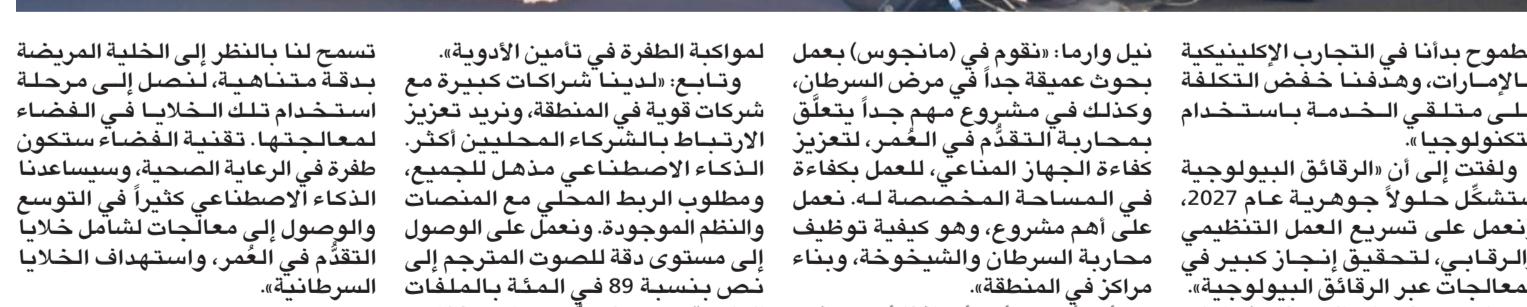
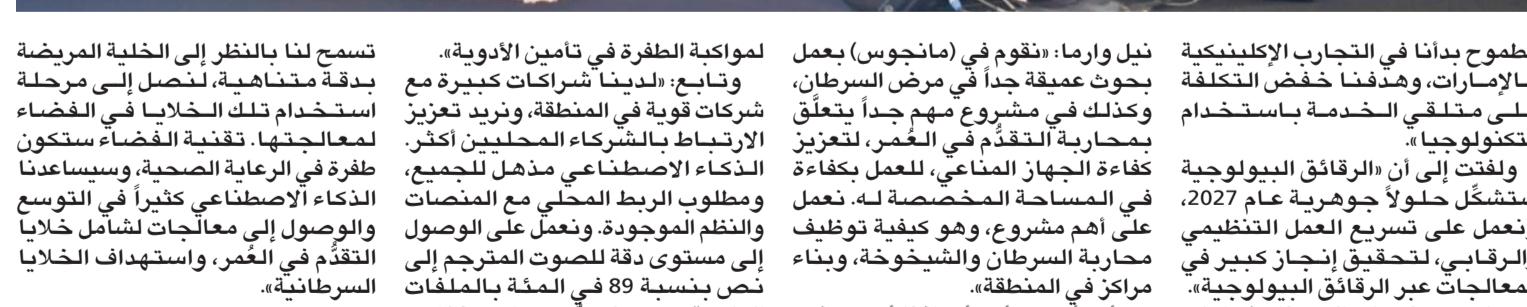
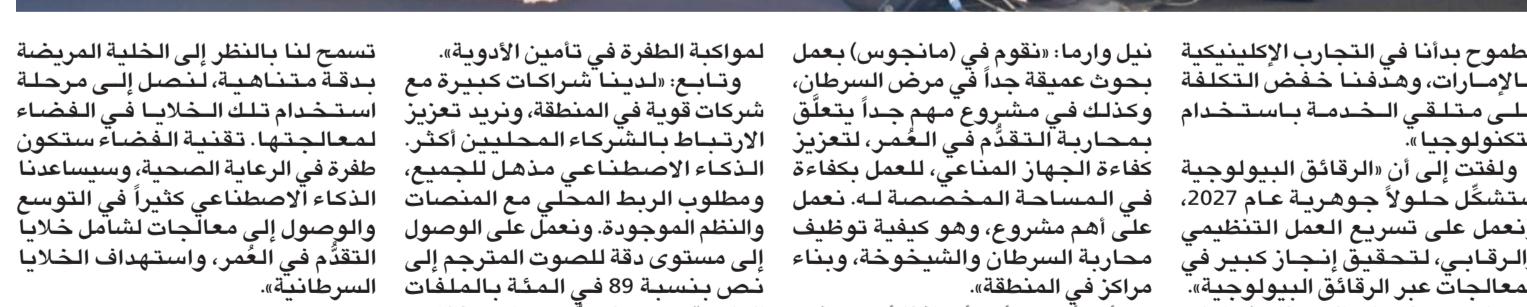
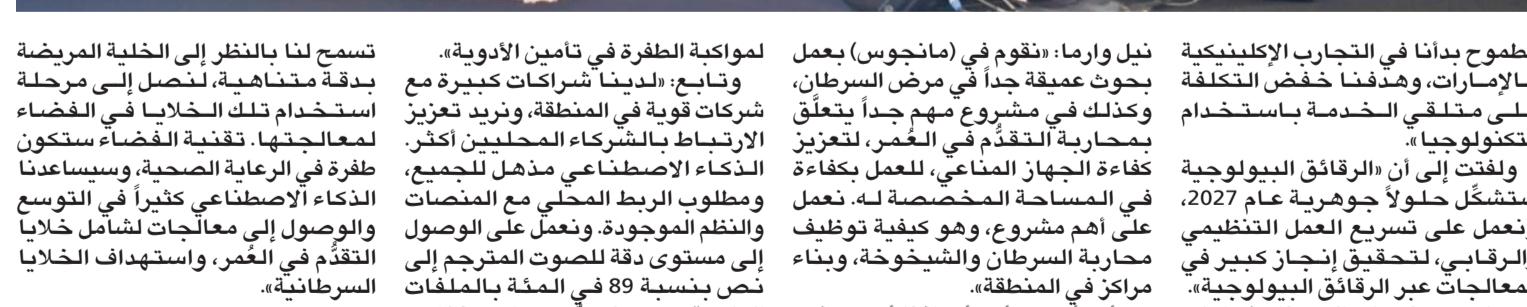
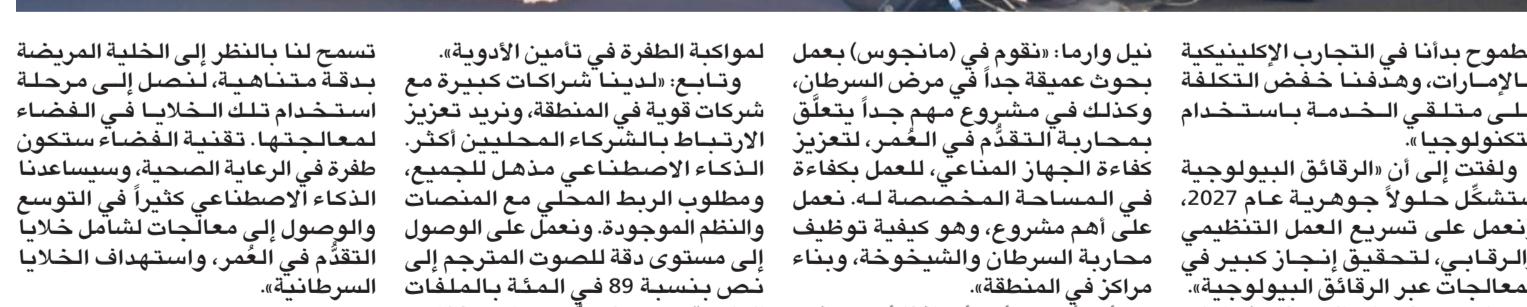
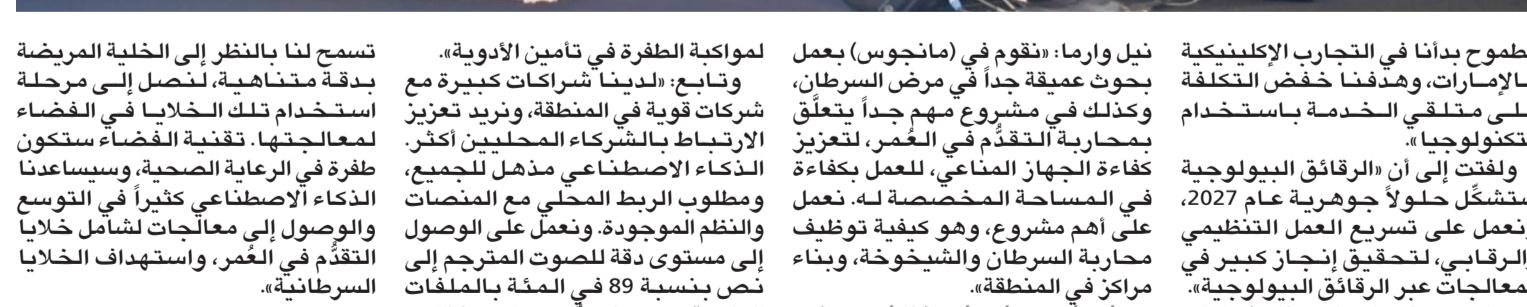
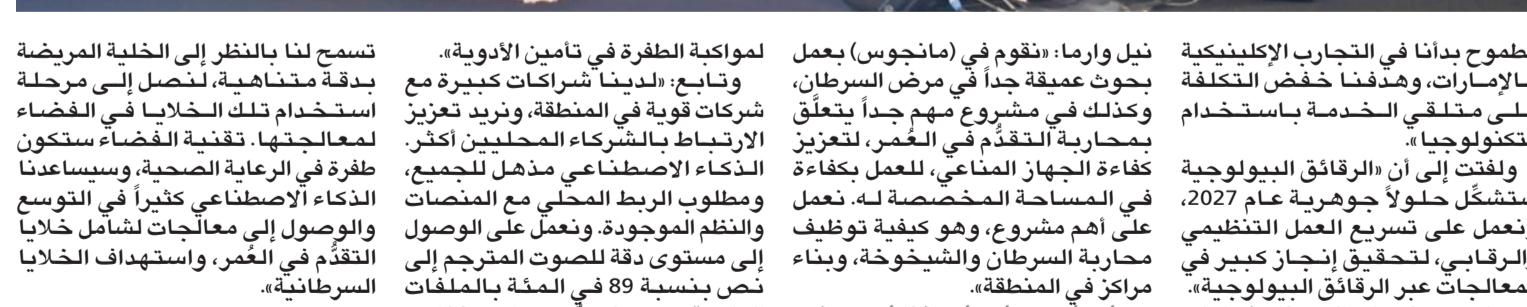
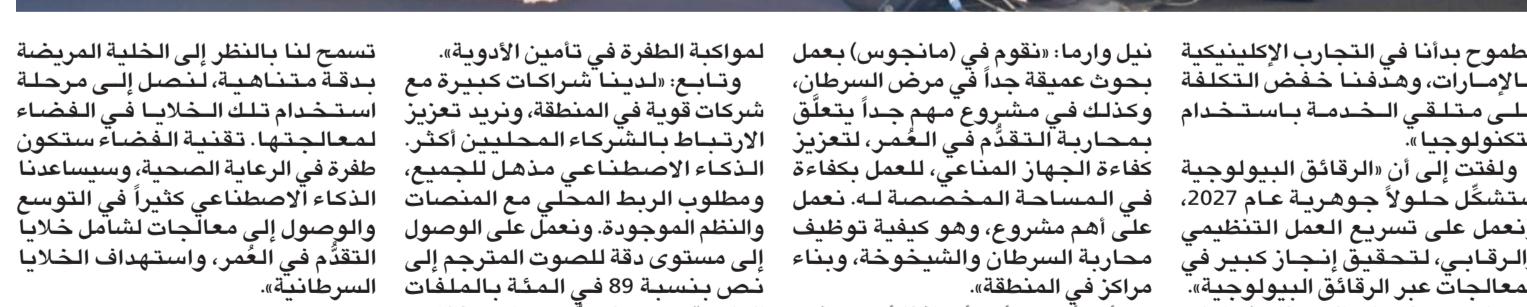
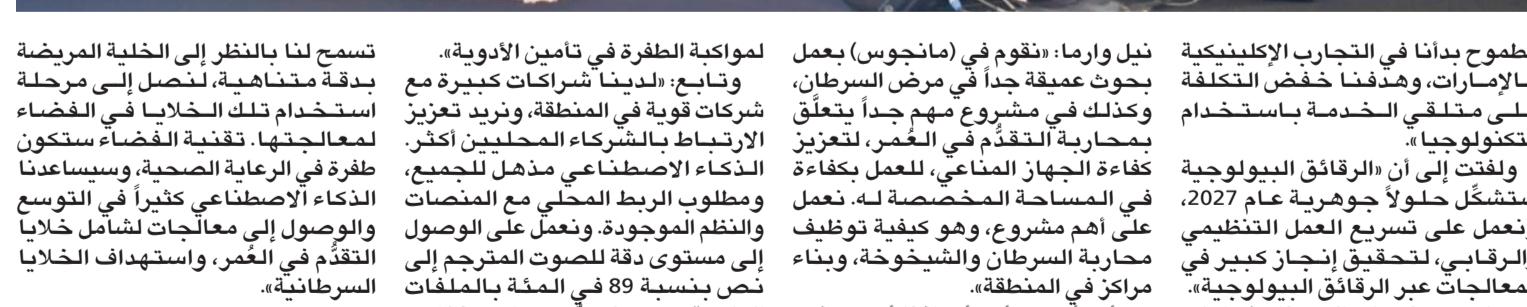
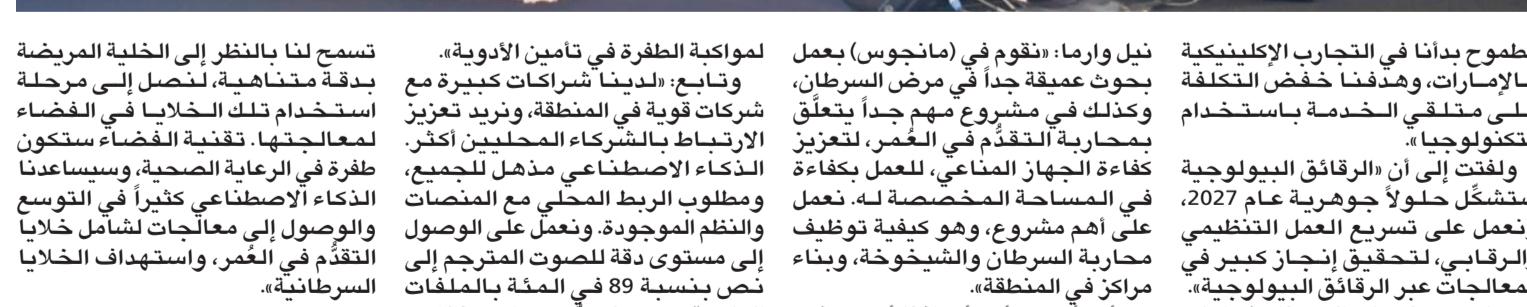
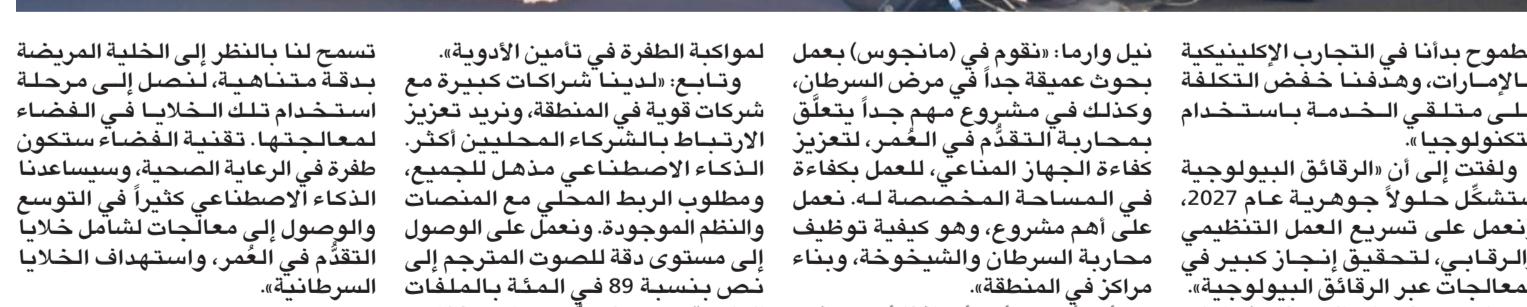
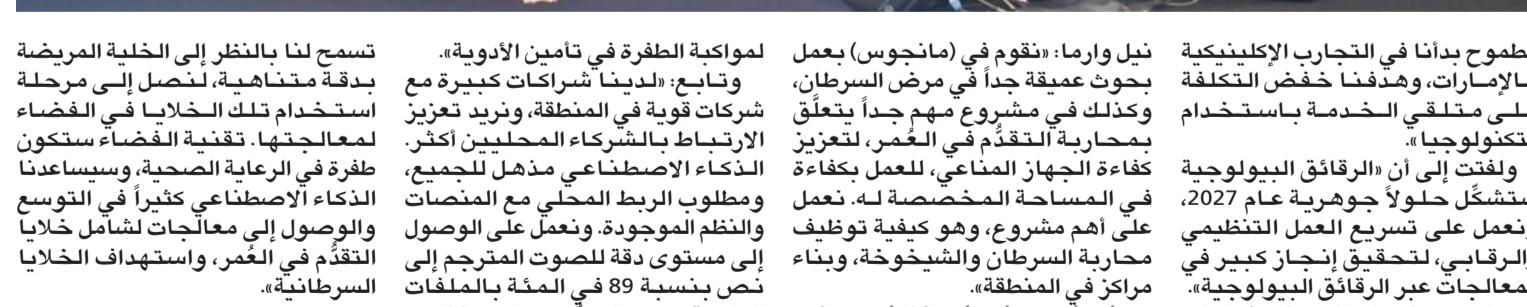
## «التقنية المالية»... مرحلة نضوج واستقرار بعد طفرة استثمارية أم جولة جديدة من التطور؟

● على: العمل على معالجة أمراض السرطان عبر منصة متخصصة تستخدم رقائق بيولوجية ● وارما: مشروع مهم يتعلق بمحاربة التقدم في العمر ● شراحة: التعاون مطلوب بين الحكومات و«الخاص»

لدخول اللغة الطبية ملف التمويل للتطوير بالذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية جوهرى ومحورى في عملية التطوير بالأسواق، ومن المتوقع أن ينمو بنسبة 12 في المائة عام 2030، وتتطلع إلى استخلاص مزيد من البيانات التي تُفهم في تطوير الرعاية الصحية تتوسع على قدر عالٍ من النطاق، مثل الولايات المتحدة.

وأردف: «عندما نتحدث عن تقديم الرعاية الصحية الأولية، فإننا نستهدف السكان المحليين لتحقيق الجودة. الصرعه الأهم والخلاصات تكميـنـ في البيانات التي يسهل حفظها وتحليلها والتعامل معها، حيث يخطط التمويل والتعامل معها، حيث يخطط التمويل والخلاصات عـبرـ العمل مع 36 فريقاً، وتحقيق تطور أوسع في معالجة السرطـانـاتـ».

وأكـدـ أنـ «ـالـتعاونـ مـطلـوبـ بينـ الحكومـاتـ وـشـركـاتـ التـامـينـ والـقطـاعـ الخاصـ، حتىـ نـصـلـ إلىـ نـتـائـجـ جـيـدةـ فيـ النـفـطـ باـسـتـخدـامـ الذـكـاءـ الـاصـطـنـاعـيـ وـتـطـبـيقـهـ فيـ جـوـهـرـيـ وـمـحـورـيـ فيـ الرـعاـيـةـ الصـحـيـةـ».



**الجريدة. تطأق النسخة الرابعة من قمة «تقنية الأموال»**

# «الوطني»: دور أساسٍ في رحلة التقنية المالية بدول الخليج

**الخافي: التكنولوجيا لدى البنا ليست مجرد أداة بل جزء من طريقة تفكيرنا وتشغيلنا وتقديمنا للقيمة**



محمد الخرافي



من اليمين عبدالعزيز البابطين وشيخة البحر ومحمد الصقر وصلاح الفليح ومشعل المنيخ وعادل الماجد

مشيراً إلى أنها ستركز على دمج الخدمات المالية في الحياة اليومية، من التجارة الإلكترونية إلى النقل والخدمات الذكية.

وفيما يخص نظرة «الوطني» وتوجهه المستقبلي، أوضح الخرافي أن الانتسار الإقليمي للبنك يمنحك ميزة فريدة في توسيع نطاق الابتكار وربطه بالأسواق.

وفيما يتعلق بالذكاء الاصطناعي، قال الخرافي: «نفخرنا هي أن الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي يعززان كفاءة العمليات المصرفية وينحّان البنوك استجابةً أكثر ديناميكية، لذلك نعمل في بنك الكويت الوطني على اتخاذ خطوات متتسارعة في هذا الإطار، كان آخرها إطلاق المساعد الرقمي مايكروسوفت «كوبايلوت» (Copilot) وتمكين موظفي البنك من



استخدامه عبر جميع عملياته». وأضاف: «من خلال الجمع بين البنية المصرفية، وتحليلات البيانات، والابتكار المالي، يبني بنك الكويت الوطني قاعدة قوية لنظام مالي رقمي متراوطي ومتغير حول العميل، فنحن لا نعمل فقط على رقمنة الخدمات المصرفية، بل نعيد صياغة العلاقة بين الخدمات المالية الرقمية وحياة الناس اليومية». وأكد أن هذه المرحلة الحالية هي الأكثر أهمية، حيث يلتقي فيها الابتكار مع الحجم، ويقود فيها التعاون نحو تأثير اقتصادي طويل الأمد، مشدداً على أنه في ظل عالم يتتسارع فيه التغيير، لم يعد الابتكار وحده كافياً، بل أصبح التجاج الحقيقى في قدرة المؤسسات على دمج هذا الابتكار ضمن بنيتها التشغيلية، وتحويله إلى قيمة مستدامة.

وختم الخرافي حديثه قائلاً: «من هذا المنطلق، يرى بنك الكويت الوطني أن الشراكة مع شركات التقنية المالية ليست مجرد تعاون تقنى، بل صيغة جديدة لإعادة تعريف القطاع المالي، فالتكامل بين مرونة الشركات الناشئة وقوه المؤسسات المصرفية يخلق منظومة أكثر ذكاءً وقدرة على التوسع، وأكثر قرباً من احتياجات العملاء اليومية، ويساهم في بناء اقتصاد رقمي أكثر ترابطاً وابتكاراً ومرنة في الكويت والمنطقة».

المركزى في تعزيز مرونة القطاع المالي، ودعم المبادرات التنظيمية، مثل بيئة اختبار التكنولوجيا المالية (Fintech Sandbox) لتسريع الخدمات المصرفية وتكاملها.

وأفاد بان قطاع التقنية المالية في الكويت يواكب الأسواق العالمية بوتيرة متسارعة، ويشهد تزايداً في عدد الجهات الفاعلة في القطاع، مثل digital payments facilitators، و P2P platforms، و insurtech، مشيراً إلى أن بنك الكويت المركزى هيأت بيئة ممكنة للابتكار في مجال التقنية المالية، من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات، مثل تحديث لوائح الدفع الإلكتروني، ووضع إرشادات للخدمات المصرفية الرقمية، إضافة إلى عمله على إرساء إطار عمل للخدمات المصرفية المفتوحة.

وذكر الخرافي أن بنك الكويت الوطني يرى أن وضوح الأطر التنظيمية يعد عامل تمكين رئيسى للنمو المسؤول والمستدام، وهو ما تستفيد منه البيئة التشغيلية في الكويت، مبيناً أن الحكومة الصارمة والامتثال يعززان ثقة العملاء والمستثمرين، ويشكلان بيئة صحية لنمو القطاع، فالتنظيم الجيد لا يحد من الابتكار، بل يحميه ويفضله للاستقرارية.

وتناول في مداخلته خلال الحلقة النقاشية ملامح المرحلة المقبلة من

من اليمين عيسى الحساوي وخالد هلال المطيري ووسمى الوسمى والخرافي

شارك رئيس العمليات وتقنية المعلومات والبيانات في مجموعة بنك الكويت الوطني، محمد الخرافي، في حلقة نقاشية تحت عنوان: «قطاعتقنية المالية في الخليج: هل تباطأ نضج؟»، ضمن فعاليات النسخة الرابعة من قمة «تقنية الأموال» التيظمتها جريدة «الجريدة».

و أكد الخرافي، في مداخلته، خلال حلقة النقاشية أن قطاع التقنية المالية (FinTech) في الخليج شهد خلال العقد الماضي تحولاً جذرياً غير طريقة الناس في الإدخار والدفع والاستثمار، مشيراً إلى أن بنك الكويت الوطني كان له دور أساسي في هذه المرحلة منذ بدايتها.

نکامل مستدام

نعيد صياغة  
العلاقة بين  
الخدمات المالية  
الرقمية وحياة  
الذئاب الورمدة

مجال الدكاء  
الاصطناعي والتعلم  
الآلبي لتعزيز كفاءة  
العمليات المصرفية

استحواذنا على  
«يوبيمنتس»  
ليس مجرد  
صفقة استثمارية  
بل رسالة ثقة  
بمستقبل التقنية  
المالية في الخليج

الاستحواذ يفتح  
آفاقاً جديدة في  
التجارة الإلكترونية  
والمحافظ الرقمية  
والحلول الموجهة  
لأصحاب الأعمال  
**محمد الخرافي**

الملان: مدى التحرر ورئيس قسم الاقتصاد

في محاضرة القاها الرئيس التنفيذي لشركة الاستثمارات التقنية، نهد الشارخ، ضمن فعاليات القمة، تناول مفهوم الشركات الناشئة ووصفها مشاريع تجارية جديدة ورؤسها رواد أعمال يسعون إلى تقديم منتجات أو خدمات مبتكرة تلبى احتياجات السوق، وتواكب التحولات الاقتصادية.

وأوضح الشارخ أن من أبرز سمات هذه الشركات، اعتمادها على فرق عمل صغيرة، وسعيها لتحقيق نمو سريع في الإيرادات والأرباح خلال فترة زمنية قصيرة، مشدداً على أهميتها في التنمية الاقتصادية، من خلال توفير فرص عمل جديدة، وتغذّيابتكار، ورفع مساهمة الناتج المحلي في الاقتصاد الوطني.

وقدّم وصفة من 3 محاور لنجاح الشركات الناشئة، هي: تحديد الهدف بوضوح، وإيجاد فكرة مبتكرة تلبّي حاجة حقيقة قابلة للتنفيذ، وفريق العمل المتكامل والفاعل، الذي يجمع بين المهارات التكنولوجية والإدارية والتسويقية. وخطة العمل الواضحة والاستراتيجية المرنة، التي تشمل تحليل السوق والمنافسين والمخاطر، مع ضرورة تحديد مصادر التمويل بدقة.

وأشار إلى أنه رغم توافر هذه المقومات، قد لا تأتي النتائج دوماً على قدر التطلعات، مما يستوجب

# التكنولوجيا المالية في دول الخليج العربي

- زينل: نحتاج إلى دعم وتشجيع الشباب ومساعدتهم لبدء مشاريعهم
- غزيري: السعودية صرف 240 مليون ريال للتنمية في الحومسة السحابة



في الجلسة الثالثة، قال حسن زينل، المؤسس والمدير الشريك في (أرزان فنتشر كابيتال) Arzan Capital، «إننا في الكويت نحتاج إلى دعم وتشجيع الشباب الكويتيين ومساعدتهم لبدء مساري عوهم من الصفر إلى العالمية»، مشيراً إلى أن هذا الأمر لكي يحدث يجب أن تتكلف الجهود سواء من الحكومة أو من البنك المركزي أو الجهات ذات الصلة للتنسيق فيما بينها لتكوين هناك رؤية تتضمن الأهداف التي

غزنوبي إن السعودية حققت نسباً عالية في التوجه لشركات التقنية على مستوى العالم. وأضاف أنه تم صرف نحو 240 مليون ريال على البنية التحتية في الحوسبة السحابية، مشيراً إلى أن شركات تقنية الأموال عملت تنسيق مالية. وذكر أن الشركات في السعودية تسعى لصنع المال، لافتاً إلى أن ما يصنع المال هي شركات التقنيات المالية على مستوى العالم.

وأساسات ومتطلبات يجب أن نضعها وبنبئها لكي نستطيع بناء الشركات». ولفت إلى ضرورة محاولة ربط دول الخليج فيما يتعلق بالتاريخي، لتكون هناك منظومة متناسقة مع كل دول الخليج، وأن يكون هناك تنسيق فيما بينها.

**صناعة المال**

من جانبه، قال رئيس مجلس إدارة شركة سين القابضة سلطان

سنصل إليها بعد عشر سنوات وتمكين الشباب الكويتيين ليكونوا قادرين على الوصول إلى الأسواق العالمية لتكون محطة الانطلاق الكويت.

وبين أن «لدينا في الكويت كل العناصر التي تؤهلنا لذلك مع وجود قدرة شراطية، ويجب أن تستغل هذه الأمور، لكي ينافس الشباب الكويتيون في الدول الأخرى»، لافتاً إلى أن «دول الخليج لديها رؤية واضحة

**((بيت التمويل)): البنوك لم تُعد اليوم كيّانات مغلقة**

**المنيّخ: أصبحت جزءاً من منظومة مالية مفتوحة تقام على التعاون مع «Fintech» و«BigTech»**



- الأتمتة الذكية لعدد من العمليات الداخلية.
- توفير مساعدٍ رقميٍّ (Al Copilot) لدعم الموظفين.
- تطبيق تحليل المحادثات الصوتية (Speech Analytics) في مراكز الاتصال، مع نظام التقييم الآلي جودة الخدمة.
- إطلاق «فهد» أول موظف افتراضي معتمد على الذكاء الاصطناعي في الكويت، وهو خطوة رائدة نحو مستقبل الخدمات المصرفية الذكية.
- وقدرتها على إعادة تعريف الاستثمار العقاري وفتح آفاق جديدة للنمو.
- من ثمثنا جهودهم في إثراء الحوار حول موضوعات حيوية تناقش التحديات

- يتيّت التمويل الكويتي في دمج الذكاء الاصطناعي والافتراضي ومنها:
- توحيد البيانات على مستوى لمجموعة من خلال تبني حدث التكنولوجيا من أوراكل ومايكروسوفت والعديد من شركات التكنولوجيا العالمية.
- تطوير حلول ذكاء اصطناعي بالتعاون مع Microsoft، لتمكن من التحليلات المتقدمة، ونماذج المخاطر الآلية، والحصول على رؤى فورية، حيث تم تقليل وقت تقديم الافتراض من عدة أيام إلى أقل من ساعة، وحسن سرعة إعداد التقارير، وعزز تجربة العملاء.
- التحليل الذكي للبيانات لدعم تأخذ القرار.

العام الماضي عبر تطبيق KFHonline أكثر من 400 مليون عملية مصرافية رقمية، وهذا تأكيد على ارتباط العمالء بالمنصات الرقمية، وهو دليل أيضاً على أننا مستعدون للمستقبل ونقدّر رحلة التحول الرقمي بكفاءة عالية تمنع العمالء تجربة مصرافية سهلة ومستدامة».

وأضاف: «لقد أحدثت التكنولوجيا الحديثة وتوقعات العمالء المتتسارعة تحولاً جذرياً في القطاع المالي، مما جعلنا أمام مسؤولية كبيرة لتقديم مفهوم جديد للعمل المصرفي؛ مفهوم يقوم على تجربة سلسة، وخدمات يلا حدور، متاحة في أي وقت ومن أي مكان، عبر قنوات رقمية تتسم بالكفاءة والأمان والموثوقية».

والمنصات الرقمية وعمالة التكنولوجيا Big Tech). نحن في بيت التمويل الكويتي نعمل على الاستفادة من هذه الشراكات لت تقديم خدمات مبتكرة تحمل معها المزيد من الفرص».

وأشار المديخ إلى أن مستقبل البنوك في عصر التحول الرقمي يرتكز على الابتكار والتقنيات الذكية مثل الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية.

وقال: «ستصبح القنوات الرقمية مثل التطبيقات المصرفية والمنصات الإلكترونية هي الوسيلة الأساسية للتتفاعل مع العمالء، وهي شريك استراتيجي في حياتهم اليومية... فعلى سبيل المثال:نفذ عملاًًا خال

شارك بيت التمويل الكويتي في النسخة الرابعة من قمة تقنية الأموال (moneytech)، والتي عقدت في فندق سانت ريجيس الكويت بمشاركة واسعة من الخبراء في مجال التقنية المالية والقطاع المصرفي والاتصالات ورواد الأعمال والمستثمرين المهتمين بمجال تقنية الأموال، بالإضافة إلى قطاعات أخرى ذات صلة.

وفي كلمته خلال القمة، قال رئيس التكنولوجيا والتحول الرقمي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، المهندس مشعل العنزي: «يسعدني أن أشارك اليوم ( أمس ) في قمة تقنية الأموال (moneytech)، لمناقشة مستقبل البنوك في عصر التحول الرقمي؛ ذلك المستقبلي الذي لم يعد فكرة بعيدة، بل أصبح واقعاً نعيش فيه اليوم بكل تفاصيله».

وأضاف: «لم تعد البنوك اليوم  
كيانات مغلقة، بل أصبحت جزءاً

من منظومة مالية مفتوحة تقوم على التعاون مع شركات Fintech والمنصات الرقمية وعمالة التكنولوجيا (Big Tech) في هذا

دمج الذكاء  
الاصطناعي  
والأتمتة مع  
تعزيز الأمان  
السيبراني  
المفتاح الحقيقة  
لتسريع التحول  
الرقمي بشكل  
مسؤول وآمن  
المنبئ

## **العيار: للذكاء الاصطناعي اثر كبير في تقدم القطاع النفطي**



أكذب نائب العضو المنتدب للاستدامة في مؤسسة البترول الكويتية، عبد الله العيary، أن الذكاء الاصطناعي كان له الأثر الكبير في تقديم القطاع النفطي في عمليات الحفر واتخاذ العمليات الروتينية. وأضاف أن الذكاء الاصطناعي أعزّ إمكانات حفارات الآبار، كما عزّ أيضًا من عمليات الإنتاج والتكنولوجيا، مشيرًا إلى أن المؤسسة توفر الورود لعملائها بأسعار اقتصادية وصديقة للبيئة، لافتًا إلى أنها قامت بالعمل على نقل الطاقة والرقمنة.

وقال إن المؤسسة قامت بعمل دورات لموظفيها من خلال عقود مايكروسوفت وغوغل، الأمر الذي سهل الحصول على البرنامج التشغيلي. وأوضح أن الخليج يمكن أن يصبح مزوداً ببرامج الذكاء الاصطناعي، الأمر الذي نستطيع به تزويد الشبكة الوطنية بالطاقة النظيفة.

**«يجمع بين الحصور الرفمي الفطري والمساهمه في تشكيل مستقبل الاقتصاد العالمي»**

# الرفاعي: فكر مميز للجيل الجديد من رواد الاعمال



محترفين والجدد على حد سواء، ثالثة: «من خلال الجمع بين الابتكار خبرة تمتد أكثر من خمسة عقود، سعي لأن تكون الشريك المؤوثق هذا الجيل المتتطور من المستثمرين بالمنطقة».

كما تضمنت قمة تقنية الأموال خدمات رئيسية وجلسات حوارية يرش عمل تفاعلية تناولت أحدث تجاهات في مجالات التكنولوجيا للتمويل وريادة الأعمال، بما يعزز دور المتنامي لدولة الكويت كمركز إقليمي للتقنيات المالية.

ومن خلال دعم مبادرات نوعية مثل تقنية الأموال، يواصل «المراكز» بره في دعم الابتكار وتحفيز النمو الاقتصادي ونشر المعرفة في القطاع الصناعي، نحو المساهمة الفاعلة في بيئة مستقبل الصناعة المالية في الكويت والمنطقة.

وأضافت أن إدارة الثروات في «المركز» تعمد نهجاً شاملًا يجمع بين الاستشارات الاستثمارية المتخصصة، وفرص الاستثمار في الأصول البديلة، والشراكات الدولية، لخلق قيمة اجتماعية ملائمة لاحتياجات الأجيال.

والمساهمة في تشكيل مستقبل الاقتصاد الإقليمي، ونؤمن في «المركز» بأن هذه التحولات تمثل فرصة لتصميم حلول شاملة لإدارة الثروات تتجاوز مفهوم العوائد المالية لتعدم نمو ريادة

**نقاشية بعنوان «تلبية احتياجات الجيل الجديد من رواد الأعمال والمستثمرين».**

**تناولت الحلقة ظهور جيل جديد من المؤسسين والمستثمرين والمهنيين في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ومن يقودون مسيرة الابتكار وبناء الثروات والتحول في أسواق المنطقة.**

**وناقش المتحدثون كيفية تكيف مديري الأصول والشركات الاستثمارية مع تطلعات هذا الجيل من خلال حلول متقدمة لإدارة الثروات، وهياكل استثمارية مرنّة، واستراتيجيات تحقق قيمة طويلة الأمد.**

**وقالت الرفاعي: «يمتلك الجيل الجديد من رواد الأعمال والمستثمرين في دول مجلس التعاون فكراً متقدماً، يجمع بين الحضور الرفقي الفطري، والرغبة في إحداث أثر إيجابي،**

**شارك المركز المالي الكويتي «المركز» شريكاً استراتيجياً في القيمة. مؤكداً، أن هذا الحدث السنوي البارز أصبح منصة رائدة للحوار والابتكار في مجال التكنولوجيا المالية والاستثمار، حيث يجمع خبطة من قادة الفكر وصانع القرار ورواد الأعمال والمستثمرين لمناقشة التطورات المستسارة في الخدمات المالية في العصر الرقمي.**

**وتحسد مشاركة «المركز» ورعايته التزامه الراسخ بعدم الابتكار وتعزيز التعاون في القطاع المالي، في إطار استراتيجية المسؤولية الاجتماعية، التي ترتكز على بناء القرارات البشرية، ومواءمة بين العمل مع أفضل معايير الحكومة المؤسسية، وتفعيل مبادئ الحكومة الرشيدة في بيته الأعمال.**

**وشاركت دينا الرفاعي، نائب رئيس تنفيذي لإدارة الثروات وتطوير الأعمال في «المركز»، في حلقة**

# جيل جديد من المؤسسين والمستثمرين في دول الخليج

- **الشيخ مساعد:** الفرصة موجودة... لكن دراسة السوق واجبة
  - **الخطيب:** ضرورة التركيز على التعليم والخبرة العملية لتمكين الأجيال القادمة

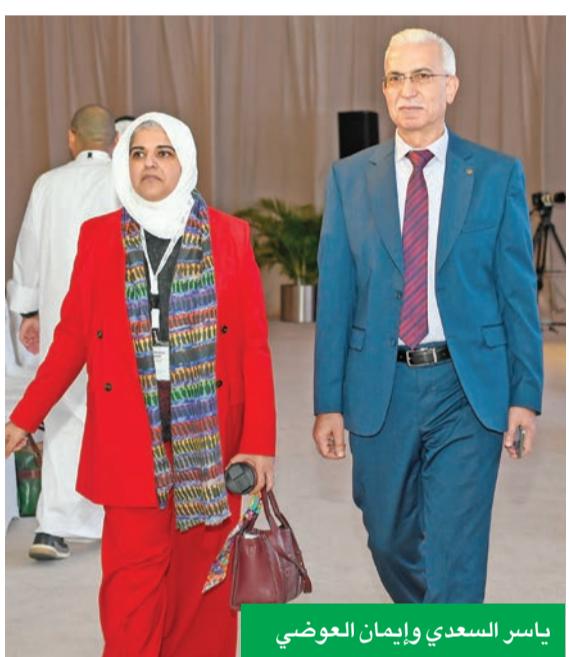


وهي سوانحه التي من وحيها  
الاصطناعي والفرص الاستثمارية؛ هل  
ساهمت بتعزيزها؟ بين الشيخ مساعد أنه  
تطور لكونه جيابا سابقاً، ويمكن تطبيقها  
في إشكال مختلفة، حيث أصبح من الممكن،  
غير الذكاء الاصطناعي أن تتم قراءة ميزانية  
الشركة بسهولة بدلاً من استغرافها ليوم كامل.  
من جانبه، أكد الخطيب أهمية التعليم  
والخبرة العملية للجيل الجديد لمساعدتهم  
في استكشاف استراتيجيات لتحقيق أهدافهم  
المالية، ودعم نموهم الريادي والمهني.  
وذكر أن إدارة الثروات العائلية تشهد  
تحولاً جوهرياً مدفوعاً بالجيل الجديد،  
مشيراً إلى أن الهدف لم يعد مقتضايا على  
الحفاظ على نمو الثروة التقليدي، إنما تطور  
ليمضي وسيلة لخلق الهوية.

# التحولات الجذرية في قطاع التقنية العقارية

- **الصالح:** شراكة مع «بيت التمويل» لمعالجة الطلب السكاني في الكويت
  - **محمطاني:** تمويل متكرر ونمو شهري للمحفظة بنسبة 45%
  - **الفوزان:** معالجة فجوة البيانات في إدارة أصول الفئة المتوسطة









اطفال فلسطينيون داخل فصل دراسي في غزة (ا) (ب)

انتباه إليه، والذي لا ينتبه إليه الجمهور الإسرائيلي، هو الحشوشون. وتابع: «الثاني، لا تزال هناك جيوب لحماس في المناطق التي نسيططها، لكنه ليس كذلك إنّه تهديد كبير جداً من حركة متطرفة بأقصى ما يمكن تصوره، تمتلك قدرة إنتاج ذاتي للصواريخ البالستية وأسلحة أخرى، وهي متزمرة بما نسمونه بـ«خطة إبادة إسرائيل»، هذا ليس أمراً نظرياً، بل يمكن أن يتطرق مع الوقت، الأمر منسق مع إيران، وسنعمل كل ما لزم لـ«إلاه» هذا التهديد».

#### صحف وجئن

ميدانياً، كثف الجيش الإسرائيلي شن غارات وعمليات نسف في المناطق الواقعية داخل «خط الأصفر» بما يشمل خان يونس وأحياء الشجاعية والناقورة، حيث أفادت إسرائيل، ليس أمراً نظرياً، بل يمكن أن يتطرق مع الوقت، الأمر منسق مع إيران، وسنعمل خلال الساعات المقبلة.

وتتابع: «المكان الثالث الذي يجب

ينجوا، وستعيد تدريجيًّا جميع مخلفيناً». وتابع: «الثاني، لا تزال هناك جيوب لحماس في المناطق التي نسيططها، لكنه ليس كذلك إنّه تهديد كبير جداً من حركة متطرفة بأقصى ما يمكن تصوره،

وكان إلى أن المحوّر الرابع،

وأشار إلى أن المحوّر الثالث مسألة

الخطير، وأنّه يواجه تحديات

بقوتها، وتوصي واجهه واضحة

تماماً، إذا كانت هناك حاجة لابطأ

الدولية ومنحها تفويضاً دولياً على

ولفت إلى أن المحوّر الرابع هو

تفكيك وتجريد حماس من سلاحها

ونزع سلاح القضاء وهو المبدأ المتفق

عليه بيبي وبين الرئيس ترامب».

وفيما يتعلق بـ«لبنان، قال تنتنياهو:

«حزب الله بالفعل يتلقى ضربات

باسنطرون، بما في ذلك في هذه الأيام،

ننوعن حكومة يريدون أن تقوم بما

التزمت، أي نزع سلاح الحزب، ولكن

من الواضح أنها ستتمارس حقناً في

الدفاع عن النفس كما هو محدد في

شروط وقف النار، لن ننسج للبنان

إن يتحول إلى جهة جديدة ضدنا».

وتتابع: «المكان الثالث الذي يجب

يستخدمه المسؤولون الأميركيون

يسوداً، وستعيد تدريجيًّا جميع

الانتباه إليه، والذي لا ينتبه إليه

الجمهور الإسرائيلي، هو الحشوشون.

وتابع: «الثاني، لا تزال هناك جيوب

لحماس في المناطق التي نسيططها،

وفقاً لخطبة ترامب والتي أنسحب إليها

على فيها في غزة، ونحن نتضحي عليها

جيش الاحتلال بالمرحلة الأولى».

#### خطوط تنتنياهو

ووسع الحديث عريضاً عن خلافات بين الحكومة الإسرائيلية والمزعوم

الذين يتركون هذه الفوضى

الأخضر لها أن تتحرك بسرعه».

وقال وزیر الدفاع بيت

هيغفيث: «نعم سيدي،

الحرب تستعد للتحرك، إما

أن تخفي الحكومة التشجعية

المسيخيين، أو ستقتل

الإسرائيلى من القطاع اضافة إلى

نزع سلاح الفسائل، افادت اوساط

عربة باان أحد المقترفات الرئيسية

لاغادع اعمار غزة التي قدمتها ادارة

القرة على التعافي».

وأضاف: «الجبهة الأولى هي في

غزة، حيث نعمل في محاور الأول -

اعادة مخطوطينا، محاولاً لهم بالبقاء

احوالون خدعاً وخداع الولاءات

المتحدة والعالم، لكنهم بالطبع لن

يستطيعون إيجاد حلقة

الجديدة، وفقاً للمصطلح الذي

يروج لها

دونلين إلى سكان شمال خان يونس

نهب من قبل حماس».

وأضاف: «هاجم العناصر السائق

وسرقو المساعدات والشاشة، ولا

يعزف الماضي بالقطاع، هاجم وزير

الخارجية الأميركي مايك روبيو حركة

حماس، واتهمها بنهب المساعدات

الإنسانية المقدمة لسكان المنطقة

الفلسطينية المنكوبة وتفويض الخطوة

الرئيسية المكونة من 20 بندًا».

وقال روبيو عبر منصة «اكس

لبل البيت - الأحد إن حماس تشک

عائقاً، ووجب عليها القاء سلاحها حتى

تحظى غزة بمستقبل أفضل»، مشيراً

إلى «سرقة شاحنة مساعدات من قبل

عناصر شنته أنها تابعة للحركة».

وأضاف: «تواصل حماس حربها

سكن غزة من المساعدات الإنسانية

التي هم في أمس الحاجة إليها».

وتقوّض هذه السرقة الجهد الدولي

لدعم خطبة الرئيس ترامب لتقديم

المساعدة الحاسمة للمدنيين الآباء».

في مواجهة ذلك، نشرتقيادة

الوطني الأميركي «ستنكم»، التي

تشوف على مرکز تنسيق سكري

- مدنى، أقيم حصوصاً في بلدة

الشهدى الذي استندت إليهقيادة

الأمريكية بتختلط ومتخلل لتبشير

سياسات الحصار وتقدير الدعم».

وجاء الهجوم الأميركي في وقت

توجهه خطوة السلام التي يروج لها

# واشنطن تتهم «حماس» بنهب المساعدات وتطالبها بإلقاء السلاح

## نتنياهو يصد إقليمياً... وتعقيبات جديدة تواجه «القوة الدولية»

في ظل استعصاء تنفيذ المرحلة الثانية من مبادرة الرئيس الأميركي

دونالد ترامب بشأن غزة التي أفضت إلى وقف إطلاق النار الساري منذ 10 أكتوبر الماضي بالقطاع، هاجم وزير

الخارجية الأميركي مايك روبيو حركة

حماس، واتهمها بنهب المساعدات

الإنسانية المقدمة لسكان المنطقة

الفلسطينية المنكوبة وتفويض الخطوة

الرئيسية المكونة من 20 بندًا».

وأضاف: «لليل السبت - الأحد إن حماس تشک

عائقاً، ووجب عليها القاء سلاحها حتى

تحظى غزة بمستقبل أفضل»، مشيراً

إلى «سرقة شاحنة مساعدات من قبل

عناصر شنته أنها تابعة للحركة».

وأضاف: «تواصل حماس حربها

سكن غزة من المساعدات الإنسانية

التي هم في أمس الحاجة إليها».

وتقوّض هذه السرقة الجهد الدولي

لدعم خطبة الرئيس ترامب لتقديم

المساعدة الحاسمة للمدنيين الآباء».

في مواجهة ذلك، نشرتقيادة

الوطني الأميركي «ستنكم»، التي

تشوف على مرکز تنسيق سكري

- مدنى، أقيم حصوصاً في بلدة

الشهدى الذي استندت إليهقيادة

الأمريكية بتختلط ومتخلل لتبشير

سياسات الحصار وتقدير الدعم».

وجاء الهجوم الأميركي في وقت

توجهه خطوة السلام التي يروج لها

دونلين إلى سكان شمال خان يونس

نهب من قبل حماس».

وأضاف: «هاجم العناصر السائق

وسرقو المساعدات والشاشة، ولا

يعزف الماضي بالقطاع، هاجم وزير

الخارجية الأميركي مايك روبيو حركة

حماس، واتهمها بنهب المساعدات

الإنسانية المقدمة لسكان المنطقة

الفلسطينية المنكوبة وتفويض الخطوة

الرئيسية المكونة من 20 بندًا».

وأضاف: «لليل السبت - الأحد إن حماس تشک

عائقاً، ووجب عليها القاء سلاحها حتى

تحظى غزة بمستقبل أفضل»، مشيراً

إلى «سرقة شاحنة مساعدات من قبل

عناصر شنته أنها تابعة للحركة».

وأضاف: «تواصل حماس حربها

سكن غزة من المساعدات الإنسانية

التي هم في أمس الحاجة إليها».

وتقوّض هذه السرقة الجهد الدولي

لدعم خطبة الرئيس ترامب لتقديم

المساعدة الحاسمة للمدنيين الآباء».

في ظل استعصاء تنفيذ المرحلة

الثانية من مبادرة الرئيس الأميركي

دونالد ترامب بشأن غزة التي أفضت

إلى وقف إطلاق النار الساري منذ 10

أكتوبر الماضي بالقطاع، هاجم وزير

الخارجية الأميركي مايك روبيو حركة

حماس، واتهمها بنهب المساعدات

الإنسانية المقدمة لسكان المنطقة

الفلسطينية المنكوبة وتفويض الخطوة

الرئيسية المكونة من 20 بندًا».

وأضاف: «لليل السبت - الأحد إن حماس تشک

عائقاً، ووجب عليها القاء سلاحها حتى

تحظى غزة بمستقبل أفضل»، مشيراً

إلى «سرقة شاحنة مساعدات من قبل

عناصر شنته أنها تابعة للحركة».

وأضاف: «لليل السبت - الأحد إن حماس تشک

عائقاً، ووجب عليها القاء سلاحها حتى

تحظى غزة بمستقبل أفضل»، مشيراً

إلى «سرقة شاحنة مساعدات من قبل

عناصر شنته أنها تابعة للحركة».

و

# البني يحسم مصير مصابي الأزرق قبل معسكر القاهرة

## الم منتخب الأولمبي يعسكر في الإمارات استعداداً لـ«الخليجية»



بدر طارق خلال الإحماء قبل لقاء أوزبكستان

يدرك أن سوزرا يشرف على المنتخب الأولمبي وفقاً للعقد المبرم بينه وبين الاتحاد الكويتي لكرة القدم

### قائمة الناشئين

إلى ذلك، من المنتظر أن يعلن الجهاز الفني لمنتخب الكويت للناشئين تحت 17 سنة بقيادة المدرب طارق الخليفي، قائمة تضم 26 لاعباً اليوم أو غداً على أقصى تقدير، تدخل في معسكر تدريبي بتایلند ينطلق الخميس المقبل، استعداداً لخوض منافسات التصفيات التي تستضيفها العاصمة يانغون، والمؤهلة لنهائيات كأس آسيا.

ومن المقرر، أن تجري مراسم القرعة في مقر اتحاد كأس الخليج العربي لكرة القدم، ظهر غد الثلاثاء، «تونلاين».

ومن المنتظر، أن يعلن الاتحاد

القائمة، فور اعتمادها من الادارة

الفنية بالاتحاد خلال الفترة من 14

الاولمبي حتى 2 ديسمبر المقبل،

استعداداً لخوض منافسات

البطولة الخليجية تحت 23 سنة،

عدد من الاعدادات، وسيتم حسم

الامر خلال الأيام القليلة المقبلة.



عبدالمجيد البناي

وفي المقابل، تعافي عبد الرشيدوي وشبيب الخليفي، اللذان غاباً عن التجمع المذكور، من المقرر، أن يُنضم البناي للأخرين الذين لم يتعافوا، إلى جانب الذين قد يعودوا إلى إصابة، للكشف الطبي تمهيداً لاحتسابه.

لتحسن مصير عدد من لاعبي

الازرق المصابةين في الوقت

الحالي، وتحديد مدى قدرتهم

على الدخول في قائمة الأزرق،

التي ستغادر إلى معسكر بودروم يوم 10 الجاري، استعداداً

لخوض المواجهة المرتقبة أمام

الم منتخب الموريتاني، المقرر

لها الرابعة عصرأ من يوم 25

الجاري، على استاد جاسم بن

حمد، بنادي السد، في الدور

النهائي لبطولة كأس العرب

- في قطر 2025».

يذكر أن خالد المرشد الذي

بات خارج القائمة المقللة وبدر

طريق «العربي»، قد تعرض

لإصابة في مواجهة أوزبكستان

خلال التجمع الماضي، إلى

جانب مبارك الفيني (القادسيه).

**حازم ماهر**

**اتحاد الكرة يعلن**  
**قائمة الناشئين**  
**لمعسكر تайлند**  
**عقب اعتمادها من**  
**الفنية»**

## القادسيه يختتم استعداداته لسترة البحريني في «الخليجية»



الصورة في صراع على الكرة قبل طرده

يختتم الباريسي اليوم الفريق من المفترض أن يحافظ على المركز الذي تسبّب في

الإيقاف، الذي خاض به

لماواجهه الفارسي

في الممتازة، المقرر

له مساء غد الثلاثاء،

في الجولة الثالثة من

منافسات دوري أبطال

الخليج لأندية الأبطال.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

القدم.

ومن المتوقع أن يحافظ

الأول على مركزه بنادي

القادسيه استعداداته

لماواجهه الفارسي

في الممتازة، المقرر

له مساء غد الثلاثاء،

في الجولة الثالثة من

منافسات دوري أبطال

الخليج لأندية الأبطال.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

القدم.

يختتم الباريسي اليوم الفريق من المفترض أن يحافظ على المركز الذي تسبّب في

لماواجهه الفارسي

في الممتازة، المقرر

له مساء غد الثلاثاء،

في الجولة الثالثة من

منافسات دوري أبطال

الخليج لأندية الأبطال.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقوبة

دورى زين الممتاز لكرة

ال القدم.

ويجهز المدرب التونسي

بنيل معلول لللاعبين للقاء

بروح معنوية مرتفعة

بعد العودة إلى طريق

الانتصار، بالتفوق على

النادي، بعد واقفة عقو

