

اقتصاد



إصدار سندات دولية
ب 3.25 مليارات دولار

« 07 »

مطيات



«الشؤون» تشدد
إجراءاتها لحماية العمالة
الوطنية في «التعاونيات»

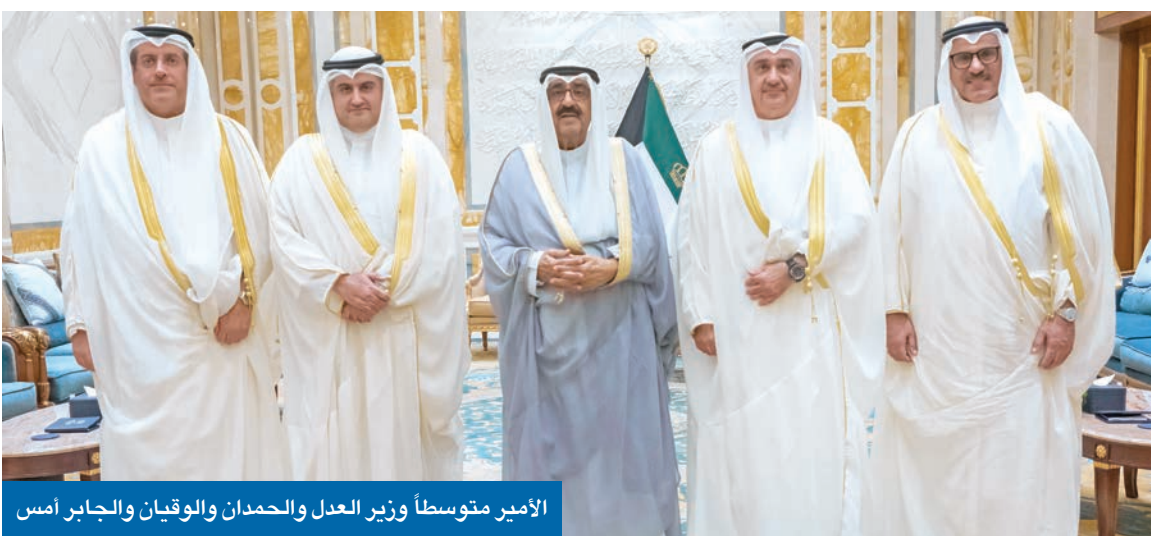
« 03 »

دوليات



اجتماع بين نتنياهو
وهيغسيث يغذي
التكهنات بضرب إيران

« 13 »



الأمير متوسطاً وزير العدل والحمدان والوقيان والجابر أمس

**الأمير يستقبل القيادات
الجديدة للسلطة القضائية**

الحمدان والوقيان والجابر أدوا اليمين القانونية
أمام سموه بمناسبة توليهم مناصبهم

02+

تنفيذ الأولويات الوطنية وتحسين بيئة الأعمال

مجلس الوزراء اطلع على إنجازات اللجنة المختصة وتطورات برنامجها والمبادرات ذات الصلة

اليوسف: لا تهاون مع المتورطين بالمخدرات



اليوسف خلال إشرافه على ضبط 300 ألف قرص كبتاغون أمس

● رفع الكفاءة لتعزيز تنافسية الكويت في المؤشرات العالمية

● فك التشابك بين الجهات المعنية بمعالجة النفائات

العام للهيئة ورئيس اللجنة الشيخ د. مشعل الجابر، حول ما تم إنجازه في إطار عمل اللجنة، وما اتخذ من خطوات وإجراءات تنسيقية بين الجهات الحكومية المعنية بموضوعات تحسين بيئة الأعمال، والجهود والمبادرات ذات الصلة بتعزيز تنافسية بيئة الأعمال في الكويت. كما أطلع المجلس على العرض المرئي المقدم من وزيرة الدولة لشؤون التنمية والإستدامة د. ريم الفليح بحضور المديرية العامة للهيئة العامة للبيئة بالتكليف نواف بهبهاني بشأن التقارير الدورية حول سبل معالجة النفائات والاستفادة منها. وقالت الفليح، خلال العرض، إن ذلك يأتي بناء على تكليف المجلس للهيئة

خلال اجتماعه أمس برئاسة سمو الشيخ أحمد العبدالله، أكد مجلس الوزراء أهمية مواصلة التنسيق بين الجهات الحكومية، وتكامل الجهود لتنفيذ الأولويات الوطنية، ودعم جهود الدولة، بما يسهم في رفع كفاءة الإجراءات الحكومية وتعزيز تنافسية الكويت في المؤشرات والتقارير الدولية والعالمية. جاء ذلك عقب اطلاع المجلس على العرض المرئي المقدم من هيئة تشجيع الاستثمار المباشر بشأن مستجدات أعمال اللجنة الدائمة لتحسين وتعزيز تنافسية بيئة الأعمال في البلاد، وآخر مستجدات وتطورات برنامج تحسين بيئة الأعمال. واستمع إلى الشرح المقدم من المدير



moneytech

moneytechme.com

القمة بالشراكة مع



الشركاء الاستراتيجيون















المنصة الاقتصادية الأولى في الكويت

تعود بنسختها الخامسة
في الأول من نوفمبر

فندق سانت ريجيس الكويت



الحضور مجاني
عبر التسجيل المسبق






@MoneyTechMe



الأمير مستقبلاً وزير العدل والحمدان والوقيان والجابر أمس

الأمير يستقبل رئيس «الأعلى للقضاء» ونائب رئيس «التميز» ورئيس «الاستئناف»

أدوا اليمين القانونية أمام سموه بمناسبة توليهم مناصبهم بحضور وزير العدل



... والمستشار أول الجابر



... والمستشار أول الوقيان



المستشار أول الحمدان يؤدي اليمين القانونية

القانون، بما يكفل صون الحقوق والحريات وتحقيق العدالة الناجزة والارتقاء بمكانة القضاء الكويتي والمحافظة على إرثه القضائي العريق، وشدد الحمدان على مواصلة أداء رسالة القضاء السامية بكل أمانة ونزاهة ومسؤولية خدمة للكويت وأهلها في ظل القيادة الحكيمة لسمو أمير البلاد وسمو ولي عهده. وتقدم بأسمى آيات الشكر والتقدير إلى صاحب السمو وإلى سمو ولي العهد، تقديرًا لهذه الثقة الغالية. وثمن الدور البارز الذي يضطلع به سمو رئيس مجلس الوزراء في دعم مسيرة القضاء وتسخير الإمكانيات اللازمة لتمكينه من أداء مهامه وتحقيق رسالته السامية.

استقبل صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد، أمس، رئيس المجلس الأعلى للقضاء، رئيس محكمة التمييز المستشار أول هاني الحمدان، ونائب رئيس محكمة التمييز المستشار أول ضرار الوقيان، ورئيس محكمة الاستئناف المستشار أول طارق الجابر، الذين أدوا اليمين القانونية أمام سموه، بمناسبة توليهم مهام مناصبهم الجديدة. وحضر المقابلة وزير العدل ناصر السميطة. وعقب أداء اليمين القانونية أمام سمو الأمير، أكد رئيس المجلس الأعلى للقضاء رئيس محكمة التمييز، في تصريح له «كونا» عزيمه على مواصلة تطوير الجهاز القضائي وتعزيز كفاءته واستقلاليته، وترسيخ مبادئ العدالة وسيادة

مواصلة تطوير الجهاز القضائي وتعزيز استقلاليته هاني الحمدان

العدالة يستقبل السميطة والحمدان والوقيان والجابر



العدالة مستقبلاً السميطة والمستشارين الحمدان والوقيان والجابر

استقبل رئيس مجلس الوزراء، سمو الشيخ أحمد العبدالله، أمس، رئيس المجلس الأعلى للقضاء رئيس محكمة التمييز، المستشار أول هاني الحمدان، ونائب رئيس محكمة التمييز، المستشار أول ضرار الوقيان، ورئيس محكمة الاستئناف، المستشار أول طارق الجابر، الذين أدوا اليمين القانونية أمام سمو أمير البلاد، بمناسبة توليهم مناصبهم الجديدة. حضر المقابلة وزير العدل ناصر السميطة.

ولي العهد يستقبل رئيس «التميز» ونائبه ورئيس «الاستئناف»



ولي العهد مستقبلاً رئيس «الأعلى للقضاء» ونائب رئيس «التميز» ورئيس «الاستئناف»

استقبل سمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد، بقصر بيان أمس، رئيس المجلس الأعلى للقضاء رئيس محكمة التمييز، المستشار أول هاني الحمدان، ونائب رئيس محكمة التمييز، المستشار أول ضرار الوقيان، ورئيس محكمة

استقبل سمو ولي العهد الشيخ صباح الخالد، بقصر بيان أمس، رئيس المجلس الأعلى للقضاء رئيس محكمة التمييز، المستشار أول هاني الحمدان، ونائب رئيس محكمة التمييز، المستشار أول ضرار الوقيان، ورئيس محكمة

وصون الحقوق والحريات. وأشاد السميطة بكفاءةهم القانونية ومسيرتهم القضائية وما يتمتعون به من علم ورجاحة رأي، معرباً عن ثقته بانهم أهل لهذه الأمانة، ومتمنيا لهم التوفيق والسداد في تحقيق الرؤية السامية لسمو أمير البلاد في إحداث نقلة نوعية في أداء المنظومة القضائية، وترسيخ العدالة وصون الحقوق والحريات. وأكد أن وزارة العدل كانت وستظل تضع كل إمكانياتها في خدمة مرفق القضاء، وتوفير سبل الدعم الإداري والمالي والتقني اللازمة لحسن سير العدالة، وتهيئة الظروف الملائمة لأداء رسالته، مشدداً على أن دعم القضاء واحترام استقلاله مسؤولية ثابتة تلزم بها الوزارة في كل أعمالها.

هنا وزير العدل المستشار ناصر السميطة، المستشار أول هاني الحمدان بتعيينه رئيساً لمحكمة التمييز ورئيساً للمجلس الأعلى للقضاء، والمستشار أول ضرار الوقيان بتعيينه نائباً لرئيس محكمة التمييز ونائباً لرئيس المجلس الأعلى للقضاء، والمستشار أول طارق الجابر بتعيينه رئيساً لمحكمة الاستئناف وعضواً في المجلس الأعلى للقضاء، وأدائهم اليمين القانونية أمام سمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد. وأعرب السميطة عن خالص التهنية لهم بالثقة الأميرية الغالية، مؤكداً أن تولي هذه المناصب القضائية الرفيعة أمانة وطنية عظيمة، تتصل بمكانة السلطة القضائية ورسالتها السامية في إرساء العدل

السميطة: احترام استقلال القضاء مسؤوليتنا الثابتة بارك لقيادات السلطة القضائية الثقة الأميرية وأشاد بكفاءةهم القانونية

بوشيه يبحث التعاون الديني مع الجزائر

بحث سفير دولة الكويت لدى الجزائر نواف بوشيه، مع وزير الدولة عميد جامع الجزائر الشيخ محمد القاسمي، سبل تعزيز التعاون بين البلدين في المجال الديني، وضرورة التنسيق بينهما من أجل تبادل الزيارات والخبرات. وذكرت سفارة دولة الكويت بالجزائر، في بيان، أن السفير بوشيه أشاد خلال لقائه مع الشيخ القاسمي بمكانة جامع الجزائر الأعظم ودوره الديني والثقافي. وأوضح البيان أن اللقاء شكل فرصة لبحث سبل تعزيز التعاون الثنائي في المجال الديني وتوثيق التواصل بين الهيئات التابعة للجامع، وعلى رأسها مركز البحث في العلوم الدينية وحوار الحضارات والمدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية (دار القرآن) مع الهيئات الإسلامية في الكويت. وأشار إلى أن الجانبين أعربا عن تطلعهما إلى تبادل الزيارات الرسمية وتنسيق التشاور في المجالات ذات الاهتمام المشترك، كما ثمنا دور جامع الجزائر باعتباره منارة لنشر قيم الاعتدال والوسطية ومحاربة خطابات التطرف والكرهية.

البحر: تعزيز التعاون مع التشيك في الاقتصاد والدفاع



خميل متوسطا العمر والسفير السعودي

بوراي خميل قوة العلاقات الثنائية وحرس الجانبين على مواصلة تطويرها، مشيراً إلى أن انعقاد الجولة الخامسة من المشاورات السياسية التشيكية، الكويتية في أكتوبر الجاري، رغم التحديات الأمنية التي تشهدها المنطقة، يعكس متانة الشراكة القائمة بين البلدين وأعرب خميل، في كلمته خلال الحفل، عن تقديره للعلاقات التاريخية التي تجمع البلدين منذ ستينيات القرن الماضي، كما أعرب عن بالغ حزنه إزاء الهجمات الإيرانية التي تعرضت لها الكويت خلال العام الجاري، مقدماً، باسم بلاده والسفارة، خالص التعازي إلى أسر الضحايا ووتوئهم. وأكد تضامن التشيك مع الشعب الكويتي وقيادته في هذه الظروف الصعبة، مشدداً على وقوف بلاده إلى جانب الكويت وتكريم ذكرى من فقدوا حياتهم، وأعرب عن أمله في أن ينعموا بالسلام.

المجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية والدفاعية، مشيراً إلى وجود فرص عديدة يسعى الجانبان إلى استكشافها بما يخدم مصالحهما المشتركة. وشدد على أهمية تعزيز التشاور الإقليمي والدولي بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك، لافتاً إلى أن الحوار والدبلوماسية يمثان الأساس لترسيخ الأمن والاستقرار في المنطقة، وأعرب عن اعتقاده بأن المرحلة المقبلة ستشهد العديد من المبادرات والإنجازات على صعيد العلاقات مع التشيك، وكذلك مع القارة الأوروبية. وفي شأن التعاون الدفاعي، ذكر البحر أن التعاون بين البلدين يشمل مجالات عدة، من بينها الدفاع والاقتصاد والاستثمار، مشيراً إلى تطور القدرات الدفاعية التشيكية، وهو ما لمسه الجانب الكويتي خلال زيارته الأخيرة لبراغ، من جانبته، أكد سفير التشيك لدى البلاد

أكد مساعد وزير الخارجية لشؤون أوروبا السفير نجيب البحر متانة العلاقات الكويتية التشيكية، وما تشهده من تطور مستمر في مختلف المجالات، مشيداً بعمق الشراكة بين البلدين وحرصهما على تعزيز التعاون بما يخدم المصالح المشتركة. جاء ذلك خلال مشاركة البحر في حفل أقامته السفارة التشيكية لدى البلاد بمناسبة ذكرى الاستقلال، بحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وزير الإعلام والثقافة بالوكالة عمر العمر، وعدد من السفراء والدبلوماسيين والملحقين العسكريين المعتمدين لدى البلاد، إضافة إلى مسؤولين وشخصيات عامة. وأعرب البحر عن تطلع الكويت إلى تعزيز علاقاتها الثنائية مع التشيك، لاسيما في

الكويت تدعو للضغط على إسرائيل للانضمام إلى «معاهدة الأسلحة النووية»

أكدت مواصلة الجهود لتحديد مصير المفقودين والتخفيف من معاناة أسرهم



المطيري يلقى كلمة الكويت أمام الأمم المتحدة

عنها لبقاء السكان المدنيين. كما استنكر استهداف السفن والناقلات في مضيق هرمز، مؤكداً ضرورة ضمان حرية الملاحة والمرور العابر فيه ومطالبة إيران بالامتناع لقرار مجلس الأمن رقم (2817) لعام 2026 والذي حظي برعاية 136 دولة.

وأكد أن الكويت تولي قضية المفقودين أهمية خاصة انطلاقاً من تجربتها الوطنية في ملف الأسرى والمفقودين وحرصها على مواصلة الجهود الرامية إلى تحديد مصيرهم والتخفيف من معاناة أسرهم.

الاعتداءات الإيرانية

وفي الشأن الإقليمي، دان المطيري الاعتداءات الإيرانية على الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي والأردن مؤكداً أنها تمثل انتهاكاً صارخاً لمبادئ ومقاصد ميثاق الأمم المتحدة والقانون الدولي وتوسع رقعة الصراع في المنطقة. وحذر من أن استهداف محطات تحلية المياه يهدد وصول السكان إلى المياه والتي تعد من مقومات الحياة الأساسية ويختر انتهاكات جسيمة محتملة للقواعد التي تحمي الأعيان المدنية والأعيان التي لا غنى

الدولي باتخاذ خطوات جادة لاحت الاحتلال الإسرائيلي على الانضمام لمعاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية كدولة غير حائزة لها وإخضاع جميع منشآته وأنشطته النووية للضمانات الشاملة.

احترام القانون الإنساني

من جهة أخرى، أكدت الكويت ضرورة تعزيز احترام القانون الدولي الإنساني وضمان التنفيذ الكامل والفعال لقواعده ومبادئه وحماية المدنيين والأعيان المدنية خلال النزاعات المسلحة ومساءلة المسؤولين عن الانتهاكات الجسيمة وفقاً للقانون الدولي. جاء ذلك في كلمة الكويت التي ألقاها الملحق الدبلوماسي محمد المطيري أمام اللجنة السادسة (القانونية) التابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة خلال مناقشة البند (81) المعنون (البروتوكولات الإضافية).

أكدت الكويت، مساء أمس الأول، أن القضاء النام على الأسلحة النووية يمثل الضمانة الوحيدة لمنع استخدامها، محذرة من أن تكدس هذه الأسلحة واستخدامها وتطويرها والتلويح باستخدامها يقوض الأمن الدولي ويضع الشعوب تحت تهديد الفناء. جاء ذلك في كلمة الكويت التي ألقاها الملحق الدبلوماسي جراح العنزي أمام اللجنة الأولى (نزاع السلاح والأمن الدولي) التابعة للجمعية العامة للأمم المتحدة خلال مناقشة بند (الأسلحة النووية). وفي شأن الملف النووي الإيراني، أكد العنزي أهمية قرارات مجلس محافظي الوكالة الدولية للطاقة الذرية بإبلاغ مجلس الأمن والجمعية العامة بقراراته وتقرير المدير العام ذي الصلة، داعياً إيران إلى معالجة عدم امتثالها للالتزامات الضمانات وتقديم المعلومات اللازمة واتاحة الوصول للمفتشين. كما جدد مطالبة الكويت المجتمع

«اللاجئين» والمعهد الدبلوماسي يوقعان مذكرة للتعاون الإنساني

الذي تقوم به دولة الكويت عبر مختلف جهاتهما الرسمية لدعم الأشخاص المجردين على اللجوء حول العالم. بدوره، قال الهاجري، وفق البيان، إن هذه الشراكة تعكس عمق العلاقة التي تربط المعهد بالمفوضية، موضعاً أن المعهد يطمح لتعزيز هذه الشراكة وتوسيع أوجه التعاون مع المفوضية. وأفاد بأن هذه الشراكة تعكس عمق العلاقة التي تربطنا مع المفوضية، إذ شهدنا في السابق نماذج تعاون مثمرة أدت إلى تقديم دورات عملية ونظرية للتوعية حول أنشطة المفوضية للدبلوماسيين المنتسبين للمعهد.

وقعت المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لدى دولة الكويت، بالتعاون مع معهد سعود الناصر الدبلوماسي، مذكرة تفاهم تهدف إلى تعزيز التعاون في المجالات الدبلوماسية الإنسانية وبناء القدرات وتبادل الخبرات، بما يتفق مع الاختصاصات المقررة لكل منهما. وذكرت المفوضية، في بيان صحفي أمس، أن الاتفاقية وقعها كل من مستشار المفوض السامي وممثل المفوضية لدى دول مجلس التعاون، د. خالد خليفة، ونائب مساعد وزير الخارجية لشؤون المعهد، الوزير المفوض د. مبارك الهاجري، وذلك في مقر المعهد. وبيّنت أن المذكرة تمتد

المخيزيم: بناء منظومة طاقة أكثر كفاءة ومرونة واستدامة

• ترأس اجتماع لجنة الطاقة ودعا إلى تلبية الاحتياجات الحالية والاستعداد لمتطلبات المستقبل

• العمل المؤسسي ضرورة لتعزيز القدرة على مواكبة النمو السكاني والعمراني والاقتصادي



المخيزيم مترأساً الاجتماع

تنفيذ التحول في قطاع الطاقة 2035، الذي تناول مستهدفات عامي 2035 و2060 وميثاق النمو، ومحفظة المشاريع والسياسات والدراسات، فضلاً عن نموذج الحوكمة ومؤشرات قياس الأداء.

إنجازات الفرق الفنية الثلاثة وأبرز التحديات التي تواجهها، إلى جانب التوجيهات المطلوبة من اللجنة لدعم سير العمل.

كما بحثت العرض المقدم من مؤسسة الكويت للتقدم العلمي بشأن مخرجات الدراسة الاستشارية لخط

الفريق الواحد لبناء منظومة طاقة أكثر كفاءة ومرونة واستدامة، تدعم مسيرة التنمية في الكويت.

وأطلعت اللجنة على عرض وزارة الكهرباء والماء والطاقة المتجددة حول تقدم أعمال فريق متابعة الفرق الفنية، متضمناً إطار العمل،

الخبرات الحكومية والعلمية والفنية يسهم في تطوير حلول عملية تستند إلى الدراسات والبيانات، ويعزز كفاءة التخطيط والتنفيد.

وأكد وزير الكهرباء والماء والطاقة المتجددة د. صبيح المخيزيم أن تطوير قطاع الطاقة مسؤولية وطنية تتطلب رؤية واضحة وعملاً مؤسسياً متكاملًا، يوازن بين تلبية الاحتياجات الحالية والاستعداد لمتطلبات المستقبل، ويعزز قدرة الدولة على مواكبة النمو السكاني والعمراني والاقتصادي.

وشدد المخيزيم، خلال ترؤسه الاجتماع الثالث للجنة العليا للطاقة لبحث تقدم أعمال الفرق الفنية التابعة لها، واستعراض مخرجات الدراسة الاستشارية بشأن خطة تنفيذ التحول في قطاع الطاقة 2035، على أهمية تحديد أولويات التنفيذ ووضوح الأدوار والمسؤوليات بين الجهات المعنية، وربط مراحل العمل بمؤشرات أداء قابلة للقياس، بما يتيح متابعة التقدم ومعالجة التحديات، ويدعم اتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

وأشار إلى أن «نجاح التحول في قطاع الطاقة يقاس بقدرتنا على ترجمة الخطط إلى مشاريع على أرض الواقع، تعزز موثوقية الإمدادات،

سيد القصاص

تحديد أولويات التنفيذ وربط مراحل العمل بمؤشرات أداء قابلة للقياس

ما ننجزه اليوم في قطاع الكهرباء يمتد أثره إلى الأجيال القادمة

«الجهاز المركزي» والجامعة: استمرار التنسيق لتطوير آليات العمل المشترك



الفضالة خلال اجتماعه مع وفد جامعة الكويت أمس

وعدد من مسؤولي الجهاز والوفد الأكاديمي الزائر. وبين أن الاجتماع أكد أهمية استمرار التنسيق والتعاون المتبادل وتكامل الأدوار بين الجهتين بما يخدم المصلحة العامة ويسهم في تيسير الإجراءات وتطوير آليات العمل المشترك.

وأضاف أنه تم تقديم عرض مرئي تعريفى استعرض جهود الجهاز المركزي والتسهيلات والخدمات المقدمة لبعثه بحث ومناقشة مختلف المواضيع المشتركة.

بحث رئيس الجهاز المركزي لمعالجة أوضاع المقيمين بصورة غير قانونية صالح الفضالة مع وفد من جامعة الكويت برئاسة الأمين العام للجامعة بالإجابة د. نورة السويح عدداً من الموضوعات ذات الصلة بالمقيمين بصورة غير قانونية لاسيما الجوانب الأكاديمية والتنظيمية المشتركة.

وقال الجهاز، في بيان أمس، إنه تم خلال اللقاء عقد اجتماع تنسيقي برئاسة الأمين العام للجهاز بالتنسيق مع مدير حقوق د. شريف الكندري وحضور الأمناء المساعدين

بحث رئيس الجهاز المركزي لمعالجة أوضاع المقيمين بصورة غير قانونية صالح الفضالة مع وفد من جامعة الكويت برئاسة الأمين العام للجامعة بالإجابة د. نورة السويح عدداً من الموضوعات ذات الصلة بالمقيمين بصورة غير قانونية لاسيما الجوانب الأكاديمية والتنظيمية المشتركة.

وقال الجهاز، في بيان أمس، إنه تم خلال اللقاء عقد اجتماع تنسيقي برئاسة الأمين العام للجهاز بالتنسيق مع مدير حقوق د. شريف الكندري وحضور الأمناء المساعدين

«الشؤون» تشدد إجراءاتها الرقابية لحماية العمالة الوطنية في التعاونيات

وقف «الاعتمادات» ومساءلة المخالفين... وإجراءات عقابية تصل إلى الحل

جورج عاطف



أمثال الحويلة

الوطنية أو فسخ عقودها إلا بعد الحصول على موافقة مسبقة من الوزارة، لافتة إلى أن هذا التوجه الرقابي يستهدف ترسيخ مبدأ المسؤولية والمحاسبة، والتأكيد على أن إدارة الجمعيات تقتضي الالتزام بالتشريعات والقرارات الوزارية، ومراعاة حقوق العاملين لاسيما المواطنين، وعدم اتخاذ قرارات وظيفية تعسفية خارجة عن الأطر القانونية.

وجددت المصادر تأكيداً على أن تحقيق الأمان الوظيفي للعماله الوطنيه يمثل أولويه لدى الوزارة، باعتبارها أحد الركائز الأساسية لدعم مشاركة المواطنين في القطاع التعاوني، وتعزيز الثقة في بيئة العمل، وضمان عدم تعرضهم لأي ضغوط، مؤكدة على أن المرحلة المقبلة ستشهد متابعة أكثر دقة لأداء مجالس الجمعيات، والتحقق من مدى التزامها بالتعليمات واللوائح، لاسيما الخاصة بتوظيف المواطنين، بما يحقق التوازن بين احتياجات الإدارة وحقوق العاملين.

وضمنان بيئة عمل مستقرة لهم تقوم على العدالة والالتزام بالقوانين واللوائح المنظمة للعمل، بعيداً عن أي ممارسات فردية تعسفية قد تؤثر على حقوقهم واستقرارهم.

الأدوات الرقابية

وأوضحت المصادر لـ «الجريدة» أن الوزارة تعمل على تفعيل أدائها الرقابية والإدارية للتعامل مع الشكاوى والمخالفات التي ترد إليها من العمالة الوطنية في التعاونيات، أو التي ترصد وتحرر بواسطة مراقبيها المعيّنين داخلها وفرقها التفتيشية الميدانية، مشددة على أن «الشؤون» لن تتهاون بهذا الصدد، وأنها ستتخذ جملة إجراءات قانونية عقابية حيال المجالس المخالفة وغير الملتزمة أو المصرة على عدم تلافي المخالفات.

الفصل وفسخ العقود

وأضافت: «من بين هذه الإجراءات وقف اعتماد التوقيع،

وتنجه وزارة الشؤون الاجتماعية، ممثلة في قطاع الشؤون المالية والإدارية وشؤون التعاون، إلى تشديد إجراءاتها الرقابية والعقابية على مجالس إدارات الجمعيات التعاونية، المخالفة لضوابط وإجراءات توظيف العمالة الوطنية في الجمعيات، بما يضمن حماية هذه العمالة وضمان حقوقها الوظيفية، والتصدي لأي ممارسات أو قرارات مخالفة قد تنتج عن ظلم أو تعسف بحقهم من جانب مجالس الجمعيات.

وأكدت مصادر «الشؤون» أن هذه الإجراءات تأتي بتوجيهات مباشرة ومتابعة من وزارة الشؤون الاجتماعية وشؤون الأسرة والطفولة د. أمثال الحويلة، وعقب تلقي الوزارة شكاوى عدة من عماله وطنيه في «التعاونيات»، بتعرضهم إلى التفسير الوظيفي، مشددة على أن هذه الإجراءات تأتي في إطار حرص على تعزيز الأمان الوظيفي لهؤلاء المواطنين،

الوسمي: الارتقاء بالعمل الوقفي الخليجي وتعزيز دوره

شارك في الاجتماع الوزاري لدول التعاون بالمنامة

الأوقاف والشؤون الإسلامية بالكويت إلى جانب مقترح الهوية المعنوية لمارات الساحد بين الأصالة والتجديد.

ولفت إلى أن الموضوعات المطروحة شملت مقترح وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد بالمملكة العربية السعودية بشأن الحوار الثقافي بين الشرق والغرب إلى جانب بحث إنشاء «مسابقة مفاز» لنشر الوعي بالوقف والعمل الخيري والتطوعي.

وأضاف أن المقترحات تضمنت كذلك النصور المطور لآلية عرض التجارب في مجال الشؤون الإسلامية المقدم من وزارة

المنامة بمشاركة وفد كويتي برئاسة د. محمد الوسمي حرص الكويت على تعزيز التعاون الخليجي المشترك في مجالات الشؤون الإسلامية والأوقاف وتطوير المبادرات الخيرية وتبادل الخبرات والتجارب بما يساهم في الارتقاء بالعمل الوقفي وتعزيز دوره في خدمة المجتمع وتحقيق أهداف التنمية.

جاء ذلك في تصريح أدلى به الوزير الوسمي لـ «كونا»، أمس، عقب مشاركته في الاجتماع الوزاري لـ 12 للوزراء المسؤولين عن الشؤون الإسلامية والأوقاف بدول مجلس التعاون الخليجي الذي عقد في

المنامة بمشاركة وفد كويتي برئاسة د. محمد الوسمي حرص الكويت على تعزيز التعاون الخليجي المشترك في مجالات الشؤون الإسلامية والأوقاف وتطوير المبادرات الخيرية وتبادل الخبرات والتجارب بما يساهم في الارتقاء بالعمل الوقفي وتعزيز دوره في خدمة المجتمع وتحقيق أهداف التنمية.

جاء ذلك في تصريح أدلى به الوزير الوسمي لـ «كونا»، أمس، عقب مشاركته في الاجتماع الوزاري لـ 12 للوزراء المسؤولين عن الشؤون الإسلامية والأوقاف بدول مجلس التعاون الخليجي الذي عقد في

المنامة بمشاركة وفد كويتي برئاسة د. محمد الوسمي حرص الكويت على تعزيز التعاون الخليجي المشترك في مجالات الشؤون الإسلامية والأوقاف وتطوير المبادرات الخيرية وتبادل الخبرات والتجارب بما يساهم في الارتقاء بالعمل الوقفي وتعزيز دوره في خدمة المجتمع وتحقيق أهداف التنمية.

جاء ذلك في تصريح أدلى به الوزير الوسمي لـ «كونا»، أمس، عقب مشاركته في الاجتماع الوزاري لـ 12 للوزراء المسؤولين عن الشؤون الإسلامية والأوقاف بدول مجلس التعاون الخليجي الذي عقد في

المنامة بمشاركة وفد كويتي برئاسة د. محمد الوسمي حرص الكويت على تعزيز التعاون الخليجي المشترك في مجالات الشؤون الإسلامية والأوقاف وتطوير المبادرات الخيرية وتبادل الخبرات والتجارب بما يساهم في الارتقاء بالعمل الوقفي وتعزيز دوره في خدمة المجتمع وتحقيق أهداف التنمية.

جاء ذلك في تصريح أدلى به الوزير الوسمي لـ «كونا»، أمس، عقب مشاركته في الاجتماع الوزاري لـ 12 للوزراء المسؤولين عن الشؤون الإسلامية والأوقاف بدول مجلس التعاون الخليجي الذي عقد في



فيصل السايير



علي القطان

تقنيات الملاحة الجراحية والتوجيه التجسيمي وإعادة بناء الصور ثلاثية الأبعاد، بما يساعد على الوصول إلى المناطق المستهدفة بدقة أكبر، خصوصاً في الأورام العميقة والكسور المعقدة.

وأشار السايير إلى أن طبيعة العمليات التي تجرى في الكويت شهدت تحولاً ملحوظاً بين عامي 2009 و2015، إذ كانت جراحات العمود الفقري تمثل نحو 83% من العمليات عام 2009، مقابل 17% لجراحات الجمجمة، بينما انعكست النسب بحلول عام 2015، لتشكل جراحات الجمجمة 60% من العمليات، مقابل 40% لجراحات العمود الفقري.

والعلاجية والداعمة، مؤكداً أهمية مواصلة تطوير برامج التقويم الشامل وتوسيع الخدمات المخصصة لهم بالتوازي مع الاستعداد للزيادة المتوقعة في أعدادهم.

وشدد على أهمية توعية الأسر ومقدمي الرعاية بضرورة التمييز بين التغيرات المرتبطة بالتقدم في العمر والأعراض المرضية. بدوره، أكد استشاري ورئيس وحدة جراحة المخ والأعصاب بمستشفى ابن سينا د. فيصل السايير، خلال محاضرته العلمية بالملتقى، أهمية التطور التقني في جراحات المخ والأعصاب، لافتاً إلى أن جراحات المخ والأعصاب في الكويت شهدت تطوراً نوعياً خلال السنوات الماضية، مع توسع استخدام

ذكر رئيس وحدة طب الشيخوخة في مستشفى مبارك د. علي القطان أن عدد كبار السن في الكويت فوق 65 عاماً يتراوح بين 135 و150 ألف شخص من الكويتيين وغير الكويتيين، وأنه وفقاً لمنظمة الصحة العالمية يتوقع أن تصل نسبة كبار السن فوق 60 عاماً عالمياً إلى 22% بحلول عام 2050.

وقال القطان لـ «الجريدة»، على هامش الملتقى الثاني للعلاج بالعمل، الذي أقيم أمس الأول، بتخليم قسم العلاج بالعمل في مستشفى الطب الطبيعي، إن الوقاية من الوهن المرتبط بالتقدم في العمر تمثل أولوية، مضيفاً أن تقديرات نسبة الوهن لدى كبار السن تتراوح بين 30 و40%، وأن انخفاض هذه النسبة يتطلب التدخل المبكر وتعزيز برامج الوقاية، إلى جانب توفير منظومة دعم متكاملة لمن يعانون الوهن أو يحتاجون إلى رعاية مستمرة.

ونوه بجهود وزارتي الصحة والشؤون الاجتماعية وحرصهما المستمر على تطوير وتحديث الخدمات الصحية والاجتماعية لكبار السن، مؤكداً أن الرعاية الفعالة لكبار السن تستلزم تطبيق التقويم الشامل الذي يجمع بين الجوانب الوقائية

«الأشغال» تبدأ تقييم مبادرات «بادر لترسيخ الحوكمة»

المقمنة تمهيداً لتقييمها، بما يعزز التنافسية، ويُتيح الفرصة أمام المبادرات النوعية.

وأشارت إلى أن أعمال التقييم تستمر حتى اليوم، بهدف اكتشاف المبادرات المتميزة التي تسهم في رفع كفاءة الأداء وتطوير الخدمات التي تقدمها الوزارة.

ونأتى المبادرة في إطار توجه «الأشغال» نحو تعزيز المشاركة الوظيفية في تطوير منظومة العمل، والاستفادة من الأفكار والمقترحات التي يقدمها الموظفون في مختلف القطاعات، بما يدعم تحسين الأداء المؤسسي وترسيخ الممارسات القائمة على الحوكمة.



تهدف إلى اختيار المبادرات المتميزة التي تسهم في تطوير العمل المؤسسي. وأضافت أن اليوم الأول من أعمال التقييم شهد تقديم عروض مرئية

تهدف إلى اختيار المبادرات المتميزة التي تسهم في تطوير العمل المؤسسي. وأضافت أن اليوم الأول من أعمال التقييم شهد تقديم عروض مرئية

تهدف إلى اختيار المبادرات المتميزة التي تسهم في تطوير العمل المؤسسي. وأضافت أن اليوم الأول من أعمال التقييم شهد تقديم عروض مرئية

اليوسف: ماضون في قطع خطوط تهريب المخدرات وملاحقة المتورطين دون تهاون

أشرف على ضبط 300 ألف قرص كبتاغون مخبأة داخل إطار شاحنة في كبد



اليوسف خلال إشرافه على ضبط الحبوب المخدرة أمس

وأوضحت «الداخلية»، في بيان، أن الإدارة العامة لمكافحة المخدرات تمكنت عقب أعمال البحث والتحري من ضبط سائق شاحنة وهو من جنسية أجنبية في منطقة كبد والعتور على الأقرص المخدرة مخبأة بطريقة سرية داخل الإطار الاحتياطي باستخدام مادة عازلة لإخفائها. وأضافت أنه تفتت الاستعانة بقوة الإطفاء العام لفتح الإطار واستخراج المضبوطات، بحضور رئيس قطاع الأمن الجنائي العميد فهد البدر، ومدير عام الإدارة العامة لمكافحة المخدرات العميد محمد قبايزد، ومساعد العميد حمد الصباح. وأوضحت أن المتهم أقر بجلب الأقرص من إحدى الدول المجاورة عبر أحد المنافذ الحدودية أثناء دخوله البلاد بتأشيرة مرور على متن الشاحنة التي يقودها. وذكرت أنه جرى التنسيق مع جهاز مكافحة المخدرات في الدولة التي قدم منها المتهم وحالته والمضبوطات إلى جهة الاختصاص لاتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحقه.

أكد النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية الشيخ فهد اليوسف، أن الأجهزة الأمنية ماضية في قطع خطوط تهريب المخدرات والتصدي لجميع أساليبها وملاحقة المتورطين فيها دون تهاون، مشدداً على أن حماية المجتمع وأمنائه من هذه الآفة أولوية أمنية، وأن محاولات

محمد الشهران

الوهيب يشارك في مؤتمر «مليبول قطر 2026»

نيابة عن النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير الداخلية، الشيخ فهد اليوسف، حضر وكيل وزارة الداخلية، اللواء عبدالوهاب الوهيب، حفل افتتاح الدورة الـ 16 لمعرض ومؤتمر مليبول قطر 2026، المخصص في مجالات الأمن الداخلي والسلامة، بحضور وزير الداخلية، قائد قوة الأمن الداخلي (الخويا)، الشيخ خليفة بن حمد آل ثاني.

وقام الوهيب بحولة في أجنحة المعرض للاطلاع على أحدث الأنظمة والتقنيات المعروضة في مجالات الأمن الداخلي والسلامة.

حماية المجتمع أولوية أمنية وإجراءات حازمة حيال مروجي المخدرات النائب الأول

الميلم: الزيارات الدبلوماسية تعزز التواصل العلمي والثقافي مع الجامعة



الميلم خلال استقبالها الوفود الدبلوماسية أمس

أكدت مديرة جامعة الكويت د. دينا الميلم أن الزيارات الدبلوماسية تفتح آفاق التواصل العلمي والثقافي مع الجامعة، وتسهم في التعريف برسالتها التعليمية والبحثية، وما تتمتع به من إمكانيات ومرافق تدعم العملية الأكاديمية والتبادل المعرفي. جاء ذلك خلال لقاءها وفداً دبلوماسياً من القارة الإفريقية ضم عشرة دبلوماسيين من السنغال وإثيوبيا وكينيا ونيجيريا وجنوب إفريقيا، على هامش زيارته لمدينة صباح السالم الجامعة أمس، ضمن برنامج الضيافة الدبلوماسية الذي ينظمه معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي التابع لوزارة الخارجية، بحضور القائم بأعمال نائب مدير الجامعة للشؤون العلمية د. عبدالرحمن الصليبي، ومساعد نائب مدير الجامعة للتطوير الأكاديمي د. هدى محمود وعدد من قيادتي الجامعة. وأكدت الميلم حرص الجامعة على مد

الناصر: الاهتمام برعاية الإبداع والتميز الطلابي

تفقد مدرسة الموهوبات في غرب عبدالله المبارك



الناصر خلال الزيارة

تفقد محافظ الفروانية الشيخ عذبي الناصر، أمس، مدرسة الموهوبات للبنات في منطقة غرب عبدالله المبارك، وكان باستقباله رئيس مكتب الموهوبين في وزارة التربية بدر الشهران، ورئيس قسم الشراكات والدعم أحمد المحارب، ورئيسة قسم الاكتشاف والتقويم د. سهام الربيعية، ورئيس قسم التوعية والتطوير بدر الشطي، والمديرة المساعدة لمدرسة الموهوبين للشؤون الطلابية سارة العنزي، والمديرة المساعدة للشؤون التعليمية والإدارية منال الخلفي وعدد من أعضاء الهيئتين التعليمية والإدارية. وتم خلال الزيارة الاطلاع على سير العملية التعليمية والجهود المبذولة في رعاية الطالبات الموهوبات وتنمية قدراتهن، وما تقدمه الأسرة التعليمية من جهود في صقل المواهب الطلابية وتعزيز الإبداع والابتكار. وأكد الناصر أهمية توفير البيئة التعليمية المحفزة للتميز، ودعم الطاقات الواعدة، بما

جسور التواصل مع الوفود الدبلوماسية من خلال التعريف بمنجزاتها وإمكاناتها التعليمية والبحثية وتعزيز حضورها العلمي والثقافي وفتح آفاق أوسع للتواصل مع المؤسسات الدولية.

جسور التواصل مع الوفود الدبلوماسية من خلال التعريف بمنجزاتها وإمكاناتها التعليمية والبحثية وتعزيز حضورها العلمي والثقافي وفتح آفاق أوسع للتواصل مع المؤسسات الدولية.

الزامل لـ الجريدة: تطعيمات الشتاء تستهدف 400 موظف في «الأوقاف»



جانب من اليوم الصحي الرياضي في «أمانة الأوقاف»

المشاركة في الفعاليات والأنشطة الرياضية. وأكدت الزامل أن الفعالية تضمنت أنشطة رياضية متنوعة بالتعاون مع هيئة الشباب والرياضة، إلى جانب مسابقات وأنشطة رمي السهم والتصويب نحو الأهداف، فضلاً عن إجراء الفحوصات الطبية داخل مبنى الأمانة.

400 موظف، إلى الاستفادة من حملة التطعيم ضد الإنفلونزا الموسمية، مشيرة إلى وجود تجاوب وحضور كبيرين خلال الفعالية. وأضافت أن التعاون في مجال التطعيمات والفحوصات الطبية ليس جديداً، إذ سبق تنظيم أنشطة مماثلة شهدت إقبالاً من الموظفين، سواء على التطعيمات أو الفحوصات الطبية أو

أكدت الأمانة العامة للأمانة العامة للأوقاف بالتكليف جنان الزامل، حرص الأمانة على تنظيم فعاليات شهرية لموظفيها، بهدف تعزيز روح المشاركة والتغريب الإيجابي في بيئة العمل، وإتاحة الفرصة أمام الموظفين للمشاركة في أنشطة متنوعة تنعكس إيجاباً على أدائهم الوظيفي. وقالت الزامل لـ «الجريدة»، على هامش اليوم الصحي الرياضي لموظفي أمانة الأوقاف، إن الفعالية شهدت مشاركة عدد من الجهات، بينها الهيئة العامة للشباب والرياضة، ووزارة الصحة، وجمعية القلب، ومعهد دسمان العسكري، وذلك برعاية بنك وربة، بما يعزز التعاون في تنظيم الأنشطة الصحية والرياضية والتوعوية. وأوضحت أن الأمانة دعت موظفيها، الذين يتجاوز عددهم

الفجام يتفقد التعليم بـ «التمريض» و«الصحية»

اطلع على الاحتياجات لتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي في «التطبيقي»



جانب من الجولة التفقدية

متطلبات الطلبة والهيئات الأكاديمية والتدريبية. وأعلنت الهيئة، في بيان، أن الجولة تأتي ضمن جهودها الرامية إلى تعزيز المتابعة الميدانية، والارتقاء بجودة المخرجات التعليمية والتدريبية، وتطوير بيئة العمل بما يواكب أهداف الهيئة وتوجهاتها الاستراتيجية في إعداد كوادر وطنية مؤهلة تلبي احتياجات سوق العمل.

«التدخين»

من جانب آخر، نظمت عمادة شؤون الطلبة في «التطبيقي»، بالتعاون مع كلية التمريض، حملة توعية صحية بعنوان «اطفئها وأبدأ صبح»، تحت شعار «وعي اليوم... صحة أفضل غداً» في كلية التمريض، بمشاركة عدد من فريق أطباء

أجرى المدير العام للهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب د. حسن الفجام جولة ميدانية شملت كليتي التمريض والعلوم الصحية ومعهد التمريض بالشويخ، في إطار حرص الهيئة على المتابعة الميدانية المستمرة للمؤسسات التعليمية والتدريبية، والوقوف على سير العملية التعليمية ومدى جاهزية المرافق والإمكانات المتاحة.

واطلع الفجام، خلال الجولة، على البيئة التعليمية والتدريبية، واحتياجات الكليات والمعهد، بما يعزز كفاءة الأداء المؤسسي، ويدعم تطوير منظومة التعليم والتدريب، ويسهم في توفير بيئة تعليمية محفزة تلبي

«البيئة»: تعزيز منظومة حماية البيئة البحرية

«رفع الجاهزية الوطنية للتعامل مع حوادث التلوث بالتعاون مع الجهات المعنية»

والخبراء والمختصين بما يتيح فرصة لتبادل الخبرات والمعارف والاستفادة من التجارب والممارسات المتبعة في مجال الاستعداد والاستجابة للطوارئ البيئية البحرية.

وأكدت الصايغ أن التعامل مع حوادث التلوث البحري يتطلب تكامل الأدوار وتضافر الجهود بين مختلف الجهات، نظراً لطبيعة الحوادث وما يترتب عليها من آثار بيئية واقتصادية، مما يجعل من التنسيق المسبق وتحديد المسؤوليات ورفع كفاءة الاستعداد عناصر أساسية لضمان فاعلية الاستجابة.

وأعربت عن أملها بأن تسهم مخرجات الورشة في ترسيخ فهم مشترك لمتطلبات تنفيذ الخطة وتعزيز التعاون المؤسسي بين الجهات المشاركة بما يدعم الجهود الوطنية الرامية إلى حماية البيئة البحرية والمحافظة على مواردها.



ممثلو «البيئة» خلال حضورهم الورشة أمس

وأوضحت أن الورشة تهدف أيضاً إلى تعزيز اليات التنسيق والتعاون المشترك بما يضمن تكامل الجهود الوطنية وتحقيق استجابة فعالة ومنظمة عند وقوع الحوادث البحرية. ولفتت إلى أن الورشة يشارك فيها جهات وطنية عدة ذات العلاقة، إلى جانب عدد من المنظمات الإقليمية

على مدار يومين، في إطار الجهود المستمرة لتعزيز منظومة حماية البيئة البحرية بالبلاد. وأضافت الصايغ أن الورشة تهدف إلى استعراض مكونات الخطة الوطنية ومناقشة الجوانب الفنية والتنظيمية المرتبطة بتنفيذها، إلى جانب توضيح الأدوار والمسؤوليات المنوطة بالجهات المعنية.

أكدت الهيئة العامة للبيئة سعيها لتعزيز منظومة حماية البيئة البحرية في دولة الكويت، ورفع مستوى الجاهزية الوطنية للتعامل مع حوادث التلوث البحري بمختلف أنواعها والتعاون مع الجهات المعنية في البلاد لضمان فاعلية الاستجابة.

جاء ذلك في ورشة عمل نظمتها الهيئة حول «الخطة الوطنية للطوارئ والاستجابة لحالات التلوث البحري بالزيت والمواد الخطرة»، بحضور المدير العامة للبيئة، نوف بهيجاني، وعدد من المختصين.

وقالت رئيسة قسم رصد مياه البحر بإدارة رصد جودة المياه بالهيئة، د. لجين الصايغ، في تصريح أمس، إن الهيئة تنظم ورشة عمل خطة الطوارئ الوطنية للاستجابة لحالات التلوث البحري بالزيت والمواد الخطرة والضارة،

فهد الرمضان

جمعية مشرف تطلق مهرجانات أكتوبر

اليحيا: في 4 مواقع تسويقية بخصومات تصل إلى 50%

حرص جمعية مشرف التعاونية على تعزيز دورها الخدمي والتسويقي، وتوفير خيارات متعددة بأسعار مناسبة، بما يسهم في تلبية احتياجات الأسر وتخفيف الأعباء المعيشية، إلى جانب تعزيز الحركة الشرائية وتقديم تجربة تسوق مميزة لزوار الجمعية.

ودعا المساهمين وأهالي منطقتي مشرف وضاحية مبارك العبدالله إلى زيارة مواقع المهرجانات والاستفادة من العروض والتخفيضات المصروحة خلال فترة إقامتها، مؤكداً استمرار الجمعية في إطلاق المبادرات التسويقية التي تحقق تطلعات المساهمين وتواكب احتياجاتهم.



معد اليحيا

تخفيضات تصل إلى 50% على مجموعة متنوعة من السلع والمنتجات، وتستمر حتى مطلع نوفمبر المقبل. وأكد أن تنظيم هذه المهرجانات سنوياً يعكس

أعلن رئيس مجلس إدارة جمعية مشرف التعاونية معاذ اليحيا افتتاح مهرجانات أكتوبر التسويقية، التي تحرص الجمعية على تنظيمها سنوياً، بمشاركة عدد من مرافقها الحيوية، في إطار خطتها التي تهدف إلى تقديم عروض مميزة وأسعار تنافسية للمساهمين وأهالي المنطقة.

وقال اليحيا، في تصريح أمس، إن المهرجانات تشمل أربعة مواقع تسويقية رئيسية، هي السوق المركزي في مشرف وضاحية مبارك العبدالله، وميدان مشرف وضاحية مبارك العبدالله، ومركز لوازم العائلة، إضافة إلى مركز الطور والتجميل، حيث تتضمن العروض



حزمة عليان
hamzaalayan@cloud.com

«تراب» اسمه

الوطن

عطلة نهاية الأسبوع قضيتها في مشاهدة فيلم «الأرض» لـيوسف شاهين، والمأخوذة عن رواية الكاتب المصري عبدالرحمن الشرقاوي، والذي يتناول صراع الفلاحين على أرضهم في مواجهة السلطة والإقطاع. «الأرض» في هذا الفيلم ليست مجرد مساحة زراعية، بل هي مصدر الكرامة والهوية والوجود. وفي مشهد النهاية يُصبح التشبث بالتراب تعبيراً عن مقاومة اقتلاع الإنسان من جذوره.

انبهرت بصور التراب في بداية الفيلم ونهايته، والتي تختصر العلاقة بين الأرض والبقاء. ما يهمني فعلاً هو كيف يتحوّل التراب من مادةٍ تحت

الأقدام إلى شيء يسكن الإنسان. موضوع التراب في الأفلام السينمائية له مكانة وخصوصية، والفيلم الأمريكي «Dirt The Movie»، وترجمته إلى العربية «التراب»، يستعرض قصة التراب بوصفه أساس الحياة على الأرض، وينطلق من فكرة أن التراب ليس مادة هامشية أو شيئاً متسخاً تحت أقدامنا، بل هو عالمٌ حي يعتمد عليه الحياة الأساسية الإنسانية.

ما الذي شغّني في هذا الموضوع؟ استرجعت شريطاً من الأحداث يجمع بينها فكرة التراب والوطن، فهذا المكان هو الذي تبدأ به حكاية الإنسان، وهو المكان الذي تنتهي إليه.

وفي تجاربنا بالعالم العربي، خصوصاً تجاه المشروع الصهيوني القائم على الاستيطان في أراضي الغير والتوسع في أراضٍ لا يملكها، نخلص إلى القول:

«لا يعرف معنى الوطن إلا مَنْ يفقده».

ومن المشاهد المؤثرة التي لا تُنسى: يوم عاد المغفور له- بإذن الله- الأمير الراحل الشيخ جابر الأحمد الصباح إلى أرض الوطن عام 1991 بعد تحريرها، حيث نزل من الطائرة وسجد لله شكراً على نعمة العودة إلى

تراب الوطن.

فالتراب في الأغنية الوطنية ليس مجرد أرض تمشي عليها، بل هو الوطن عندما يتحوّل إلى شيء تُتلفّسه وتحمله في الذاكرة، ومن هنا كان القول الشائع والذي يُضرب به المثل: «الوطن أغلى من الذهب»، لأن الذهب هناك مَنْ يملكه ويخترّنه، فيما تراب الوطن يُجسّد معنى أن يكون الإنسان وطناً ينتمي إليه.

كم هي جميلة تلك السيدة الرائعة فيروز وهي تشدو بأغنية «ساور العروس في تراب الجنوب»، وأغنية «بحبك يا لبنان يا وطني».

أختم هذه المقالة ببجيت من الشعر سمعته من الصديق والدبلوماسي محمد البهلان، بقول:

الخط يبقى زماناً بعد صاحبه... وصاحب الخط تحت التراب مدفون

وعن «التراب وأسراره» أرسل لي الكاتب عرفان أمين، والذي غادر الكويت منذ سنوات ليستقر في باراغواي، مقالة مطوّلة أفاض فيها بالشرح عن علاقة التراب بالإنسان، قائلاً: «التراب لا يترفع على أحد، يتحلل الجميع، وعليه تُبنى القصور والمستشفيات والطرق والمقابر».



أميرة الحسن *

قبل أن نختار

البقاء

حين تتشابه الروحان، تنطلق في أعماق العلاقة رحلة صامتة لا يدرك الطرفان أنها ستقرر مصيرهما؛ رحلة الكشف عمّا يحتاجه كل منهما، وعمّا يستطيع الآخر منحه. في البدايات نصمت عن احتياجاتنا، ونتموهم أن الحب عزّاف بقرا ما لم ننج به، ويروي ظمأً لم نعرف له اسماً. ثم تأتي الأيام المشتركة فتزجّع عن اللقاء ذفاه الأول، وتطرح السؤال الموجع: هل عرف كل منا الآخر حقاً، أم عثيق فيه طيفاً رسمه حنينه، ثم أفاق على وجّهٍ لا يشبه ما أحبّ؟

يحمل كل إنسان في العلاقة احتياجات قد يعجز عن تسميتها؛ أحدهما ينشد اعترافاً بقيمته، والآخر قربا يصون فريدته، وثالث احتواء يأمن معه الانكشاف وضعفه. وحين نهجل هذه الفروق، نغمر بالكمال ما يتوق إلى السكينة، ونمنح العزلة لمن ينتظر الاحتواء. يصدق القصد وتخطئ الاستجابة، لأن العطاء بقي أسير تجربة صاحبه؛ فيحسب أحدهما أنه أوفى بحق الشراكة، بينما يكابد الآخر حرماناً يعجز عن شرحه، ويغلط بينهما عطاءً لا يُقدّر، واحتياج لا يُفهّم.

غير أن بعض الخيبات تتجاوز سوء الفهم إلى الخداع المتعمد؛ إذ يتّبن أحدهم الظهور بالصفات التي يتوق إليها الآخر، مستمراً حاجته إلى الأمان ليكسب ثقته ويستدرجه إلى التعلق. وحين يطمئن إلى رسوخ مكانته، تنكشف حقيقة وتضخ غاياته، فيجد شريكه نفسه أمام شخص يناقض من اختاره. لم يتبدل فجأة؛ بل تخلى عن الصورة التي أحكم تقديمها، بعدما بنى الآخر عليها ثقته ومستقبله. ويصبح الألم مضاعفاً حين يرتاب المخدوع في قدرته على التمييز، ويحمل نفسه وزر ثقة أسى استغلالها.

وتتباين غايات الارتباط؛ فمنهم من ينشد اليسر المادي، ومن يتوق إلى سكن وجداني، ومن يختزل الشراكة في إشباع رغباته. ولكل جانب من جوانب العلاقة مكانة، لكن الاختزال الإنسان فيما يمنحه يسلب حقه في شراكة تعترف بإنسانيته كاملة. ويبدأ الخذلان حين يظن أنه محبوب لذاته، ثم يكتشف أن قيمته مرهونة بما يقدمه، وأن احتياجاته لا تجد اعتباراً مماثلاً. أما من يستبقي أمان العلاقة ويبحث خارجها عن إشباع متجدد، فإنه يتصرف كأن الوفاء واجب على شريكه وحده؛ والحاجة إلى التقدير لا تبرر خيانة من لم يكن ذنباً.

لهذا يستحق الاختبار تبصراً في المواقف، واستقبال الضعف، واحترام الحدود، وإدارة الخلاف. وتبدأ البصيرة بمعرفة احتياجاتنا، حتى لا نخترأ تحت وطأة الحرمان، أو نزهن أعمارنا لوعد لا يسندنا جهد. وليس الضخج انتظار شريك كامل، بل تمهين ما نقبل قبل التفاوت عما يمس غيابه سلامتنا النفسية وكرامتنا، دون تحميله مسؤولية ترميم جراحنا كلها. وتستقيم العلاقة بتقاسم مسؤولية الفهم والتكيف، فلا يحكر أحدهما حق الاحتياج، ويترك للأخر عبء التنازل. فالأمان أن نفصح ونختلف ونرفض، دون خشية أن نفقد مكانتنا كلما ظهرت حقيقتنا.

وتقتضي حكمة الاختيار تقارباً في الفكر، والفة في التصريح، وتوافقاً في الأهداف، وفهماً متبادلاً للاحتياجات؛ تقارباً يتيح لاختلافاتنا أن تثري حياتنا، دون أن تستنزف قدرتنا على التفاهم. فلا يلزم أن نتطابق، لكن يلزم أن نجد في الآخر ما يعيننا على النمو معه، وأن تتسع الشدة لأنثى نتحفط كل منهما بخصوصيتها، ويجد كل منهما في الآخر أمان الانتماء، وحرية أن يكون ذاته.

* إعلامية بحرينية

قطرة ندى

أوروبا بين الهجرة والانكماش السكاني

تعرّض السؤال الديموغرافي في أوروبا إلى تحولات عديدة في المسار... حتى أصبحت الفائزة بين سياسات «سكانية» مختلفة ما بين الخشية من الامتلاء بالمهاجرين والرغبة في زيادة المواليد المحليين. وتبدو القارة المخضرمة وكأنها تدخل مرحلة إعادة تشكيل، لعلها تجد الطريق لتصميم بنية اقتصادية واجتماعية لدولها في ظل تلك المتغيرات.

والوضع، كما يبدو، أقرب ما يكون إلى التحول من النمو الديموغرافي الطبيعي إلى مجتمع أصبحت إحدى أولوياته إدارة الانكماش السكاني، والتي يراها البعض إحدى نتائج فشل سياسات التحفيز على الإنجاب... وهنا نتساءل... ماذا عن التغييرات السلوكية في العلاقات الأسرية؟ وما أثر صعود

طبشورة وقلم وكيبورد

مع انتشار وسائل التواصل الاجتماعي، شهدت المنصات حضوراً كثيفاً لجيل مواليد الثمانينيات في العالم وفي الشرق الأوسط. وكان النجاح الأكبر لهذا الجيل قد تزامن مع انتشار الفيسبوك على يد رجل الأعمال والمبرمج الأمريكي مارك زوكربيرغ، الذي استحوذ بعدها على مجموعة «ميتا»، ليسيّط على الواتساب والإستغرام وفريدين.

ومارك - وهو من مواليد عام- 1984 يعد أحد أبناء هذا الجيل الذي عاصر الكثير من التحولات السياسية والاجتماعية والاقتصادية، مثلما شهد طفرات في شتى المجالات العلمية والفكرية، حتى الإنسانية.

هذا الجيل في منطقتنا العربية انتقل في سنوات متقاربة من الدراسة أمام السبورة والطبشورة، إلى الثورة المعلوماتية واستخدام الحاسب الآلي على المكتب، وصولاً إلى حمله في جهاز صغير سواء كان «الآيبوت» أو «آيباد» أو هاتفًا محمولاً. هو الجيل نفسه الذي - عندما «طلع قلبه» بلهجتنا المحلية- كان يسمع ويرى على شاشات التلفاز أخبار انتهاء الحرب الباردة بين أميركا والاتحاد السوفياتي عند سقوطه، وبداية إنشاء محطة الفضاء الدولية وكان يتربّع بشيف لحظات إطلاق الكوكب الفضائي الأمريكي ليلتحم بمحطة الفضاء الروسية، ليسمعاً بما في الدمار نفسه.

هذا الجيل شهد فترة الانتقال من البث الأرضي إلى البث الفضائي والأقمار الصناعية، ومتابعة الثقافات الأخرى بكبسة زر خلف شاشة التلفاز وهو لم يتجاوز العشر سنوات. وهنا في الكويت، عاش هذا الجيل الاجتياح العراقي لبلاده،



د.ندى المطوع
mutaweh.n@gmail.com

أوروبا بين الهجرة والانكماش السكاني

حتى تحولت إلى موجات من النهب والتخريب وسط إغراق الصحف بصور المخربين من المهاجرين... الأمر الذي يدعو إلى التساؤل... هل ستستبدل القارة الأوروبية المهاجر الإنساني (طالب اللجوء) بالمهاجر الاقتصادي؟ وهل ستتجرّد من إنسانيّتها بسبب سلوك المتظاهرين؟... وللحديث بقية

كلمة أخيرة... هل إقحام المتظاهرين في فرنسا لقضية «مستوى التعليم» له علاقة باستغلال الطلبة وبفهمهم للخروج إلى الشارع؟ حتى الآن لم نرّ إلا تدميراً للمدارس وتعطيلاً للدراسة... رفقا بالشباب كي لا يصبحوا ضحية حروب الشوارع.



نهار سعود

وعاش لحظات الرعب والخوف والفقد، مثلما شهد مواقف المقاومة والصمود، وشاهد التحام الكويتيين خلف قيادتهم في مؤتمر جدة، وشعر بالترابط الخليجي أثناء استضافة الأشقاء لهم في أزمتهم. كما عاصر هذا الجيل سقوط الطاغية صدام ومحاولاته لزعزعة أمن بلدهم عام 2003.

وحتى لا ننسى كثيراً، فإن «جيل الطبشورة» هو من غزا المنتديات، واكتشف ثقافات الشعوب وعقلياتهم، وتكونت لديه رؤية خاصة للعالم الجديد ولم يرضخ لأفكار المتطرفة بل ذهب إلى المسونات واستنمّر خبراته بتشكيل وجهة نظر محلية لم تمسها شوائب الاضطرابات الفكرية التي انتشرت في تلك الفترة، وعندما تطورت التكنولوجيا وانتشرت منصات التواصل الاجتماعي مثل «فوتبر» («كس حالياً»)، وبدأ «الربيع العربي»، كان متابعاً للأحداث وعاش مخاضاً فكرياً عسيراً ولم يكن منعزلاً عما يحدث، ولكنه في النهاية -واتحدت هنا عن هذا الجيل في الكويت- حاول حفظ وطنيته وتطلعاته رغم ما شاب تلك المرحلة من ممارسات خارقة عن المألوف. فالكويت بلد ليس كسائر الدول، وشعبها الذي عاش أجدادهم في مراحل انتقالية أخرى في فترات سابقة، يفهم جيداً أن الحياة في الكويت -رغم كل شيء- هي الملاذ الآمن، وهي الدولة التي تستطيع أن تضع بصمتها في كل محفل بجهود أبنائها واستراتيجية رجالها.



د. احمد محمد علي ياسين*
hamadd@gmail.com



د. احمد محمد علي ياسين*
hamadd@gmail.com

تكشف سلوك الأفراد فحسب، بل قد ترسم ملامح مجتمعات كاملة، ما يلقفها، وكيف تفكر، وما الذي يؤثر في قراراتها. وهنا يتحوّل السؤال من خصوصية فرد إلى قوة معرفة هائلة. صحيح أن سياسات حفظ البيانات واستخدامها تختلف بين التطبيقات، وأن بعضها يوفر ضوابط للحماية والخصوصية، لكن ذلك لا يلغي السؤال الأهم: مَنْ يستطيع الوصول إلى هذه البيانات؟ وكيف ستُستخدم؟ وماذا لو تعرّضت للتسريب أو استُخدمت لأغراض لم نتوقعها؟ لسئ ضد الذكاء الاصطناعي؛ على العكس، أراه من أعظم أدوات عصرنا. لكن فائدته الكبيرة قد تجعلنا نخفض حذرنا، فنكشف أمام شاشنة صامتة ما لا نجوّز على قوله لإنسان. لسنا مضطرين إلى التخلي عن هذه التقنية، لكن علينا ألا نعاملها كخزنة أسرار. فالخصوصية التي تنتازل عنها اليوم، قد لا نستطيع استعادتها غداً.

والأمر لا يتوقف عند الأحاديث الشخصية. فهناك مَنْ يرفع تقارير طبية، وعقوداً تجارية، وكشوفاً مالية، ومراسلات وظيفية، وأبحاثاً لم تُنشر بعد. مستندات تحمل أسماء أرقاماً ومعلومات حساسة، قد تخص أشخاصاً آخرين لم يُوافقوا أصلاً على مشاركتها. تخلّوا حجم الصورة التي يمكن رسمها عن أي إنسان من مجموع محادثاته، حالته الصحية، وضعه المالي، وخلافاته الأسرية، وطموحاته المهنية، وحتى نقاط ضعفه. معلومات كان جمعها في الماضي بالغ الصعوبة. أما اليوم، فنحن نقدّم أجزاءً منها طوعاً، وبكلماتنا نحن. وعندما تتجمّع هذه التفاصيل لدى جهات قليلة، فإنها لا

*** أستاذ مشارك في علوم طب الجينوم بجامعة الكويت**



د. جابر الوندع

لذلك أقول إن العبّرة ليست فقط بعدد السياسات المعتمدة، ونسبة إغلاق الملاحظات، وعدد الدورات التدريبية، بل السؤال الأهم: هل انخفضت مسببات المخاطر فعلاً؟ وهل أصبح الالتزام أكثر جودة واستدامة؟ وهل تعمّقت هذه الثقافة في النفوس والقلوب، لا الأوراق فقط؟ في القطاع الخيري تزداد أهمية هذا السؤال، لأن المؤسسة لا تُدير مشاريع أو ميزانيات فقط، بل تُدير ثقة المتبرعين، وتحافظ على سمعتها، وتؤدي رسالة إنسانية قبل أن تؤدي عملاً إدارياً.

لذلك على المؤسسات ألا تكفي بإثبات وجود الضوابط، وأن نسأل أنفسنا سؤالاً مختلفاً: هل لجحت هذه الضوابط في تقليل الفجوات في النطاقات التي نقصدها؟ وهذا هو الفرق بين مؤسسة تدير الأوراق، ومؤسسة تدير الواقع وتبني للمستقبل. لذلك أرى أن المرحلة القادمة بمؤسساتنا وفي القطاع الخيري الكويتي تحتاج إلى تحول تركيز في طريقة الأداء ومنهج التفكير، فلا يكفي أن نسأل: هل نفذنا الإجراء؟ بل يجب أن نسأل: هل أحدث هذا الإجراء فرقاً؟ وهو لبّ الفرق بين الحوكمة الشكلية والحوكمة الفاعلة.

نتنياهو يرجع بخفي حنين

من اجتماعات الجمعية

العامة للأمم المتحدة



د.عبدالمحسن حمادة

ذهب المجرم المدان من محكمة الجنائيات الدولية، بتهمة ارتكاب جرائم إبادة بشرية ضد الشعب الفلسطيني، إلى نيويورك ليشترك في اجتماعات الجمعية العامة للأمم المتحدة، وفي ذهنه أنه سيُستقبل بالترحيب والحفاوة من ممثلي دول العالم المشاركة في تلك الاجتماعات. ولم يدر بخلده أنه سيلاقى مثل ذلك الاستهجان من كثير من أعضاء الدول المشاركة. فقد انسحب 70 عضواً من القاعة؛ احتجاجاً على وجوده، والمظاهرات ضد وجوده كانت نجوب شوارع نيويورك، ولكن مع سلوكه السيئ جرّأته في الافتخار بما يقوم به هو والمتطرفون من حكومة والمستوطنون الأشرار من جرائم. صدق من قال «إذا لم تستح فاصنع ما شئت»، أو كما يقول المثل الكويتي «مع شينة قوابة عينه».

بدأ خطابيه بمهاجمة المنسحبين من الجلسة، ووصفهم بالجبناء الذين لا يريدون الاستماع إلى حججه، ثم دافع عن المستوطنين الأشرار الذين يعتقدون على الشعب الفلسطيني بالضرب، قائلاً إنهم مجموعة من الشباب الأحداث، منجاهلاً أنهم كانوا يقومون بذلك بحماية من جيش الاحتلال الإسرائيلي. وتعمأ عما يقوم به المستوطنون اللصوص الذين يحضرون صباحاً إلى مزارع الزيتون الفلسطينية، تحت حماية قوات الاحتلال الإسرائيلي ليسرقوا محصول الزيتون الذي زرعه الفلسطينيون. وتحتجّز قوات الاحتلال المزارعين الفلسطينيين، لتحول بينهم وبين الوصول إلى مزارعهم، لحجني ثمار الزيتون الذي قاموا بزراعتها، ولينجوا فرصة للمستوطنين الأشرار، ليقوموا بسرقة ذلك المحصول، أي سرقة بالإنكار.

ثم توجه بخطابه إلى عمدة نيويورك قائلاً، في سخرية، إنك قلت إنك ستعتقلني إذا جئت إلى نيويورك، وهذا أنا ذا في نيويورك فلماذا لا تعتقلني؟ لأنك لا تستطيع ذلك.

وكان بنوي أن يقم في نيويورك أسبوعاً ليستقبل رؤساء الوفود، لكنه غادرها بعد ساعتين من الإقاء خطابه، إذ لم يجد أحداً رحب بقلائه. ولم وصل إلى إسرائيل، كانت المظاهرات مشتعلة في شتى مدنها بمناسبة الذكرى الثلاثية للسابع من أكتوبر، قام بها الرهائن وذووهم واهالي القتلئ الذين ألقوا حتفهم في ذلك اليوم، يصفون نتنياهو بالإنمأل، وبطالئون بمحاكمته.

صبراً شعب فلسطين، هذه الجرائم الشنيعة التي يرتكبها المستوطنون الأشرار أصبحت تقع تحت سمع وبصر دول العالم الحر. والإعلام الحديث ينقل تلك المناظر. واستهجن كثير من أعضاء السلك الدبلوماسي المكثفين في فلسطين تلك الجرائم، بل حاول كثير منهم تقديم المساعدات للشعب الفلسطيني. حتى أميركا الحليفة لإسرائيل طالبت بوقف تلك الجرائم. نأمل أن يساهم ارتكابهم لتلك الجرائم في تزايد كراهية دول العالم لهم ويؤكد على ضرورة الإسراع بحل تلك المشكلة.

لعلنا نتذكر أنه قبل عام وافق غالبية أعضاء الجمعية العامة للأمم المتحدة على قرار يقضي بقيام دولتين على أرض فلسطين، إحداهما على أرض فلسطين التي كانت قائمة قبل حرب 1967، بما فيها الضفة الغربية وقطاع غزة، وعاصمتها القدس الشرقية، لتكون للشعب الفلسطيني، والآخرى لإسرائيليين، وهي تلك التي يعيشون عليها الآن، وتعترف كل دول العالم بذلك. وأعلن الرئيس ترامب خطئه التي سنساهم في تكوين هاتين الدولتين، وأنه سيعتزلر مجلس السلام الذي سيساعد على ظهور الدولتين، إلا أن الحرب مع إيران عطلت مشروع السلام. نأمل أن تبدل الدول العربية والإسلامية ومن يتعاون معها على إحياء ذلك المشروع. ولا شك أن تلك الدول لها ثقل سياسي واقتصادي، فلنساهم بوقف حمام الدم الذي يجري على أرض فلسطين.



م.عبدالله مروف العازمي

الحوكمة وقت

الأزمات

الأزمات لا تصنع الخلل بل تكشفه، ففي الأوقات المستقرة قد تبدو المؤسسات متماسكة وتبدو أنظمتها وإجراءاتها قادرة على تحقيق أهدافها. لكن عندما تقع الأزمات تتراجع أهمية ما هو مكتوب على الورق ويبرز السؤال الحقيقي: هل تمتلك المؤسسة منظومة قادرة على اتخاذ القرار وتحمل المسؤولية أم أن استقرارها كان يخفي خلالاً لم يُختبر بعد؟

فالأزمات لا تصنع الخلل المؤسسي بالضرورة، بل تكشف ما عجزت الظروف الطبيعية عن إظهاره. وهنا تتجلى الحوكمة بوصفها ضرورة مؤسسية لا مجرد لوائح تنظيمية. فحين تتداخل الصلاحيات وتتضارب التعليمات وتتأخر القرارات قد تتحول أزمة قابلة للاحتواء إلى أزمة تتسع تداعياتها ليس بسبب حجم الخطر وحده بل نتيجة غياب الوضوح والمساءلة.

إن سرعة الاستجابة لا تُقاس بسرعة إصدار القرارات، وإنما بقدرة المؤسسة على اتخاذ القرار الصحيح في الوقت المناسب. وهذه القدرة لا تولد لحظة وقوع الأزمة بل تُبنى مسبقاً من خلال وضوح المسؤوليات وتحديد الصلاحيات والتدريب المستمر واختبار خطط الطوارئ.

وعندما تتجاوز الأزمة حدود مؤسسة واحدة يصبح التنسيق بين الجهات اختباراً آخر للحوكمة. فقد تمتلك كل جهة الإمكانيات والكفاءات اللازمة، ومع ذلك تفشل الاستجابة المشتركة بسبب تضارب الأدوار أو ضعف تبادل المعلومات، فكفاءة الأجزاء لا تعني بالضرورة كفاءة المنظومة كلها.

لكن الاختبار الأعظم يبدأ بعد انتهاء الأزمة فهل تُراجع القرارات؟ وهل تكشف أوجه القصور؟ وهل تتجول الدروس المستفادة إلى إصلاحات حقيقية؟ أم تُغلق الملفات بانتهاء الحدث لتبقى الأسباب ذاتها بانتظار أزمة جديدة؟

إن المؤسسة التي تبحث عن تحميل اللوم دون أن تبحث عن أسباب الخلل قد تعاقب فرداً وتُبقي منظومة كاملة معرضة للفشل.

ومن هنا تتضح العلاقة بين السلامة والحوكمة والاستدامة. فالحوكمة تحدد المخاطر، تسعى إلى الوقاية منها، والحوكمة تضمن وضوح المسؤوليات وفاعلية القرارات، والاستدامة تعزز بقدرة المؤسسات على الصمود والتعافي واستمرار أداء مسؤولياتها. إن قوة المؤسسات لا تقاس بقدرتها على إخفاء نقاط ضعفها بل بنجاحاتها في كشفها ومعالجتها قبل أن تتحول إلى أزمات.

فالأزمات قد تكون حدثاً طارئاً، أما تكرار الإخفاقات دون إصلاح فهو مؤشر على خلل في الحوكمة لا يمكن تبريره بالظروف.

المقالات المنشورة تعبر عن آراء كتابها ولا تعكس بالضرورة رأي الجريدة.

إصدار سندات دولية بـ 3.25 مليارات دولار

● على شريحتين الأولى بـ 2.25 مليار والثانية بمليار ● الرفاعي: يعكس ثقة مجتمع الاستثمار الدولي بالكويت

إقبال قوي من المستثمرين الدوليين على الإصدار... وحجم طلبات الاكتتاب يتجاوز 9.1 مليارات دولار أي ضعف الطرح

د. يعقوب الرفاعي

وأفاد بأن قاعدة المستثمرين المشاركين ومئاته أسسها الاقتصادية والمالية. وأكد الرفاعي مواصلة اتباع نهج منضبط في إدارة المالية العامة والدين العام بما يضمن الحفاظ على كفاءة الوصول إلى أسواق رأس المال ووضوح المكانة المالية للدولة ودعم النمو الاقتصادي. وأشار البيان إلى أن عملية الإصدار شهدت إقبالاً قوياً من المستثمرين الدوليين، إذ تجاوز إجمالي حجم طلبات الاكتتاب 9.1 مليارات دولار في ذروتها بما يعادل نحو 2.8 ضعف إجمالي حجم الإصدار.

أعلنت وزارة المالية، أمس، نجاح دولة الكويت بإصدار سندات في أسواق الدين العالمية بقيمة إجمالية بلغت 3.25 مليارات دولار (بتاريخ 19 أكتوبر الجاري). وقالت الوزارة، في بيان، إن الإصدار تضمن شريحتين الأولى بقيمة 2.25 مليار دولار لأجل ثلاث سنوات وبهامش بلغ 75 نقطة أساس فوق عائد سندات الخزنة الأميركية، والثانية بقيمة مليار دولار لأجل 10 سنوات بهامش بلغ 105 نقاط أساس فوق عائد سندات الخزنة الأميركية.

اتباع نهج منضبط في إدارة المالية العامة والدين العام بما يضمن الحفاظ على كفاءة الوصول إلى أسواق رأس المال

أخبار الشركات

«البتترول الكويتية» تطالب «الصناعات الوطنية» بـ 1.12 مليون دينار

أعلنت شركة الصناعات الوطنية رفع دعوى قضائية من مؤسسة البترول الكويتية ضد الشركة ومدعي عليها أخرى، تطالب فيها كمديونية على الشركة بـ 3.63 ملايين دولار، (ما يعادل نحو 1.12 مليون دينار)، عن قيمة استهلاك الوقود الغازي عن مدة التداعي خلال الفترة من يناير 2012 إلى ديسمبر 2015 والمصروفات.

«جي إف إنتش»: توقيع اتفاقيات شراء أسهم صادرة لـ «عقارات السيف»

أعلن بنك جي إف إنتش موافقة الجمعية العمومية غير العادية لشركة عقارات السيف، خلال اجتماعها يوم الأحد 18 الجاري، حيث صوت المساهمون المستقلون بالأغلبية لمصلحة قرار الإعفاء من الالتزام بتقديم عرض الزامي، في حين تمت الموافقة على صفقة استحواذ تنتج له رفع ملكيته في الشركة إلى 50.07 بالمئة، من خلال شراء حصة إضافية تبلغ 20.67 بالمئة من رأس المال. وأوضح البنك أن الجمعية العمومية وافقت على إعفاء من الالتزام بتقديم عرض استحواذ إلزامي، وفقاً لأحكام قانون الشركات التجارية وقواعد مصرف البحرين المركزي.

وتشمل الصفقة استحواذ Seef Equity Growth (Investment) التي أسستها شركة GFH Partner Fund Management، لشراء ما مجموعه 95.08 مليون سهم من أسهم شركة عقارات السيف.

وبموجب الصفقة، ستصل ملكية الشركة بعد إتمامها إلى نحو 230.33 مليون سهم، تمثل 50.07 بالمئة من رأس المال المصدر.

«أجيال» تربح 5.47 ملايين دينار خلال 9 أشهر

حققت شركة أجيال العقارية الترفيحية أرباحاً بقيمة 5.47 ملايين دينار خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2026، بانخفاض 2.24 بالمئة، مقارنة بـ 5.59 ملايين في الفترة المماثلة من العام السابق.

توقيع عقد بين «المعادن» و«إيكويت للبتروكيماويات» لشراء سكراب البلاستيك

وقعت شركة المعادن والصناعات التحويلية (المعادن) عقداً مع شركة إيكويت للبتروكيماويات، حيث تقوم شركة المعادن بشراء مواد سكراب البلاستيك من شركة إيكويت لمدة سنة واحدة قابلة للتجديد. وبينت أن قيمة العقد غير محددة، وأن سعر شراء مواد سكراب البلاستيك يعتمد على الأسعار العالمية السائدة لببيع مواد البلاستيك الخام. ولفتت إلى أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي حالياً للعقد على البيانات المالية للشركة، وسوف تنعكس الأرباح الناتجة من العقد على البيانات المالية للشركة خلال مدة العقد.

انتخاب مجلس إدارة جديد لـ «السور لتسويق الوقود»

انعقدت الجمعية العامة العادية لشركة السور لتسويق الوقود أمس، بنسبة حضور 74.12 بالمئة من مساهمي الشركة، وتمت الموافقة على بنود جدول الأعمال، ومن أهمها قبول استقالة أعضاء مجلس إدارة الشركة.

كما تم انتخاب مجلس إدارة جديد لها، وهم: عبد الوهاب عبدالله المذن، فرحان عبد المحسن الفرخان، عبدالله شاكور العتيبي، محمد الكريم العبدالكريم، عبدالله محمد العيار، نواف عبدالله الشهران، عصام عبدالله المرجان، وهم ممثلون عن مؤسسة البترول الكويتية، إضافة إلى العضوين منى محمد علي، وقصي فهد الصرعاوي.

«صناعات» تمتلك 10% من «فولاذ» ستؤول إليها بعد إعادة الهيكلة

قالت مجموعة الصناعات الوطنية القابضة، إن الجمعية العامة غير العادية لشركة فولاذ القابضة، التي تمتلك المجموعة حصة تبلغ 10 بالمئة من رأس مالها، قد انعقدت أمس، وأقرت الموافقة بشأن إعادة هيكلة داخلية للمجموعة، والتي تتضمن نقل ملكية أنشطة المجموعة في المملكة العربية السعودية إلى مساهمها كل بحسب نسبة مساهمته. وعند استكمال الإجراءات ستؤول إلى مجموعة الصناعات الوطنية القابضة ملكية بنسبة 10 بالمئة من رأسمال شركة فولاذ العربية القابضة، مع احتفاظها بحصتها الحالية في شركة فولاذ القابضة، البالغة 10 بالمئة.

... و«كابات» تمتلك 10% من «فولاذ»

على صعيد متصل، ذكرت شركة مجموعة الخليج للكمالات والصناعات الكهربائية أن الجمعية العامة غير العادية لشركة فولاذ القابضة البحرين، والتي تملك بها نسبة 10 بالمئة من رأس مالها، قد انعقدت أمس، وأقرت الموافقة بشأن إعادة هيكلة داخلية للمجموعة، والتي تتضمن نقل ملكية أنشطة المجموعة في المملكة العربية السعودية إلى مساهمها كل حسب نسبة مساهمته.

وعند استكمال الإجراءات ستؤول إلى شركة مجموعة الخليج للكمالات والصناعات الكهربائية ملكية نسبة 10 بالمئة من رأسمال شركة فولاذ العربية القابضة، مع احتفاظها بحصتها الحالية في شركة فولاذ القابضة، البالغة 10 بالمئة.

... و«السكب» تمتلك 5% منها

بدورها، أحاطت شركة السكب الكويتية علماً بأن الجمعية العامة غير العادية لشركة فولاذ القابضة، والتي تمتلك الشركة حصة تبلغ 5 بالمئة من رأس مالها، قد انعقدت أمس الثلاثاء، وأقرت الموافقة بشأن إعادة هيكلة داخلية للمجموعة، والتي تتضمن نقل ملكية أنشطة المجموعة في المملكة العربية السعودية إلى مساهمها كل بحسب نسبة مساهمته. وعند استكمال الإجراءات ستؤول إلى شركة السكب الكويتية ملكية بنسبة 5 بالمئة من رأسمال شركة فولاذ العربية القابضة، مع احتفاظها بحصتها الحالية في شركة فولاذ القابضة، البالغة 5 بالمئة.

«سفن»: تجديد تسهيلات ائتمانية

أبرمت شركة الصناعات الهندسية الثقيلة وبناء السفن عقد تجديد تسهيلات ائتمانية مع أحد البنوك المحلية بقيمة إجمالية 40 مليون دينار، وذلك لتمويل أنشطة الشركة. وبينت أنه لا يمكن تحديد الأثر المالي في الوقت الحالي، وسوف تنعكس المبالغ التي سيتم استخدامها خلال الفترات اللاحقة تدريجياً على البيانات المالية من قيمة التسهيلات المصرفية.

«المشتركة» تناقش تأسيس شركة بالإمارات وفتح فرع في سورية

يجتمع مجلس إدارة شركة المجموعة المشتركة للمقاولات اليوم، لمناقشة تأسيس شركة قابضة في دولة الإمارات، وذلك حسب الأنظمة والقوانين. كما سيتم مناقشة موضوع فتح فرع لشركة المجموعة المشتركة للمقاولات في سورية، وما يستجد من أعمال.

284.7 ألف دينار أرباح «مينا» في النصف الأول

حققت شركة مينا العقارية أرباحاً بقيمة 284.71 ألف دينار في النصف الأول من العام المنتهي في 30 سبتمبر 2026، بزيادة سنوية 75 بالمئة، مقارنة بأرباح بلغت 162.74 ألفاً في الفترة المقارنة من عام 2025.

البورصة ترتد جزئياً مع تباين المؤشرات

لا تزال تعاني تراجعاً ملحوظاً في السيولة لتبلغ 61.6 مليون دينار



● سند الشمري

شهدت بورصة الكويت ارتداداً محدوداً في أداء بعض مؤشراتها، في أول تحرك إيجابي منذ عدة جلسات اتسمت بالخسائر والتراجعات الكبيرة المتواصلة، وسط محاولات لاستعادة التوازن بعد موجة الضغوط التي طالت السوق خلال الفترة الماضية.

وجاء أداء الجلسة متذبذباً بصورة كبيرة، إذ استهلت المؤشرات تداولاتها على ارتفاعات جيدة مدعومة بإعلانات إيجابية من بعض البنوك والشركات جاءت أفضل من التوقعات، لا سيما في ظل الظروف الاستثنائية التي تمر بها المنطقة قبل أن تتراجع المكاسب مع تصاعد الضغوط البيعية خلال الجلسة.

ولا تزال التطورات الإقليمية تلقي بظلالها على أداء البورصة مع تجاوز تأثيرها ردود الفعل الإيجابية تجاه نتائج الشركات المعلنة، إذ تسهم ضبابية المشهد في تعزيز حالة الحذر والترقب لدى المتعاملين، وتحد من قدرة السوق على الاستفادة من النتائج الجيدة في بناء موجة صعود أكثر استقراراً.

وبعد الارتفاعات التي سجلتها المؤشرات في بداية الجلسة، عادت الضغوط البيعية لتطال العديد من الأسهم، الأمر الذي قلص المكاسب ودفع المؤشرات إلى الانغلاق على أداء متباين، حيث ارتفع مؤشر السوق الرئيسي في حين تراجع كل من مؤشر السوق الأول ومؤشر السوق العام. ولا تزال البورصة تعاني تراجعاً ملحوظاً في مستويات السيولة المتداولة، إذ انخفضت بنسبة 10.6 بالمئة لتبلغ 61.6 مليون دينار، مقارنة مع 68.9 مليوناً في جلسة الاثنين.

بانخفاض نسبته 0.088 في المئة، مقارنة مع مستوى قيمته 50.33 ملياراً، وذلك في ختام جلسة الاثنين. وعن الأسهم الأكثر تداولاً من حيث القيمة، فقد حل سهم بيتك أولاً بقيمة 11 مليون دينار، ليصل إلى سعر 750 فلساً، تلاه بنك خليج بـ 4.8 ملايين دينار، ليبلغ سعر 321 فلساً، ومن ثم الوطني بـ 4.5 ملايين، ليغلق على سعر 823 فلساً، بنسبة 2.4 مليون، ليبلغ سعر 300 فلس، وخامساً يفا بـ 2.1 مليون دينار، ليصل إلى سعر 422 فلساً.

وتصنّف سهم التقدم قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً، بنسبة 20.81 في المئة، ولكن بتداول 210 أسهم فقط، ليصل إلى سعر 569 فلساً، تلاه دينار، ليبلغ سعر 10.53 في المئة، بقيمة أسهم متداولة بلغت 88 ألف سهم، ليبلغ سعر 126 فلساً، ومن ثم مراكز بـ 9.52 في المئة، بتداول 4.07 ملايين سهم، ليبلغ سعر 230 فلساً، وكميفك بـ 7.38 في المئة، بتداول مليون سهم، ليصل إلى سعر 131 فلساً، وخامساً سينما بنسبة 6.85 في المئة، ولكن بتداول 31 سهماً فقط، ليصل إلى سعر 1.357 دينار.

على الجانب الآخر، سجل سهم أم القيوين انخفاضاً بنسبة 5.30 في المئة، ليتصدر قائمة الأسهم الأكثر تراجعاً، ليتصدر عقد ديسمير الأكثر تداولاً 26 سنتاً، أو 0.26 بالمئة، إلى سعر 125 فلساً، تلاه بترولية بـ 5 في المئة، ولكن بتداول 100 سهم فقط، لينخفض إلى سعر 760 فلساً، ومن ثم إنجازات بـ 3.60 في المئة، بتداول 21.2 ألف سهم، ليغلق على سعر 134 فلساً، والمشاركة بـ 3.47 في المئة، وبتداول 1.57 مليون سهم، لينخفض إلى سعر 752 فلساً، وخامساً أرزان، بنسبة 3.35 في المئة، وبتداول نحو 3.84 ملايين سهم، ليغلق على سعر 260 فلساً.

وفي تفاصيل أداء المؤشرات، فقد سجل مؤشر السوق العام انخفاضات بنحو 7.50 نقطة، بما يعادل 0.09 بالمئة، ليصل إلى مستوى 8.399 نقطة، إذ تم تداول 213.5 مليون سهم، تمت عبر 20.137 صفقة.

كما انخفض مؤشر السوق الأول بنحو 14.18 نقطة، بواقع 0.16 في المئة، ليبلغ مستوى 8.826 نقطة، وبسيولة قيمتها 44.8 مليون دينار، محدودة، ليتصدر سهم التقدم قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعاً بنسبة قاربت 21 بالمئة، تلاه سهم تحصيلات بارتفاع تجاوز 10.5 في المئة، إلى جانب مجموعة أخرى من الأسهم.

وتم تداول نحو 130 سهماً، ليرتفع منها 54، فيما انخفض 61، واستقرت الأسعار لـ 15 سهماً، وتراجعت المؤشرات الزمنية لـ 8 قطاعات في السوق بقيادة قطاع المواد الأساسية بنسبة 2.49 في المئة، والطاقة بـ 1.2 في المئة، فيما ارتفعت المؤشرات لـ 4 قطاعات في السوق، بصدارة قطاع الرعاية الصحية بنسبة 7.37 في المئة، والتأمين بـ 1.7 في المئة، في حين استقرت الأسعار لقطاع المنافع.

خسائر محدودة

ونتيجة لذلك، فقد منيت القيمة السوقية للبورصة بخسائر بنحو 44.6 مليون دينار، لتصل القيمة السوقية إلى 50.29 ملياراً، أي

انخفاض معظم بورصات الخليج

تراجعت معظم مؤشرات الأسواق الخليجية خلال جلسة الثلاثاء، حيث قاد مؤشر تاسي السعودي الخسائر بعد انخفاضها بنحو 1.70 في المئة، ليقتد 171.56 نقطة، يليه سوق مسقط بتراجع تجاوز 1 في المئة، بواقع 85.56 نقطة.

كما انخفض مؤشر سوق قطر بنحو 0.40 في المئة، بما يعادل 34.2 نقطة، ومن ثم سوق دبي المالي بانخفاض نسبته 0.29 في المئة، فاقدًا نحو 16.7 نقطة، وأخيراً السوق البحريني بتراجع نسبته 0.17 في المئة، بواقع 3.19 نقطة، ولم يرتفع ضمن الأسواق الخليجية سوى سوق ابو ظبي المالي، بعد ارتفاعه بما نسبته 0.47 بالمئة، بما يعادل 46.13 نقطة.

«برنت» قرب أعلى مستوى في 5 أشهر مع تصاعد التوتر الإقليمي

البرميل الكويتي يرتفع 1.09 دولار ليلبلغ 104.22

بروسيا، بما في ذلك الرسوم المفروضة على سلع البلاد وعقوبات مفروضة على شراء النفط والغاز منها. وذكرت وكالة الطاقة الدولية الأسبوع الماضي أن إنتاج روسيا من النفط الخام ارتفع 65 ألف برميل يومياً في سبتمبر ليصل إلى 8.43 ملايين برميل يومياً، لكنه ظل أقل بنحو 870 ألف برميل يومياً عما كان عليه قبل عام. وقال تيم ووترز المحلل في كيه سي إم تريب «في حين أن احتمال توفير إمدادات إضافية من الديزل الروسي يوفر بعض الراحة نظرياً، يبدو أن المتعاملين يركزون بشكل أكبر بكثير على استمرار خطر وقوع مزيد من الأضرار بالبنية التحتية للطاقة في أنحاء منطقة الخليج».

وذكرت كبلر لتتبع السفن في مذكرة الاثنين أن تقارير أفادت بتعرض ما لا يقل عن 18 سفينة لهجمات على مدار أسبوعين، وهو ما يبقّي علاوة المخاطرة دون تغيير. وأدى تجدد الهجمات إلى تضارب المخاوف بشأن الاستقرار الإقليمي، وسلط الضوء على المخاطر المستمرة التي تهدد إمدادات الطاقة من المنطقة، مما أبقى أسعار النفط فوق 100 دولار للبرميل. وفي الولايات المتحدة، أظهر استطلاع أولي لـ «ويتزن» الاثنين أنه من المتوقع أن تكون مخزونات النفط الخام في الولايات المتحدة قد انخفضت الأسبوع الماضي إلى جانب مخزونات المنتجات النفطية. وأصدر الرئيس الأميركي دونالد ترامب أمراً بتنفيذ يوم الجمعة ألغى بموجبه عقوبات ورسوماً جمركية أميركية رئيسية متعلقة

في الجلسة السابقة، وهو أعلى مستوى منذ 20 مايو. وزادت العقود الآجلة لخام غرب تكساس الوسيط الأميركي تسليم نوفمبر، التي انفضي أجلها الثلاثاء، 0.36 بالمئة إلى 104.03 دولارات. وارتفع عقد ديسمبر الأكثر تداولاً 26 سنتاً، أو 0.26 بالمئة، إلى 98.80 دولاراً. وقال محللو أي إن جي في مذكرة الثلاثاء «لا تزال أسعار النفط تحظى بدعم قوي... ويشير هذا إلى أن السوق تأخذ في الحسبان علاوة مخاطر كبيرة، بالنظر إلى تقلب الوضع». وأضافوا «مع ذلك، إذا استمرت التدفقات دون عوائق على الرغم من الأوضاع الجيوسياسية، فمن المرجح أن تتناقص علاوة المخاطر ببطء. ومن الواضح أنه لا توجد أي مؤشرات على ذلك حتى الآن».

ارتفع سعر برميل النفط الكويتي 1.09 دولار ليلبلغ 104.22 دولارات للبرميل في تداولات يوم الاثنين مقابل 103.13 دولارات في تداولات يوم الجمعة الماضي وفقاً للسعر المعلن من مؤسسة البترول الكويتية. وفي الأسواق العالمية، ارتفعت أسعار النفط صباح أمس وحوم خام برنت بالقرب من أعلى مستوى له في خمسة أشهر، إذ أخذ المتعاملون في الحسبان علاوة مخاطر جيوسياسية نتيجة هجمات الحوثيين على البنية التحتية السعودية وتقارير عن هجمات على سفن في الخليج. وارتفعت العقود الآجلة لخام برنت 52 سنتاً، أو 0.47 بالمئة، إلى 110.07 دولارات للبرميل بعد أن صعدت إلى 110.70 دولارات للبرميل

«الوطني» يختتم مشاركته في اجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين

في إطار حرصه على تعزيز حضوره في أبرز المحافل العالمية ومواصلة دوره الفاعل في الحوار الاقتصادي الدولي



عصام الصقر مع وزير المالية د. يعقوب الرفاعي ومحافظ «المركزي» باسل الهارون وسفير الكويت لدى تايلند د. مشعل المنصور وقيادات البنوك الكويتية في حفل استقبال اتحاد مصارف الكويت



عصام الصقر وصلاح الفليح وسليمان المرزوق وخالد السايير وعبدالمحسن الرشيد في حفل استقبال «المصارف»



الصقر مترئساً وفد «الوطني» في المنتدى الاقتصادي الخليجي - الآسيوي



عصام الصقر والوزير الرفاعي والسفير المنصور مع قيادات البنوك المحلية في حفل غداء سفارة الكويت في تايلند



الفليح والمرزوق خلال مشاركتهما في المنتدى الاقتصادي الخليجي - الآسيوي



الصقر والفليح والمرزوق والرشيد في المنتدى الاقتصادي الخليجي - الآسيوي

اختتم وفد بنك الكويت الوطني مشاركته في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجلس محافظي البنك الدولي لعام 2026، التي استضافتها العاصمة التايلاندية بانكوك خلال الفترة من 12 إلى 18 أكتوبر الجاري، في إطار حرص البنك على تعزيز حضوره في أبرز المحافل الاقتصادية والمالية العالمية ومواصلة دوره الفاعل في الحوار الاقتصادي الدولي. وترأس وفد البنك نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة بنك الكويت الوطني - الكويت

وفد البنك حضر حفل استقبال «مصارف الكويت» تحت رعاية محافظ «المركزي» وبحضور رؤساء البنوك الكويتية

الاقتصاديين والقيادات المصرفية العالمية، والاطلاع على أحدث التوجهات والتطورات التي تشهدها الصناعة المصرفية والمالية على مستوى العالم. ويتمتع بنك الكويت الوطني بحضور عالمي واسع يمتد عبر 13 دولة في أربع قارات، كما يتميز بأحد أفضل مستويات التصنيف الائتماني بين البنوك الرئيسية في منطقة الشرق الأوسط، وفقاً لتقييم مؤسسات التصنيف العالمية الثلاث: «موديز»، «فيتش»، و«ستاندرد أند بورز».

القضايا الاقتصادية والتنموية. ويؤكد بنك الكويت الوطني من خلال مشاركته السنوية في اجتماعات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي التزامه العالمية وتعزيز علاقاته مع المؤسسات المالية الدولية، بما يدعم دوره الريادي ويسهم في الاستفادة من أفضل الممارسات العالمية وتطوير خدماته المصرفية، فضلاً عن دعم جهود التنمية الاقتصادية وتعزيز الاستقرار المالي في الكويت والمنطقة.

كما تمثل هذه الاجتماعات فرصة مهمة للبنك لتبادل الخبرات والرؤى مع كبار المسؤولين والخبراء

وشهدت اجتماعات هذا العام مناقشات موسعة حول أسواق الاقتصاد العالمي، والاستقرار المالي، ودور إصلاحات الحكومة في دعم النمو الاقتصادي وتعزيز الاندماج الاجتماعي، إلى جانب التحديات التي تواجه الأسواق المالية العالمية والقطاع المصرفي في ظل التحولات الاقتصادية المتسارعة. كما تضمنت الاجتماعات أعمال عدد من اللجان الرئسية، من بينها لجنة التنمية، واللجنة الدولية للشؤون النقدية والمالية، ومجموعة العشرة، ومجموعة الأربعة والعشرين، إضافة إلى العديد من الندوات والجلسات المتخصصة التي تناولت أبرز

بالاستقرار المالي، والسياسات الاقتصادية، والتحديات التي تواجه القطاع المالي العالمي.

منصة للحوار الاقتصادي العالمي

وتُعد الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي من أهم وأكبر التجمعات الاقتصادية والمالية العالمية، حيث تجمع محافظي البنوك المركزية ووزراء المالية والتنمية والمسؤولين التنفيذيين في القطاع الخاص وممثلي المنظمات الدولية ومراكز الفكر والأوساط الأكاديمية، بهدف مناقشة القضايا الاقتصادية والمالية ذات الاهتمام العالمي.

المستويين الإقليمي والعالمي. كما شارك الوفد في الندوة السنوية التي تنظمها مجموعة الثلاثين (G30)، وتجمع محافظي البنوك المركزية والرؤساء التنفيذيين للقطاع المالي العالمي والأكاديميين والخبراء الاقتصاديين لمناقشة القضايا المالية والنقدية الأكثر أهمية وتأثيراً على الاقتصاد العالمي والنظام المالي الدولي. وحضر وفد البنك كذلك الاجتماع السنوي لأعضاء معهد التمويل الدولي (IIF)، الذي يعد من أبرز المحاور بين العالمية للحوار بين المؤسسات المالية والمصرفية الدولية. وتناول الاجتماع أبرز القضايا المرتبطة

المصاحبة للاجتماعات السنوية التي جمعت كبار صناع القرار الاقتصادي والمالي من مختلف أنحاء العالم، وناقشت الاجتماعات أبرز المستجدات الاقتصادية والتحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي، إضافة إلى مستقبل أسواق المال والقطاع المصرفي، وأفاق النمو الاقتصادي والاستقرار المالي العالمي. وعقد الوفد سلسلة لقاءات ثنائية مع كبار المسؤولين وصناع القرار وممثلي المؤسسات المالية الدولية، بحثوا خلالها فرص التعاون المشترك وتبادل الرؤى حول أبرز التطورات الاقتصادية والمالية على

صلاح الفليح، ونائب الرئيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني - الكويت سليمان المرزوق، والرئيس التنفيذي لمجموعة الفروع الخارجية والشركات التابعة عمر بو حديبة، ورئيس المؤسسات المالية خالد السايير، ورئيس الاتصال الرقمي عبدالمحسن الرشيد. وشارك وفد البنك في حفل الاستقبال الذي نظمه اتحاد مصارف الكويت، في فندق كابيل بانكوك تحت رعاية وحضور محافظ بنك الكويت المركزي باسل الهارون، وبحضور نخبة من القيادات المصرفية العالمية، إلى جانب رؤساء البنوك الكويتية ومحافظي البنوك المركزية العربية، وعدد من كبار المسؤولين وصناع القرار من مختلف أنحاء العالم.

«الوطني» شارك في جلسات وفعاليات جمعت نخبة صناع القرار الاقتصادي والمالي في العالم



عصام الصقر وعبدالله السميح وشيخة العيسى



عصام الصقر مع الوزير الرفاعي والسفير المنصور والمرزوق ومي المصف وعبدالله السميح

كما حضر حفل الغداء الذي أقامه سفير دولة الكويت لدى مملكة تايلند، د. مشعل المنصور، في فندق إنتركونتيننتال بانكوك على شرف الوفد الكويتي المشارك في الاجتماعات، حيث شكل مناسبة لتبادل الآراء حول أبرز القضايا الاقتصادية والمالية المدرجة على جدول أعمال الاجتماعات، إلى جانب تعزيز التواصل بين ممثلي الجهات الكويتية المشاركة.

وعلى هامش الاجتماعات السنوية شارك الوفد في مناقشات المنتدى الاقتصادي الخليجي الآسيوي، الذي نظمه اتحاد مصارف الكويت، حيث ناقش المشاركون سبل تعزيز التعاون الاقتصادي والاستثماري بين دول مجلس التعاون الخليجي والدول الآسيوية، إلى جانب استعراض الفرص الواعدة للتعاون المالي والتجاري ومناقشة التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي في المرحلة الراهنة.

لقاءات وفعاليات

وشارك وفد «الوطني» في عدد من الجلسات والفعاليات

الاجتماعات تضمنت مناقشة أبرز التحديات التي تواجه الصناعة المصرفية وأفاق الاقتصاد العالمي مع كبار المسؤولين الدوليين

المشاركة شكلت فرصة مهمة لتبادل الخبرات والرؤى مع الخبراء الاقتصاديين وقيادات القطاع المالي



خالد السايير في حفل استقبال «المصارف»



الصقر متوسطاً علي خليل وعبدالله السميح

«بوبيان» يختتم مشاركته باجتماعات صندوق النقد والبنك الدوليين

وفد البنك برئاسة الماجد بحث آفاق التعاون واستعرض تجربته في الصيرفة الإسلامية والابتكار والتحول الرقمي



وزير المالية د. يعقوب الرفاعي ومحافظ «المركزي» باسل الهارون وسفير الكويت لدى تايلند د. مشعل المنصور ووفد «بوبيان» برئاسة الماجد

اختتم وفد بنك بوبيان مشاركته في الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي لعام 2026، التي عُقدت في العاصمة التايلندية بانكوك بين 12 و18 الجاري، ضمن حرص البنك على المشاركة في المحافل الاقتصادية والمالية الدولية، ومتابعة القضايا والتوجهات المؤثرة في مستقبل القطاع المصرفي.

وترأس وفد البنك نائب رئيس مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي للمجموعة، عادل الماجد، وضم كلاً من الرئيس التنفيذي للعمليات، عبدالله المحري، ومدير عام وأمين سر مجلس الإدارة أحمد الفهد، ومدير مجموعة تمويل الشركات والتمويل الدولي محمد الجاسر الغانم.

البنك شارك في حفل استقبال اتحاد مصارف الكويت ومأدبة غداء أقامها السفير الكويتي لدى تايلند

لقاءات ثنائية

وعلى هامش الاجتماعات، أجرى وفد «بوبيان» عدداً من اللقاءات الثنائية مع كبار المسؤولين وقيادات المؤسسات المالية والبنوك العالمية، تناولت آفاق التعاون وتبادل الرؤى حول التطورات الاقتصادية والمالية، والقضايا التي تؤثر في مستقبل الصناعة المصرفية، إلى جانب بحث فرص تبادل الخبرات وتطوير الحلول والممارسات المصرفية بما يدعم كفاءة القطاع ويواكب متطلبات الأسواق.

كما استعرض الوفد تجربة البنك في تطوير نموذج مصرفي يواكب التحولات في القطاع، مستنداً إلى خبرته في الصيرفة الإسلامية وتوظيفه للتقنيات الرقمية في تطوير خدماته وحلوله. كما استعرض ما حققه البنك في مجالات الابتكار والتحول الرقمي، ودوره في دعم نمو الاقتصاد الرقمي في الكويت وتطوير الخدمات المصرفية الشخصية والشركات.

وتطرق الوفد إلى رؤية البنك للمرحلة المقبلة ومسببه نحو التحول إلى مؤسسة مصرفية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما يتيح تطوير نموذج الأعمال وتجربة العملاء، وتعزيز كفاءة العمليات، بما يدعم قدرته على مواكبة المتغيرات والاستفادة من فرص النمو.

وعلى هامش الاجتماعات، حصد «بوبيان» 3 جوائز عالمية من مجلة غلوبل فايننس، هي: «أفضل بنك إسلامي للمعاملات المصرفية»، و«البنك الإسلامي الأكثر ابتكاراً»، و«أفضل بنك إسلامي للخدمات المصرفية الشخصية».

ويعكس هذا التنوع اتساع

ونطاق ريادة «بوبيان» وتميزه، وقدرته على ترجمة هذا التطوير المستمر إلى خدمات وحلول تواكب احتياجات العملاء وترسخ مكانته عالمياً.

تعزيز التواصل الدولي

وشارك وفد «بوبيان»

في حفل استقبال البنك الكويتي الذي نظمه اتحاد مصارف الكويت على هامش الاجتماعات، برعاية وحضور محافظ بنك الكويت المركزي، باسل الهارون، وبمشاركة وزير المالية د. يعقوب الرفاعي، وسفير الكويت لدى تايلند، د. مشعل المنصور، إلى جانب

عدد من محافظي البنوك المركزية في الدول العربية، ورؤساء مجالس إدارات البنوك الكويتية، وكبار القيادات التنفيذية في المؤسسات المالية والمصرفية، ونخبة من الشخصيات الاقتصادية والاستثمارية من مختلف دول العالم.

كما حضر الوفد حفل الغداء الذي اقامه سفير الكويت لدى تايلند، تكريماً للوفد الكويتي المشارك في الاجتماعات السنوية، بحضور محافظ «المركزي» ووزير المالية وعدد من ممثلي القطاع المالي والمصرفي الكويتي.

منصة للحوار الاقتصادي العالمي

وتُعد الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي من أبرز المحافل الاقتصادية والمالية، إذ تجمع وزراء المالية ومحافظي البنوك المركزية وقيادات المؤسسات المالية

والمصرفية وصنّاع القرار من مختلف دول العالم. وتوفر الاجتماعات مساحة دولية لتبادل الرؤى حول السياسات المالية والاقتصادية، والاستفادة من الخبرات المتنوعة في التعامل مع المتغيرات، ودعم فرص النمو والاستقرار على المدى البعيد، بما يمنح المؤسسات المشاركة رؤية أوضح للاتجاهات التي تعيد تشكيل الاقتصاد والصناعة المصرفية عالمياً.

وتعزز مشاركة «بوبيان» في الاجتماعات حضوره في الحوار الاقتصادي العالمي، وتتيح له التواصل مع الشركاء الدوليين ومناقشة أبرز التحديات والفرص التي تواجه القطاع المالي.

كما تدعم مواكبته للتطورات العالمية والاستفادة من الممارسات الدولية في تطوير خدماته المصرفية وتعزيز قدرته على تلبية احتياجات عملائه بكفاءة وفعالية.

«وربة» يحتفي بتخريج الدفعة الأولى من «PULSE»

للحزام الأخضر في منهجية Lean Six Sigma



صورة جماعية للفرق بعد الانتهاء من أعمال البرنامج

احتفى بنك وربة بتخريج الدفعة الأولى من برنامج PULSE Lean Six Sigma Green Belt، في محطة جديدة ضمن مسيرة البنك لتعزيز قدراته الداخلية في مجال التحسين المستمر وتطوير مهارات موظفيه، بعد استكمال المشاركين برنامجاً تدريبياً تطبيقياً في منهجية Lean Six Sigma وتنفيذ مشاريع تطوير حقيقية مرتبطة بتحديات واحتياجات العمل داخل البنك.

ويأتي هذا الإنجاز امتداداً لمبادرة PULSE التي أطلقها بنك وربة بهدف بناء قدرات مؤسسية مستدامة في مجالات تحسين الأداء والكفاءة التشغيلية وحل المشكلات، بما ينسجم مع توجه البنك نحو الاستدامة في موظفيه وتمكينهم من أداء دور فاعل في تطوير أساليب العمل وتعزيز جودة المخرجات.

من التدريب النظري إلى التطبيق العملي

وصمم برنامج Green Belt Genesis ليكون تجربة تطويرية تطبيقية تتجاوز حدود التدريب النظري داخل قاعات الدراسة، حيث خضع المشاركون لتدريب متخصص مكثف من تطبيق منهجية Lean Six Sigma ومشكلات وتحديات حقيقية في بيئة العمل المصرفية.

وشكل تطبيق منهجية DMAIC جزءاً أساسياً من متطلبات التحريج، إذ عمل المشاركون على تحديد التحديات، وقياس الأداء الحالي، وتحليل الأسباب الجذرية، وتطوير التحسينات المناسبة، ومن ثم التحقق من أثرها على الأعمال، بما يعزز قدرتهم على التعامل مع المشكلات بصورة منهجية قائمة على البيانات والأدلة.

وتمكن جميع الخريجين من استكمال مشاريع التحسين الخاصة بهم، والتي تناولت مجالات متعددة شملت تعزيز رضا العملاء، وإدارة المخاطر، والحد من الهدر، ورفع الكفاءة التشغيلية، وتعزيز موثوقية العمليات، وتطوير أساليب العمل، إلى جانب تعزيز التعاون بين مختلف فرق العمل وأصحاب العمليات والجهات الداعمة.

الاستثمار في الموظفين وبناء القدرات الداخلية

وبهذا الصدد قالت رئيسة مجموعة الموارد البشرية والخدمات العامة في بنك وربة معالي عبدالله الرشيد: «يمثل تخريج الدفعة الأولى

شبكة داخلية من الموظفين القادرين على اكتشاف أوجه عدم الكفاءة، ومراجعة العمليات القائمة بصورة بناءة، وقيادة مبادرات التحسين ضمن نطاق أعمالهم.

ويمثل خريجو الدفعة الأولى الجيل الأول من ممارسي PULSE داخل البنك، بما يعزز قدرته المبادرة على الانتقال من كونها برنامجاً مركزياً للتحسين إلى أسلوب عمل يومي يمكن تطبيقه في مختلف طاعات البنك.

نحو ثقافة مؤسسية للتحسين المستمر

ويعد اسم PULSE اختصاراً لـ Performance Execution Strategy • Lean • Uplift، وقد أسست المبادرة بهدف تعزيز القرارات الداخلية لبنك وربة في مجال التحسين، وتوحيد منهجية العمل في مجالات الجودة والكفاءة وحل المشكلات.

ويجسد تخريج الدفعة الأولى من برنامج Green Belt Genesis مرحلة متقدمة في هذه الرحلة، بعد انتقال الموظفين من اكتساب المعرفة بالمنهجية إلى تطبيقها بصورة مباشرة على تحديات الأعمال، وإظهار الدور الذي يمكن أن تؤديه منهجيات التحسين المنظمة في دعم العملاء والموظفين والأهداف الاستراتيجية للبنك.

مواصلة تطوير الكفاءات وتعزيز الأداء

ومن المقرر أن يواصل بنك وربة البناء على هذه الخطوة من خلال تطوير قدرات الموظفين، ودعم مشاريع التحسين التطبيقية، وتعزيز بيئة عمل تمكن الفرق من تحديد فرص التطوير، ومعالجة المشكلات، والمحافظة على مستويات الأداء المحسنة على المدى الطويل. ويعكس هذا التوجه التزام البنك طويل الأمد بالاستثمار في موارد بشرية، ورفع مستويات الأداء، وترسيخ ثقافة التحسين والتحسين المستمر بما يتماشى مع أهدافه الاستراتيجية ورؤيته «لنمو الغد».

ويواصل «وربة» تعزيز حضوره في قطاع الخدمات المصرفية الإسلامية والرقمية، مستنداً إلى توجهه نحو الابتكار وتطوير الخدمات والاهتمام بموظفيه وعملائه، بما يدعم مكانته كشريك مالي يحرص على تقديم منتجات وخدمات مصرفية تليبي احتياجات مختلف شرائح المجتمع.

إطلاق النسخة الثالثة من «تحدي بنك الخليج»

استعداداً لمنافسات الماراثون الوحيد في الكويت المعتمد عالمياً



نجلاء العيسى وأحمد الماجد يتوسطان الرعاة والفائزين في صورة جماعية

يمكنهم المحافظة عليها حتى بعد انتهاء الماراثون.

تنوع المشاركين

وفي كلمتها، هنأت رئيسة التسويق في بنك الخليج، نجلاء العيسى، الفائزين، مغربة عن سعادتها بالنوع الكبير بينهم، من حيث الأعمار والخلفيات ومستويات اللياقة البدنية، مشيرة إلى أن أعمار المشاركين تتراوح بين الشباب ومن لديهم تجارب سابقة مع الرياضة، وأن أهدافهم تتنوع بين العودة إلى ممارسة النشاط البدني، وإكمال أول سباق لمسافة 5 كيلومترات، والاستعداد لخوض مسافات أطول، أو جعل الرياضة جزءاً ثابتاً من حياتهم اليومية.

وقالت العيسى: «وقع اختيارنا على هؤلاء المشاركين لما أظهره من رغبة حقيقية في إحداث تغيير إيجابي في حياتهم، وهو ما قد يلهم الآخرين لاتخاذ الخطوة نفسها. وسعدنا أن نشهد تنامي الوعي بأهمية الصحة واللياقة البدنية في المجتمع، ولا سيما بين فئة الشباب. ومن خلال تحدي بنك الخليج والماراثون، نهدف إلى دعم هذا التوجه الإيجابي وتشجيع الجميع على المشاركة».

وأضافت: «نأمل أن يتابع أفراد المجتمع رحلة المشاركين وما تتضمنه من تحديات وإنجازات وتجارب ملهمة، وأن يجدوا فيها ما يشجعهم على خوض التجربة بأنفسهم. فالماراثون يمثل هدفاً يسعى المشاركون إلى تحقيقه، فيما تبقى الثقة بالنفس والصداقات والعادات الصحية التي يكتسبونها خلال هذه الرحلة إنجازات تستمر معهم إلى ما بعد خط النهاية».

وجددت العيسى دعوتها للجميع للمشاركة في فعاليات النسخة الثانية عشرة من ماراثون بنك الخليج 642، أيًا كانت أهدافهم، سواء لتحقيق إنجاز رياضي شخصي، أو للاستمتاع بأيام رياضي مميز برفقة العائلة والأصدقاء.

مبادرة نوعية

من جانبه، قال الرئيس التنفيذي

وجهة نظر



عبدالله البكر

من مدينة الحرير إلى منظومة المدن المتكاملة

قراءة في التجربة الكويتية وملامح المرحلة القادمة لاستقطاب الاستثمار وتنمية الإنسان

ذلك أن تقرر الجهات المختصة استعمالات الأراضي وتسندحت المناطق السكنية والاستثمارية والتجارية والصناعية بما يتفق مع المخطط الهيكلي العام للدولة، مع مراعاة اشتراطات حماية البيئة، خاصة في الشمال والجزر ذات الحساسية البيئية العالية.

شروط النجاح: حتى لا نكرر الخطأ

لكي لا تتحول المدن المتكاملة إلى «مدن حرير» صغيرة متعددة، لا بد من ضوابط واضحة، أهمها:

الحوكمة الواضحة: جهة تنسيق واحدة ضمن الأجهزة القائمة، ومسؤوليات محددة لكل جهة، دون إنشاء كيانات موازية. الإفصاح والشفافية: نشر المخططات المعتمدة والكلفة ونموذج التمويل ونسب الإنجاز بصورة دورية، غياب الإفصاح كان من أبرز ثغرات التجربة السابقة.

التنفيذ المرحلي: مراحل قصيرة لكل

منها مؤشرات أداء قابلة للقياس، لا تنتقل المرحلة التالية إلا بعد تحقق نتائج سابقتها.

الشراكة لا الإنفاق: أن يكون القطاع الخاص والمستثمر الأجنبي والمواطن المساهم هم أصحاب المصلحة الأولى في التمويل والتشغيل.

الرقابة البرلمانية والمحاسبية: أن تبقى هذه المشروعات تحت رقابة ديوان المحاسبة والمؤسسات الدستورية، فهذا ما يمنحها الشرعية والاستدامة.

ختاماً، لم تفشل الكويت في حلم مدينة الحرير، بل تعلّمت منه فالدولة التي تملك شجاعة مراجعة مشروع بهذا الحجم تملك أيضاً القدرة على بناء ما هو أفضل والمرحلة القادمة، بقيادة حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح حفظه الله، تتطلب عقلاً تدمجياً جديداً يرى أن المستقبل لا يُبنى بمدينة واحدة على أطراف الخريطة، بل بمنظومة من المدن والمراكز المتكاملة الممتدة على أرض الوطن منظومة تجذب المال وتحصيه، وتستثمر الأرض ولا تجدها، وتصنع الإنسان قبل البنيان، وتستند إلى تشريعات حديثة ومؤسسات تخضع للمساءلة.

ذلك هو الطريق إلى «كويت جديدة» حقاً: كويت لا تبني المدن لتعرض في المؤتمرات، بل لتسكنها الأفكار والفرص والأجيال القادمة.

الصكوك والسندات الخضراء وصكوك الاستدامة لتمويل المشاريع الصديقة للبيئة، وصناديق رأس المال الجريء للاستثمار في الشركات الناشئة والتقنيات الحديثة، والصناديق العقارية المدرة للدخل. ويضاف إلى ذلك نموذج شركات المساهمة التي يُخصّص جزء معتبر من أسهمها للمواطنين، فيصبح الكويتي شريكاً في التنمية لا متفرجاً عليها.

بهذا تتحول المدن المتكاملة إلى فرص استثمارية للدول، تجذب المدخرات المحلية ورؤوس الأموال الأجنبية، وتعقق سوق المال الكويتي في الوقت نفسه.

الإنسان أولاً: تنمية العنصر البشري وصناعة الإبداع

أثمن ما تملكه الكويت ليس أرضها ولا نفلها، بل شبابها ونسبة كبيرة من المواطنين في سن العمل والتعلم، وكثير منهم من خريجي أرقى الجامعات في العالم

ولذلك ينبغي أن يكون لكل مدينة أو مركز متخصص في النموذج الجديد مكُون الزامي لتنمية الإنسان، يشمل:

برامج تدريب وتأهيل مرتبطة باحتياجات القطاعات المستهدفة، كاللوجستيات والتقنية المالية والطاقة المتجددة والصناعات المتقدمة.

شراكات بين الجامعات والقطاع الخاص لتحسين البحث العلمي إلى منتجات وشركات.

حاضنات ومسِرّعات أعمال تربط المبادرين بالصندوق الوطني لرعاية وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبصناديق رأس المال الجريء.

اشتراطات واضحة لتوطين الوظائف ونقل المعرفة في عقود الشراكة والاستثمار الأجنبي.

سياسات لاستعادة الكفاءات الكويتية المهاجرة واستقطاب العقول المتميزة من الخارج، بالإضافة من الإقامة طويلة الأجل المتاحة للمستثمرين.

فالإبداع لا يُستورد جاهزاً، بل يُصنع في بيئة تكافئ المبادرة وتتقبل التجربة وتحمي الملكية الفكرية.

الأرض: من مورد معطل إلى أصل منتج

تملك الدولة الجزء الأكبر من أراضي الكويت، وهي ثروة هائلة لكنها في الغالب غير مستغلة ونموذج المدن المتكاملة يحوّل هذه الأراضي إلى أصول منتجة عبر حق الانتفاع والشراكة وتخصيص الأراضي للمطورين المؤهلين ضمن مخططات معتمدة، بدل أن تبقى معطلة أو تُحجز عقوداً لمشروع واحد لا يتحقق وينتطب

وتُشَقّق لتصنع بيئة استثمارية جاذبة وأمنة ومنافسة ومتخصصة، ومن أبرزها: قانون تشجيع الاستثمار المباشر

رقم 116 لسنة 2013، الذي يمثل الجوابية القانونية لرأس المال الأجنبي وقد عزّزه قانون إقامة الأجانب الصادر عام 2024، الذي أجاز منح المستثمرين الخاضعين لأحكام هذا القانون إقامة تصل إلى خمس عشرة سنة، وهي رسالة استقرار مهمة لأي مستثمر جاد.

قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص رقم 116 لسنة 2014، وهو الأداة الأنسب لتنفيذ البنية التحتية والمرافق دون تحميل المال العام العبء كاملاً، مع إشراك المواطنين في الملكية.

القانون رقم 118 لسنة 2023 بشأن تأسيس شركات إنشاء مدن أو مناطق سكنية وتنميتها اقتصادياً وتعليمياً، الذي يوفر إطاراً قانونياً مباشراً لنموذج المدن المتكاملة الذي ندعو إليه.

قانون إنشاء الدوائر الاقتصادية الصادر عام 2026، الذي خضّ دوائر قضائية متخصصة بنظر منازعات الاستثمار المباشر والشراكة وشركات إنشاء المدن وحماية المنافسة فالأمان القانوني وسرعة الفصل في النزاعات من أول ما يسال عنه المستثمر قبل أن يضع أمواله.

قانون حماية المنافسة رقم 72 لسنة 2020، الذي يضمن سوقاً عادلة لا تحتكرها كيانات بعينها، ويضمن المستثمر الجديد إلى أن الدخول إلى السوق متاح بقواعد واضحة.

بهذه المنظومة لم تعد الكويت بحاجة إلى منطقة ذات تشريعات استثنائية منفردة للحدل فالبيئة الجاذبة يمكن أن تبني من داخل القانون الوطني ذاته وتحت رقابة مؤسساته الدستورية.

أدوات مالية جديدة: تمويل التنمية دون إرهاق المال العام

من أبرز دروس مدينة الحرير أن غياب نموذج التمويل يكفي وحده لتعطيل أي مشروع واليوم تملك الكويت أدوات لم تكن متاحة من قبل فالمرسوم بقانون رقم 90 لسنة 2026 في شأن الصكوك الحكومية يتيح إصدار صكوك بصيغ متعددة كالإجارة والاستصناع والمشاركة والمضاربة، ومنها صكوك المشاركة في مشاريع حكومية جديدة ضمن خطط التنمية، مع إمكان إدراجها في الأسواق المحلية والأجنبية ويمكن أن يُخصّص لكل مدينة أو مركز متخصص إصدار مستقل مرتبط بأصوله وعوائده.

كما نتيح اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال أدوات حديثة، منها

2028 ويضاف إلى ذلك رصيد من الدراسات التخطيطية والبيئية وخبرة تفاوضية مع شركاء دوليين.

هذه الأصول هي البذرة الطبيعية للنموذج البديل: مبناء يحتاج إلى منطقة لوجستية وصناعية تخدمه، وجسر يحتاج واحدة: موقع واحد، وجهاز واحد، وتمويل ضخم دفعة واحدة، وجدول زمني يمتد ربع قرن، وكيان شبه مستقل عن المنظومة التشريعية للدولة.

من «المدينة» إلى «المدن المتكاملة»: التصور البديل

البديل الذي اقترحه هو شبكة من المدن والمراكز المتخصصة، لكل منها هوية اقتصادية واضحة ونموذج تمويل مستقل وجدول زمني قصير قابل للقياس، تتكامل فيما بينها ضمن المخطط الهيكلي العام للدولة ومن أبرز مكونات هذه الشبكة:

مركز لوجستي وصناعي في الشمال يرتبط مباشرة بميناء مبارك الكبير، ويخدم التجارة الإقليمية وإعادة التصدير والصناعات التحويلية.

مركز مالي واستثماري يستثمر الثقل التاريخي للكويت في إدارة الثروات وصناديق الاستثمار، ويستضيف مديري الأصول والمكاتب العالمية وشركات التقنية المالية.

مدينة للمعرفة والابتكار تربط بالجامعات ومراكز البحث، وتحتضن الشركات الناشئة وصناديق رأس المال الجريء، وتركز على الطاقة المتجددة والتقنيات الرقمية والذكاء الاصطناعي.

مدن سكنية متكاملة الخدمات تتشأ بالشراكة مع القطاع الخاص، لتخفيف أزمة السكن وخلق مجتمعات حضرية حديثة.

مناطق سياحية وثقافية تبرز الهوية الكويتية والتراث البحري، وتستثمر الجزر والواجهات البحرية.

ميزة هذا النموذج أنه يوزّع المخاطر ولا يتركزها فتعثر أحد المراكز لا يُسقط المشروع كله كما يتيح لكل مركز أن يبدأ صغيراً ويكبر بقدر ما يحقق من نتائج، ويوزّع ثمار التنمية جغرافياً بدل حصرها

في بقعة واحدة والأهم أن البلدية، وفق قانونها، تتولى تنظيم المدن والمناطق وإقرار مخططاتها الهيكلية وفقاً للمخطط الهيكلي العام للدولة، وهو الإطار المؤسسي الطبيعي لتنسيق هذه الشبكة من دون الحاجة إلى كيان مواز.

التشريعات الحديثة: الأساس متوفر

ما لم يكن متاحاً لمدينة الحرير في 2012 أصبح متاحاً اليوم فقد اكتملت لدى الكويت منظومة تشريعية حديثة، يكفي أن تُفَعّل

والمالي والتشريعي الواسع، فأثارت اعتراضات نيابية تتعلق بالرقابة البرلمانية وبالسيادة التشريعية.

لم تكن المشكلة في الطموح، بل في بنية المشروع فقد وضع كل الرهانات في سلة واحدة: موقع واحد، وجهاز واحد، وتمويل ضخم دفعة واحدة، وجدول زمني يمتد ربع قرن، وكيان شبه مستقل عن المنظومة التشريعية للدولة.

لماذا كان طي الصفحة هو القرار الصائب؟

أرى أن قرار مراجعة النموذج وطى صفحة جهاز مدينة الحرير صائب لأسباب أربعة:

أولاً، أسباب مالية: مشروع بكلفة تقديرية تقارب 86 مليار دولار، بلا نموذج تمويل معلن ولا خط أساس للإنفاق، يعرض المال العام لمخاطر عالية، خاصة في اقتصاد ما زال يعتمد على النفط ومنطق المرحلة القادمة هو أن يدخل المال العام شركياً مُحَفَظاً، لا ممولاً وحيداً.

ثانياً، أسباب مؤسسية: فكرة «دولة داخل الدولة»، بتشريعاتها المستقلة كانت مصدر قلق دستوري وسياسي مشروع والأجدى أن تطوّر بيئة الاستثمار في الكويت كلها عبر تشريعات وطنية حديثة، بدل عزل جيب جغرافي بقواعد مختلفة.

ثالثاً، أسباب زمنية: ربع قرن مدة طويلة جداً في عالم تتغير فيه سلاسل الإمداد والتقنيات وأنماط العمل كل بضع سنوات. والمشروعات الكبرى الناجحة اليوم تبني على مراحل صغيرة تُقاس وتُصنَح باستمرار.

رابعاً، أسباب تتعلق بالإنسان: المدن لا تصنع بالخرسانة وحدها، بل بالناس الذين يسكنونها ويعملون فيها ويبتكرون. وقد ركّز المشروع على البنيان أكثر مما ركّز على بناء الإنسان والمهارات والمؤسسات. ولا يعني ذلك أن السنوات الماضية ضاعت فالقرار في جوهره انتقال من نموذج لم يعد صالحاً إلى نموذج أنضج، وليس تراجعاً عن طموح تنمية الشمال.

ما بقي من التجربة: أصول لا تضيع

خَلَفَت التجربة أصولاً حقيقية ينبغي البناء عليها أولها جسر الشيخ جابر الأحمد الصباح، الذي افتُتح في مايو 2019 بكلفة إجمالية تقارب 904 ملايين دينار، واختصر المسافة بين العاصمة والصبيبة من 104 كيلومترات إلى 37.5 كيلومتراً وثانيها ميناء مبارك الكبير في جزيرة بوبيان، الذي وقّع عقد استكمال مرحلته الأولى في ديسمبر 2025 بقيمة تقارب 1.219 مليار دينار، ويُستهدف إنجاز هذه المرحلة في

تبقى بعض المشروعات في ذاكرة الدول لأنها نجت، وتبقى أخرى لأنها علّمت، ومشروع مدينة الحرير في الصبيبة من النوع الثاني: فقد ظل قرابة عشرين عامًا لطموح كويتي مشروع في أن تتحول البلاد إلى مركز مالي وتجاري إقليمي، وارتبط في الخطاب الرسمي برؤية «كويت جديدة 2035» لكن هذا الطموح بقي في معظمه على الورق: عروض تخطيطية وأرقام كبيرة ومذكرات تفاهم، من دون مدينة تقوم على الأرض.

وعندما وافق مجلس الوزراء في 29 سبتمبر 2026 على مشروع مرسوم بإلغاء مرسوم إنشاء جهاز تطوير مدينة الحرير (الصبيبة) وجزيرة بوبيان، ورفعته إلى حضرة صاحب السمو أمير البلاد، بدا واضحاً أن الدولة اختارت مراجعة النموذج نفسه، لا مجرد تأجيل التنفيذ. ورأى في هذا المقال أن هذه المراجعة صائبة، وأن ما تحتاجه الكويت في المرحلة القادمة ليس مدينة عملاقة واحدة، بل منظومة من المدن والمراكز المتكاملة والمتخصصة وينسجم هذا التوجه مع رؤية حضرة صاحب السمو الشيخ مشعل الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله، في الإصلاح والإنجاز، ومع رؤية الكويت في استقطاب رأس المال، وتنمية الإنسان، وتحويل الأرض والعقول إلى ثروة منتجة.

مدينة الحرير: حلم كبير بأدوات ناقصة

غرُضت مدينة الحرير في 2018 على مساحة تقارب 250 كيلومتراً مربعاً، لتستوعب نحو 700 ألف نسمة، ويستغرق إنشاؤها نحو 25 عاماً وقُدّرت كلفتها بنحو 86 مليار دولار، وشملت تصوراتها أحياء مالية وتجارية وترفيهية، ومطاراً دولياً، وسككاً حديدية، ومدينة صناعية، وبرجاً مقترحاً بارتفاع 1001 متر وقام الأساس المؤسسي للمشروع على مرسوم إنشاء جهاز التطوير عام 2012، الذي وُصف حينها بأنه ترتيب انتقالي إلى حين صدور قانون بإنشاء هيئة دائمة.

أما على أرض الواقع، فلم تُحَسَّر حتى اليوم خريطة حدود نهائية، ولا مخطط هيكلي معتمد، ولا نموذج تمويل مفضل وتغيّرت تقديرات المساحة والسكان والوظائف من مرحلة إلى أخرى: من 260 كيلومتراً مربعاً إلى 420 ثم 250، ومن 400 ألف وظيفة إلى 200 ألف وفي 2019 أضافت التقارير بيان النموذج المالي ما زال قيد البحث، وبيان الجزء الأكبر من تمويل المرحلة الأولى، المقدّرة بين 60 و70 مليار دولار، كان معلقاً على جذب الاستثمار الأجنبي، ثم جاءت مسودة المنطقة الاقتصادية ذات الاستقلال الإداري

«المطوع التجارية» تفتتح INTERSPORT RUN في حديقة الشهيد

الحديقة التوقف لتعبئة المياه والترطيب، واستعادة نشاطهم.

وفي إطار تعزيز المشاركة المجتمعية، سينظم الفرع سباقات دورية لأفراد المجتمع داخل الحديقة، بهدف تشجيعهم على ممارسة رياضة الركض وتعزيز نمط حياة أكثر نشاطاً.

وتوفر حديقة الشهيد - المرحلة الثالثة بيئة مناسبة لممارسة رياضة الركض، بما في ذلك مضمار يمتد لمسافة تصل إلى 2.400 متر وسط مساحات خضراء في الهواء الطلق، مما يجعلها وجهة مثالية لـ«إنترسبورت» (INTERSPORT) وللمعافين ومحبي الأنشطة الرياضية. وتنسّج فروع إنترسبورت في الكويت في كل من مروج، والأفنيون، وأكاديمية رافا نادال، ومول العاصمة، ومجمع التلال، والأندلس مول، ومنجّع ونادي SVN الصحي، والخبران مول، بالإضافة إلى الفرع الجديد في حديقة الشهيد - المرحلة الثالثة.

أعلنت شركة علي عبد الوهاب المطوع التجارية افتتاح أول فرع لـ «إنترسبورت ران» (INTERSPORT Run) في الكويت، المتخصصة في مستلزمات رياضة الركض، وذلك في حديقة الشهيد - المرحلة الثالثة. ويقدم الفرع تجربة متكاملة للعدائين ومحبي رياضة الركض تتجاوز توفير الأحذية والملابس المتخصصة للركض، لتشمل أنشطة مجتمعية تفاعلية تعزز روح المشاركة، وتشجّع أفراد المجتمع على ممارسة الركض وجعله جزءاً من نمط حياتهم اليومي.

ويوفر فرع إنترسبورت ران INTERSPORT Run في حديقة الشهيد، إحدى أبرز الوجهات الخارجية في الكويت، مجموعة متكاملة من أحذية الركض والملابس والإكسسوارات الرياضية التي تلبي احتياجات العدائين من مختلف المستويات، إلى جانب الهواء، ومحبي هذه الرياضة، كما يضم الفرع جهازاً متطوراً لمسح القدم، يساعد العداء على اختيار أحذية الركض المناسبة لاحتياجاتهم، كما يشمل الفرع أيضاً ركنًا للترطيب، يتيح للعدائين وزوار



زيارة وزير الدولة لشؤون الشباب والرياضة د. طارق الجلاهمة لجناح الشركة

تُطور بالفعل قدرات تقنية متخصصة. وقد أظهر أدائهم خلال الهاكاثون المعرفة تقنية متخصصة، مكملاً بذلك مشاركتها في معرض التوظيف. كما عكس هذا الدعم الأهمية المتزايدة لخبرات الأمن السيبراني في الكويت، وضرورة تشجيع المواهب الصاعدة على مواصلة اكتساب المعرفة والخبرة العملية في هذا المجال.

تعزيز علاقة stc مع المواهب الوطنية

وفي تعليقه على مشاركة stc، قال المراد: «يُتيح لنا معرض وظيفتي فرصة لقاء المواهب الكويتية مباشرة، والاستماع إلى تطعاتهم المهنية بشأن جهات عملهم المستقبلية.»

يُظهر الإقبال الكبير هذا العام مدى أهمية تواصل الشباب بصراحة مع الشركات وفهمهم بشكل أوضح للمسارات المتاحة أمامهم. كما ساعد هذه الحوارات على تحديد المواهب والكفاءات التي نحتاجها مع استمرار نمو الشركة ودعمها للتطور الرقمي في الكويت، وأضاف: «أما فيما يتعلق بدعمنا لدورة الكويت الثالثة للأمن السيبراني، فقد أتاح لنا ذلك التواصل مع المواهب الشابة التي

ساهم دعم الهاكاثون في تمكين الشركة من التواصل مع الشباب الذين يطورون مهارات تقنية متخصصة، مكملاً بذلك مشاركتها في معرض التوظيف. كما عكس هذا الدعم الأهمية المتزايدة لخبرات الأمن السيبراني في الكويت، وضرورة تشجيع المواهب الصاعدة على مواصلة اكتساب المعرفة والخبرة العملية في هذا المجال.

«هاكاثون» وطنياً بنظام النقاط العلم (CTF). وجمع الحدث التقني نُخبة من طلبة الجامعات، لتحدي مهاراتهم في مجالات الاختراق الأخلاقي والدفاع الرقمي.

دعم المواهب في مجال الأمن السيبراني

وكجزء من دورها كراع رئيسي، تبنت شركة الاتصالات الكويتية دورة الكويت للأمن السيبراني، التي عُقدت في 16 أكتوبر بفندق غراند حياة الكويت. وخلال الهاكاثون، عملت الفرق المشاركة على حل تحديات تقنية، شملت: أمن المواقع الإلكترونية، والأدلة الجنائية الرقمية، وأمن الشبكات، والهندسة العكسية. وأتاحت لهم المسابقة فرصة تطبيق ما تعلموه، وحل مشكلات معقدة، وإظهار المهارات التقنية اللازمة للتصدي لتهديدات الأمن السيبراني المتغيرة.

وحضور د. الجلاهمة، ونائبة رئيس هيئة الاتصالات م. منال المزيد، ومركز الوطني للأمن السيبراني، قدّمت شركة الاتصالات الكويتية عدداً من الجوائز، تقديراً لجهود الفرق المشاركة في الهاكاثون وأدائها المتميز خلال المسابقة، حيث



جانب من تكريم الشركة ممثلة بالرئيس التنفيذي لقطاع تميز الأعمال كراع بلاتيني

اختتمت شركة الاتصالات الكويتية (stc) رعايتها البلاتينية ومشاركتها الرئيسية في معرض «وظيفتي»، أكبر معرض وطني للتوظيف في الكويت، وهاكاثون «الدوري الكويتي للأمن السيبراني»، انطلاقاً مع حرصها على تمكين الشباب ودعم المجتمع، وتعزيز جهودها لاستقطاب المواهب الكويتية.

أقيم معرض «وظيفتي» تحت رعاية وحضور د. طارق الجلاهمة وزير الدولة لشؤون الشباب والرياضة، وبحضور المهندس رباب العصيمي المدير العامة للهئية العامة للنقوى العاملة، برفقة كبار المسؤولين وممثلي المؤسسات المشاركة. وحضر أحمد العمر الرئيس التنفيذي لقطاع تميز الأعمال على رأس ممثلي stc خلال الافتتاح، وانضم إلى المسؤولين في جولة تعريفية بالمعرض، حيث اطلعوا على الشركات المشاركة والفرص المتاحة للباحثين عن عمل.

وبرعاية بلاتينية من stc بهدف تمكين الشباب وتطوير مهاراتهم الرقمية، انطلقت كذلك منافسات دوري الكويت للأمن السيبراني 2026، والتي شهدت منافساً قوياً بين الجامعات الكويتية، حيث يُعد

الوطني للثروات... تقارير قيادة الفكر

الذكاء الاصطناعي... من صناع التقنية إلى المستفيدين منها



ولااء العملاء ويعزز هوامش الربحية. أما ثالثاً، فامتلاك بيانات خاصة او فريدة تتيح للشركة توظيف الذكاء الاصطناعي بطرق يصعب على المنافسين تقليدها، مما يوفر لها ميزة تنافسية مستدامة.

المخاطر والاعتبارات الرئيسية

رغم الفرص الواعدة التي يوفرها الذكاء الاصطناعي، تظل هناك 3 تحديات رئيسية ينبغي على المستثمرين أخذها في الاعتبار. أولاً، عامل التوقيت، إذ غالباً ما يتطلب تحول الابتكارات التقنية إلى نتائج مالية ملموسة وقتاً أطول مما تتوقعه الأسواق. ثانياً، المنافسة، حيث قد تؤدي الوفورات المحققة من استخدام الذكاء الاصطناعي إلى خفض الأسعار لمصلحة العملاء بدلاً من تعزيز ربحية الشركات.

للتكنولوجيا نفسها، بل في القدرة الإدارية على إعادة هيكلة بيئة العمل وقيادة التغيير وقياس العائد على الاستثمار بوضوح. • بدأت المؤشرات المالية تسجل نمواً في الإنتاجية ضمن القطاعات الأكثر كثافة في استخدام التقنية، وعلى رأسها القطاع المالي والخدمات المهنية وتقنية المعلومات. • تتركز الفرص الأقوى عادة في الشركات التي تجمع بين هياكل أجور مرتفعة وقدرة تسعيرية عالية وأصول بيانات حصرية مع سجل إداري قوي في التنفيذ. • يتطلب هذا التحول استراتيجية انكشاف صبورة وانتقائية، خاصة أن المنحنى لا يزال في بداياته، وقد تتأخر انعكاسات الأرباح التشغيلية عن التوقعات الحالية للأسواق.

أما ثالثاً، فتتمثل في التكاليف المستمرة المرتبطة بتشغيل وتطوير حلول الذكاء الاصطناعي، والتي قد تستحوذ على جزء من المكاسب المتوقعة وتحد من أثرها الإيجابي على الأرباح. **أبرز الاستنتاجات** • يتجه مركز العائد المالي نحو التحول من شركات البنية التحتية كالرقائق والنماذج السحابية إلى الشركات التشغيلية القادرة على تحقيق قيمة مضافة من تطبيقات التقنية. • تشهد الأسواق فجوة واضحة في تحقيق العوائد، حيث تقارب نسبة التبنّي 90 بالمئة، بينما تحقق 37 بالمئة فقط من الشركات عوائد مالية وتسنّثر 6 بالمئة بالنطاق الأكبر من الأرباح. • لم تعد العقبة الحقيقية تكمن في الوصول

من 20 بالمئة للشركات الأصغر حجماً وفقاً لمكتب التعداد الأميركي.

الإشارات الأولى في الاقتصاد الأوسع

بدأت الإحصاءات الرسمية تفصح عن صورة مشابهة؛ فقد ارتفعت إنتاجية العمالة الأميركية (وهي كمية الإنتاج لكل ساعة عمل) بنحو 2.4 بالمئة سنوياً منذ بداية عام 2024، مقارنة بـ 1.6 بالمئة في السنوات الخمس التي سبقت الجائحة بحسب بنك الاحتياطي الفدرالي في دالاس. ويعود الكثير من هذا التحسن إلى قطاعات: المعلومات، والتأمين، والخدمات المهنية، وهي القطاعات الأكثر تعرضاً للذكاء الاصطناعي، حيث نمت الإنتاجية فيها بنحو ضعف ونيرة بقية اقتصاد الدولة.

ورغم أن الوقت لا يزال مبكراً، فقد أظهر استطلاع شمل كبار المديرين الماليين وأجراء بنك الاحتياطي الفدرالي في أتلانتا أن الشركات تعتقد أن الذكاء الاصطناعي يرفع الإنتاجية بمعدل يفوق ما تظهره الأرقام الرسمية، مشيرة إلى أن تحقيق الإيرادات الإضافية يستغرق وقتاً طويلاً، ويتوقعون أن يتضاعف هذا الأثر تقريباً عام 2026.

الفرص المتاحة

بالنسبة للمستثمرين، لم يعد التركيز منصباً فقط على الشركات التي تطور تقنيات الذكاء الاصطناعي، بل بات يتجه بشكل متزايد نحو الشركات الأكثر قدرة على توظيف هذه التقنيات لتحقيق مكاسب تشغيلية ومالية ملموسة. وبينما لا توجد معايير حاسمة تحدد الفائزين مسبقاً، فإن هناك 3 سمات رئيسية تميز الشركات الأوفر حظاً للاستفادة من الذكاء الاصطناعي. أولاً، ارتفاع تكاليف العمالة المرتبطة بالمهام المعرفية مثل إدارة المعلومات والتحليل والكتابة وخدمة العملاء، حيث يمكن للذكاء الاصطناعي المساهمة في رفع الكفاءة وخفض التكاليف. ثانياً، قدرة الشركة على الاحتفاظ بالوفورات المحققة بدلاً من تمريرها إلى العملاء، وهو ما يعتمد على قوة التسعير

فالأداة التي توفر للموظف 20 دقيقة عند إعداد تقرير قد تجعل يوم عمله أسهل، لكنها نادراً ما تؤدي إلى خفض تكاليف الشركة ما لم يُعد تنظيم العمل نفسه حول هذه التقنية.

ما الذي يميز الشركات الرائدة؟

تشير الأبحاث باستمرار إلى أن الفارق يكمن في أسلوب إدارة الشركات، لا في الأدوات التي تشتريها. فمن بين جميع العوامل التي اختبرتها «ماكنتزي» عام 2025، ارتبطت إعادة تصميم سير العمل ارتباطاً وثيقاً بتحقيق مكاسب في الأرباح بفضل الذكاء الاصطناعي. وبعبارة أبسط، يعني ذلك إعادة بناء العمليات حول التقنية بدلاً من إضافة الذكاء الاصطناعي إلى العمليات القائمة. وقد اتبعت نحو ثلاثة أرباع الشركات الأفضل أداءً هذا النهج، مقارنة بربع الشركات الأخرى. كما تتميز هذه الشركات بوجود قيادات عليا تتولى مسؤولية هذه الجهود، وتقيس أثرها، وتسعى إلى تحقيق النمو إلى جانب خفض التكاليف.

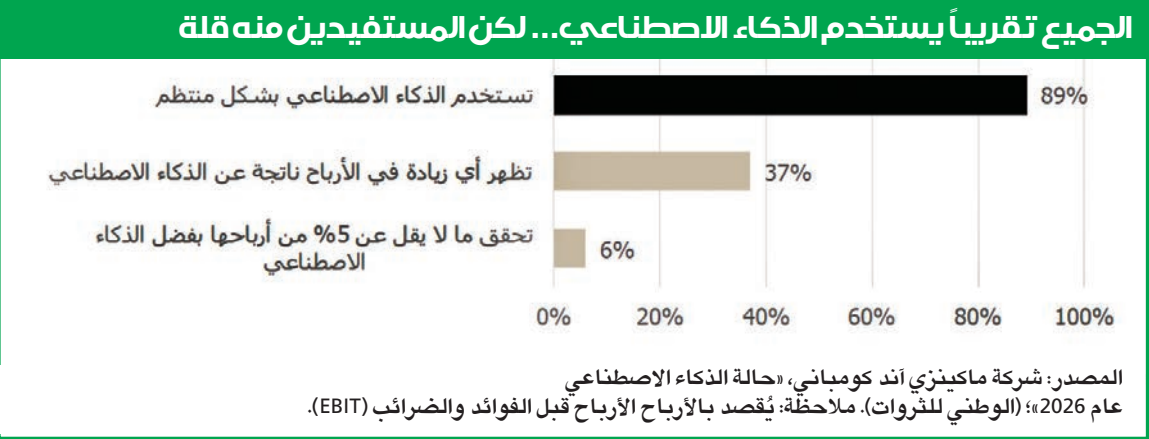
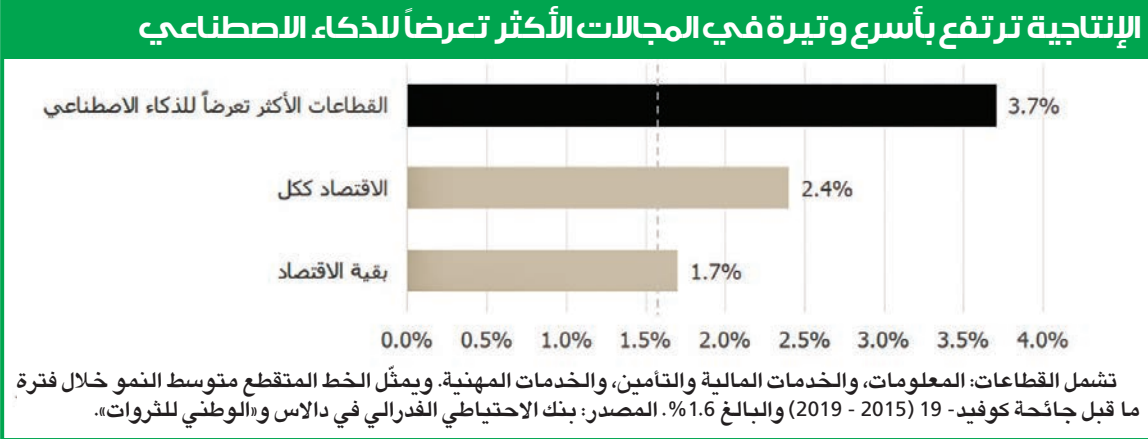
تبدو المكاسب المحتملة ضخمة، إلا أن دراسة حديثة شملت أكثر من 1000 شركة أجرتها مجموعة بوسطن للاستشارات (BCG) عام 2025 كشفت أن 5 بالمئة فقط من الشركات كانت تخلق قيمة فعلية باستخدام الذكاء الاصطناعي على نطاق واسع، بينما أفادت 60 بالمئة منها بتحقيق مكاسب قليلة أو معدومة. ومع ذلك، حققت الشركات الرائدة مقارنة بالشركات الأخرى ما يفوق ثلاثة أضعاف العوائد للمساهمين على مدى السنوات الثلاث الماضية. على الرغم من أن الشركات المتميزة كانت غالباً متقدمة في هذا المجال حتى قبل ظهور الذكاء الاصطناعي، كما يؤدي الحجم دوراً حاسماً؛ فالشركات الكبرى تمتلك بيانات أضخم وميزانيات أكبر، وتبني تقنيات الذكاء الاصطناعي بوتيرة أسرع من الشركات الصغرى. ففي الولايات المتحدة، كانت 37 بالمئة من الشركات التي تضم 250 موظفاً أو أكثر تستخدم الذكاء الاصطناعي في ربيع 2026، مقارنة باقل

خلال السنوات الثلاث الماضية، ذهبت معظم العوائد المتحققة من الذكاء الاصطناعي إلى الشركات التي تطوره، من مصنعي الرقائق ومزودي الخدمات السحابية إلى مطوري النماذج. وفي الربع الثاني من عام 2026، أسهمت الشركات المرتبطة بالبنية التحتية للذكاء الاصطناعي بنحو نصف نمو أرباح شركات مؤشر ستاندرد أند بورز 500، وهو المؤشر الرئيسي للأسهم الأميركية. لكن المرحلة المقبلة تُرجّح أن تكون مختلفة، فقد باتت هذه التقنية متاحة على نطاق واسع، كما انخفضت كلفة استخدامها؛ لذلك لم يعد امتلاكها وحده ميزة تميز شركة عن أخرى. وما يبقّى قطاع الذكاء الاصطناعي اليوم ليس التقنية، بل قدرة المؤسسات على توظيفها عملياً. ومن شأن هذا التحول أن يقلّ تدريجياً جانباً أكبر من الفرص من مطوري الذكاء الاصطناعي وبنيتها التحتية إلى الشركات التي تستخدمها، وإن كانت هذه النقلة لا تزال في بدايتها.

الذكاء الاصطناعي ينتشر على نطاق واسع، لكن المستفيدين منه في تحسين الأرباح قلة. وقد بات من الصعب اليوم العثور على شركة كبرى لا تستخدم الذكاء الاصطناعي بشكل أو بآخر. وأظهر مسح عالمي أجرته شركة ماكينزي عام 2026 وشمل مسؤولين تنفيذيين، أن نحو 9 مؤسسات من كل 10 تستخدمه بانتظام في مجال واحد على الأقل من أعمالها. ويبدو أن الموظفين يرحبون به أيضاً، إذ قال 8 من كل 10 مشاركين إن الذكاء الاصطناعي زاد إنتاجيتهم الشخصية. مع ذلك، لم تقل سوى 37 بالمئة من المؤسسات إن الذكاء الاصطناعي أحدث فرقاً في أرباحها التشغيلية، وهي النسبة نفسها المسجلة قبل عام. ولم تتجاوز نسبة المؤسسات التي أفادت بتحقيق أثر على الأرباح قبل الفوائد والضرائب بنسبة 5 بالمئة أو أكثر الـ 6 بالمئة فقط. يعود التفسير إلى سبب بسيط نسبياً؛



بيان إظهار المسؤولية



خالد الشملان ضمن «قادة الاستدامة في الشرق الأوسط» 2026

«فوربس» توجت الرئيس التنفيذي لـ «بيت التمويل» في المركز الأول على مستوى بنوك الكويت



مشعل الشايح متسلماً الجائزة من د. أمانة الضحاك بحضور خلود العيمان الرئيسة التنفيذية لـ «فوربس»

4 جود« FTSE4Good، بفضل أدائه الاستثنائي في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، والتزامه بالتمويل المستدام. ونجح «بيت التمويل» في الحصول على شهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة من الفئة الذهبية (LEED) لعدد من فروع، ليرتفع بذلك إجمالي الفروع الحاصلة على هذا التصنيف المتميز إلى خمسة فروع منذ أوائل عام 2026. إضافة إلى ذلك، نال البنك عن معرض KFH Auto شهادة تقييم الاستدامة GSAS المستوى الذهبي، ليصبح أول بنك في الكويت ينال هذا الاستحقاق المرموق. كما يواصل جهوده في مجال الاستدامة بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP). ويواصل تنظيم برنامج «استدامة الأعمال الأول من نوعه، لعملائه من الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)، بهدف منحهم ميزة تنافسية لتحقيق طموحاتهم، والتأكيد على رؤيته لتعزيز التنمية المستدامة، وريادته في تحفيز بيئة ريادة الأعمال. كما يواصل مبادرة «Keep It Green» التي تعزز من حماية البيئة، وتعمل على خفض الانبعاثات الكربونية من أجل عد أكثر استدامة.

وتُعد «بيت التمويل» أول الجهات التي بدأت تقارير أثر القياس، ويُطلق سنوياً تقرير الاستدامة، وتقدير الصحة الكربونية، والذي يتضمن معلومات قيمة ورؤى وخططاً مفصلة تسلط الضوء على الحيات الكربوني، وتقليل الأثار السلبية للأنشطة غير المتوافقة مع حماية البيئة خلال السنوات المقبلة، بما يتماشى مع المبادرات العالمية لمكافحة تغير المناخ.

الدور القيادي في التمويل المستدام بأسواق التمويل الإسلامي. وأضافت أن حجم استثمارات «بيت التمويل» في الصكوك المستدامة والخضراء ارتفع إلى نحو 1.2 مليار دولار خلال 2025، بنمو سنوي 30.7 في المئة، مقارنة بـ 2024. وتوزعت هذه الاستثمارات بواقع 44 في المئة بالصكوك المستدامة، و56 في المئة بالصكوك الخضراء.

وأشارت المجلة إلى أن «بيت التمويل» وضع في عام 2025 خطة للاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) تستهدف تحقيق الحيات الكربوني لعملياته التشغيلية بحلول عام 2060، مدعومة بخريطة طريق تنفيذية للفترة 2025-2030.

ريادة في الاستدامة

ويواصل البنك مساهماته في دعم الاستدامة عن طريق استثماراته الناجحة في صكوك الاستدامة والصكوك الخضراء، والحرص على دمج الممارسات المستدامة ضمن عملياته، إلى جانب تبنيه الاستباقي لمبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) كعنصر جوهري في استراتيجيته المؤسسية، وما يتماشى مع «رؤية الكويت 2035» لأهداف التنمية المستدامة SDG. يُذكر أن «بيت التمويل» حصل على تقييم «A» ضمن مؤشر مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال (MSCI ESG Index) الخاص بالمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، والذي تصدره «مورغان ستانلي» كذاك تم إدراجه على مؤشر الاستدامة العالمي «فوتسي

تقديراً لتأثيره البارز ودوره في قيادة جهود الاستدامة بمجموعة بيت التمويل الكويتي، توجت مجلة «فوربس الشرق الأوسط»، الرئيس التنفيذي لمجموعة بيت التمويل الكويتي، خالد يوسف الشملان، بالمركز الأول على مستوى قطاع البنوك في الكويت، والسابع على مستوى الشرق الأوسط، ضمن قائمة مجلة فوربس لقادة الاستدامة في الشرق الأوسط لعام 2026.

وجاء التتويج خلال حفل جوائز «قادة الاستدامة» الذي عُقد في العاصمة الإماراتية (أبوظبي) تحت رعاية د. أمانة بنت عبدالله الضحاك - وزيرة التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات، وجمع القادة في مجال الاستدامة والتكنولوجيا والتمويل لتعزيز الممارسات الصحية، وتعزيز الاستدامة، حيث تسلم التكريم بالنيابة عن الشملان، رئيس الالتزام والحوكمة للمجموعة في «بيت التمويل» مشعل الشايح.

وتسلط قائمة قادة الاستدامة لعام 2026 الضوء على المسؤولين التنفيذيين الذين يُسهّمون في دفع أجندة الاستدامة، ويؤثرون في مسار أبرز الشركات في المنطقة، وتضم 145 مشاركة موزعة على 17 قطاعاً، تشمل: البنوك، والطاقة والمرافق، والشركات العائلية، والخدمات المالية، والأغذية والزراعة، والمناطق الحرة، والرعاية الصحية، والاستثمار والشركات القابضة، والصناعة، والنظف والغاز، والعقارات والإنشاءات، والطاقة المتجددة، والتكنولوجيا والاتصالات، والنقل والخدمات اللوجستية، وصناديق التنمية، وغيرها. وذكر «فوربس الشرق الأوسط» أن مجموعة «بيت التمويل» وسّعت استثماراتها في صكوك الاستدامة إلى نحو 2.38 مليار دولار في 2025، بما يعكس

استضافت «طيران الجزيرة»، بالتعاون مع سفارة بولندا لدى الكويت ومنظمة مالويولسكا للمساحة، فعالية خاصة للاحتفال بإطلاق أولى رحلة التشتوية من الكويت إلى كراكوف في بولندا، سلّطت الضوء على التراث الثقافي الغني للمدينة ومعالمها وفعالياتها الشتوية المتنوعة وجاذبيتها التنامية كوجهة للطلعات، إلى جانب التأكيد

«طيران الجزيرة» تحتفل بإطلاق أولى رحلاتها الشتوية إلى كراكوف بالتعاون مع سفارة بولندا

«التجاري» ينظم يوماً توعوياً صحياً لموظفيه بمناسبة شهر التوعية بسرطان الثدي وأهمية الكشف المبكر

الاهتمام بصحتهم وإجراء الفحوصات اللازمة والكشف المبكر، انطلاقاً من إيماننا بأن الوقاية خير من العلاج. وفي إطار البُعد الإنساني للفعالية، بادرموظفو البنك إلى كتابة رسائل تشجيعية وداعمة لمحاربات سرطان الثدي، عبّروا من خلالها عن تضامنهم معهن، وتمنياتهم لهن بالقوة والشفاة العاجل. وجاءت هذه المبادرة لتؤكد أهمية الدعم النفسي والمعنوي خلال رحلة العلاج، وتعكس روح التعاطف والتكافل التي يحرص البنك على ترسيخها، إلى جانب دوره في نشر الوعي الصحي، وتعزيز المسؤولية المجتمعية.

وتقديم خصومات خاصة للموظفين بالتعاون مع عدد من الجهات المتخصصة في المجالات الصحية والرياضية، بما يعزز اهتمامهم بصحتهم، ويشجعهم على اتباع نمط حياة صحي. وفي هذا السياق، قالت أمانى الورخ- نائبة المدير العام لقطاع التواصل المؤسسي في «التجاري»: «يولي البنك اهتماماً كبيراً بمكافحة الأمراض بصفة عامة، وسرطان الثدي بصفة خاصة، من خلال تنظيم برامج توعوية تتماشى مع سياسة الراسخة في النهوض بمسؤولياته الاجتماعية تجاه المجتمع، وتعزيز الوعي الصحي بين موظفيه، كما تشجّع موظفينا على

انطلاقاً من حرصه على تعزيز الوعي الصحي وترسيخ ثقافة الوقاية، نظم البنك التجاري الكويتي يوماً توعوياً خاصاً لموظفيه، بمناسبة شهر التوعية بسرطان الثدي، تضمّن مجموعة من الأنشطة والمبادرات الصحية المتنوعة، بهدف تسليط الضوء على أهمية الكشف المبكر، وتشجيع تبني الممارسات الصحية التي تسهم في الوقاية وتعزيز الصحة العامة. وشملت الفعالية: توفير فحوصات عامة للموظفين بالتعاون مع مستشفى الواساة الجديد، إلى جانب استضافة مقهى «Perhaps» في الساحة الخلفية للمبنى الرئيسي للبنك،

الشتوية الساحرة. ومن خلال رحلتنا المباشرة من الكويت وبأسعار مخفضة، نفّز هذه المدينة البولندية الجميلة من مسافرتنا، ونوسع أمامهم خيارات السفر خلال موسم الشتاء. ومع مواصلة توسعة أسطولنا وشبكة وجهاتنا، نتطلع إلى تعزيز حركة السياحة والربط الجوي بين الكويت وبولندا.»

والطبيعي، فيما تُعد كراكوف واحدة من أبرز وجهاتها وأكثرها جاذبية». من جانبه، ذكر الرئيس التنفيذي لطيران الجزيرة، ياراان باسوباوي، خلال الفعالية: «يسعدنا أن نصيف كراكوف إلى شبكة وجهاتنا الشتوية، لنمنح المسافرين فرصة اكتشاف وجهه أوروبية مميزة تجمع بين التاريخ والثقافة والأجواء

على أهمية الربط الجوي المباشر في تعزيز السياحة والتواصل بين شعبي الكويت وبولندا. وقال سفير بولندا لدى الكويت، ميشال جوليوا: «سعداء بإطلاق طيران الجزيرة رحلاتها الشتوية والمباشرة إلى كراكوف، في خطوة مهمة تعزز التقارب والروابط بين بولندا والكويت. تتميز بولندا بتنوعها الثقافي والتاريخي

أقام حميد أبل حفل استقبال عقد قران نجله د. محمد علي كريمة باسم علي العلي.
حضر الحفل لقيف من الأهل والأصدقاء، الذين قدّموا اسمي آيات التهانّي والتبريكات، مع تمنياتهم للعروسين بحياة سعيدة مباركة تكللها المودة والسعادة.

أفراح أبل والعلي



... وفيصل الشايح



صلاح المصف يقدم التهانّي



... ومحمد النومس



... وخالد الشملان



مسعود حيات مباركا



... وعبدالعزیز عبدالمحسن الزین



... وخالد فهد مشعان الخضير



محمد يوسف الصقر مهنثنا

سالم الجحوشي يقدم ورشة «مهارات الأداء الصوتي والإلقاء» في الكويت

بالتعاون بين أكاديمية الجوهر و«الجزيرة للإعلام» ضمن مبادرة «سفراء الجزيرة»



الجحوشي مع المشاركين في الورشة

مسرحياً بعنوان «درويشيات» على خشبة مسرح لويك، استعرضوا خلاله ما اكتسبوه من مهارات في الأداء الصوتي والإلقاء، وأظهروا قدرتهم على توظيفها في تقديم أداء احترافي. وفي ختام الورشة، حصل المشاركون على شهادات معتمدة من معهد الجزيرة للإعلام، إضافة إلى شهادة أكاديمية الجوهر للإعلام، في خطوة

كما اشتملت الورشة على تدريبات عملية على الإيقاع الصوتي، وسُبل التخلص من الرتابة، والتعرّف على أبرز أصوات الأداء الصوتي وكيفية تجنبها، إضافة إلى تمارين المدى والسعة الصوتية، وتنوع الأداء بما يتناسب مع طبيعة النصوص المختلفة. وفي إطار التطبيق العملي للمهارات المكتسبة، قدّم المتدربون عرضاً

نظّمت أكاديمية الجوهر للإعلام، بالتعاون مع معهد الجزيرة للإعلام، ورشة تدريبية بعنوان: «مهارات الأداء الصوتي والإلقاء»، قدّمها مدرب الأصوات سالم الجحوشي حضورياً في الكويت، ضمن مبادرة «سفراء الجزيرة»، بهدف تطوير مهارات المشاركين في الأداء الصوتي والإلقاء والخطابة، والارتقاء بقدراتهم على توظيف الصوت وتقديم المحتوى بأسلوب مؤثر واحترافي. وتضمنت الورشة مستويين تدريبيين؛ خُصّص الأول للمبتدئين، والثاني للعاملين في المجال الإعلامي، بما يُراعي اختلاف مستويات المشاركين وخبراتهم، ويُتيح لهم تطوير مهاراتهم الصوتية والإلقاءية وفقاً لاحتياجاتهم

وتناول البرنامج مجموعة من المحاور التدريبية المتخصصة، شملت: أسس الأداء الصوتي السليم، وفنون الإلقاء والخطابة، وتقنيات التنفس وتوظيفها في تحسين جودة الصوت، إلى جانب متطلبات الجملة الإلقاءية، وتقنيات الأداء من حيث اللغة والوقف والتنويع، وتطوير المساحة الصوتية والتدرب على المركز الصوتي.

الرباح: 34 دولة تشارك في معرض الكتاب... وقطر ضيف شرف

ينطلق 18 نوفمبر تحت شعار «نقرأ ونرتقي»



خليفة الرباح

والثقافي وجودة المشاركات. وأضاف أن المعرض سيضم 441 جناحاً، مقارنة بـ 433 جناحاً في الدورة الماضية، في زيادة تعكس تنامي حجم المشاركة، وذلك في حدود المساحات المتاحة داخل المعرض. ولفت إلى أن الدورة الحالية ستشهد انضمام 32 جهة؛ أهلية، وحكومية، تشارك للمرة الأولى، في خطوة تعزز تنوع الجهات الحاضرة، وتُتيح مساحة أوسع أمام المؤسسات الثقافية للمشاركة في هذا الحدث السنوي.

ويُتّان أن عدد الدول المشاركة يبلغ 34 دولة بشكل عام، من بينها: فرنسا، وماليزيا، وسنغافورة، وأستراليا، وإسبانيا، إلى جانب عدد من الدول العربية، بما يمنح المعرض بُعداً دولياً متنوعاً، ويُتيح للزوار الاطلاع على إصدارات وثقافات وتجارب أدبية مختلفة.

الطفل، إلى جانب حضورها في البرنامج الثقافي المُصاحب للمعرض، بما يُسهم في تعزيز التبادل الثقافي بين البلدين الشقيقين، وإبراز نجاحهما الأدبي والفكري، وفتح آفاق جديدة للتواصل بين المبدعين والمهتمين بالشأن الثقافي. وذكر أن المعرض يحمل في دورته الـ 49 شعار «نقرأ ونرتقي»، الذي تجسّد أهمية القراءة في بناء الإنسان وتنمية الوعي، ويؤكد دور الكتاب في الارتقاء بالفكر والمعرفة وتعزيز القيم الثقافية في المجتمع.

وفي هذا السياق، أعلن مدير المعرض، خليفة الرباح، أن الدورة الجديدة ستقام تحت رعاية سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد العبدالله، ويُفتتح المعرض يوم الأربعاء 18 نوفمبر في العاشرة صباحاً، بحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وزير الإعلام والثقافة بالوكالة عمر العمر. وأوضح الرباح أن دولة قطر ستكون ضيف شرف، لافتاً إلى أن مشاركتها ستكون واسعة، وتشمل جناحاً خاصاً بثقافة

● **فضة المعيلي**
تجنّح أنظار المهتمين بالثقافة والأدب والنشر إلى الدورة الـ 49 من معرض الكويت الدولي للكتاب، الذي ينطلق في 18 نوفمبر المقبل، ويستمر حتى 28 منه، تحت شعار «نقرأ ونرتقي»، بمشاركة محلية وعربية ودولية واسعة، تعكس مكانة المعرض، بوصفه أحد أبرز التظاهرات الثقافية في المنطقة، ودوره في تعزيز الجراك الثقافي وترسيخ ثقافة القراءة في المجتمع. وفي هذا السياق، أعلن مدير المعرض، خليفة الرباح، أن الدورة الجديدة ستقام تحت رعاية سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ أحمد العبدالله، ويُفتتح المعرض يوم الأربعاء 18 نوفمبر في العاشرة صباحاً، بحضور وزير الدولة لشؤون الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وزير الإعلام والثقافة بالوكالة عمر العمر. وأوضح الرباح أن دولة قطر ستكون ضيف شرف، لافتاً إلى أن مشاركتها ستكون واسعة، وتشمل جناحاً خاصاً بثقافة



من أجواء الدورات السابقة للمعرض



من أجواء الورشة



سالم الجحوشي



هيفسيث خلال لقاء مع القوات الأميركية في قاعدة إسرائيلية (إكس)

اجتماع بين نتنياهو وهيفسيث يغذي التكهنات بضرب إيران

الزيارة وزير الدفاع إسرائيل كاتس.

شراكة وإسقاط

من جهته، نصح نتنياهو، رداً على سؤال بشأن لقاؤه مع هيفسيث، بالاستماع إلى تصريحات الرئيس الجمهوري دونالد ترامب قبل يومين، وقال فيها إنه يجب إزالة الخطر الإيراني بشكل نهائي، وإن ذلك ممكن بالشراكة معه.

ورأى أن «الفترة المتبقية قبل الانتخابات تمثل فرصة للتعاون مع ترامب، للتعامل مع التهديد الإيراني»، لافتاً إلى أن «هناك مؤشرات على أن إيران وحلفاءها قد يسعون إلى تحدي إسرائيل قبيل الانتخابات».

وحذر إيران و«حزب الله» من أن شن أي هجوم على بلده سيقابل برد دمدم.

وأشار إلى أنه أصدر توجيهات إلى جهاز الاستخبارات الخارجية (الموساد) والجيش والاستخبارات العسكرية للعمل على إسقاط النظام الإيراني، معتبراً أن طهران باتت أضعف من أي وقت مضى. وزعم أن طهران تحاول حالياً تجديد برنامجها النووي، وقال إن الأمن والهذو في إسرائيل لن يتحققا

في ظل مناقشات أميركية - إسرائيلية حول احتمالية استئناف عمليات قتالية واسعة النطاق ضد إيران، التقى وزير الحرب الأمريكي بيت هيفسيث برئيس الوزراء الإسرائيلي بنيامين نتنياهو، خلال زيارة غير معلنة للدولة العبرية، أمس الأول، في خطوة تغذي التكهنات بضربة محتملة قبل الانتخابات الإسرائيلية المقررة الأسبوع المقبل، أو قبل انتخابات التجديد النصفي للكونغرس الأمريكي المقررة 3 نوفمبر المقبل.

وذكر مصدر لموقع أكسيوس أن اللقاء مع نتنياهو جرى في قاعدة عوفدا الجوية الإسرائيلية، حيث تتمرركز طائرات أميركية للزود بالوقود وطائرات مقاتلة. كما عقد هيفسيث اجتماعاً بقوات أميركية تابعة للقادة الوسطى (سنكوكوم) المسؤولة عن العمليات في المنطقة.

وبينما اكتفى هيفسيث، أمس، بنشر صورة له أثناء اجتماعه بالقوات الأميركية في القاعدة خلال زيارته اللافتة التي تأتي قبل 8 أيام من انتخابات «الكنيست» الإسرائيلي ونحو أسبوعين من انتخابات التجديد النصفي للكونغرس الأمريكي، نقلت شبكة سي إن إن عن مصادر أن وزير الحرب التقى خلال

المشير منير يبحث «حلاً وسطاً» وطهران تماطل للضغط على «النصفية»

واشنطن ألا ترد إيران قال: «أظهرنا عملياً خلال هذين العامين أننا لا نترك أي ضربة بلا رد».

ورغم توقف الضربات الأميركية على إيران منذ مطلع سبتمبر الماضي، أقر بقائى بشأن احتمال تجدد الحرب لا يزال قائماً، قائلًا: «نعيش مع هذا الاحتمال ليلاً ونهاراً، ولا يمكننا استبعاده، حتى في اللحظة التي نتحدث فيها الآن».

والمح المتحدث باسم «الحرس الثوري» حسين محبي، إلى استهداف 7 كابلات رئيسية تمر تحت «هرمز» تؤمن تدفق الإنترنت والبيانات التجارية عالمياً، بعد تقرير إسرائيلي عن استعدادات إسرائيلية أميركية لشن هجوم واسع على منشآت طاقة وعسكرية في جزيرة خرج الإيرانية التي تتحكم بتصدير نحو 85% من النفط الإيراني.

على الصعيد الرسمي، اعتبر المتحدث باسم «الخارجية» الإيرانية إسماعيل بقائي أن الرد الأمريكي على مقترح بلده الذي يتضمن فتح «هرمز» خلال 7 أيام ناقص وغير كافٍ.

وقال بقائي: «شروطنا السبعة بشأن المضيق ليست غريبة، بل هي مشروعة، كما أنها وردت في مذكرة إسلام آباد»، مضيفاً: «مستعدون وجادون للمضي قدماً في الدبلوماسية لتحقيق مصالحنا وأمن المنطقة وثابتون في الدفاع عن بلادنا».

ووصف مطالب بلده بوقف الحرب على جميع الجبهات ورفع الحصار البحري بأنها منطقية ومحققة، وعلى واشنطن اتخاذ القرار.

ورداً على تقارير عن احتمال استهداف الولايات المتحدة منشأة جبل الفاس النووية شديدة التحصين، وعن توقع

الانتخابات، وسط مخاوف من تجدد العمل العسكري وانعدام ثقة طهران العميق بواشنطن، مما عزز ترددها في التوصل إلى اتفاق سريع لإنهاء الحرب.

وبحسب مسؤولين إيرانيين ومصدر مطلع نقلت عنهم الوكالة، فإن طهران مقتنعة بأن ترامب مستعد لشن هجمات جديدة في محاولة لكسر الجمود في الحرب المستمرة منذ 8 أشهر. وقال مسؤول إيراني إن بلده تستعد لهجمات أميركية وإسرائيلية متجددة، لا إبرام اتفاق مع واشنطن ينهي الحرب، مضيفاً أن المؤسسة الدينية الحاكمة عازمة على عدم منح ترامب أي انتصار سياسي.

ونقلت «رويترز» عن مسؤولين إيرانيين قولهم إن فرص تحقيق انفراجة قبل انتخابات «الكونغرس» ضئيلة للغاية، في ظل رفض طهران تقديم تنازلات.

حيث وافقت على زيارة سرية لوكالة الطاقة الذرية لمواقعها النووية.

ولفتت إلى أن المقترح يتضمن «استجابة جزئية» للمطلب الإيراني المتمثل بإعادة الأموال الإيرانية المحفدة، مشيرة إلى أن الوساطة قدمت مقترحاً لقي تجاوب الطرفين بتقديم فوائد 6 مليارات دولار أميركي، وهي أموال إيرانية مجمدة في بنوك قطر.

وبينت أن المقترح يحظى بموافقة أميركية كما لقي موافقة إيرانية مسبقة، مشددة على أن المبادرة ترمي إلى منع عودة التصعيد وتمهد لعودة الطرفين إلى طاولة المفاوضات.

وجاء ذلك في وقت نقلت «رويترز» عن مسؤولين أن إيران تعدت إطالة أمد المحادثات مع الولايات المتحدة، في محاولة لإضعاف ترامب سياسياً قبيل

إلا بإسقاط النظام الإيراني.

مبادرة ومماطلة

وفي ظل جمود دبلوماسي بين طهران وواشنطن مع تمسك الطرفين بمواقفهما، خصوصاً فيما يتعلق بـ «هرمز» والملف النووي الإيراني، وصل قائد الجيش الباكستاني المشير عاصم منير، الذي تقود بلده الوساطة بين الإيرانيين والأميركيين بمساعة قطر إلى طهران، أمس، في زيارة مفاجئة تعد الخامسة له منذ وقف النار. وأفادت أوساط قطرية بأن منير حمل مبادرة باكستانية - قطرية تتضمن مقترحاً وصفته بالوسطي بين مطالب طهران وشروط واشنطن لإنهاء الأزمة. وبحسب المعلومات، فإن المقترح يستجيب لمطلب أميركي حول ملف إيران النووي،

بريطانيا تنشر مقاتلات ومستشارين في السعودية



الملك سلمان مقررًا اجتماع مجلس الوزراء في الرياض أمس

جماعات الجريمة المنظمة»، إلى ذلك، أحالت الرئاسة التركية مشروع قانون «اتفاقية حلف مكة الدفاعي» إلى رئاسة البرلمان، تهديداً لبدء مسار المصادقة عليه. وبحسب الإجراءات البرلمانية، سيحال مشروع القانون أولاً إلى لجنة الشؤون الخارجية في البرلمان لمناقشته قبل أن يصل إلى الجلسة العامة.

في المقابل، اتهم لوكورنو «حركة اليسار المتطرف» بالسعي إلى إحداث «فوضى عارمة» وصولاً إلى «التشكيك في الجدول الزمني للانتخابات الرئاسية وفي إجراءاتها» في اتهامات تضع حزب ميلونشون تحت ضغط سياسي متزايد، وإن لم تثبت بحد ذاتها مسؤوليته عن أعمال العنف.

في المقابل، نفى ميلونشون أن يكون حزبه بقود الاحتجاجات، مؤكداً أن «الحركة الشعبية تقود نفسها بنفسها»، ومتهماً الحكومة بـ «نفذ الكفاءة» في أساليب حفظ النظام.

في المقابل، نفى ميلونشون أن يكون حزبه بقود الاحتجاجات، مؤكداً أن «الحركة الشعبية تقود نفسها بنفسها»، ومتهماً الحكومة بـ «نفذ الكفاءة» في أساليب حفظ النظام.

في المقابل، نفى ميلونشون أن يكون حزبه بقود الاحتجاجات، مؤكداً أن «الحركة الشعبية تقود نفسها بنفسها»، ومتهماً الحكومة بـ «نفذ الكفاءة» في أساليب حفظ النظام.

في المقابل، نفى ميلونشون أن يكون حزبه بقود الاحتجاجات، مؤكداً أن «الحركة الشعبية تقود نفسها بنفسها»، ومتهماً الحكومة بـ «نفذ الكفاءة» في أساليب حفظ النظام.

مجلس الوزراء السعودي: أمن الطاقة مسؤولية مشتركة للمجتمع الدولي البرلمان التركي يتسلم «اتفاقية مكة» تمهيداً لبدء مسار المصادقة عليها

التحالف الميليشيا الحوثية الإرهابية من الوسائط البحرية التقليدية (زعمية - هوري - جلبة - سنوق) في عمليات تهريب الأسلحة والصواريخ والمعدات العسكرية عبر البحر، مؤكدة أن ذلك يشكل تهديداً لأمن اليمن كذلك الأمن الإقليمي والدولي ويعرض المدنيين وسلامتهم للخطر.

وأهابت قيادة التحالف بجميع ملاك الوسائط البحرية إلى ضرورة عدم التعامل مع الميليشيا الحوثية الإرهابية في عمليات تهريب الأسلحة والصواريخ والمعدات العسكرية عبر البحر إلى الشواطئ اليمنية، حفاظاً على أرواحهم وسلامةمتلكاتهم. وبعد ساعات، عرض التحالف على منصة إكس ليل الاثنين - الثلاثاء مشاهد لعملية تتبع واستهداف وتدمير عدة «وسائط بحرية تقليدية»

وأوضح وزير الإعلام سلمان الدوسري أن مجلس الوزراء «رغب بإدانة مجلس الأمن لهجمات ميليشيا الحوثي على الأعيان المدنية والمطارات والبنية التحتية للطاقة وتهديداتها المتواصلة للملاحة بالبحر الأحمر وباب المندب، وتأكيد أهمية التنفيذ الكامل لقراره رقم 2216 والقرارات اللاحقة، والدعوة إلى التعاون العملي لمنع تلك الجماعة الإرهابية من الحصول على الأسلحة وغيرها من أشكال الدعم».

في المقابل، وأصلحت ميليشيا الحوثي الإرهابية عدوانها على المملكة، واستهدفت، أمس، الرياض بصاروخ باليستي ومسيرة، أعلن المتحدث باسم تحالف دعم الشرعية تركي المالكي «اعتراضهما وتدميرهما بالمدنية».

وفي وقت سابق، حذرت قيادة «تهينة الظروف للتوصل إلى حل سياسي للصراع»، وباتى قرار بريطانيا بعد 5 أيام من إعلان فرنسا نشر وسائل عسكرية في السعودية للمساعدة في حماية المنطقة النفطية، تنفيذاً لاتفاق أوضح الرئيس إيمانويل ماكرون سابقاً أنه يشمل إرسال قوات وأنظمة دفاعية لحماية مدينة ينبع النفطية المطلة على البحر الأحمر.

بدوره، شدد مجلس الوزراء السعودي برئاسة الملك سلمان بن عبد العزيز، أمس، على أن أمن الطاقة وحركة الملاحة مسؤولية مشتركة تتطلب تعاوناً دولياً، خصوصاً في ظل استمرار ميليشيا الحوثي الإرهابية بهجماتها على البنية التحتية للطاقة في المملكة، والتهديدات المتواصلة للملاحة بالبحر الأحمر وباب المندب.

وقال سترتينجن، في بيان خطي للبرلمان البريطاني، إن «مقاتلات تايغون ستنفذ عمليات دفاع جوي فوق السعودية، للمساعدة في حماية المدن السعودية والمدنيين والبنية التحتية الوطنية الحيوية من هجمات الحوثيين، ولن تنفذ ضربات هجومية ضدهم»، مضيفاً: «ندين بشكل قاطع هجمات الحوثيين، ونندعم بالكامل حق السعودية الحكومة الشرعية اليمنية في الدفاع عن نفسها».

وشدد سترتينجن على أن بريطانيا «لا يمكنها السماح بتهديد الملاحة البحرية الدولية أو اختاؤها رهينة» في البحر الأحمر ومضيق باب المندب. وأوضح أن نشر هذه القوات يأتي في إطار دعم الجهود الرامية إلى

وتفُسر هذه المواقف، وفق المصادر، على أنها غطاء سياسي لاستكمال التحقيقات، في وقت يحظى الملف باهتمام أميركي مباشر. لكن مسار التحقيق يرافقه تضارب متكرر في المعلومات المتداولة بشأن الاستنابات والمذكرات القضائية، فكلما تسربت معلومات عن إجراءات تستهدف مسؤولين في حزب الله، سارعت جهات إلى نفيها أو التشكيك في دقتها، مما يعكس حساسية الملف وحجم التعقيدات السياسية المحيطة به.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

وتفُسر هذه المواقف، وفق المصادر، على أنها غطاء سياسي لاستكمال التحقيقات، في وقت يحظى الملف باهتمام أميركي مباشر. لكن مسار التحقيق يرافقه تضارب متكرر في المعلومات المتداولة بشأن الاستنابات والمذكرات القضائية، فكلما تسربت معلومات عن إجراءات تستهدف مسؤولين في حزب الله، سارعت جهات إلى نفيها أو التشكيك في دقتها، مما يعكس حساسية الملف وحجم التعقيدات السياسية المحيطة به.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

وتفُسر هذه المواقف، وفق المصادر، على أنها غطاء سياسي لاستكمال التحقيقات، في وقت يحظى الملف باهتمام أميركي مباشر. لكن مسار التحقيق يرافقه تضارب متكرر في المعلومات المتداولة بشأن الاستنابات والمذكرات القضائية، فكلما تسربت معلومات عن إجراءات تستهدف مسؤولين في حزب الله، سارعت جهات إلى نفيها أو التشكيك في دقتها، مما يعكس حساسية الملف وحجم التعقيدات السياسية المحيطة به.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

وقال سترتينجن، في بيان خطي للبرلمان البريطاني، إن «مقاتلات تايغون ستنفذ عمليات دفاع جوي فوق السعودية، للمساعدة في حماية المدن السعودية والمدنيين والبنية التحتية الوطنية الحيوية من هجمات الحوثيين، ولن تنفذ ضربات هجومية ضدهم»، مضيفاً: «ندين بشكل قاطع هجمات الحوثيين، ونندعم بالكامل حق السعودية الحكومة الشرعية اليمنية في الدفاع عن نفسها».

وشدد سترتينجن على أن بريطانيا «لا يمكنها السماح بتهديد الملاحة البحرية الدولية أو اختاؤها رهينة» في البحر الأحمر ومضيق باب المندب. وأوضح أن نشر هذه القوات يأتي في إطار دعم الجهود الرامية إلى

وتفُسر هذه المواقف، وفق المصادر، على أنها غطاء سياسي لاستكمال التحقيقات، في وقت يحظى الملف باهتمام أميركي مباشر. لكن مسار التحقيق يرافقه تضارب متكرر في المعلومات المتداولة بشأن الاستنابات والمذكرات القضائية، فكلما تسربت معلومات عن إجراءات تستهدف مسؤولين في حزب الله، سارعت جهات إلى نفيها أو التشكيك في دقتها، مما يعكس حساسية الملف وحجم التعقيدات السياسية المحيطة به.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

وقال سترتينجن، في بيان خطي للبرلمان البريطاني، إن «مقاتلات تايغون ستنفذ عمليات دفاع جوي فوق السعودية، للمساعدة في حماية المدن السعودية والمدنيين والبنية التحتية الوطنية الحيوية من هجمات الحوثيين، ولن تنفذ ضربات هجومية ضدهم»، مضيفاً: «ندين بشكل قاطع هجمات الحوثيين، ونندعم بالكامل حق السعودية الحكومة الشرعية اليمنية في الدفاع عن نفسها».

وشدد سترتينجن على أن بريطانيا «لا يمكنها السماح بتهديد الملاحة البحرية الدولية أو اختاؤها رهينة» في البحر الأحمر ومضيق باب المندب. وأوضح أن نشر هذه القوات يأتي في إطار دعم الجهود الرامية إلى

وتفُسر هذه المواقف، وفق المصادر، على أنها غطاء سياسي لاستكمال التحقيقات، في وقت يحظى الملف باهتمام أميركي مباشر. لكن مسار التحقيق يرافقه تضارب متكرر في المعلومات المتداولة بشأن الاستنابات والمذكرات القضائية، فكلما تسربت معلومات عن إجراءات تستهدف مسؤولين في حزب الله، سارعت جهات إلى نفيها أو التشكيك في دقتها، مما يعكس حساسية الملف وحجم التعقيدات السياسية المحيطة به.

وفي موازاة المسار التفاوضي، توغذ وزير الدفاع الإسرائيلي يسرائيل كاتس برد قوي يستهدف الضاحية الجنوبية لبيروت إذا حدثت في بلدة كفر خلال عمل لجنة الإشراف على وقف الأعمال العدائية (الميكانيزم) في ديسمبر 2025. ووفق الرواية الإسرائيلية، أبلغ الجيش اللبناني حينها أنه أنجز مهمة تفكيك منشأة، قبل أن يتبين، بحسب تل أبيب، أن «حزب الله» واصل العمل فيها ونقل أسلحة منها.

تحالف «الراي - أعيان» يختار «ويبوك» لتذاكر السوبر السعودي

الساير: حلول رقمية تسهم في تنظيم عملية تداول التذاكر والحد من السوق السوداء

نتطلع لبداية علاقة
ممتدة مع شركائنا
بالكويت تشمل
فعاليات رياضية
وترفيهية أخرى

نديم بخش



تجربة رقمية
متكاملة للجمهور
منذ شراء التذكرة
حتى دخول استاد
جابر

خالد الساير



توقيع تحالف «الراي - أعيان» اتفاقية الشراكة الرسمية للاستضافة مع الاتحاد السعودي لكرة القدم، ممثلاً بشريكه التجاري الحصري «SMC Vibes»، وبموجب الاتفاق ستكون تذاكر مباريات البطولة متاحة عبر «ويبوك»، بما يتيح للجماهير شراء التذاكر وإدارتها رقمياً، من اختيار المقاعد إلى نقل التذاكر بصورة آمنة وإعادة بيع المؤهل منها عبر القنوات الرسمية وفق الشروط المعتمدة لكل فعالية. كما توفر المنصة للجمهور بديلاً موثقاً عن الشراء من منصات أو حسابات غير رسمية. وأكد مدير بطولة كأس السوبر السعودي - نسخة الكويت، خالد الساير، أن اختيار «ويبوك» يأتي ضمن حرص اللجنة المنظمة على الاستعانة بمنصات تمتلك خبرة تقنية وتشغيلية في إدارة الفعاليات الكبرى، وتقديم تجربة

اختارت اللجنة المنظمة لكأس السوبر السعودي في الكويت، ممثلة بتحالف مجموعة الراي الإعلامية وشركة أعيان للإجارة والاستثمار، منصة ويبوك (webook.com) شريكاً رسمياً لبيع تذاكر البطولة عبر تطبيقها وموقعها الإلكتروني، ضمن استعدادات التشغيل للحدث الذي تستضيفه الكويت من 19 إلى 23 ديسمبر المقبل على استاد جابر الأحمد الدولي، بمشاركة أندية النصر والخلود والأهلي والقادسية. ويأتي ذلك في إطار أول استضافة كويتية لكأس السوبر السعودي، بعد



5 ميداليات لـ «القوس والسهم» في انطلاق «غرب آسيا»



منتخب القوس والسهم والـ 5 ميداليات

حقق منتخب الكويت للقوس والسهم 5 ميداليات متنوعة، بواقع 3 ذهبيات فضية وبرونزية، ضمن منافسات اليوم الأول من بطولة غرب آسيا الثالثة، التي تستضيفها إمارة الفجيرة بالإمارات. وجاءت الذهبيات عبر فرق الرجال المجمع المكون من عبدالله مال الله وأحمد الشطي وبدر الشلاحي، وفريق السيدات المتكرر المكون من نور الشهران وريم النقيب وسعاد البحر، إلى جانب منافسات الفرق المختلطة المركبة التي شهدت مشاركة عبدالله مال الله وحنان المياس. وحصد عبدالعزیز بوشهري وعلي الزيد وسعد خالد الميدالية الفضية في منافسات فرق الرجال المتكرر، فيما نال علي الزيد وريم النقيب البرونزية في منافسات الفرق المختلطة المتكررة.

أزرق الناشئين خسر أمام الفراعنة في «الخليجية»

دشن منتخب الكويت للناشئين «تحت 17 سنة» لكرة القدم مشواره في البطولة الخليجية التي تستضيفها قطر حالياً، بالخسارة أمام المنتخب المصري بنتيجة 3 أهداف دون رد، في المباراة التي جمعتهم أمس، بالجولة الثانية من منافسات المجموعة الثانية للبطولة. وكانت القرعة قد جئنت منتخب الكويت المشاركة في الجولة الأولى للبطولة. وأحرز أهداف منتخب مصر محمد جمال (هدفان) في الدقيقتين 39 والثالثة من الوقت المحتسب بدلاً من الضائع للشوط الأول، وأمير عبدالمجيد في الدقيقة 74. واقترب منتخب مصر، الذي يقوده نجم الزمالك

السابق المدرب حسين عبداللطيف، من التأهل للدور النصف النهائي للبطولة، من خلال احتلال أي من المركزين الأول أو الثاني، لا سيما بعد فوزه بهدف نظيفة، ليرفع الفريق رصيده إلى 6 نقاط متصديراً المجموعة. ومازالت الفرصة سانحة أمام الأزرق للتأهل، حيث يلتقي نظيره العراقي يوم الجمعة المقبل في الجولة الثالثة من منافسات هذه المجموعة. وسيعمل الجهاز الفني للأزرق بقيادة المدرب البرازيلي كايو على تلافي أخطاء لقاء الفراعنة.

العربي خارج «التحدي الآسيوي» بالهزيمة من الاستقلال

حازم ماهر

المامل منه على غير المتوقع، حيث واصل الفريق عروضه الهزيلة، كما افتقد الناحية الهجومية والندرج في نقل الهجمات من الخلف للأمام. في المقابل، كانت الأفضلية لمصلحة استقلال الطاجيكي الذي نجح في فرض سيطرته على مجريات الأمور، بفضل الانتشار والتحركات الجيدة، وترجم الاستقلال أفضليته بسبب بالهدف الذي أحرزه سوروف في الدقيقة 38، ولم يتغير الحال في الشوط الثاني للقاء، حيث واصل الاستقلال الطاجيكي أفضليته. وحال سوء التوفيق دون إحراز هدف التعادل للعربي في الدقيقة 78، بعد أن مر عبدالعزیز نصاري الكرة التي خدعت حارس المرمى لكنها ارتطمت بالعارضة. وفي الدقيقة 81 نجح المبدل شكروف في إحراز الهدف الثاني من تسديدة قوية من خارج منطقة الجزاء.

ودّع الفريق الأول لكرة القدم بالنادي العربي بطولة دوري التحدي الآسيوي، بعد الخسارة أمام استقلال الطاجيكي، في المباراة التي جمعتهم أمس، في الجولة الثانية من منافسات المجموعة الثانية. وأصبحت مباراة العربي مع النجمة اللبناني، التي ستقام الجمعة المقبل، تحصيل حاصل للأخضر، الذي جاء في المركز الأخير بلا نقاط، بينما ستحدد مواجهة حمص الفداء السوري المتصدر وله 6 نقاط مع استقلال الطاجيكي صاحب المركز الثاني وله 3 نقاط الفريق المتصدر. وكان حمص الفداء السوري قد فاز أمس، على النجمة اللبناني بهدفين مقابل هدف، علماً بأن النجمة يمتلك أيضاً فرصاً للتأهل، بخسارة حمص الفداء، وفوزه على العربي. ولم يقدم العربي المستوى



هجمة عرباوية على مرمرى الاستقلال

الخطيب: الفوز الكبير رائع... والأهم الصدارة والمستوى

حازم ماهر



التهنئة الجديدة بالفوز الكبير

جميعاً للوصول إلى المستوى المامل. وبشأن الاستعداد لمواجهة تاساف الأوزبكي في الجولة الثالثة من المجموعة الأولى لدوري أبطال آسيا 2، قال: «الاستعداد الآن للقاء التضامن في الجولة السادسة، وبعد المباراة نبدأ الاستعداد لتاساف، فالسياسة التي اتبعها هي التفكير في المباراة التالية والتعامل مع المنافسات خطوة بخطوة». من جانب آخر، أبدى أمين صدوق كاظمة ورئيس جهاز الكرة عمر الملا عدم رضاه عن المستوى الذي قدمه كاظمة أمام الهراء رغم الفوز بهدف نظيف أحرزه بدر طارق. ورفع كاظمة رصيده إلى 11 نقطة احتل بها المركز الثاني مؤقتاً، فيما توقف رصيد الجهراء عند 4 نقاط في المركز الثامن. وشدد الملا على أن هناك ظروفاً حالت دون استمرار مستوى كاظمة رغم تحقيق الأهم بالفوز، منها فترة التوقف الطويل وإصابة اللاعبين الدوليين بالإرهاق وتعرض اللاعبين لظروف نفسية صعبة، معرباً عن ثقته في الجهاز الفني واللاعبين للعودة إلى المستوى المامل وتحقيق النتائج المرجوة.

أكد مدرب الفريق الأول لكرة القدم بنادي الكويت، السوري فراس الخطيب، أن الفوز بنتائج كبيرة أمر رائع، مضيفاً في تصريح لـ «الجريدة» أن تحقيق الانتصار والظفر بالنقاط الثلاث ومواصلة التربع على قمة الدوري الممتاز وتقديم مستوى مقنع يرضي عشاق الأبيض يبقى الأمر الأهم. وكان الكويت فاز على الصليبيخات بنتيجة ثقيلة قوامها 7-1 في المواجهة التي جمعتهم، أمس الأول، ضمن الجولة الخامسة من دوري زين الممتاز، ليواصل تربيعة على القمة منفرداً برصيد 13 نقطة، فيما توقف رصيد الصليبيخات عند 3 نقاط في المركز قبل الأخير. وشدد الخطيب على أن النتائج الكبيرة أمور إيجابية بكل تأكيد، مشيداً بجميع لاعبي الأبيض والتزامهم بالتعليمات. وحول وصول يوسف ناصر إلى الهدف رقم 100، قال الخطيب إنه لاعب كبير ومهاجم قناص ووصوله لهذا الرقم أمر رائع وتنويع الجهود، مبيناً أن جميع الأرقام التي تتحقق تصب في مصلحة الفريق، وأنه كمدرّب يركز على اللاعبين

سفير اليابان بحث مع «الرماية الكويتية» تعزيز التعاون الرياضي



العتيبي مستقبلاً السفير الياباني

هنا سفير اليابان لدى الكويت، موكاي كينيتشيرو، نادي الرماية الكويتي الرياضي بالإنجازات التي حققها رماة الكويت في دورة الألعاب الآسيوية الـ 20، التي أقيمت في ناغويا اليابانية، وحصدوا خلالها 5 ميداليات في منافسات فرق الرجال والسيدات. جاء ذلك خلال لقائه رئيس الاتحادين الكويتي والعربي للرماية، المهندس ديعج العتيبي، حيث بحثا التعاون المشترك في مجال الرياضة وتبادل الخبرات. وأشاد السفير بتوقيع بروتوكول تعاون بين اتحادي الرماية الياباني والكويتي وسبل تعزيز التعاون الرياضي، مشيداً بتطور رياضة الرماية في الكويت، ومؤكداً أهمية تعزيز العلاقات الرياضية بين البلدين الصديقين.

من جانبه، رحب العتيبي بزيارة السفير وتهنئته للرياضيين، مشيراً إلى العلاقات المتعمّرة التي تربط الاتحاد الكويتي مع نظيره الياباني ورئيسه؛ رئيسة اللجنة الأولمبية اليابانية، سبكو هاشيموتو. وأوضح أن التعاون بين الاتحادين أثمر توقيع بروتوكول تعاون رياضي في



ناصر عناد

تعادل قدامى الأزرق مع القوة البرية ودياً

وأضاف أن المنتخب سيخوض مباراتين تجريبيتين أمام أكاديميات لرفع معدل اللياقة والوصول لأفضل جاهزية قبل البطولة، معرباً عن تفاؤله بقدرة الفريق على المنافسة على اللقب. وشدد على أن الجهاز الفني يعمل على تلافي أخطاء النسخة السابقة التي استضافتها الكويت، وفي مقدمتها ضعف اللياقة وزيادة أوزان عدد من اللاعبين ما تسبب في إصابات، مؤكداً أن أعمار اللاعبين كانت ضمن حسابات الإعداد.

تعادل منتخب الكويت للقدّامي لكرة القدم مع فريق القوة البرية بهدفين لمثلهما، في المباراة الودية التي جمعتهم أمس الأول، على الملعب الفرعي لاستاد جابر الأحمد الدولي، ضمن استعدادات الأزرق لبطولة الخليج للقدّامي التي تستضيفها قطر وتنطلق 30 الجاري. ويستأنف المنتخب تدريباته اليوم على الملعب ذاته، استعداداً لخوض مباراة تجريبية أخرى مع إحدى الأكاديميات غدا الخميس.

عناد: مستوى رائع

وأكد مدرب المنتخب ناصر عناد أن مستوى اللاعبين رائع، ومعدل اللياقة جيد، مشيراً إلى أن أغلب اللاعبين تمكنوا من إكمال أكثر من نصف ساعة لعب، وهو مؤشر ممتاز، حيث تقام مباريات البطولة لمدة 40 دقيقة على شوطين كل شوط 20 دقيقة.

وقال عناد إن الجهاز الفني خاض المباراة بفريقين لمنح الفرصة لأكثر عدد من اللاعبين والوقوف على مستوياتهم، مضيفاً أن الاستعدادات مستمرة منذ أسبوع بحضور جميع اللاعبين.

اليرموك ينتزع فوزاً مثيراً من خيطان في «أولى اليد»



من مباراة اليرموك وخيطان

محمد عبدالعزيز حقق اليرموك فوزاً صعباً على خيطان بنتيجة 3-3، في المباراة التي جمعتهم، أمس الأول، على صالة كرة اليد بمجمع الشيخ سعد العبدالله، ضمن منافسات الجولة السابعة عشرة من دوري الدرجة الأولى لكرة اليد. وفي مباراة أخرى ضمن الجولة ذاتها، حقق القرين فوزاً عريضاً على الساحل بنتيجة 43-29. وبهذه النتائج، عزز القرين صدارته لترتيب البطولة بـ 25 نقطة، يليه خيطان ثانياً بـ 22 نقطة، ورفع اليرموك رصيده إلى 17 نقطة في المركز الثالث، فيما ظل الفحيحيل رابعاً بـ 9 نقاط، ومنتخب الشباب

خامساً بـ 5 نقاط، وبقي الساحل سادساً وأخيراً بنقطتين.

الأنظار نحو قمة بايرن ميونيخ وأرسنال

9 مباريات في الجولة الثالثة من دوري الأبطال اليوم



لتحرك الفريق في المركز الـ13 بسبع نقاط فقط حصدها من مبارياته السبع الأولى في الموسم.

الإنتر لاستعادة التوازن

ويستضيف إنتر فريق شاختر دونيتسك على ملعب سان سيرو، في وقت لا يزال الفريق الإيطالي يبحث عن أولى نقاطه بدوري الأبطال هذا الموسم. وبينما تلقى العملاق الإيطالي هزيمة مفاجئة أمام ضيفه كلوب بروخ البلجيكي بنتيجة 3-4، في الجولة الماضية، بعد خسارته أيضاً في المباراة الافتتاحية أمام الريال، حافظ شاختر على سجله خالياً من الهزائم بعد فوزه 3-1 على ضيفه أيك أثينا الأسبوع الماضي. وتشهد الجولة أيضاً عدداً من المباريات الهامة الأخرى غداً، حيث يلتقي ليل الفرنسي مع ضيفه غالطة سراي التركي، وأستون فيلا الإنكليزي مع فايكنغ الترويجي، وكلوب بروخ البلجيكي مع لاس الفرنسي، وريال بيتيس الإسباني مع فينورد الهولندي، وسيبورتنغ لشبونة البرتغال مع لاسك لينز النمساوي.

ميندي وراؤول أسينسيو للإصابة، فيما يعود البرازيلي فينيسيوس جونيور لقائمة الفريق، حيث إن عقوبة الإيقاف المفروضة عليه تقتصر على المنافسات المحلية فقط، أما بالنسبة للايبريزغ فيغيب كل من كريستوف باومغارتنر وأسان ويدراوجو للإصابة.

مان يونايتد أمام كومو

ويأمل مانشستر يونايتد تحقيق فوزه الأول منذ 10 سبتمبر الماضي، حينما يواجه مضيفه كومو، حيث يمتلك الفريق الإنكليزي، المتوج بالدوري المحلي 20 مرة، ثلاث نقاط في رصيده من أول مباراتين له بتلك النسخة من دوري الأبطال، ليتواجد بالمركز الـ13، بفارق الأهداف خلف كومو، صاحب المركز الـ12، بنفس الرصيد. وتغلب فريق المدرب الإسباني الشاب سيسك فابريغاس 4-1 على لايبزيغ، لكنه لم يتمكن من مواصلة الانتصارات، حيث خسر 2-3 أمام فينورد روتردام الهولندي في مباراته الثانية الأسبوع الماضي. في المقابل، بدأ مانشستر يونايتد مشواره بمرحلة الدوري هذا الموسم بفوز عريض على صياح الأذربيجاني بنتيجة 4-صفر، لكنه خسر صفر-2 أمام أتلتيكو مدريد في مباراته الثانية بالبطولة. ويدخل يونايتد هذه المباراة بعد تعادله 1-1 مع لينز يونائيت بالدوري المحلي،

يتفوق على منافسيه المحليين، لكن أرسنال يشكل اختباراً من نوع آخر وهاري كين ورفاقه يتطلعون إلى مواجهة فريق المدرب الإسباني ميكل أرتيغا. أما أرسنال، الذي لا يزال يعاني من مرارة خسارته نهائي الموسم الماضي بركات الترجيح أمام باريس سان جرمان الفرنسي، فقد استهل الموسم بقوة محققاً 10 انتصارات في 11 مباراة ضمن مختلف المسابقات.

ريال مدريد يواجه لايبزيغ

من ناحيته، يتطلع ريال مدريد إلى تحقيق فوزه الثالث على التوالي بالمسابقة هذا الموسم، عندما يستضيف لايبزيغ على ملعب سانتياغو برنابيو. وتغلب الفريق الملكي على إنتر وروما الإيطاليين بمرحلة الدوري هذا الموسم، بينما حصد لايبزيغ ثلاث نقاط حتى الآن، بعد خسارته أمام كومو وفوزه على آيندهوفن الهولندي. وسبق للفريقين أن تواجها في 4 مناسبات ضمن دوري الأبطال، حيث يتفوق الريال بانتصارين مقابل فوز وحيد للايبريزغ، بينما انتهت مباراة واحدة بالتعادل، أما لايبزيغ فتلقى خسارة قاسية 4-1 أمام كومو في مباراته الافتتاحية هذا الموسم بالبطولة، قبل أن يفوز 1-صفر على آيندهوفن في الجولة الماضية. ويفتقد الريال خدمات رودريغو وفيرلان

يواجه بايرن ميونيخ الألماني اختباراً حقيقياً مبكراً لمدى قدرته على المنافسة على اللقب عندما يستضيف أرسنال، بطل إنكلترا، اليوم، في الجولة الثالثة من دور المجموعة الموحد لدوري أبطال أوروبا، لكنه سيقفل ذلك من دون جناحه الفرنسي المتألق مايكل أوليسيه. ويغيب بدا مسيرته في الفئات العمرية لأرسنال، بسبب الإيقاف بعد حصوله على بطاقتين صفراوين خلال دقيقة واحدة في تعادل بايرن المخيب مع فايكنغ الترويجي 3-3 الأسبوع الماضي. والتقى بايرن مع «المدفعية» في مباراتي ربع النهائي موسم 2023-2024، وتاهل بفارق هدف واحد فقط، لكنه تعرض لخسارة 3-1 في مرحلة المجموعة الموحد من نسخة الموسم الماضي. وظهر الفوز العريض على لايبزيغ مجدداً أن عملاق الكرة الألمانية



ديكلان رايس نجم أرسنال

مباريات اليوم

beINSPORTS HD5	فيينورد	10:00	ريال بيتيس	beINSPORTS HD1	أرسنال	10:00	بايرن ميونيخ	beINSPORTS HD2	مانشستر يونايتد	7:45	كومو
beINSPORTS HD2	لايبزيغ	10:00	ريال مدريد	beINSPORTS HD8	لانس	10:00	كلوب بروخ	beINSPORTS HD3	غالطة سراي	7:45	ليل
beINSPORTS HD9	لاسك	10:00	سيبورتنغ لشبونة	beINSPORTS HD3	شاختر	10:00	انتر ميلان	beINSPORTS HD4	فايكنغ	10:00	أستون فيلا

ديان نجم بايرن ميونيخ

مورينيو يحذر: لا أحد فوق المساءلة



لكنني منفتح على التحليل، وفهم الأمور، والبحث عن حلول.

تماما التوقعات العالية في ريال مدريد. لقد قضيت هنا 3 سنوات، ولا يزال أماناً عمل كثير لنقوم به من أجل التطور.

فينيسيوس سيبدأ أساسياً ضد لايبزيغ، من دون أن يحدد ما إذا كان سيحل بدلاً من ديوماندي الذي يواجهه فريقه السابق، أم لا. وقال المدرب (63 عاماً): «لا أستطيع الإفصاح عن التفاصيل. فينيسيوس جناح أيسر. قد أتمكن من توظيفه في مراكز أخرى، في بعض الحالات، لكن هذا مركز». هذا كل ما يمكنني تأكيد. ديوماندي ليس بحاجة لمعرفة ما إذا كان سيلعب أم لا، لذا سترون غداً». وأقر مورينيو الملقب بالـ «مميز» بأن فريقه يفتقر «إلى الكثير» للوصول إلى المستوى الذي يريده، لكنه ليس «من أولئك المدربين العنيدين، المستعدين للتضحية بأفكارهم». واختتم حديثه قائلًا «أدرك

قال مدرب ريال مدريد، الإسباني، جوزيه مورينيو، أمس، عشية مواجهة لايبزيغ الألماني في الجولة الثالثة من المجموعة الموحد لمسابقة دوري أبطال أوروبا، إنه لا يوجد أي لاعب فوق المساءلة في الفريق الملكي. وعندما سُئل عن نجمه البرازيلي فينيسيوس جونيور الموقوف لـ 3 مباريات في الدوري الإسباني والمهدد بتألق الشاب الإفريقيان بان ديوماندي (19 عاماً)، وجّه المدرب البرتغالي رسالة بمؤتمر صحافي: «هنا، الشيء الوحيد فوق المساءلة هو شارة النادي. لا يوجد لاعب فوق المساءلة. الأمر لا يتعلق بشارة القيادة أو المبلغ المدفوع، ما يجعل اللاعب فوق المساءلة هو مستواه». ورغم ذلك، أكد مورينيو أن



ورغم أن فينيسيوس غير موقوف أوروبياً، يأمل ديوماندي أن يمنحه مورينيو فرصة جديدة للتألق أمام فريقه السابق لايبزيغ، في وقت يسعى فيه ريال إلى تحقيق فوزه الثالث توالياً في المسابقة القارية المفضلة لديه.

ديومانديه يكشف عن معدته الحقيقي

عندما أنفق ريال مدريد الإسباني مبلغاً قياسيًّا في تاريخ النادي قدره 140 مليون يورو (157 مليون دولار) للتعاقّد مع العاجي بان ديوماندي من لايبزيغ الألماني هذا الصيف، كان ذلك بسبب الإمكانيات الكبيرة التي يملكها اللاعب والتي أظهرها خلال كأس العالم 2026. وبدأ العاجي يكشف عن معدته الحقيقي في المباريات الأخيرة، بعدما سجل هدفاً رائعا في شباك إنشيلية الأحد الماضي في الدوري الإسباني، ليتحضر بأفضل طريقة لمواجهة اليوم ضد فريقه السابق لايبزيغ في الجولة الثالثة من دور المجموعة الموحد لدوري أبطال أوروبا. وأظهر ديومانديه مؤشرات واعدة جداً بعدما تألق مع لايبزيغ خلال موسم واحد فقط في ألمانيا، عقب بروزه مع ليغانيس الإسباني. وأظهر اللاعب الشاب لمحات من جودته الكبيرة، من دون أن يفرض نفسه بعد كعنصر أساسي لا غنى عنه في تشكيلة المدرب البرتغالي جوزيه مورينيو، وإن كانت مؤشرات تطوره واضحة. على غرار الألماس الذي يتشكل تحت الضغط، أثبت ديومانديه حتى الآن قدرته على التعامل مع الضغوط داخل الملعب وخارجه. لكن بالنسبة لمورينيو «يحتاج إلى تحسين للمسة الأخيرة أمام المرمى... وأن يصنع الأهداف بصورة أفضل... لكن ذلك سيأتي مع الوقت. أذكر عندما وصل فينيسيوس (وكان يعاني)، وبعد عامين أو ثلاثة أصبح لاعباً من الطراز الرفيع».

عندما أنفق ريال مدريد الإسباني مبلغاً قياسيًّا في تاريخ النادي قدره 140 مليون يورو (157 مليون دولار) للتعاقّد مع العاجي بان ديوماندي من لايبزيغ الألماني هذا الصيف، كان ذلك بسبب الإمكانيات الكبيرة التي يملكها اللاعب والتي أظهرها خلال كأس العالم 2026.

وبدا العاجي يكشف عن معدته الحقيقي في المباريات الأخيرة، بعدما سجل هدفاً رائعا في شباك إنشيلية الأحد الماضي في الدوري الإسباني، ليتحضر بأفضل طريقة لمواجهة اليوم ضد فريقه السابق لايبزيغ في الجولة الثالثة من دور المجموعة الموحد لدوري أبطال أوروبا. وأظهر ديومانديه مؤشرات واعدة جداً بعدما تألق مع لايبزيغ خلال موسم واحد فقط في ألمانيا، عقب بروزه مع ليغانيس الإسباني. وأظهر اللاعب الشاب لمحات من جودته الكبيرة، من دون أن يفرض نفسه بعد كعنصر أساسي لا غنى عنه في تشكيلة المدرب البرتغالي جوزيه مورينيو، وإن كانت مؤشرات تطوره واضحة. على غرار الألماس الذي يتشكل تحت الضغط، أثبت ديومانديه حتى الآن قدرته على التعامل مع الضغوط داخل الملعب وخارجه. لكن بالنسبة لمورينيو «يحتاج إلى تحسين للمسة الأخيرة أمام المرمى... وأن يصنع الأهداف بصورة أفضل... لكن ذلك سيأتي مع الوقت. أذكر عندما وصل فينيسيوس (وكان يعاني)، وبعد عامين أو ثلاثة أصبح لاعباً من الطراز الرفيع».

«نيسان» تعيد هيكلة أعمالها في اليابان لدفع نموها المستقبلي وتعزيز قدرتها التنافسية عالمياً



فيها دولة الكويت، ستتمكن «نيسان» من توسيع حضورها في الأسواق وزيادة الصادرات وتعزيز مرونة سلسلة الإمداد.

وفي إطار هذا النموذج:

- سيعمل مصنع نيسان في «توتشيغي» كمركز للتقنيات المتقدمة للسيارات الرياضية والسيارات الكهربائية والمبني، بما يدعم احتياجات السوق المحلية والتصدير.
- سيعمل مصنع نيسان موتور «كيوشو» كمركز عالمي للطرازات من الفئتين «بي» و«سي»، بما يدعم احتياجات السوق المحلية والتصدير.
- سيواصل مصنع نيسان «ساتاي كيوشو» تعزيز تخصصه في السيارات ذات الهيكل المثبت على إطار والسيارات التجارية الخفيفة المخصصة للأسواق العالمية الرئيسية.
- وقال الرئيس التنفيذي لعمليات التصنيع في «نيسان»، تيجي هيرانا: «تمثل اليابان محورا أساسيا لنمو نيسان المستقبلي وقدرتها التنافسية عالمياً. ولكي نصنع في اليابان منتجات قادرة على النجاح محلياً وعالمياً، علينا تحقيق مستويات تنافسية عالمية من حيث التكلفة والجودة وسرعة التنفيذ».

فان والسيارات الرياضية والطرازات الرائدة، وستواصل «نيسان» تنفيذ «استراتيجية تطوير عائلة نيسان» من خلال تعزيز التنسيق بين تخطيط المنتجات والهندسة وتطبيق التقنيات، كما سيسهم التوسع في استخدام التقنيات والسيارات والخبرات المتخصصة لكل مصنع، وتحسين عمليات التطوير وتعزيز الكفاءة ودعم وتيرة مستدامة لطرخ المنتجات.

تحول صناعي يدعم النمو

تستند هذه الاستراتيجية إلى تحول في عمليات التصنيع يهدف إلى تعزيز القدرة التنافسية من حيث التكلفة والجودة وكفاءة الإنتاج. وستركز «نيسان» على 3 أولويات تتمثل في تنظيم عمليات التصنيع وفق عائلات السيارات والمنتجات المتخصصة لكل مصنع، وبناء مرونة طويلة الأمد في عمليات التصنيع، وتحقيق أقصى استفادة من الطاقة الإنتاجية للمصانع. وستسهم هذه الإجراءات مجتمعة في إرساء قاعدة صناعية أكثر تنافسية وكفاءة لدعم النمو المستقبلي. ومن خلال تعزيز تنافسية السيارات المصنعة في اليابان للأسواق المحلية والعالمية، بما

من التأثير بالتقلبات المرتبطة بأسواق محددة وأسعار صرف العملات.

توسيع خيارات العملاء عبر فئات السوق الرئيسية

تعمل «نيسان» على توسيع مجموعة منتجاتها لتلبية نطاق أوسع من احتياجات العملاء في اليابان، وتعزيز حضورها في مختلف فئات السوق وزيادة جاذبية العلامة التجارية للعملاء الحاليين والجدد والأجيال الأصغر سناً. ويعكس الزخم الذي حققته أخيراً طرازات نيسان «زكس» و«ليف» و«كيكس» و«الجراند» الجديدة كلياً الروح الإيجابية التي استقبل بها العملاء هذه الطرازات، والتي تعزز تنافسية «نيسان» في فئات السوق الرئيسية. واستناداً إلى هذا الزخم، سيسهم طراز «سكابلين» و«باترول» إلى جانب سيارة عالمية جديدة من السيارات الصغيرة المدعمة من الفئة «بي» في تعزيز حضور «نيسان» بالسوق وتوسيع خيارات العملاء ومجموعة منتجات الشركة عبر السيارات الصغيرة المخصصة للسوق الياباني من الفئة «كيه» والسيارات الكهربائية والسيارات الرياضية متعددة الاستخدامات والميني

أعلنت شركة عبدالمحسن عبدالعزيز البايطن، الوكيل الحصري لسيارات نيسان في الكويت، نقلاً عن شركة نيسان موتور المحدودة، عن كشفها عن مبادراتها الشاملة لإعادة هيكلة أعمالها في اليابان وتعزيز دورها لدعم النمو المستقبلي للشركة وقدرتها التنافسية على المستوى العالمي. وعلى ضوء رؤيتها طويلة الأمد «تنقل ذكي للحياة اليومية»، تعمل «نيسان» على توسيع مجموعة منتجاتها وتعزيز حضورها في فئات السيارات الخاصة بالسوق الرئيسية واستقطاب شرائح جديدة وأصغر سناً من العملاء. وفي الوقت نفسه، ستعمل الشركة على تعزيز تنافسية السيارات المصنعة في اليابان داخل الأسواق المحلية والعالمية، من حيث التكلفة والجودة وكفاءة التصنيع. وسيسهم توسيع مجموعة المنتجات والتحول الصناعي معاً في تمكين «نيسان» من تحقيق النمو في اليابان وزيادة الصادرات وتعزيز مساهمة السوق اليابانية في نجاح الشركة على المدى الطويل. كما ستوفر قاعدة الصادرات الأقوى مزيداً من المرونة من خلال تنوع مصادر الطلب والحد



تن هاغ: رونالدو خذل يونائيت وخذلني

عاد المدرب الهولندي إريك تن هاغ بالزمن إلى فترة إشرافه على مانشستر يونايتد الإنكليزي، معتبراً أن النجم البرتغالي كريستيانو رونالدو، الذي يدافع حالياً عن ألوان النصر السعودي، «خذل» الفريق وخذله شخصياً. وتولى المدرب السابق لاياكس تدريب يونايتد عام 2022 قبل أن يُقال من منصبه في 2024. ومنذ ذلك الحين، لحق به البرتغالي روبن أموري، فيما يتولى مايكل كاريك حالياً المسؤولية. في 2021، عاد رونالدو بقرار مدو إلى يونايتد الذي دافع عن ألوانه بين 2003 و2009، لكن الأمور انهارت بعد أكثر بقليل من عام عندما انتقد المهاجم السابق لريال مدريد الإسباني ويوفنتوس الإيطالي علناً إدارة النادي والجهاز الفني، ما أدى إلى فسخ عقده بالتراضي. وبدا أن الخلاف نشب بين تن هاغ ورونالدو قبل مغادرة الأخير يونايتد في ديسمبر 2022 لالتحاق بالنصر. وفي مقابلة مع موقع «ذي أثلتيك»، قال تن هاغ الذي يشرف حالياً على فئتي الهولندي إن رونالدو كان يتغيب عن بعض الحصص التدريبية، ولم يكن يرفع معدل نبضات قلبه إلى المستوى المطلوب خلال التدريبات. وأضاف: «لقد خذل الفريق، وخذلني أنا أيضاً، لأننا وضعنا خططنا معه. سافرت إلى البرتغال للتحدث معه بشأن ما كنت أهدف إليه قبل مجيئي إلى يونايتد. من الواضح أنه أحد أفضل اللاعبين في تاريخ كرة القدم. كنت أكن له احتراماً كبيراً. لكن في ذلك الوقت، وبصفتي مدرباً، كان علي اتخاذ قرار علاقي والإبقاء على اللاعبين الذين أعجب بهم ضمن الفريق».

وأردف: «واجهته بالأمس... وقلت له مرات كثيرة: الجميع يريد العمل من أجلك ولضعف في الموقع المناسب، لكن إذا لم تستطع أن تضع نفسك داخل منطقة الجزاء فقل تسجل. لم يكن قادراً على فعل ذلك».



درايش

في 27 أكتوبر
و3 نوفمبر

إن طاح راس تطيح كل الأباطيل
وعزّش التطرّف في نهار المدينة
اللي «دَعَم» واللي «اُنْدَعَم» والتفاصيل
ما جَمَعوا إلّا الشقا والضغينة
في أرض عزّه غارس الهم والويل
وملّطخ بدم الضحايا ايدينه
واللي يجرّز له نهاره مع الليل
ساکت يشوف الذّبج جذام عينه
لكن نخاف إن صار بالحال تبديل
نفس الوجوه ترد باجر علينا!

الشمس عادت لشواطئ مايوركا

خفّت حدة الوضع إلى حد كبير في المناطق السياحية المطلة على البحر المتوسط في إسبانيا بعد هطول الأمطار الغزيرة وموجة الفيضانات العارمة التي صاحبت العاصفة «ادم». وفي فالنسيا، الإقليم الأكثر تضرراً، رفعت السلطات جميع التحذيرات الخاصة بالطقس، وبلغت قيود الحركة التي طبقت في بعض الأوقات على أكثر من 800 ألف شخص. وقالت وكالة «د ب أ»، أمس، إن جزر البليار، ومن بينها مايوركا، ومساحة صغيرة من إقليم كتالونيا ظلت تحت المستوى الأصفر الثالث للتحذير الصادر عن الوكالة الحكومية الإسبانية للأرصاء الجوية حتى وقت لاحق. وحلت أشعة الشمس محل

الأمطار في شاطئ بالمّا في مايوركا خلال نهار أمس، مع درجات حرارة تجاوزت 20 درجة مئوية، مما تسبب في إسعاد السياح بشكل كبير. وتسببت العاصفة «ادم» أمس الأول في أضرار جسيمة، خصوصاً في فالنسيا، حيث غمرت المياه الطرق والمنازل والمخيمات، وفاضت الأنهار، وجرفت مياه الفيضانات السيارات. وقامت فرق الإغاثة بإبقاذ أكثر من 450 شخصاً. وتوفي ثلاثة أشخاص في مناطق فالنسيا، وشخص واحد في كل من إقليمي كتالونيا والأندلس.



ثلث الأفغان معرضون للجوع في 2027



حذّر مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (أوتشا) أمس من أن نحو 19.2 مليون أفغاني، أي أكثر من ثلث سكان البلاد، معرضون لخطر الانعدام الحاد في الأمن الغذائي بحلول أبريل 2027. وقالت الناطقة باسم «أوتشا» في أفغانستان أولغا تشيريفكو للصحافيين في جنيف من كابول أمس في تصريح نقلته «أ ف ب»: «خلال موسم الجفاف الشتوي، الممتد من نوفمبر إلى أبريل، من المتوقع أن يصل عدد الأشخاص الذين يواجهون انعداماً حاداً في الأمن الغذائي إلى 19.2 مليون شخص. وقد يتعرض خمسة ملايين شخص من بينهم لمستويات من الجوع تصنّف ضمن مرحلة الطوارئ».

ويواجه قسم من الشعب الأفغاني أزمة غذائية حادة، في أعقاب الزلازل المدمرة التي ضربت البلاد العام الماضي، والكوارث المناخية هذا العام، وعودة ملايين الأفغان من إيران وباكستان منذ عام 2023. وبحسب تصنيف مراحل الأمن الغذائي المتكامل بين سبتمبر وأكتوبر الماضيين،



دول الخليج: وشائج
أخوة ووحدة مصير

أن لنافتي السموم في محيطنا الخليجي أن نرد سموهم إليهم وندعهم يموتون تسمماً أو حسرة أو قهراً نعلم، فقد تزايدت حسابات وتعليقات وتعقيبات ناftي السموم من اطراف مندسة واستخبارات وسفهاء في دول عديدة، وتحاول أن تعكّر وشائج الأخوة ووحدة المصير ولحمة القربى والقواسم المشتركة التي تجمعنا خليجياً شعبوا وانظمة، بسمومهم القاتلة؛ وعلى كل الشعوب الخليجية ومفكرها ونخبها أن تترك ما يحاك لها في الظلام وبمخططات خبيثة وبت للسموم بيننا! فقد قهرناهم ونجحنا في ارتداد سموهم على دولهم واجسادهم! وهو ما ينبغي أن نحققه وننجح به في هذه المرحلة التاريخية الحاسمة والتي تحاك فيها شتى أنواع المؤامرات حولنا رغبة في زعزعة استقرار خليجنا بعد أن تمكنا بحكمة وحكمة وثبات شعوبه وقياداته من أن نفشل مخططات جرنل لحرب لا ناقة لنا فيها ولا جمل! ولابد أن نعي جميعاً أنه صار أمراً حتمياً عدم الانجرار لمعارك السوشيال ميديا، والتي تحاول أن تثير الفتنة بيننا، وتجعل ذلك شرخاً في بيتنا الخليجي المتماسك! فلنتوحد وليكن موقفنا حكيماً ومتراضاً بخيب مقاصدهم ويفشل مخططاتهم ويتخلص من سموهم ويجعلها ترتد إليهم بخيبة كاملة، بوعي وإدراك ومسؤولية من قبلنا.

ولعل ما تجلي من موقف خليجي حاسم وصارم في الوقوف مع المملكة العربية السعودية جراء العدوان الحوثي الإيراني عليها، والتضامن الصلب الذي أبدته دول الخليج كافة لخبر رد على ناftي سموم الفتنة والفرقة والتنازب المشين!

وقد سبق ذلك موقف خليجي موحد في فترة العدوان الإيراني الفارسي الذي سعى إلى جر الخليج لمعركته بخقد أسود دفين، بإطلاق صواريخه ومسيراته على دولنا، رغم قدرة دول الخليج على الرد والردع لكن غلبت الحكمة العقل.

وقد برزت وحدة دول الخليج تمسكاً بحبل الله المتين في شان وحدتنا ووحدة مصيرنا وعدم التعامل الفردي من كل دولة مع الحدث، وضرورة أن يكون التعامل جماعياً وبصوت واحد وموقف موحد خارجياً وداخلياً وبوحدة وترابط اقتصادي موحد يضع إمكانيات وثروات دول الخليج مجتمعة في موقف اقتصادي موحد في محاصرة أو مقاطعة أو عقابية كل من يعتدي أو يتجاوز على دوله أو أي دولة من دوله منفردة، فكلما كان موقفنا بهذه الوحدة كان تأثيرنا وقوتنا سبباً لحماية دولنا وثباتها وانتصارها في أجواء حرب وسياسة عاتية متقلبة، ملوثة وغامضة، تراوح بين حالة اللاسلم واللاحرب، بما فيها من تداعيات وتوتر واستنزاف، يمتد إلينا في الخليج بشكل مباشر، ولذلك فإن رده وصدّه وإفشاله يكون بتلاحمنا ونبذ أسباب الفتنة والفرقة والتنازع الإعلامي. وقد أبدت دول الخليج مواقف عديدة تعبر عن تلاحمها، ولعل ما قامت به الكويت في خطب الجمعة الماضية من إعلان التضامن مع المملكة وكل دول الخليج وإبراز هذا الموقف ليكون شعبياً ورسماً في أن واحد يسير في هذا السياق التضامني.

ولا شك أن هذه المرحلة تعتبر حاسمة لإعادة هيكلة مجلس التعاون الخليجي ليكون منظومة ترتقي إلى اتحاد خليج متكامل سياسياً ودبلوماسياً وعسكرياً واقتصادياً، بحيث يكون قراره في هذا المضمار واحداً وموحداً في هذه الجوانب قادراً على ردع وصد كل مؤامرات هذه المرحلة وتداعياتها.

أغمض عينيه فمات 12 راكباً

أعلنت السلطات المصرية وفاة 12 شخصاً وإصابة 30 آخرين في حادث تصادم وقع صباح أمس على طريق القاهرة -أسبوط الصحراوي الغربي. وأفادت مديرية الإدارة العامة لمباحث الجيزة في بيان نقلته «د ب أ»، أمس، بأنها تلقت بلاغاً باصطدام أتوبيس سياحي، قادم من الصعيد، بسيارة نقل

أثناء توقفها على الطريق، مما أسفر عن انقسام الأتوبيس إلى نصفين.

ووفق البلاغ، رجحت المعاينة المبدئية لرجال المرور احتمال ثوم سائق الأتوبيس أثناء قدومه من الصعيد فاصطدم بسيارة النقل في منطقة طامية بالغفوم، مشيراً إلى أنه تم نقل الجثامين إلى المشرفة ونقل

المصابين إلى مستشفى أكتوبر المركزي للعلاج وتولت النيابة التحقيق.

وانتقلت قيادات الإدارة العامة للمرور إلى موقع الحادث لإعادة تسيير الحركة المرورية بعد رفع حطام الأتوبيس وسيارة النقل بعد انتهاء النيابة العامة من مباشرة أعمالها والتحقيقات.

أورام سرطانية تنتقل بالعدوى!



تعيش الأورام السرطانية داخل جسم المريض وتنتشر حتى يتم علاجها أو تقضي عليه، لكن بعض أنواع السرطان نجحت في القيام بقفزة نوعية عن طريق الانتقال من عائل لآخر على غرار الأمراض المعدية. وتم اكتشاف هذه النوعية من الأورام في بعض الكائنات، مثل الكلاب والمحار والأسماك.

وحتى وقت قريب، كان الأطباء والباحثون يشككون في إمكانية انتقال السرطان بالعدوى على الإطلاق، لكنهم الآن بدأوا يكتشفون أن مثل هذه الأورام موجودة بالفعل، وأنها تتطور وتنتشر، مما دفع بعضهم للتفكير بشأن ما إذا كان انتشارها هو مسألة نادرة الحدوث، أم أنها تحدث بشكل معتاد دون أن نلتفت إليها.

وتقول المتخصصة في علم البيئة التطوري بمرکز موفيت لعلاج السرطان بولاية فلوريدا الأميركية، الباحثة جويل براون، في تصريحات للموقع الإلكتروني Knowable Magazine، المتخصصة في الأبحاث العلمية، نقلتها وكالة الأنباء الألمانية (د ب أ) أمس، إن الأورام السرطانية تتكون عندما تتخلل خلية داخل جسم الكائن الحي عن دورها الطبيعي، وتبدأ في انتهاج سلوكيات عادية تجاه الجسم، حيث تنتشر وتتطور وتتعاقل مع الجسم باعتباره عائلاً للمرض، وبدوره يقوم الجهاز المناعي

بمحاربة تلك الخلايا السرطانية، لكن هذه الخلايا تظل تشبه خلايا الجسم الأصلية.

وتوضح براون أن الأمر يختلف في حالة انتقال الخلايا السرطانية إلى عائل آخر، حيث تبدو في هذه الحالة كجسم غريب يستطیع النظام

المناعي في العائل الجديد التعرف إليه واستهدافه.

ووجد الباحثون أن تلك الخلايا السرطانية ذات القدرة على الانتقال من عائل إلى آخر تنتهج استراتيجيات متنوعة للتخفي وإحباط دفاعات العائل الجديد، حيث تستطيع

الأورام التي تنتقل بين بعض أنواع المحار تعطيل عمل بعض الجينات التي ترتبط بتنشيط النظام المناعي للعائل، كما أن بعض أنواع السرطان التي تنتقل بين الكلاب يمكنها إخفاء بصمة الهوية الجينية الخاصة بها، وهي نوع من البروتينات يحمل اسم

الإعلانات:

شركة الجريدة للصحافة والنشر والتوزيع
تلفون: 1828111 - داخلي: 700 - فاكس: 22252537
البريد الإلكتروني: ads@aljarida.com

تصدر في الكويت عن شركة الجريدة للصحافة والنشر والتوزيع وتطبع في مطبعة بي دبليو الريمانية للطباعة
العنوان: العارضية الحرفية - قطعة 2 - الشارع الإعلامي - قسيمة 297 - جريدة الجريدة
تلفون: 22257036 / 22257037 - فاكس: 22257035 - ص. ب: 29846 صفاة 13159 الكويت
خدمة العملاء: تلفون: 1828111 - فاكس: 22252540

الشكاوى والتوزيع:

شركة الجريدة للصحافة والنشر والتوزيع
تلفون: 1828111 - داخلي: 739 - فاكس: 22252540

المقالات المنشورة

تعبر عن آراء كتابها ولا تعكس بالضرورة رأي الجريدة.